

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor

Tid och plats 12:00 den 3 april 2025 – 10:30 den 4 april, Fredensborgs herrgård, Vimmerby

Beslutande Angelica Katsanidou (S), regionstyrelsens ordförande, Region Kalmar län
Malin Anell (S), vice ordförande regionala utvecklingsnämnden, Region Kalmar län
Pär-Gustav Johansson (M), vice ordförande regionala utvecklingsnämnden, Region Kalmar län
Peter Wretlund (S), ordförande kollektivtrafiknämnden, Region Kalmar län
Johan Jonsson (C), kommunstyrelsens ordförande, Emmaboda kommun
Lars Rosander (C), kommunstyrelsens ordförande, Hultsfreds kommun
Henrik Nilsson Bokor (S), kommunstyrelsens ordförande, Torsås kommun
Jonas Erlandsson (S), vice ordförande, Högsby kommun
Michael Jonsson Granstedt (S), kommunstyrelsens ordförande, Mörbylånga kommun
Tobias Fagergård (S), kommunstyrelsens ordförande, Nybro kommun
Andreas Erlandsson (S), kommunstyrelsens ordförande, Oskarshamns kommun
Johan Persson (S), kommunstyrelsens ordförande, Kalmar kommun, §§ 8-17
Anders Johansson (C), kommunstyrelsens ordförande, Mönsterås kommun

Allan Widman, landshövding, Länsstyrelsen Kalmar län, §§ 8-17

Tjänstepersoner Helena Nilsson, regional utvecklingsdirektör, Region Kalmar län
Ann-Sofie Hedenstein, kanslidirektör, Region Kalmar län
Agnes Savetun, regionsekreterare, Region Kalmar län

Justering Sker digitalt.

Paragrafer 8-20

Ordförande Angelica Katsanidou (S)

Justerare Henrik Nilsson Bokor (S)

Sekreterare Agnes Savetun

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 8

Ärendenummer RS 2025/14

Godkännande av föredragningslistan

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera godkänner föredragningslistan.

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 9

Ärendenummer RS 2025/14

Val av justerare

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera utser Henrik Nilsson Bokor (S) att tillsammans med ordförande justera protokollet.

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 10

Ärendenummer RS 2025/34

Aktuellt från Hultsfreds kommun

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Lars Rosander (C), kommunstyrelsens ordförande i Hultsfreds kommun, informerar om aktuellt i kommunen kopplat till näringsliv, skola och utbildning samt kommunala investeringar.

Information ges även om utmaningar som kommunen står inför, bland annat en minskad befolkning, ekonomiskt underskott och hög arbetslöshet.

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 11

Ärendenummer RS 2025/34

Nära vård - Länsgemensam ledning i samverkan

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Information ges om nära vård och länsgemensam ledning i samverkan.

Just nu sker omställningen till en mer nära vård, nationellt och inom länet. Kärnan i nära vård är ett personcentrerat förhållningssätt som utgår från individens behov och förutsättningar.

Länsgemensam ledning i samverkan inom socialtjänst och angränsande område hälso- och sjukvård samt skolan är en länsgemensam ledningsgrupp. Gruppen, som består av social- och omsorgschefer, skolchefer, representanter från regionens ledningsstab, regionens förvaltningschefer inom hälso- och sjukvård, primärvård och psykiatri, leder arbetet som sker i samverkan mellan socialtjänst och regionen. Målet är att modellen för samverkan långsiktigt ska försörja regionen med ett praktiskt verksamhetsstöd och stimulera till goda insatser som kan ge förbättringar för patienter och brukare samt att utveckla arbetssätt.

