

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige valda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar. Genom utsedda lekmannarevisorer och kommunala revisorer har även den verksamhet som bedrivits i Region Kalmar läns företag granskats. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna. Vi har även, tillsammans med revisorerna i Region Östergötland och Region Jönköpings län, granskat verksamheten i den gemensamma Samverkansnämnden för Sydöstra sjukvårdsregionen.

Styrelse, nämnder och beredningar ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

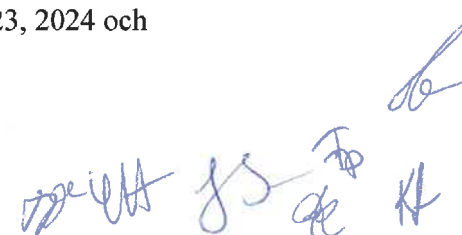
Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet, lagen om kommunal bokföring och redovisning samt Region Kalmar läns revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning. Resultat från revisorernas granskning redovisas i bilagan ”Sammanfattande redogörelse över granskningar 2025”.

Resultat

Förvaltningarna visar ett sammanlagt budgetutfall på – 263,1 mnkr. Det är 3 mnkr mindre i underskott än föregående år. De största underskotten redovisas för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen med 340,4 mnkr som är 18,1 mnkr mer i underskott än föregående år. För regionstyrelsen som driftsnämnd är resultatet –288,8 mnkr vilket är 30,1 mnkr mer i underskott än 2024. Det är sju av totalt tio förvaltningar som har en ekonomi i balans eller överskott för 2025.

För 2025 redovisas i Kalmar länstrafik ett överskott motsvarande 22,9 mnkr, vilket är 36,0 mnkr bättre än föregående år. Det förbättrade resultatet beror främst på lägre kostnader för tågtrafik och sjukresor, samt högre vitesintäkter.

Under 2023 beslutade regionstyrelsen om ekonomiska åtgärder. Dessa gick ut på att nämnder och förvaltningar som uppvisar underskott skulle vidta åtgärder för att anpassa kostnadsnivån till tilldelade ekonomiska ramar. Regionstyrelsen uppmanade vidare till återhållsamhet vad gäller kostnader i all verksamhet. Regionstyrelsen beslutade även att ge regiondirektören i uppdrag att samordna arbetet med att identifiera besparingsåtgärder för hela regionens verksamhet. Åtgärderna ska enligt beslutet bedömas få full effekt senast 2025. Förvaltningarnas resultat visar ett underskott 2023, 2024 och 2025 med ett samlat större underskott 2025.



Årets måluppfyllnad i regionen uppgår till 90 procent där 37 mått har en hög eller medelhög uppfyllelse. Fyra mått har en låg måluppfyllelse och två mått saknar uppgift.

Styrelsen gör bedömningen att god ekonomisk hushållning har uppnåtts för 2025. Styrelsen motiverar bedömningen med att de finansiella målen uppnåtts tillsammans med goda resultat avseende verksamhetsmålen i övrigt. Revisorerna delar regionstyrelsens bedömning att Region Kalmar län uppnått en god ekonomisk hushållning för 2025.

Vi bedömer utifrån genomförd granskning att det lagstadgade balanskravet uppfylls. Vi noterar samtidigt att det kvarvarande negativa balanskravsresultatet är återställt under 2025

Fullmäktiges uppdrag till styrelsen och nämnderna bedöms vara genomförda.

Årets basgranskning visar att styrelser och nämnder i huvudsak har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Regionstyrelsen bedöms ha en styrning och uppföljning mot mål och beslut. Styrelsen har följt upp målvärden och aktiviteter i samband med verksamhetsberättelse för tertiäl 1 och 2 samt för hela året. Vi anser även att styrelsen har en tillräcklig uppföljning och rapportering av verksamhetens resultat. Styrelsen har informerats om måluppfyllelsen för första tertiålet och andra tertiålet samt för hela året. Regionstyrelsen bedöms ha säkerställt att verksamhetsresultatet är förenligt med regionfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer. Bedömningen görs mot bakgrund av att målet om god ekonomisk hushållning uppfylldes, att 73 procent av målvärdena har ett utfall som uppnår eller är nära målvärdet, samt att majoriteten av aktiviteterna är pågående eller avslutade. Därtill gör vi bedömningen att regionstyrelsen som driftsnämnd inte har kunnat genomföra sina uppdrag med tillgängliga resurser då resultatet för 2025 visar på ett negativt resultat om -288,8 mnkr. Resultatet är -30,1 mnkr lägre än motsvarande resultat för år 2024.

