

Regionfullmäktige

Tid och plats	09:00-16.50, Expohallen, Munken, Timmernabbsvägen 2, Mönsterås
Beslutande	Jonas Erlandsson (S), ordförande Anders Andersson (KD), vice ordförande Marcus Fridlund (S), ersättare för Angelica Katsanidou (S) Lena Segerberg (S), ersättare för Per Wimarsson (S) Malin Wimmerström (S) Åke Jägerö (S) Rosie Folkesson (S) Mattias Wärnsberg (S) Peter Högberg (S) Peter Wretlund (S) Lejla Radovic (S) Elin Sejnehed (S) Mårten Ekblad (S), ersättare för Martina Aronsson (S) Maria Ixcot Nilsson (S) Christina Lönnqvist (S), ersättare för Henrik Nilsson Bokor (S) Mattias Adolfson (S) Malin Anell (S) Anders Henriksson (S) Ing-Marie Karlsson (S) Sara-Lisa Ekedahl (S) Steve Sjögren (S) Lasse Johansson (S) Ilko Corkovic (S) Per-Olof Johansson (S) Kristina Sjöström (S) Karin Helmersson (C) Fredrik Lindwall (C), ersättare för Joachim Starck (C) Magnus Danlid (C) Magnus Larsson (C), ersättare för Mahmoud Al Mokdad (C) Anna Lundgren (C) Emmy Ahlstedt (C) Lena Granath (V) Daniel Ståhl (V) Jonny Andersson (V) Jan Martinsson (V) Sara Kånåhols (V) Malin Sjölander (M) Emil Jörgensen (M), ersättare för Elin Sjölander Landerdahl (M) Magnus Jernetz Gustavsson (M), ersättare för Åsa Ottosson (M) Robin Hanzl (M) Magnus Hultman (M), ersättare för Lennart Hellström (M) Pär-Gustav Johansson (M) Daniel Lindvall (M) Sven Sparavec (M) Emma Lilliehorn (M) Monica Ljungdahl (M) Ellinor Troli (M), ersättare för Carl Dahlin (M) Eila Medin (M) Jimmy Loord (KD) Maud Ärlebrant (KD) Ola Hammarbäck (KD), ersättare för Gudrun Brunegård (KD) Chatrine Pålsson Ahlgren (KD) Margreth Johansson (KD) Arne Sjöberg (KD) Marwin Johansson (KD)

Martin Kirchberg (SD)
Bo Karlsson (SD)
Leif Gustavsson (SD)
Erik Arvidsson (SD)
Anne-Marie Norman (SD)
Anni Juhl Nielsen (SD)
Sune Olsson (SD), ersättare för Michael Erlandsson (SD)
Lillemor Marcus Johansson (SD)
Claus Zaar (SD)
Göran Gustafsson (SD)
Petra Gustavsson (SD)
Göran Bågenholm (SD)

Övriga deltagare
Tuulikki Åkesson, ordförande regionrevisorerna
Joakim Klasa, revisionschef
Magdalena Boson, Regiondirektör
John Wernberg, regionsekreterare
Johan Jarl, regionsekreterare

Justering
Sker digitalt.

Paragrafer
63, 75 (omedelbart justerade)

Ordförande
Jonas Erlandsson (S)

Justerare
Rosie Folkesson (S) Emma Lilliehorn (M)

Sekreterare
Johan Jarl

§ 63

Ärendenummer RS 2025/892

Bolagsbildning - Krösatåg AB

Beslut

Regionfullmäktige beslutar att:

