

Kollektivtrafiknämnden

Tid och plats	09:45-13:30, Kalmar länstrafik, Albert Engströms väg, Högsby
Beslutande	Peter Wretlund (S), ordförande Carl Wiktor Svensson (KD), vice ordförande §§ 33–38 Magnus Hultman (M) Lillemor Marcus Jonsson (SD) Per-Olof Johansson (S) Linda Eriksson (C) Sara Kånåhols (V)
Tjänstgörande ersättare	Chatrine Pålsson Ahlgren (KD) §§ 28–32
Ej tjänstgörande ersättare	Steve Sjögren (S)
Tjänstepersoner	Mattias Ask, trafikdirektör Lars Lindahl, stabschef Johan Lewton, ekonomichef § 30 Niklas Johansson, 1:a linjens chef § 31 John Wernberg, regionsekreterare
Justering	Sker digitalt.
Paragrafer	28–38
Ordförande	Peter Wretlund (S)
Justerare	Magnus Hultman (M)
Sekreterare	John Wernberg

§ 28

Ärendenummer KTN 2026/5

Godkännande av föredragningslistan

Beslut

Kollektivtrafiknämnden godkänner föredragningslista med tillägg av följande anmälningsärenden:

- Nämndinitiativ om Försök med lågprisbiljetter under lågtrafik och helger.
- Nämndinitiativ om Åtgärder för fungerande väntsal vid Västerviks sjukhus.

§ 29

Ärendenummer KTN 2026/5

Val av justerare

Beslut

Kollektivtrafiknämnden utser Magnus Hultman (M) att tillsammans med ordföranden justera protokollet.

§ 30

Ärendenummer KTN 2026/1

En långsiktigt hållbar ekonomi

Beslut

Kollektivtrafiknämnden noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Helårsprognosen visar på en nettokostnad om 776,9 miljoner kronor vilket är i nivå med budget. Vid jämförelse mot helårsutfallet föregående år är det en ökning med 48,7 miljoner kronor vilket motsvarar 6,7 procent.

Förvaltningens fokus är effektiviseringar och kostnadsminskningar samt att få fler att resa med allmän kollektivtrafik. Förutsättningar för att nå en ekonomi i balans är att genomföra aktiviteter i verksamhetsplan 2026 och utveckling av verksamheten utifrån Trafikförsörjningsprogram 2025–2033.

Det ekonomiska läget kräver kortsiktiga och långsiktiga åtgärder för en fortsatt ekonomi i balans. Aktiviteter i verksamhetsplanen 2026 som beräknas ge ekonomisk effekt vid ett genomförande:

- Ta fram strategier för linjelagd busstrafik med hänsyn till förändringar i de ekonomiska ramarna
- Genomföra långsiktiga åtgärder i närtrafiken
- Implementera tidtabellstyrd färdtjänst
- Implementera handläggning av tillstånd för sjukresa
- Förbättra och utveckla digitala lösningar i planeringssystemet för särskilda persontransporter
- Ta fram och implementera metod och plan för systematisk avtalsuppföljning

Föredragande

Johan Lewton, ekonomichef

§ 31

Ärendenummer KTN 2026/7

Hållbar utveckling i hela länet – Tågtrafik

Beslut

Kollektivtrafiknämnden noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Kalmar länstrafiks tågtrafik har tre tågssystem för resor med tåg, inom samt till och från, Kalmar län genom samarbetspartnerna Krösatåg, Öresundståg och SJ.

Krösatågen

Krösatågen är ett samarbete mellan Kalmar länstrafik, Jönköpings länstrafik, Länstrafiken Kronoberg, Blekingetrafiken, Hallandstrafiken och Skånetrafiken som trafikerar följande sträckor inom samt till och från Kalmar län.

Kalmar–Linköping

Västervik–Linköping

Kalmar–Emmaboda–Växjö

Emmaboda–Karlskrona

Nya tågfordon ska ersätta befintlig Krösatågsflotta och de nya tågen går i linje med regionernas mål om en attraktiv och konkurrenskraftig kollektivtrafik. Totalt rör det sig om 20 elektriskt drivna fordon och åtta bimodala fordon. Enligt tidplan ska tågen börja användas för passagerartrafik i början av 2027. De första bimodala fordonen kommer att levereras under 2028.