Kollektivtrafiknämnden, regionala utvecklingsnämnden, folkhögskolestyrelsen och patientnämnden har säkerställt att verksamhetsresultatet är förenligt med regionfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer. Folkhögskolestyrelsen tar inte fram egna periodrapporter avseende uppföljning av ekonomin utan den ekonomiska uppföljningen sker inom ramen för regionala utvecklingsnämnden som utgörs av samma ledamöter. Folkhögskolestyrelsen bör vid sitt sammanträde behandla de ekonomiska periodrapporterna utifrån sin roll som styrelse, även om det är samma periodrapport som redovisas för regionala utvecklingsnämnden.

Regionstyrelsen bedöms ha säkerställt att det bedrivs ett systematiskt arbete med intern kontroll. Den interna kontrollplanen, vilken syftar till att hantera prioriterade risker, baseras på en riskanalys. Därtill har regionstyrelsen beslutat om regiongemensamma risker som omfattar samtliga förvaltningar och nämnder förutom patientnämnden. Även regionala utvecklingsnämnden, folkhögskolestyrelsen, kollektivtrafiknämnden och patientnämnden bedöms ha säkerställt att det bedrivs ett systematiskt arbete med intern kontroll.

Revisorerna i Borgholms, Hultsfreds, Högsby, Oskarshamns, Torsås, Mönsterås och Mörbylångas kommun samt Region Kalmar län har låtit

granska arbetet med att främja barn och ungdomars psykiska hälsa i Kalmar län. Syftet har varit att bedöma om styrningen och samverkan inom och mellan kommunerna och regionen är ändamålsenlig för att möta psykisk ohälsa hos barn och unga.

Den samlade bedömningen är att det till stor del finns en ändamålsenlig verksamhet inom kommunerna och Region Kalmar län samt samverkan mellan huvudmännen i syfte att främja god psykisk hälsa hos barn och ungdomar.

Det bedöms finnas en etablerad struktur av länsgemensamma överenskommelser men en del praktiska anvisningar som enligt det regionala styrdokumentet ska finnas tillgängliga saknas fortfarande. Samverkan mellan regionen och kommunerna bedöms trots detta fungera väl i praktiken och förväntas stärkas genom införandet av *En väg in*.

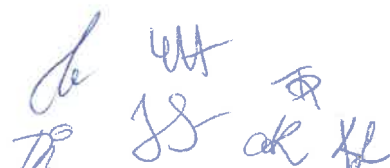
Uppföljningen av samverkan i de granskade överenskommelserna sker i huvudsak genom kortsiktiga processmått kopplade till avvikelshantering. Dokumenten anger därmed endast hur avvikelser ska rapporteras och hanteras men innehåller inga krav på att följa upp operativa processmått som visar hur samverkan faktiskt fungerar i det dagliga arbetet, exempelvis hur snabbt gemensamma insatser initieras eller hur samordningen mellan aktörer fortlöper. Detta innebär att uppföljningen inte ger en fullständig bild av hur det gemensamma arbetet genomförs i praktiken. Här bör regionstyrelsen säkerställa att samtliga länsgemensamma överenskommelser kompletteras med strukturer för verksamhetsuppföljning som inkluderar tydliga processmått.

Regionstyrelsen bör även säkerställa att införandet av *En väg in* följs upp genom tydliga processmått och dokumenterade rutiner. En sådan uppföljning skapar förutsättningar för att tidigt identifiera förbättringsområden i den nya strukturen och stärka mottagandet.

En faktor som påverkar samverkanskedjan är representationen i Länsgemensam ledning i samverkan. Den är i flera fall utmanande för de företrädare som ansvarar för flera kommuner eller verksamheter samtidigt. Detta medför svårigheter att sprida information från samverkansmöten vidare i de egna organisationerna. Därmed når beslut, prioriteringar och överenskomna arbetsätt inte alltid berörda funktioner i tid eller på ett enhetligt sätt, vilket påverkar delaktigheten i det gemensamma arbetet.

Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen:

- att säkerställa att samtliga länsgemensamma överenskommelser kompletteras med praktiska anvisningar.
- att säkerställa att samtliga länsgemensamma överenskommelser kompletteras med strukturer för verksamhetsuppföljning som inkluderar tydliga processmått.
- att säkerställa att införandet av *En väg in* följs upp genom tydliga processmått och dokumenterade rutiner.



Nedan följer bedömningar av respektive revisionsobjekt samt revisorernas ställningstagande i ansvarsfrågan. Fördjupad information om resultatet av revisorernas granskning förmedlas i den sammanfattande redogörelsen över granskningar 2025 och i rapporter över granskningar vilka sammanfattas i bilaga och även finns publicerade på revisionens hemsida.

Regionstyrelsen

Vi bedömer att regionstyrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att styrelsens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för regionstyrelsen för år 2025.

Kollektivtrafiknämnden

Vi bedömer att kollektivtrafiknämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att kollektivtrafiknämndens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kollektivtrafiknämnden för år 2025.

Regionala utvecklingsnämnden

Vi bedömer att regionala utvecklingsnämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att regionala utvecklingsnämndens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för regionala utvecklingsnämnden för år 2025.

Folkhögskolestyrelsen

Vi bedömer att folkhögskolestyrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att folkhögskolestyrelsens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för folkhögskolestyrelsen för år 2025.

Patientnämnden

Vi bedömer att patientnämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att patientnämndens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för patientnämnden för år 2025.

TR JB JS KA TP AK AL

Beredningen för hälso- och sjukvård

Vi bedömer att beredning för hälso- och sjukvård har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för beredningen för hälso- och sjukvård för år 2025.

Beredningen för hållbarhet och folkhälsa

Vi bedömer att beredning för hållbarhet och folkhälsa har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för beredningen för hållbarhet och folkhälsa för år 2025.

Samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionen

Vi bedömer att Samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att Samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionen och dess enskilda ledamöter beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

Årsredovisningen

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att det redovisade verksamhetsresultatet är förenligt med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning. Resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner årsredovisningen för 2025.

Vi återoppar bifogade rapporter och redogörelse.



Tuulikki Åkesson



Yvonne Hagberg



Hugo Karlsson



Klaus Leidecker



Folke Pleijert



Anette Rogö

Jenny Sandsten



Bilagor

Sammanfattande redogörelse över granskningar 2025, revisionskontoret

Promemoria över granskning av årsredovisning 2025, revisionskontoret

Basgranskning 2025 av regionstyrelsen, kollektivtrafiknämnden, regionala utvecklingsnämnden, folkhögskolestyrelsen och patientnämnden, revisionskontoret

Granskning av Region Kalmar läns årsredovisning och bokslut 2025, Azets

Yttrande om årsredovisning 2025, Azets

Granskningsrapporter från lekmannarevisorn i Kalmar läns Trafik AB, Kalmar läns Pensionskapitalförvaltning AB, E22 AB, Öresundståg AB, AB Transitio och Kalmar Öland Airport AB

Revisionsberättelser för Kalmar läns Trafik AB, Kalmar läns Pensionskapitalförvaltning AB, E22 AB, Öresundståg AB, AB Transitio och Kalmar Öland Airport AB

Revisionsberättelser för Stiftelsen Kalmar Läns Museum, Jenny Nyströms och Curt Stoopendaals stiftelse och Kalmar Läns Musikstiftelse

Revisionsberättelse för Samordningsförbundet i Kalmar län

Revisionsberättelse för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg

Promemoria granskning av Samverkansnämnden för Sydöstra sjukvårdsregionen, revisionskontoret Region Kalmar län

(Observera att samtliga underlag ovan inte ännu har inkommit vid hanteringen av revisionsberättelsen men att dessa kommer att finnas med när revisionsberättelsen överlämnas till fullmäktige för behandling. Enstaka underlag kan komma att publiceras på revisorernas hemsida efter det att revisionsberättelsen har behandlats i fullmäktige. Likväl kommer bedömningar i de ovan listade rapporterna att ingå i revisorernas sammanfattande bedömning.)