Goda exempel på omställningen till nära vård i länet redovisas:

- Intensiv kontextuell behandling (IKB) – Integrerad verksamhet (social tjänst/BUP) syftar till att ge barn med komplexa behov en intensiv och samordnad insats.
- Socialtjänst på hälsocentral i Färjestaden – Två till fyra timmar varannan torsdag finns socialsekreterare fysiskt på plats i hälsocentralens lokaler med syftet att ge snabb åtkomst till socialtjänsten när en vuxen har behov av hjälp och stöd.
- Familjecentraler i Kalmar län – Finns i länets samtliga kommuner vilka har tvärprofessionell samverkan under samma tak.
- Ungdomsmottagningar i Kalmar län – tvärprofessionell verksamhet med tillgång till barnmorska, kurator/psykolog och läkare för barn och ungdomar upp till 23 år
- Borgholm – Hemsjukhuset
- Identifiera personer med komplexa behov samt in- och utskrivning i kommunal primärvård

- Utskrivningsprocessen – Emmaboda

Vidare poängteras att samverkan är en särskilt viktig del i det gemensamma omställningsarbetet.

Föredragning av

Anna Hasselbom Trofast, socialchef, Borgholms kommun

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 12

Ärendenummer RS 2025/34

Folkhälsa

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Det tematiska tillägget till Region Kalmar läns kunskapsunderlag för år 2025 fokuserar på samlad data om barn och unga samt en regional konsekvensanalys av den demografiska utvecklingen.

För att samla data om barn och unga från olika källor håller en portal på att tas fram. Datan kommer bland annat från ungdomsenkäten LUPP, Elevhälsoenkäten och Hälsa på lika villkor. Datan berör bland annat barn och ungas hälsa, fysiska aktivitet, mående och relation till alkohol och tobak.

Exempel på specifika enkätfrågor redovisas, bland annat skärmtid efter skola. Datan kan brytas ner på en lägre nivå, exempelvis per kommun, skola och klass. Datan kan jämföras och analyseras på ett sätt att det går att se samband mellan olika parametrar, till exempel mellan skärmtid och fysisk aktivitet.

Vidare redogörs för regional konsekvensanalys av den demografiska utvecklingen i Kalmar län. Befolkningen i Kalmar län ökade fram till 2022, men har sedan dess minskat. Enligt Statistiska Centralbyråns framskrivning till 2034 förväntas en minskning av befolkningen, ett negativt födelsenetto och svagt positivt inrikes flyttnetto. En kraftig ökning av äldre samtidigt som personer i arbetsför ålder minskar kommer leda till utmaningar som lägre skatteintäkter, ökat vårdbehov och kompetensbrist.

I arbetet med kunskapsunderlaget har även en prediktion av vårdbehovet gjorts med hjälp av Resource Utilization Bands (RUB). RUB är ett mått som indikerar om en patient förväntas ha ett stort behov av hälso- och sjukvårdens resurser. Den demografiska förändringen beräknas öka antalet patienter som har ett stort behov av hälso- och sjukvårdens resurser, vilket kommer påverka kostnaden för hälso- och sjukvård.

Föredragning av

Pär Eriksson, folkhälsoepidemiolog

Liudmyla Protsenko, analytiker

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 13

Ärendenummer RS 2025/34

Regionalt serviceprogram för Kalmar län 2026-2030

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Att säkerställa god tillgång till grundläggande kommersiell och offentlig service är en av de utpekade prioriteringarna i regeringens Nationella strategi för hållbar regional utveckling 2021-2030. För att kunna samordna insatser och aktörer, och arbeta strategiskt med frågan, erbjuds regionalt utvecklingsansvarig att ta fram regionala serviceprogram.

Regionalt serviceprogram för Kalmar län 2026-2030 är en revidering av det nuvarande regionala serviceprogrammet som antogs 2020. Syftet med programmet är att prioritera insatser, samordna aktörer och skapa ökad samsyn i arbetet med att främja tillgängligheten till grundläggande kommersiell och viss offentlig service i länets landsbygder. I Kalmar län utgör programmet ett verktyg för landsbygdsutveckling med fokus på service och är kopplat till det prioriterade området Hållbar samhällsplanering i den regionala utvecklingsstrategin. Programmet utgör också underlag för prioritering av stöd till kommersiell service.

