

Promemoria granskning SVN 2025

Inledning

Bakgrund

Av kommunallagen och god revisionsredskap följer att revisorerna årligen ska granska alla styrelser, nämnder och fullmäktigeberedningar. Revisorerna ska i sin granskning pröva om verksamheten skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen inom styrelse och övriga nämnder är tillräcklig. Den årliga granskningen består enligt ”God revisionsredskap i kommunal verksamhet 2022” av grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårsrapport och årsredovisning.

Enligt god revisionsredskap sker den grundläggande granskningen för att bedöma måluppfyllelse samt granskning av styrning och intern kontroll.

Revisionsobjekten i den grundläggande granskningen är regionstyrelsen och samtliga nämnder.

I detta PM redogörs för det sammanfattande resultatet av den grundläggande granskningen avseende samverkansnämndens ansvarstagande för intern styrning och kontroll samt måluppfyllelse.

Revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att bedöma om samverkansnämnden bedriver en ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande verksamhet med tillräcklig intern kontroll. Följande revisionsfrågor har valts för granskningen:

- Är samverkansnämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten tillräcklig?

- Vidtar samverkansnämnden tillräckliga åtgärder för att nå fastställda mål avseende verksamhet och ekonomi?

Metod och avgränsning

Granskning har skett av samverkansnämndens handlingar och protokoll. I årets granskning av samverkansnämnden har förtroendevalda revisorer från de tre ingående regionerna sammanträffat med nämndens presidium under hösten 2025 samt med hela nämnden under våren 2026.

Besvarandet av revisionsfrågorna har skett utifrån det som framkommit i granskningsarbetet och vid dialog med nämnden.

Granskningen är genomförd av sakkunniga, Nenus Jidah, Region Jönköpings län, Matti Leskelä, PWC, Cecilia Claudelin, PWC och Joakim Klasa, Region Kalmar län. Promemorian är gjord av revisionskontoret i Region Kalmar län

Granskningsresultat

Samverkansnämndens årsredovisning 2025 beslutades på nämndens möte den 20 mars 2026.

Årsredovisningen omfattar bland annat en beskrivning av arbete inom överenskommelsen mellan regionerna i den Sydöstra sjukvårdsregionen. Nämndens reglemente gör gällande att nämnden kan hantera samverkansfrågor inom andra områden än hälso- och sjukvård. Nämnden har 2025 arbetat inom ledning och styrning, patientens egenkraft och samskapande, kunskapsstyrning, långsiktig och hållbar arbetsfördelning, effektiva processer samt attrahera och utveckla kompetenser. Av årsredovisningen framgår också tillgänglighet och kostnader för vård på universitetssjukhuset i Linköping.

I revisorernas dialog med samverkansnämnden har bland annat följande framkommit:

2026-04-07

Nämnden beskriver att årsredovisningen för 2025 behandlats vid nämndens sammanträde 20 mars 2026 och planeras att överlämnas till regionfullmäktige i april. Årsredovisningen bedöms vara väl utvecklad, särskilt avseende samarbetsområden. Nämnden framhåller att verksamhetens grund och det gemensamma ansvaret har påverkats av minskade volymer från Region Jönköping.

Vidare framgår av nämnden att tillgängligheten mellan regionerna har varierat över tid. Tidigare visade siffrorna ett mindre positivt utfall, men i årsredovisningen för 2025 har utvecklingen förbättrats. Ansvaret för att ta emot patienter från sydöstra sjukvårdsregionen ligger på Region Östergötland och nämnden har tagit fram en handlingsplan för att kunna bidra till detta.

Nämnden framhåller även att samarbetet inom nämnden fungerar väl.

Hur ser nämnden på utvecklingen avseende återinskrivningar och tillgänglighet? Hur arbetar regionerna och nämnden med att förbättra resultaten?

Nämnden bedömer att utvecklingen avseende återinskrivningar och tillgänglighet i huvudsak hanteras inom ramen för gemensamma system. Återinskrivningar sker i normalfallet inte över länsgränserna, utan avser främst patienter inom respektive region.

Vidare beskriver nämnden att tillgängligheten mellan regionerna har utvecklats olika, där läget bedöms som sämre i Region Östergötland. Nämnden framhåller vikten av att regionerna stöttar varandra och beskriver att Region Östergötland, i syfte att minska vårdköerna, avsatt medel och nu tar hjälp av Kalmar och Jönköping för att avlasta verksamheten.

Av nämnden framgår det att arbetet med att utveckla ett mer gemensamt arbetssätt mellan regionerna pågår. Även om detta är svårt att genomföra i praktiken bedöms det som nödvändigt utifrån de utmaningar som finns.

I mars 2025 beslutade nämnden att presidiet ska se över möjligheter till samverkan kring vaccinationer vilket även togs upp under föregående dialog. Nuläget i arbetet?

Nämnden beskriver att arbetet med samverkan kring vaccinationer har fortsatt sedan beslutet i mars 2025. Under förmiddagen har nämnden fått en genomgång av en ny regional samverkansgrupp med smittskyddsläkare, med uppdrag att ta fram gemensamma processer.