Under 2026 planerar regionerna att bilda det gemensamma bolaget Krösatågen AB. Syftet är att skapa tydligare ansvar, effektivare styrning och en mer professionell ledning av verksamheten. Målet är att höja kvaliteten i trafiken, öka kostnadseffektiviteten och stärka utvecklingen av Krösatågen i linje med framtidens krav på hållbara och attraktiva transporter.

Krösatågen AB ska fungera som ett servicebolag åt de samverkande regionerna. Bolaget kan få ansvar för bland annat trafikplanering, operativ samordning, fordonshantering, verksamhetsutveckling, ekonomiuppföljning, kommunikation och kundrelationer, samt upphandling av trafik. Målet är att bolaget ska vara fullt etablerat under hösten 2026.

Öresundståg

Öresundståg är ett gemensamt regionalt tågssystem med tågtrafik i Sverige och Danmark. Öresundståg trafikerar de sex sydsvenska länen Skåne,

Halland, Västra Götaland, Blekinge, Kalmar och Kronoberg. Öresundståg är ett aktiebolag och ägs av Region Blekinge, Halland, Kronoberg, Skåne, Kalmar län och Västtrafik. Öresundståg trafikerar sträckorna inom samt till och från Kalmar län enligt följande:

Kalmar–Emmaboda–Växjö–Malmö–Köpenhamn.

Nästa generations Öresundståg (NGÖ) är ett projekt som drivs av Skånetrafiken i samverkan mellan samtliga regioner inom Öresundstågssamarbetet. Syftet med projektet är att säkerställa fortsatt trafik, möta framtida resandeökning, ökat pendlingsbehov samt att säkerställa robust och tillförlitlig trafik.

SJ regionaltåg (kust till kust)

SJ är ett aktiebolag som ägs av svenska staten och som bedriver tågtrafik i stora delar av Sverige. SJ regionaltåg trafikerar sträckan Kalmar–Emmaboda–Växjö–Borås–Göteborg.

Prioriterade mål

Kalmar länstrafiks aktuella prioriterade mål är bland annat att fastställa regulariteten, trädsäkring längs banorna, införandet av ERTMS (European Rail Traffic Management System) och övergång till driftsbolaget Krösatågen AB.

Andra aktuella frågor för förvaltningen är stationsläget Ostlänken i Linköping, leveranser av nya fordon, ombyggnation av tågdepå och framtida trafik på Tjust- och Stångådalsbanan.

Föredragande

Niklas Johansson, 1:a linjens chef

§ 32

Ärendenummer KTN 2026/2

Aktuellt från trafikdirektören

Beslut

Kollektivtrafiknämnden noterar informationen till protokollet.

Bakgrund

Trafikdirektören informerar om följande aktuella frågor:

Trafikupphandling linjetrafik, skolskjuts och vissa särskilda persontransporter

Trafikupphandlingen gällande linjetrafik, skolskjuts och särskilda persontransporter har genomförts för Kalmar län och tilldelningsbeslut togs i oktober 2025 efter samråd med kommunerna i Kalmar län. Efter det har upphandlingen överprövats och då domstolsprocesserna dragit ut på tiden skjuts trafikstarten fram ungefär ett år i tiden till den 14 augusti 2028.

I nu gällande trafikavtal med trafikföretagen och i samverkansavtal med kommunerna finns möjlighet att förlänga befintliga avtal upp till tolv månader i de fall en överprövning föranleder en försening. Denna klausul i avtalen kommer nu att aktiveras.

Förändringar på busslinje 121

Inför Kriminalvårdens framtida etablering, samtidigt som tätorten Halltorp växer och för att hitta den bästa kollektivtrafiklösningen för invånare i södra Kalmar kommun och norra Torsås kommun görs nu busslinje 121 om.

121:an kommer fortsätta att trafikera Kalmar-Torsås-Bergkvara, men med förändringen att bussen kommer att köra genom Halltorps samhälle. Det innebär bland annat busslinjen slutar trafikera bland annat hållplats Stufvenäs.

Restiden kommer att bli oförändrad och anslutningarna till buss 500 i Bergkvara, plus SJ, Öresundståg och Krösatåg i Kalmar bibehålls.