- Region Jönköpings län, Region Kalmar län, Region Kronoberg, Region Blekinge, Region Skåne och Region Halland bildar ett gemensamt bolag, Krösatågen AB. Bolaget ska vara ett servicebolag till regionerna och skall tillhandahålla service och utföra operativa förvaltningsuppgifter och vara stöd i strategiska frågor och frågor av långsiktig karaktär hänförliga till allmän kollektivtrafik med tåg som bedrivs av ägarna. Bolaget ska kunna ansvara för såväl strategiska uppgifter som operativ samordning, fordons-hantering och trafikplanering av trafiken inom Krösatågssystemet. Bolaget ska vara bildat den 1 juli och vara i operativ drift senast den 1 januari 2027.
- godkänna att Region Kalmar län, i samband med bildandet, förvärvar 30 procent av totalt 1000 aktier till Krösatågen AB, med ett kvotvärde av 1 000 kronor, för en köpeskilling om 300 000 kronor. Förvärvet finansieras genom ianspråktagande av likvida medel.
- godkänna bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal enligt bilaga A–D.
- ge regiondirektören i uppdrag att underteckna aktieägaravtal samt samverkansavtal för Region Kalmar läns räkning samt att i övrigt genomföra de åtgärder som krävs för bolagsbildningen.
- till ägarombud i Krösatågen AB utse Angelica Katsanidou (S) från och med bolagets starttid till och med ordinarie årsstämma samt att ge ombudet i uppdrag besluta om bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal i enlighet med fullmäktiges beslut.
- till ordinarie styrelseledamot i Krösatågen AB utse Peter Wretlund (S) och till ersättare Carl-Wiktor Svensson (KD) från och med bolagets starttid fram till ordinarie årsstämma 2027.

Beslutet gäller under förutsättning av att samtliga regioner fattar likalydande beslut.

Beslutet förklaras som omedelbart justerat.

Bakgrund

Regionstyrelsen beslutade den 10 september 2025 att Region Kalmar län tillsammans med Region Jönköpings län, Region Kronoberg, Region Blekinge, Region Skåne och Region Halland går vidare med förberedelserna

för att bilda ett gemensamt bolag, Krösatågen AB, ägt av de sex samverkande regionerna.

Bolaget ska fungera som ett servicebolag till regionerna och ansvara för både operativa och strategiska uppgifter.

Syftet med bolagsbildningen är att skapa tydligt ansvar, effektivare styrning, professionell ledning och bättre samordning mellan regionerna. Målet är en högre kvalitet och ökad kostnadseffektivitet i trafiken samt stärkt kapacitet att utveckla Krösatågen i linje med framtidens krav på hållbara och attraktiva transporter.

I förberedelserna för bolagsbildningen har sammanfattningsvis ingått att ta fram bolagsordning, aktieägaravtal och ägardirektiv samt att bolagets organisationsstruktur, uppdrag, kapitalbehov och etableringstidplan konkretiseras under 2025 med sikte på att Krösatågen AB ska kunna etableras senast 1 januari 2027. Förberedelserna har pågått under 2025 och beskrivs nedan.

Krösatågen AB – organisation och uppdrag

Krösatågen AB ska fungera som ett servicebolag och kan ansvara för bland annat operativ samordning, trafikplanering, fordonshantering, verksamhetsutveckling, ekonomiuppföljning, kommunikation, hantering av kundrelationer samt upphandling av trafik om ägarna beslutar detta.

Bolaget ska bidra till högre kvalitet, tydligare ansvar och långsiktig kapacitetsuppbyggnad för utvecklingen av den regionala tågtrafiken i södra Sverige. Ägardokumentet fastställer styrning och ansvarsfördelning.

Styrningen säkerställs genom styrelse utsedd av ägarna och fastställda ägardokument. Bolagsordning, aktieägaravtal, ägardirektiv samt samverkansavtal redovisas i bilagor.

Tidplan för etablering

Etableringen av det gemensamma bolaget sker i fem huvudfaser under perioden Q4 2025 till Q4 2026. Arbetet syftar till att säkerställa en robust grund för beslut, bolagsbildning samt överföring av ansvar, tillgångar och avtal inför driftstart.

Fas 1 Konsolidering och förberedelser Q4 2025 – Q1 2026

Syfte: Säkerställa beslut, förankring, ägardokument och etableringsförutsättningar.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Fastställa ägardirektiv, bolagsordning, aktieägaravtal (alla regioner godkänner).
- Fastställa finansieringsmodell och kostnadsfördelningsnyckel.
- Besluta om säte och organisationsstruktur.

Milsten: Alla grundbeslut klara, bolaget kan registreras preliminärt (Q1 2026).

