

## Uppföljande granskning av revisionens rekommendationer inom hälso- och sjukvård i Region Kalmar län

Revisorerna i Region Kalmar län har låtit granska hur Region Kalmar län har hanterat revisorernas rekommendationer inom hälso- och sjukvård. Denna fördjupade granskning är en del av den granskning som genomförs på uppdrag av revisionen, och ingår som en del i när revisorerna bedömer om regionen har en verksamhet som bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Utifrån genomförd granskning bedömer revisorerna att regionstyrelsen i Region Kalmar län i huvudsak har hanterat revisorernas rekommendationer inom hälso- och sjukvård på ett ändamålsenligt sätt. Regionstyrelsen har i samtliga granskningar formellt behandlat revisionsrapporterna, fattat beslut om svar och överlämnat antagna yttranden till revisorerna. I svaren har regionstyrelsen genomgående angett att rekommendationerna ska omhändertas inom ordinarie styr-, planerings- och uppföljningssystem, i linje med regionplan och gällande styrmodell. Regionstyrelsen har i huvudsak accepterat revisorernas iakttagelser och redovisat pågående eller planerade åtgärder.

Samtidigt visar granskningen att regionstyrelsens svar och efterföljande hantering i begränsad utsträckning konkretiserar hur och när enskilda rekommendationer ska följas upp och bedömas som genomförda. Förändringar har genomförts i den mening som anges i regionstyrelsens svar, genom att rekommendationerna integrerats i regionens ordinarie styrning, planering och uppföljning. Förändringarna beskrivs dock huvudsakligen som långsiktigt och fortlöpande arbete, redovisat på aggregerad nivå, snarare än som avslutade åtgärder direkt kopplade till specifika rekommendationer från revisorerna.

Vidare framkommer det i granskningen att regionstyrelsen får löpande återrapportering om utveckling och genomförda insatser inom de verksamhetsområden som omfattas av rekommendationerna genom regionens ordinarie uppföljnings- och rapporteringsstruktur. Samtidigt visar dokumentstudier och intervjuer att återrapporteringen i begränsad

utsträckning är strukturerad utifrån de specifika rekommendationerna, vilket innebär att spårbarheten mellan rekommendation, beslut, genomförande och återrapportering varierar. Mot denna bakgrund bedöms hanteringen innebära ett styrnings- och uppföljningsgap som medför en risk för bristande uppsiktskontroll i relation till regionstyrelsens ansvar enligt kommunallagen, reglemente och regionplan.

Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen:

- att stärka den strukturerade återrapporteringen av revisionsrekommendationer, bland annat genom att säkerställa ökad spårbarhet mellan rekommendation, beslut, genomförande och återrapportering.
- att besluta om tidsatt och tydligt definierad återrapportering av genomförandet av enskilda rekommendationer efter fattade beslut, i syfte att möjliggöra systematisk uppföljning.

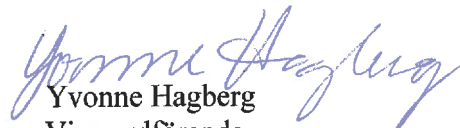
Mot bakgrund av vad som framkommit önskar revisorerna svar från regionstyrelsen med uppgift om vilka åtgärder som planeras respektive vidtagits för att tillvarata rekommendationerna i granskningen. Detta svar önskar revisorerna ha tillhanda senast den 13 november 2026.

Granskningen presenteras i bilagd rapport som härmed överlämnas till regionstyrelsen.

På revisorernas vägnar



Tuulikki Åkesson  
Ordförande



Yvonne Hagberg  
Vice ordförande