Halltorp-Söderåkra via Stufvenäs ska i fortsättningen trafikeras av den nystartade linjen 124. Under vardagar blir det elva–tolv avgångar och under lördagar och söndagar åtta.

Den nya trafiklösningen har tagits fram gemensamt av en arbetsgrupp med representanter från Kalmar länstrafik, Kalmar kommun och Torsås kommun. Förändringen träder i kraft den 17 augusti 2026.

Upphandlingsskadeavgift

Konkurrensverket har beslutat om att ett avtal som Region Kalmar län tecknat avseende persontransporter får bestå av tvingande hänsyn till ett

allmänintresse trots att avtalet inte föregåtts av en annonseras upphandling. Konkurrensverket beslutar att Region Kalmar län ska betala en upphandlingskadeavgift.

Status pågående arbete särskilda persontransporter

För sjukresa med servicefordon ske samverkan med hälso- och sjukvårdsförvaltningen för framtagande av rutin gällande sjukresa enligt särskild ordning. Rutinen är tänkt att prövas under en tidsperiod och därefter följas upp. Trafikdirektören avser att återkomma till nämnden i maj med mer information.

Ärenden till kollektivtrafiknämndens kommande sammanträde

Trafikdirektören informerar om vilka ärenden som planeras till kommande sammanträde. Planerat tema för sammanträdet är linjetrafik och närtrafik.

Föredragande

Mattias Ask, trafikdirektör

§ 33

Ärendenummer KTN 2026/3

Godkännande av ekonomisk rapport februari

Beslut

Kollektivtrafiknämnden godkänner nämndens ekonomiska rapport för februari 2026.

Rapporten överlämnas till regionstyrelsen.

Bakgrund

Kalmar länstrafik redovisar under året ett antal ekonomiska rapporter. Innan rapporterna redovisas i regionstyrelsen ska rapporterna godkännas av nämnden.

Ekonomisk rapport för februari 2026 redovisas för kollektivtrafiknämnden.

Periodens ackumulerade utfall visar på en nettokostnad om 113,8 miljoner kronor vilket är 11,9 miljoner kronor lägre än ackumulerad budget på 125,7 miljoner kronor.

Differensen beror bland annat på lägre kostnader för tågtrafiken, samt att kostnader för fordonsutrustning faller ut senare under året. Jämfört med motsvarande period föregående år är utfallet en minskning med 0,4 miljoner kronor.

Helårsprognosen efter februari visar på en nettokostnad om 776,9 miljoner kronor, vilket är i nivå med helårsbudgeten.

Vid en jämförelse mot helårsutfallet föregående år är helårsprognosen en ökning med 48,7 miljoner kronor eller 6,7 procent.

Prövning av barnets bästa är ej aktuell då beslutet inte rör barn eller barn som är anhöriga.

Överläggning

Efter avslutad överläggning frågar ordföranden om nämnden vill besluta enligt redovisat förslag och finner det så.

Handlingar

1. Tjänsteskrivelse daterad 13 mars 2026
2. Periodrapport februari Kollektivtrafiknämnd

Expedierat till:

regionstyrelsen

trafikdirektör

§ 34

Ärendenummer KTN 2026/29

Yttrande över promemoriorna om Enhetligare ordningsregler för kollektivtrafiken

Beslut

Kollektivtrafiknämnden föreslår att regionstyrelsen beslutar:

Regionstyrelsen antar redovisat yttrande som sitt svar på promemorian Enhetligare ordningsregler för kollektivtrafiken.

Yttrandet överlämnas till Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet.

Bakgrund

Region Kalmar län har av Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet fått möjlighet att lämna synpunkter på promemorian om Enhetligare ordningsregler för kollektivtrafiken.

Regeringskansliet gav i januari 2025 en särskild utredare i uppdrag att ta fram förslag till en ny lag om järnvägs- och kollektivtrafikskydd samt att se över enhetligare ordningsregler och rapportering av iakttagelser inom kollektivtrafiken. Uppdraget delredovisades i juni 2025 genom en promemoria med förslag till ny lag och förordning samt en översyn av ordningslagstiftningen.