Det regionala serviceprogrammet har tagits fram i samverkan med regionala, kommunala och lokala aktörer i Kalmar län. Programmet bygger på en analys av landsbygdernas förutsättningar inklusive en nulägesbild av servicestrukturen i länet, erfarenheter från föregående programperiod samt andra strategiska dokument och kunskapsunderlag. Genom workshoppar och dialoger har tematiska områden prioriterats och konkreta insatser av särskild vikt identifierats. Likaså har viktiga geografiska områden identifierats.

I programmet finns tre prioriterade insatsområden med mål och exempel på insatser beskrivna. Insatsområdena handlar om att stärka servicegivare och synliggöra den lokala servicens betydelse, integrera service i samhällsplanering och stärka samverkan samt att öka kunskap och innovation. Med utgångspunkt från de prioriterade insatsområdena kommer en årlig genomförandeplan att tas fram och följas upp i samverkan med länsstyrelsen, länets kommuner samt andra relevanta samverkansaktörer, under ledning av Region Kalmar län.

Inom ramen för förordning om stöd för att främja tillgången till grundläggande kommersiell service har Region Kalmar län möjlighet att lämna ekonomiskt stöd till kommuner och till företag med försäljningsställen

för dagligvaror eller drivmedel. Programmet beskriver de olika stödtyperna, vilka platser som prioriteras samt hur stöden ska följas upp.

En remissversion av det regionala serviceprogrammet kommer att skickas ut för inhämtande av synpunkter under vår och sommar. Den slutliga versionen av Regionalt serviceprogram för Region Kalmar län 2026-2030 bereds sedan i regionala utvecklingsnämnden under hösten inför beslut i regionfullmäktige.

Föredragning av

Camilla Håkansson, basenhetschef företags- och projektstöd

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 14

Ärendenummer RS 2025/34

Aktuellt revidering regional utvecklingsstrategi för Kalmar län (RUS)

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Inför revideringen av den regionala utvecklingsstrategin genomfördes under 2024 flertalet dialoger och förankringsprocesser. Under våren 2025 ska en remissversion av strategin tas fram med målsättningen att skickas ut på remiss innan sommaren. Beslut om remiss fattas av regionstyrelsen.

Strategins övergripande målbild Klimat att växa i kvarstår, dock tillkommer en utblick mot 2040. Även den tydliga kopplingen till Agenda 2030 kvarstår men med ett särskilt fokus på social hållbarhet, minskad ojämlikhet och inomregionala skillnader. Tre kraftsamlingsområden med tillhörande målbilder har tagits fram:

- Goda och jämlika livsvillkor

Målbilder: God och jämlik hälsa, ett tillgängligt kulturutbud och en meningsfull fritid samt goda möjligheter för delaktighet i samhället.

- Hållbara och attraktiva livsmiljöer

Målbilder: God tillgänglighet som skapar värde för människor och företag, mångfald av livsmiljöer i städer och landsbygder samt miljö i balans.

- Konkurrenskraft och innovativt näringsliv

Målbilder: God tillgång till utbildad arbetskraft, ökad förnyelse- och omställningsförmåga samt ökad internationalisering.

Vidare ska revideringen av strategin innefatta översyn av analys, prioriterade utvecklingsområden, mål och horisontella perspektiv. Även ett rumsligt perspektiv ska integreras i strategin.

Föredragning av

Helena Nilsson, regional utvecklingsdirektör

Karin Ekebjär, samordnare

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 15

Ärendenummer RS 2025/34

Näringsliv

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Företagsstöd 2024

Att besluta om användning av vissa statliga medel för regionalt utvecklingsarbete är en del av lagen om regionalt utvecklingsansvar. Region Kalmar län ger företagsstöd i form av innovationsstöd, stöd för nystart, stöd till externa konsulttjänster, skärgårdsstöd och stöd till nyinvesteringar i byggnader, maskiner och inventarier. För att få stöd behöver företaget vara en stödberättigad verksamhet, stödet ska leda utveckling i form av ökad konkurrenskraft, nya arbetstillfällen eller marknader samt vara långsiktigt lönsamt och hållbart. Under 2024 beviljade Region Kalmar län drygt elva miljoner kronor i stöd, samt fyra miljoner kronor genom extra anslag.