Vidare framhåller nämnden att arbetet bedrivs utifrån två huvudsakliga spår: det nationella vaccinationsprogrammet samt statliga rekommendationer om vaccinationer utanför programmet, där efterfrågan från medborgare är stor. Ett gemensamt förhållningssätt har tagits fram, men varje region behöver samtidigt göra egna prioriteringar, vilket är svårt att fullt ut samordna.

Av nämnden framgår det att rekommendationer om vaccination mot bältros har hanterats inom detta arbete och att en gemensam plan tagits fram, där respektive huvudman nu behöver fatta beslut. Arbetet beskrivs som pågående parallellt med att system och arbetssätt utvecklas.

Nämnden framhåller att skilda besked från olika myndigheter försvårar prioriteringar. Ur ett patientperspektiv uppmärksammas även att olika regionala beslut kring vaccinationer skapar frågor. Snabba beslut i vissa regioner har bidragit till ett ökat tryck på Region Östergötland.

Statusuppdatering av vad som sker inom de sex samarbetsområdena:

Ledning och styrning

Nämnden beskriver att arbete pågår med chefer inom regionerna. Nya regionala arbetsgrupper har tillsatts för att hantera frågorna och för att utveckla gemensamma arbetssätt. Arbetet redovisas i årsredovisningen.

Patientens egenkraft och samskapande

Nämnden beskriver att området omfattar hälsofrämjande arbete samt dialog med patientorganisationer. Nämnden uppfattar att det finns ett gemensamt angreppssätt kring patientinformation, med fokus på att ge patienter tydlig och samordnad information. Vidare framhålls vikten av att använda varandras resurser och att inte bygga upp parallella strukturer, vilket beskrivs som en klok ingång i arbetet.

Kunskapsstyrning

Nämnden uppger att detta är ett omfattande område med många programområden och samverkansgrupper. Vissa grupper har arbetat under lång tid medan andra nyligen har startats. Arbetssättet engagerar många och har funnits under en längre period. Ett fortsatt fokus ligger på att utveckla gemensamma arbetssätt.

Långsiktig och hållbar arbetsfördelning

Nämnden beskriver att en rapport är framtagen och kommer att presenteras. Fokus ligger på hur arbetsfördelningen kan göras långsiktigt hållbar utifrån befintliga strukturer. Det finns olika lokala målbilder för att säkra kompetens och bredd, samtidigt som behovet av fungerande kommunikation mellan regionerna betonas.

Vidare framhåller nämnden att dialogen mellan verksamheter är central för att förstå behov och inriktningar. Nämnden beskriver att strukturer behöver byggas för att möjliggöra detta. Rapporten bedöms bidra till en politisk diskussion och det framhålls att polikliniskt arbete har utvecklingspotential i samtliga tre regioner. Fördelningen av arbetsuppgifter beskrivs inte som självklar.

Effektiva processer

Nämnden beskriver att ett omfattande arbete pågår inom området, bland annat kopplat till gemensamma upphandlingar av läkemedel, medicintekniska produkter och IT. Det sker mycket utveckling inom området.

Attrahera och utveckla kompetenser

Nämnden beskriver att fokus ligger på att säkerställa tillgång till spetskompetens inom områden där sådan saknas. Arbetet handlar om att långsiktigt säkra samtliga specialistkompetenser, bland annat genom samverkan med regionernas lärosäten.

I Årsredovisning 2024 togs det upp att sjukvårdsregionen prioriterat samverkan för kompetensförsörjning. Vad har skett under 2025?

Nämnden uppger att arbetet med samverkan kring kompetensförsörjning har fortsatt under 2025 och bygger vidare på det arbete som inleddes under 2024. Arbetet omfattar bland annat gemensamma utbildningsinsatser, rekrytering inom särskilt utsatta yrkesgrupper samt samverkan kring verksamhetsförlagd utbildning (VFU).

Vidare framhåller nämnden att det finns utmaningar kopplade till vissa yrkesgrupper inom hälso- och sjukvården. Arbetsättet som tidigare redovisats, med fokus på gemensamma system och strukturer, beskrivs ha en tydlig koppling till kompetensförsörjningen.

Av nämnden framgår det att demografiska skillnader mellan regionerna behöver beaktas i det fortsatta arbetet och att detta är en viktig faktor i planeringen av den långsiktiga kompetensförsörjningen.

Intern kontroll. Har justering skett av planen 2026 jämfört med 2025? Har nämndens riskbedömning ändrats?

Nämnden uppger att internkontrollplanen för 2026 inte har justerats i förhållande till 2025 och att riskbedömningen är oförändrad.

Sammanfattande bedömning

Besvarandet av revisionsfrågorna sker utifrån det som framkommit i granskningsarbetet samt vid dialogen med nämnd.

Granskningen av samverkansnämndens ansvarsutövande under år 2025 utmynnar i följande bedömning utifrån valda revisionsfrågor.

- Är samverkansnämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten tillräcklig?

Vi bedömer att samverkansnämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten i allt väsentligt varit tillräcklig.

- Vidtar samverkansnämnden tillräckliga åtgärder för att nå fastställda mål avseende verksamhet och ekonomi?

2026-04-07

Vi bedömer att samverkansnämnden under år 2025 i allt väsentligt vidtagit tillräckliga åtgärder för att nå fastställda mål avseende verksamhet och ekonomi.

Joakim Klasa, revisionschef
Region Kalmar Län