Fas 2 Bolagsbildning och strukturering Q2– Q3 2026

Syfte: Formellt bilda bolaget, tillsätta styrelse och interims VD, etablera styrning och rutiner.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Registrera bolaget hos Bolagsverket (inklusive firmatecknare och revisor).
- Tillsätta styrelse (representanter från regionerna).
- Tillsätta ledningsgrupp (trafikdirektörer eller delegerat).

Milsten: Bolaget fullt etablerat juridiskt och organisatoriskt (september 2026).

Fas 3 Överföring av tillgångar och avtal Q3 – Q4 2026

Syfte: Säkerställa att bolaget formellt övertar ansvar, tillgångar och avtal inför drift.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Upprätta fordonsförvaltningsavtal mellan ägarregionerna.
- Skriva över tågtrafikavtal till bolaget som avtalspart.

Milsten: Bolaget har övertagit alla centrala tillgångar och avtal (november 2026).

Fas 4 Test och driftsättning november 2026 – 1 januari 2027

Syfte: Säkerställa att allt fungerar inför operativ start 1 januari 2027.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Att fastställa slutlig budget och likviditetsplan inför 2027.
- Att genomföra ett formellt övertagande den 1 januari 2027.

Milsten: Bolaget i full drift från 1 januari 2027.

Fas 5 Efter start och stabilisering Q1 2027

Syfte: Säkerställa stabil drift och etablera rutiner för uppföljning och styrning.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Följa upp uppstarten – ekonomi, avtal, fordon, trafik.
- Etablera ägarrapportering och KPI-struktur.
- Fastställa formell årsplan för 2027 i styrelsen.
- Ta fram plan för utveckling 2028–2030 (strategi).

Milsten: Stabil och kontrollerad drift (mars 2027)

Ekonomiska konsekvenser

Bolagsbildningen bedöms medföra en nettokostnadsökning om cirka 6 miljoner kronor för regionerna jämfört med dagens samverkansform för Krösatågen. Denna kostnadsökning ska dock ses i ljuset av att bolagsstrukturen ger väsentligt bättre förutsättningar för en långsiktig, sammanhållen och effektiv styrning av verksamheten. Förslaget innebär därutöver ett samlat kundansvar, vilket utgör en tydlig kvalitetshöjning men också medför en viss kostnadsökning. Samtidigt bedöms att motsvarande förbättringar inte kan uppnås inom den befintliga samverkansmodellen utan att tillföra likartade resurser. Kostnadsökningen bedöms därmed vara motiverad utifrån den effekt och långsiktiga nytta som bolagsstrukturen möjliggör.

Bolagets kostnader är preliminärt budgeterat till 17,9 miljoner kronor år 2027. Slutlig budget fastslås av den nyvalda styrelsen.

Dagens samverkanskostnader i 2025 års siffror beräknas till 12,2 miljoner kronor år 2025.

Bolagets kostnader fördelas procentuellt efter ägarskap.

Ärendet har behandlats av kollektivtrafiknämnden § 37 den 2 april 2026. Nämnden föreslog regionfullmäktige besluta att:

”– Region Jönköpings län, Region Kalmar län, Region Kronoberg, Region Blekinge, Region Skåne och Region Halland bildar ett gemensamt bolag, Krösatågen AB. Bolaget ska vara ett servicebolag till regionerna och skall tillhandahålla service och utföra operativa förvaltningsuppgifter och vara stöd i strategiska frågor och frågor av långsiktig karaktär hänförliga till allmän kollektivtrafik med tåg som bedrivs av ägarna. Bolaget ska kunna ansvara för såväl strategiska uppgifter som operativ samordning, fordons- hantering och trafikplanering av trafiken inom Krösatågssystemet. Bolaget ska vara bildat den 1 juli och vara i operativ drift senast den 1 januari 2027.

– godkänna att Region Kalmar län, i samband med bildandet, förvärvar 30 procent av totalt 1000 aktier till Krösatågen AB, med ett kvotvärde av 1 000 kronor, för en köpeskilling om 300 000 kronor. Förvärvet finansieras genom ianspråktagande av likvida medel.