Etablerings- och investeringsfrämjande arbete

Information ges om kommunikationskonceptet The Smorgasbord of Scandinavia. Konceptet omfattar områdena etablering och investering, besöksnäring samt inflyttning. I arbetet har en ny hemsida för samlat attraktivitetsarbete tagits fram vilken lanseras under våren 2025. I samband med lanseringen av den nya hemsidan kommer Flyttahit.nu att lägga ner. Den nya hemsidan riktar sig mot både företag och inflyttare, informationen kommer vara tillgänglig på både svenska och engelska.

Föredragning av

Thomas Tiger, handläggare företagsstöd

Johanna Wihl, samordnare näringsliv

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 16

Ärendenummer RS 2025/34

Almi Kalmar län

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Under 2024 har Almi Kalmar län genomfört 500 behovssamtal med regionala bolag. 329 bolag har fått en leverans från Almi i form av lån eller liknande, av dessa var 50 procent kvinnor. Under 2024 betalade Almi ut 31 miljoner kronor i lån.

Inom Almi pågår just nu en omorganisation från sexton till åtta dotterbolag. Almi Kalmar län fusioneras med Kronoberg, Jönköping och Gotland och bildar Almi Småland och öarna AB från 1 juli 2025. Befintliga kontor kommer finnas kvar.

Föredragning av

David Lengström, VD, Almi Kalmar län

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 17

Ärendenummer RS 2025/34

Aktuellt från Länsstyrelsen Kalmar län

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Allan Widman, landshövding, informerar om aktuellt från Länsstyrelsen Kalmar län.

Flera offentliga utredningar som kopplar till länsstyrelsen uppdrag har på sistone presenterats. Bland annat en miljöutredning som föreslår en ny prövningsmyndighet för hela miljöprövningsprocessen. Den nya myndigheten ska ansvara för hela miljöbedömnings- och tillståndsprövningsprocessen. Länsstyrelsens och miljöprövningsdelegationernas ansvar för dagens samrådsprocess föreslås således flyttas till den nya myndigheten. Länsstyrelsen Kalmar län har med anledning av förslagen i utredningen skrivit ett brev till regeringen och belyst vikten av det regionala perspektivet/sammanhanget.

Vidare ges information om Länsstyrelsen Kalmar Läns fokusområde för 2025; infrastruktur och civilt försvar. Även information om länsstyrelsens och Oskarshamns kommuns studiebesök i Ukraina redogörs för.

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 18

Ärendenummer RS 2025/34

Besöksnäring

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Handlingsplan för besöksnäring 2025-2027

Besöksnäringstrategi Kalmar län 2030 antogs av regionfullmäktige år 2022. Till strategin kopplas treåriga handlingsplaner för att visa hur länets aktörer gemensamt arbetar för att uppnå visionen om att bli en året-runt-destination år 2030.

Handlingsplan besöksnäring 2025 - 2027 beskriver de aktiviteter som kommer att genomföras under treårsperioden. Jämfört med tidigare handlingsplan (2022-2024) framgår

- ett större fokus på året-runt-turism,
- hållbarhet och Agenda 2030 har en tydligare röd tråd,
- ökat stöd till digitalisering och innovation,
- förändrat fokus inom infrastruktur och kompetensförsörjning,
- samt att marknadsföring skiftar från modigt till strategiskt.

Statistik för länets besöksnäring

Besöksnäringstatistik redovisas utifrån antal gästnätter i Sverige. För Kalmar län var 2024 ett rekordår i antal gästnätter. Framför allt är det utländska gästnätter som ökar mest, men även svenska gästnätter ökar. På statistiken över gästnätter i Sverige ligger Kalmar län på en femteplats. I statistiken ingår inte Airbnb.