Förslagen syftar till ett mer enhetligt regelverk för ordning och säkerhet i kollektivtrafiken. Bland annat föreslås att ordningsbestämmelser för järnväg förs in i ordningslagen genom ett nytt kapitel om ordning och säkerhet i järnvägssystem. Lagändringarna föreslås träda i kraft den 1 januari 2027.

Sammanfattning av yttrandet

Region Kalmar län bedömer att promemorian utgör ett väl genomarbetat underlag som på ett tydligt sätt lyfter fram behovet av mer enhetliga ordningsregler i kollektivtrafiken. Förslagen är i huvudsak ändamålsenliga, men förutsätter ett genomförande som präglas av tydlighet, proportionalitet och god samverkan mellan berörda aktörer.

Region Kalmar län delar bedömningen att mer enhetliga ordningsregler kan stärka legitimiteten för regelverket och underlätta efterlevnaden. Det är samtidigt viktigt att regelverket utformas så att det ger utrymme för lokala och regionala anpassningar utifrån olika trafikmiljöer och dess riskbilder.

Enhetligare ordningsregler kan öka tydligheten för både personal och resenärer samt underlätta utbildning och samverkan inom kollektivtrafiken. Samtidigt är det avgörande att reglerna tillämpas rättssäkert och proportionerligt, med en tydlig ansvarsfördelning mellan berörda aktörer.

För att reformen ska få avsedd effekt krävs samordnade informations- och utbildningsinsatser samt en noggrann analys av konsekvenser och kostnader vid genomförandet.

Region Kalmar län ser positivt på att frågan bereds vidare och att berörda aktörer involveras i det fortsatta arbetet.

Överläggning

Efter avslutad överläggning frågar ordföranden om nämnden vill besluta enligt redovisat förslag och finner det så.

Handlingar

1. Tjänsteskrivelse daterad 26 mars 2026
2. Promemoria Enhetligare ordningsregler för kollektivtrafiken
3. Yttrande över promemoria Enhetligare ordningsregler för kollektivtrafiken

Expedierat till: regionstyrelsen

§ 35

Ärendenummer KTN 2026/43

Yttrande över promemorian En nationell rapporteringsväg för kollektivtrafiken

Beslut

Kollektivtrafiknämnden föreslår att regionstyrelsen beslutar:

Regionstyrelsen antar redovisat yttrande som sitt svar på promemorian En nationell rapporteringsväg för kollektivtrafiken.

Yttrandet överlämnas till Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet.

Bakgrund

Region Kalmar län har av Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet fått möjlighet att lämna synpunkter på promemorian om Enhetligare ordningsregler för kollektivtrafiken.

Regeringskansliet gav i januari 2025 en utredare i uppdrag att ta fram underlag för en ny lag om järnvägs- och kollektivtrafikskydd samt att se över enhetliga ordningsregler och rapportering av iakttagelser inom kollektivtrafiken. I maj 2025 ändrades uppdraget med krav på delredovisning i juni och slutredovisning i december 2025. Den 16 juni 2025 lämnades en promemoria med förslag till ny lag och förordning om kollektivtrafikskydd samt hur en nationell rapporteringsväg kan inrättas.

Den nya lagen och förordningen ska reglera hur skyddet inom järnväg och kollektivtrafik på väg, vatten, spårväg och tunnelbana ska organiseras och bedrivas. Bestämmelserna ska gälla aktörer vid utsedda bytespunkter och skyddspliktiga transportörer och syftar till ett enhetligt och systematiskt arbete för att förebygga och hantera allvarliga olagliga handlingar mot människor och infrastruktur. Två alternativ för en nationell rapporteringsväg föreslås:

- via Polismyndighetens nummer 114 14 eller
- genom ett nytt nummer hos SOS Alarm

Båda alternativen föreslås utredas vidare och befintliga lokala och regionala lösningar ska fortsatt kunna användas.

Sammanfattning av yttrandet

Region Kalmar län ser positivt på promemorians förslag att stärka tryggheten i kollektivtrafiken genom en nationell rapporteringsväg för iakttagelser och tips, då en tydlig och lättillgänglig funktion kan bidra till tidig upptäckt av hot och allvarliga avvikelser. Regionen bedömer förslaget som ändamålsenligt och väl motiverat, men betonar behovet av tydlig

ansvarsfördelning, resurser och kommunikation, och tillstyrker därför i huvudsak förslaget under förutsättning att dessa frågor hanteras i det fortsatta arbetet i nära samverkan mellan berörda aktörer.

