

Granskning av sjukvårdens produktivitet och effektivitet i Region Kalmar län

Revisorerna har låtit granska om den hälso- och sjukvård som bedrivs i Region Kalmar län kännetecknas av en hög effektivitet och produktivitet.

Den sammanfattande bedömningen är att regionstyrelsen i allt väsentligt bedriver en hälso- och sjukvård som kännetecknas av en hög effektivitet och produktivitet.

Med granskningen som grund konstaterar revisorerna att såväl kostnaden som kostnadsökningstakten per DRG-poäng inom den öppna specialiserade vården är högre och ökar snabbare än riket i genomsnitt. Detta skulle sammantaget kunna tyda på en minskad produktivitet inom vissa av regionens sjukvårdsverksamheter under senare tid. Dessa resultat kan dock sättas i relation till övriga nyckeltal och dess utfall. Exempelvis uppvisar utvecklingen av medelvårdtid att flöden och processer rimligen är effektivt balanserade. Den optimala beläggningsgraden samt den mycket låga överbeläggningen och utlokaliseringen av patienter i regionen förstärker bilden. Sammanvägt tyder detta på att resurser och tillgångar används på ett optimalt sätt vilket är en grundläggande förutsättning för en effektiv vård.

Granskningen visar att enstaka nyckeltal indikerar att hälso- och sjukvården i Region Kalmar län är mindre produktiv jämfört med tidigare år. Den positiva utvecklingen av medelvårdtid i kombination med optimal beläggningsgrad och mycket låg överbeläggning indikerar att hälso- och sjukvården är mer effektiv jämfört med tidigare år.

Revisorerna konstaterar att det inom hälso- och sjukvården i Region Kalmar län finns en ambition och en vilja att utveckla organisationens effektivitet. Bedömningen är att den verksamhetskultur som råder i Region Kalmar län spelar en roll för utvecklingen av regionens effektivitet. Exempel på det är den gemensamma och kontinuerliga verksamhetsdialog som tar utgångspunkt i verksamheternas och organisationens prestationer. Lust att lära och förbättra växer fram när verksamheterna tillsammans reflekterar kring sina resultat. Revisorerna bedömer att den struktur och systematik som finns för den dialog- och mötesorienterade styrningen, i kombination med en hög grad av tillit, kan antas ge goda förutsättningar för vårdens personal att göra rätt vilket är en förutsättning för såväl en effektiv som en god och säker vård.

Slutligen konstaterar revisorerna att de insatser och projekt som bedrivs för att utveckla hälso- och sjukvårdens produktivitet och effektivitet kännetecknas av struktur och systematik. Revisorerna ser positivt på processen för utvecklingsarbetet som på ett tydligt sätt kopplar ihop de i regionplanen fastställda målområdena med de verksamhetsnära insatserna och projekten. Revisorerna bedömer att det är av betydelse när det handlar om att föra samman den politiska ledningens och förvaltningens syn med verksamheternas vad gäller regionens övergripande inriktning och mål.

Mot bakgrund av vad som framkommit önskar revisorerna svar från regionstyrelsen. Detta svar önskar revisorerna ha tillhanda senast den 24 mars 2021.

Granskningen presenteras i bilagd rapport som härmed överlämnas till regionstyrelsen.

På revisoreernas vägnar

Klaus Leidecker
Ordförande

Joakim Klasa
Revisionschef

Bilaga:
Rapport Granskning av produktivitet och effektivitet, KPMG