Internationell marknadsföring

Arbetet med att marknadsföra besöksnäringen nationellt har respektive destination och kommun ansvar för, medan arbetet med att marknadsföra besöksnäringen i Kalmar län internationellt sker i samverkan mellan Region Kalmar län och kommunernas turismansvariga. Marknadsföringen koncentreras kring olika teman och de fem destinationerna – Vimmerby, Västervik, Glasriket, Öland och Kalmar – som var och en också går in med en högre insats i arbetet.

De gemensamma internationella marknadsföringsinsatserna i länet riktas primärt mot marknaderna Tyskland, Danmark och Nederländerna. Exempel på insatser är bland annat besök av journalister och influencers,

mediesamarbeten, radioreklam, digitala annonser, sociala medier och
webbsidor.

Föredragning av

Stine Breum Appelquist, samordnare besöksnäring

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 19

Ärendenummer RS 2025/34

Samverkan kompetensförsörjning

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Samverkan kompetensförsörjning – IT/Tech

Region Kalmar län och Kalmar kommun samverkar kring IT/tech med syftet att lägga grunden för en samfinansierad ingenjörsk- och/eller IT-utbildning på högskolenivå i Kalmar som matchar näringslivets (och offentlig verksamhets) behov och snabba teknikutveckling. Inom ramen för insatsen intervjuas företag som kan tänkas ha behov av ingenjörer inom IT och tech. IT- och techbranschen efterfrågar kompetens inom AI, programvaruutveckling, systemutvecklare, informations- och cybersäkerhet och automatisering. Inledande dialog har förts med Linnéuniversitetet som är positiva till insatsen.

Samverkan kompetensförsörjning – Omställning inom kommun och region

I Kalmar län förväntas en minskning av befolkningen i alla åldersgrupper fram till 2033 utom i gruppen 80+ år, där ökningen blir markant. Den största minskningen förväntas ske i åldersgruppen 0–19 år.

Den 17 mars genomfördes ett möte med arbetsgivare och utbildningsaktörer från flera av länets kommuner, samt Region Kalmar län och SKR. Mötets syfte var att gemensamt diskutera hur det ser ut i länet kring arbetsmarknad och utbildning kopplat till dimensioneringsarbete. Det fördes diskussion om möjligheten att utveckla en pilot i Kalmar län för att ta tillvara personal inom välfärden som riskerar friställas inom förskola och skola. Det bildades en arbetsgrupp med representanter från både arbetsgivare och utbildningsanordnare i Kalmar och Västervik och med HR-representanter från Region Kalmar län. I maj ska ett nytt möte genomföras där arbetsgruppen ska presentera sitt arbete och hur arbetet framåt kan se ut.

Föredragning av

Helena Nilsson, regional utvecklingsdirektör

Länsberedning för regionala utvecklingsfrågor med mera

§ 20

Ärendenummer RS 2025/34

Aktuellt infrastruktur

Beslut

Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Regeringens proposition

Information ges om Regeringens proposition 2024/25:28; Vägen till en pålitlig transportinfrastruktur – för att hela Sverige ska fungera.

Av propositionen framgår följande fördelning av medel:

- 607 miljoner till utveckling av transportsystemet (52 procent av tilldelningen)
- 354 miljoner till drift, underhåll, reinvesteringar vägar (30 procent av tilldelningen)
- 210 miljoner till drift, underhåll, reinvesteringar järnvägar (18 procent av tilldelningen)

Ramen ökar sammanlagt med 21 procent.

Direktiv och ekonomiska ramar för åtgärdsplaneringen för planperioden 2026–2037

Regeringen ger Trafikverket i uppdrag att upprätta ett förslag till en nationell plan för transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037. Till uppdraget finns ett, av regeringen framtaget, Direktiv och ramar för åtgärdsplaneringen för planperioden 2026-2037. I direktivet ges länsplaneupprättarna (regionerna och Gotlands kommun) förutsättningar och ekonomiska ramar för arbetet att upprätta och fastställa länsplaner för regional transportinfrastruktur för perioden 2026– 2037.