Region Kalmar län instämmer i att rapporteringsvägen ska avse allvarliga hot mot kollektivtrafiken, men betonar att det kan vara svårt att avgöra vad som bör anmälas. Därför behövs tydlig vägledning samt klara kriterier för hur inkomna tips ska bedömas.

Region Kalmar län betonar också vikten av nationella och samordnade informationsinsatser så att rapporteringsvägen blir känd, tydlig och tillgänglig, och ser Myndigheten för civilt försvar som en lämplig aktör för att ta fram nationella informationsmodeller. Region Kalmar län framhåller även att inkomna uppgifter måste dokumenteras, analyseras enhetligt och delas med berörda aktörer för att stärka det förebyggande och trygghetsskapande arbetet.

Överläggning

Efter avslutas överläggning frågar ordföranden om nämnden vill besluta enligt redovisat förslag och finner det så.

Handlingar

1. Tjänsteskrivelse daterad 26 mars 2026
2. Yttrande över promemorian En nationell rapporteringsväg för kollektivtrafiken
3. Promemorian En nationell rapporteringsväg för kollektivtrafiken

Expedierat till: regionstyrelsen

§ 36

Ärendenummer KTN 2024/150

Revidering av Regional plan för särskilda persontransporter 2025

Beslut

Kollektivtrafiknämnden föreslår att regionstyrelsen beslutar:

1. Regionstyrelsen godkänner samrådsredogörelsen för revidering av Regional plan för Särskilda persontransporter.

2. Kollektivtrafiknämnden föreslår att regionfullmäktige beslutar:

Regionfullmäktige antar redovisade revideringar av Regional plan för Särskilda persontransporter från och med 1 september 2026.

Reservation

Carl-Wiktor Svensson (KD) och Magnus Hultman (M) reserverar sig till förmån för eget förslag.

Bakgrund

Regional plan för Särskilda persontransporter utgör Region Kalmar läns lokala tillämpningsföreskrift för trafikslagen färdtjänst, riksfärdtjänst, sjukresor och skolresor enligt särskild ordning med kommunala tillämpningar. Planen trädde i kraft i januari 2025 efter beslut i regionfullmäktige november 2024.

Under verksamhetsåret 2025 har behov av revidering identifierats inom vissa delar av planen. Behovet grundar sig dels på synpunkter och tillämpningsfrågor som uppmärksammats av Kalmar länstrafik för den praktiska handläggningen, dels synpunkter från berörda resenärer samt erfarenheter från en löpande dialog med hälso- och sjukvården.

Aktuella revideringar gällande trafikslagen sjukresa och riksfärdtjänst, syftar till en ökad rättssäkerhet för kunden. Syftet är att förenkla och förtydliga grunden för beslut och att hänsyn i än högre grad ska tas avseende kundens förmåga att resa med allmänna kommunikationer.

Revidering av tillämpning sjukresor

För att skapa ökad tydlighet och en ökad rättssäkerhet föreslås att begreppet stora svårigheter ersätts med väsentliga svårigheter vid bedömning av rätt till sjukresa med servicefordon. Ändringen harmoniserar regelverket med färdtjänst och bidrar till en mer enhetlig och transparent bedömning för kunderna.

I syfte att stärka samordningen, öka samåkningsgraden och säkerställa en långsiktigt hållbar resursanvändning föreslås vidare att:

- Kalmar länstrafik samordnar transporter till Universitetssjukhuset i Linköping helgfria vardagar året om, med tillgång till medicinsk kompetens. Ersättning för resa med eget fordon ska endast beviljas när samordnad transport inte är möjlig eller när medicinska skäl föreligger.
- Tydligare framförhållning införs genom krav på bokning av servicefordon senast tre helgfria vardagar före vårdbesök. Detta gäller vid vårdbesök för planerad vård.
- Eget ansvar för bokning av resa med allmänna kommunikationer tydliggörs, vid utomlänsvård som är planerad. Vid behov av stöd ska beställning ske senast fem helgfria vardagar före vårdbesök. Detta för att säkerställa planering och tillgänglighet inför resan.
- Förtydligande görs att ersättning för övernattning i samband med sjukresa begränsas till kostnad motsvarande budgethotell och standardrum.