– godkänna bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal enligt bilaga A–D.

– ge regiondirektören i uppdrag att underteckna aktieägaravtal samt samverkansavtal för Region Kalmar läns räkning samt att i övrigt genomföra de åtgärder som krävs för bolagsbildningen.

– till ägarombud i Krösatågen AB utse [förnamn, efternamn], från och med bolagets starttid till och med ordinarie årsstämma samt att ge ombudet i uppdrag besluta om bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal i enlighet med fullmäktiges beslut.

– till ordinarie styrelseledamot i Krösatågen AB utse [förnamn, efternamn] och till ersättare [förnamn, efternamn], från och med bolagets starttid fram till ordinarie årsstämma 2027.

Beslutet gäller under förutsättning av att samtliga regioner fattar likalydande beslut.”

Regionstyrelsen lämnade § 92 den 6 maj 2026 följande förslag till regionfullmäktige:

”– Region Jönköpings län, Region Kalmar län, Region Kronoberg, Region Blekinge, Region Skåne och Region Halland bildar ett gemensamt bolag, Krösatågen AB. Bolaget ska vara ett servicebolag till regionerna och skall tillhandahålla service och utföra operativa förvaltningsuppgifter och vara stöd i strategiska frågor och frågor av långsiktig karaktär hänförliga till allmän kollektivtrafik med tåg som bedrivs av ägarna. Bolaget ska kunna ansvara för såväl strategiska uppgifter som operativ samordning, fordons-

hantering och trafikplanering av trafiken inom Krösatågssystemet. Bolaget ska vara bildat den 1 juli och vara i operativ drift senast den 1 januari 2027.

- godkänna att Region Kalmar län, i samband med bildandet, förvärvar 30 procent av totalt 1000 aktier till Krösatågen AB, med ett kvotvärde av 1 000 kronor, för en köpeskilling om 300 000 kronor. Förvärvet finansieras genom ianspråktagande av likvida medel.
- godkänna bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal enligt bilaga A–D.
- ge regiondirektören i uppdrag att underteckna aktieägaravtal samt samverkansavtal för Region Kalmar läns räkning samt att i övrigt genomföra de åtgärder som krävs för bolagsbildningen.
- till ägarombud i Krösatågen AB utse Malin Anell (S), från och med bolagets starttid till och med ordinarie årsstämma samt att ge ombudet i uppdrag besluta om bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal i enlighet med fullmäktiges beslut.
- till ordinarie styrelseledamot i Krösatågen AB utse Peter Wretlund (S) och till ersättare Carl-Wiktor Svensson (KD), från och med bolagets starttid fram till ordinarie årsstämma 2027.

Beslutet gäller under förutsättning av att samtliga regioner fattar likalydande beslut”.

Regionfullmäktiges valberedning lämnade § 15–16 den 27 maj 2026 följande förslag till de valärenden som ingår i ärendet:

- Angelica Katsanidou (S) föreslås att utses till ägarombud för Krösatågen AB.
- Peter Wretlund (S) föreslås att utses till ordinarie styrelseledamot i Krösatågen AB, samt Carl-Wiktor Svensson (KD) till ersättare.

Regionfullmäktiges ordförande föreslår att ärendet ska förklaras som omedelbart justerat.

Överläggning

1. Martin Kirchberg (SD) föreslår i första hand att regionfullmäktige ska återremittera ärendet i syfte att komplettera beslutsunderlaget med en tydligare problemanalys av dagens samverkansform, en jämförelse mellan bolagsbildning och alternativa styrformer samt en redovisning av vilka konkreta effekter som motiverar den ökade kostnaden.
2. Martin Kirchberg (SD) föreslår i andra hand att regionfullmäktige ska avslå regionstyrelsens förslag.
3. Peter Wretlund (S) föreslår, med instämmande av Magnus Hultman (M) och Sara Kånåhols (V), att regionfullmäktige ska besluta enligt regionstyrelsens förslag respektive valberedningens förslag samt avslå Martin Kirchbergs (SD) förslag.