Trafikverket ska i sitt arbete bland annat beakta:

- Satsningar på infrastruktur som säkerställer industrins konkurrenskraft i ett nationellt perspektiv ska särskilt vägas in i bedömning.
- Förutsättningar för resor till arbete och utbildning, samt näringslivets transporter ska prioriteras vid nyinvesteringar i vägar och järnvägar.
- Nationellt perspektiv som bidrar till utvecklingen av sammanhängande stråk och en tydlig systemsyn i bedömningen av åtgärder.

- Ett holistiskt, trafikslagsövergripande perspektiv behövs för ett väl fungerande, långsiktigt hållbart och tillförlitligt transportsystem.
- Anläggningarnas livscykelkostnad, däribland klimatförändringars påverkan på infrastrukturen, ska beaktas.
- Utvecklingspotentialen som elektrifiering, digitalisering och automatisering erbjuder kan bidra till effektiviseringar och påverka framtidens transportsätt.

Trafikverket ska i nationell plan föreslå vilka åtgärder som bör prioriteras gällande drift, underhåll och reinvesteringar samt hur de ekonomiska ramarna för vidmakthållande av de statliga väg- och järnvägsanläggningarna bör fördelas. De ska föreslå vilka åtgärder som bör prioriteras för utvecklingen av transportsystemet samt hur de ekonomiska ramarna för detta bör fördelas, samt tydligt motivera val av åtgärder. Trafikverket ska även fortsatt verka för förstärkt kostnadskontroll och hög effektivitet i sin verksamhet. Objekt med stora kostnadsökningar, samhällsekonomisk och olönsamhet kan komma att omprövas.

En transportinfrastruktur för tillväxt och stärkt förmåga i Sverige och Europa – Sydsvenska ställningstaganden och prioriteringar

Regionsamverkan Sydsverige (RSS) har inför kommande planomgång för transportinfrastrukturplaneringen 2026-2037 uppdaterat det gemensamma dokumentet Sydsvenska prioriteringar från år 2021. Dokumentet kopplar an till Positionspapper för infrastruktur – En väl utvecklad Sydsvensk infrastruktur gynnar hela Sverige framtaget 2024 och bygger på tre övergripande ställningstaganden:

- Förutsägbarhet och samverkan för att öka samhällsnyttan
- Stärka arbetsmarknader och stödja tillväxt i hela landet
- Rusta för utveckling av ett robust och pålitligt transportsystem

Under varje ställningstagande beskrivs en problembild och en önskad framtid och infrastrukturobjekt i Sydsverige lyfts in som stödjer positionen. Dokumentet inkluderar även en karta som illustrerar vilka infrastrukturobjekt RSS gemensamt driver mot nationell nivå.

Objekt som lyfts har en storregional koppling och är del i stråk som binder samman tillväxtmotorer. Följande objekt lyfts i Region Kalmar läns geografi:

- E22 Gladhammar-Verkeback (finns i nuvarande plan)
- E22 Förbifart Bergkvara (finns i nuvarande plan)
- E22 Genomfart Mönsterås (nytt objekt)
- Kust till kustbanan Emmaboda station (nytt objekt)
- Stångådals- och Tjustbanan delelektrifiering, triangelspår Berga, mötesspår Blomstermåla-Kalmar, ERTMS (nytt objekt)

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Agnes Savetun
TITEL, ORGANISATION: regionsekreterare , Region Kalmar län
TID: 2025-06-11 14:03:50 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46706448362)
IDENTIFIKATIONS-ID: 036bf3fe65fa4b4284eadfac14abbc25



NAMN: Angelica Katsanidou
TITEL, ORGANISATION: regionstyrelsens ordförande, Region Kalmar län
TID: 2025-06-12 12:52:31 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46706688412)
IDENTIFIKATIONS-ID: b9eb0500643f4aeda0c54410f684e45a



NAMN: Henrik Nilsson Bokor
TITEL, ORGANISATION: kommunstyrelsens ordförande , Torsås kommun
TID: 2025-06-14 14:40:53 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46702830319)
IDENTIFIKATIONS-ID: fa07b1bec5384840b257372f1f464ccd



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-06-14 14:40:59 +02:00
Ref: 228343SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)