Revidering av tillämpning riksfärdtjänst

- För att säkerställa planering och tillgänglighet föreslås att beställning av riksfärdtjänst med behov av bokningsstöd ska ske senast fem helgfria vardagar för resdagen (vid resa med allmänna kommunikationer).

Återremiss

Ärendet om revidering behandlades av regionfullmäktige november 2025, varvid beslut fattades om återremiss med motivering att ändringsförslagen för Regional plan för Särskilda persontransporter skickas till pensionärs- och funktionshinderorganisationerna i Kalmar län för inhämtande av deras synpunkter och förbättringsförslag.

Samråd

Med beaktande av ovan genomförde Kalmar länstrafik ett digitalt samråd den 5 februari. Syftet med samrådet var här att redovisa de föreslagna revideringarna samt att, genom dialog, inhämta deltagarnas synpunkter. Samrådet gav därutöver deltagarna en möjlighet att ställa frågor inför den fortsatta processen och inför möjligheten att inkomma med skriftliga yttranden. Remisstiden pågick från 9 januari 2026 till och med 23 februari 2026 och under remisstiden har tre yttranden inkommit.

Inkomna synpunkter har sammanfattats och redovisas i samrådsredogörelsen. Sammanfattningsvis betonas särskilt vikten av en tydlig och lättillgänglig information och organisationernas vilja att aktivt stödja Kalmar länstrafik i utvecklingen av just sådan information.

Samrådet har inte föranlett några förändringar av förslaget till revidering av den regionala planen för särskilda persontransporter.

Barnets bästa

En enkel prövning i fråga om barnets bästa gjordes inför regionfullmäktiges beslut i november 2025.

Överläggning

1. Carl-Wiktor Svensson (KD) och Magnus Hultman (M) föreslår att nämnden återremitterar ärendet med syftet att Regional plan för särskilda persontransporter i sin helhet skickas på remiss till pensionär- och funktionshinderorganisationerna i länet med syfte om att utifrån deras kunskap och erfarenheter inhämta synpunkter och ändringsförslag med målet om att förenkla och förbättra vardagen för länets funktionshindrade, sjuka, sköra och äldre.

2. Ordföranden föreslår att nämnden avgör ärendet vid mötet. Vidare föreslår ordföranden att nämnden beslutar enligt redovisat förslag.

Efter avslutad överläggning frågar ordföranden om nämnden vill besluta att ärendet ska återremitteras eller avgöras vid mötet. Ordföranden finner att nämnden beslutar att ärendet ska avgöras vid mötet.

Omröstning begärs och genomförs enligt följande:

- Ledamot som röstar för att ärendet ska avgöras vid mötet röstar ja.
- Ledamot som röstar för att ärendet ska återremitteras röstar nej.

Omröstningen genomförs och får följande resultat.

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Carl-Wiktor Svensson (KD)		X	
Linda Eriksson (C)	X		
Magnus Hultman (M)		X	
Per-Olof Johansson (S)	X		
Lillemor Marcus Jonsson (SD)			X
Sara Kånåhols (V)	X		
Peter Wretlund (S)	X		

Kollektivtrafiknämnden beslutar att ärendet ska avgöras vid mötet med resultatet 4 ja, 2 nej och 1 avstår.

Ordföranden frågar härefter om nämnden vill besluta enligt redovisat förslag och finner det så.

Reservation

Carl-Wiktor Svensson (KD) och Magnus Hultman (M) reserverar sig till förmån för eget förslag.