Efter avslutad överläggning frågar ordförande först om regionfullmäktige beslutar att ärendet ska avgöras idag eller återremitteras enligt Martin Kirchbergs (SD) förslag. Han finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande frågar därefter om regionfullmäktige beslutar enligt Peter Wretlunds (S) förslag eller Martin Kirchbergs (SD) förslag om avslag. Han finner att regionfullmäktige beslutar enligt Peter Wretlunds (S) förslag.

Ordförande frågar slutligen om regionfullmäktige förklarar ärendet som omedelbart justerat, och finner att så är fallet.

Handlingar

1. Protokollsutdrag från regionstyrelsen § 92 den 6 maj 2026.
2. Protokollsutdrag från regionfullmäktiges valberedning § 15–16 den 27 maj 2026.
3. Protokollsutdrag från kollektivtrafiknämnden § 37 den 2 april 2026.
4. A. Bolagsordning för Krösatågen AB
5. B. Ägardirektiv för Krösatågen AB avseende Krösatågstrafiken
6. C. Aktieägaravtal avseende Krösatågen AB
7. D. Samverkansavtal avseende Krösatågen AB
8. E. Organisationsskiss Krösatågen AB

Expedierat till:

- Regiondirektör
- Angelica Katsanidou (S)
- Peter Wretlund (S)
- Carl-Wiktor Svensson (KD)
- Trafikdirektör
- Kollektivtrafiknämnden
- Kalmar länstrafik
- Ekonomidirektör
- Krösatågen AB
- Region Jönköpings län
- Region Kronoberg
- Region Blekinge
- Region Skåne
- Region Halland

§ 75

Ärendenummer RS 2026/485

Val av opolitisk ledmot i styrelsen för Kalmar Öland Airport

Beslut

Regionfullmäktige entledigar Pär Tornemo från uppdraget som opolitisk ledamot i styrelsen för Kalmar Öland Airport.

Till ny opolitisk ledamot utses Tinna Berg.

Uppdraget gäller för perioden 28 maj 2026 till och med 31 mars 2027.

Ärendet förklaras som omedelbart justerat.

Bakgrund

Pär Tornemo har av sagt sig uppdraget som opolitisk ledamot i styrelsen för Kalmar Öland Airport.

Regionfullmäktiges valberedning föreslog § 14 den 27 maj 2026 regionfullmäktige att entlediga Pär Tornemo från uppdraget, samt att utse Tinna Berg till ny opolitisk ledamot i styrelsen för Kalmar Öland Airport. Uppdraget gäller för perioden 28 maj 2026 till och med 31 mars 2027.

Regionfullmäktiges ordförande föreslår att ärendet ska förklaras som omedelbart justerat.

Efter avslutad överläggning frågar ordförande om regionfullmäktige beslutar enligt valberedningens förslag, och finner att så är fallet.

Ordförande frågar därefter om regionfullmäktige förklarar ärendet som omedelbart justerat, och finner att så är fallet.

Handlingar

1. Protokollsutdrag från regionfullmäktiges valberedning § 14 den 27 maj 2026.
2. Avsägelse från Pär Tornemo, daterad den 26 mars 2026.

Expedierat till: Pär Tornemo
Tinna Berg
Kalmar Öland Airport
Regionstab kansli

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Johan Jarl
TID: 2026-05-29 10:03:36 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46722231672)
IDENTIFIKATIONS-ID: e488b16d129349c28c59e4a2d2226fbd



NAMN: Rosie Folkesson
TID: 2026-05-29 10:58:33 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46703437465)
IDENTIFIKATIONS-ID: dba5318de37a49e5a1496130e357ca81



NAMN: Jonas Erlandsson
TID: 2026-05-29 12:18:52 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46702903329)
IDENTIFIKATIONS-ID: 9140ec1f1b994aff9afb6cf24c2adf9d



NAMN: Emma Lilliehorn
TID: 2026-06-01 13:40:37 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46738328720)
IDENTIFIKATIONS-ID: 8a32f61f7f8e4e769862a4f49e030c02



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-06-01 13:40:43 +02:00
Ref: 339460SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)