Handlingar

1. Tjänsteskrivelse daterad 5 mars 2026
2. Revidering av Regional plan för Särskilda persontransporter
3. Samrådsredogörelse – Revidering av Regional plan för Särskilda persontransporter
4. Yttranden – Revidering av Regional plan för Särskilda persontransporter

Expedierat till: regionfullmäktige

§ 37

Ärendenummer KTN 2025/104

Bolagsbildning - Krösatågen AB

Beslut

Kollektivtrafiknämnden föreslår att regionfullmäktige beslutar:

Regionfullmäktige beslutar att:

- Region Jönköpings län, Region Kalmar län, Region Kronoberg, Region Blekinge, Region Skåne och Region Halland bildar ett gemensamt bolag, Krösatågen AB. Bolaget ska vara ett servicebolag till regionerna och skall tillhandahålla service och utföra operativa förvaltningsuppgifter och vara stöd i strategiska frågor och frågor av långsiktig karaktär hänförliga till allmän kollektivtrafik med tåg som bedrivs av ägarna. Bolaget ska kunna ansvara för såväl strategiska uppgifter som operativ samordning, fordons-hantering och trafikplanering av trafiken inom Krösatågssystemet. Bolaget ska vara bildat den 1 juli och vara i operativ drift senast den 1 januari 2027.
- godkänna att Region Kalmar län, i samband med bildandet, förvärvar 30 procent av totalt 1000 aktier till Krösatågen AB, med ett kvotvärde av 1 000 kronor, för en köpeskilling om 300 000 kronor. Förvärvet finansieras genom ianspråktagande av likvida medel.
- godkänna bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal enligt bilaga A–D.
- ge regiondirektören i uppdrag att underteckna aktieägaravtal samt samverkansavtal för Region Kalmar läns räkning samt att i övrigt genomföra de åtgärder som krävs för bolagsbildningen.
- till ägarombud i Krösatågen AB utse [förnamn, efternamn], från och med bolagets starttid till och med ordinarie årsstämma samt att ge ombudet i uppdrag besluta om bolagsordning, ägardirektiv, aktieägaravtal samt samverkansavtal i enlighet med fullmäktiges beslut.
- till ordinarie styrelseledamot i Krösatågen AB utse [förnamn, efternamn] och till ersättare [förnamn, efternamn], från och med bolagets starttid fram till ordinarie årsstämma 2027.

Beslutet gäller under förutsättning av att samtliga regioner fattar likalydande beslut.

Bakgrund

Regionstyrelsen beslutade den 10 september 2025 att Region Kalmar län tillsammans med Region Jönköpings län, Region Kronoberg, Region Blekinge, Region Skåne och Region Halland går vidare med förberedelserna

för att bilda ett gemensamt bolag, Krösatågen AB, ägt av de sex samverkande regionerna.

Bolaget ska fungera som ett servicebolag till regionerna och ansvara för både operativa och strategiska uppgifter.

Syftet med bolagsbildningen är att skapa tydligt ansvar, effektivare styrning, professionell ledning och bättre samordning mellan regionerna. Målet är en högre kvalitet och ökad kostnadseffektivitet i trafiken samt stärkt kapacitet att utveckla Krösatågen i linje med framtidens krav på hållbara och attraktiva transporter.

I förberedelserna för bolagsbildningen har sammanfattningsvis ingått att ta fram bolagsordning, aktieägaravtal och ägardirektiv samt att bolagets organisationsstruktur, uppdrag, kapitalbehov och etableringstidplan konkretiseras under 2025 med sikte på att Krösatågen AB ska kunna etableras senast 1 januari 2027. Förberedelserna har pågått under 2025 och beskrivs nedan.

Krösatågen AB – organisation och uppdrag

Krösatågen AB ska fungera som ett servicebolag och kan ansvara för bland annat operativ samordning, trafikplanering, fordonshantering, verksamhetsutveckling, ekonomiuppföljning, kommunikation, hantering av kundrelationer samt upphandling av trafik om ägarna beslutar detta.

Bolaget ska bidra till högre kvalitet, tydligare ansvar och långsiktig kapacitetsuppbyggnad för utvecklingen av den regionala tågtrafiken i södra Sverige. Ägardokumentet fastställer styrning och ansvarsfördelning.

Styrningen säkerställs genom styrelse utsedd av ägarna och fastställda ägardokument. Bolagsordning, aktieägaravtal, ägardirektiv samt samverkansavtal redovisas i bilagor.

Tidplan för etablering

Etableringen av det gemensamma bolaget sker i fem huvudfaser under perioden Q4 2025 till Q4 2026. Arbetet syftar till att säkerställa en robust grund för beslut, bolagsbildning samt överföring av ansvar, tillgångar och avtal inför driftstart.

Fas 1 Konsolidering och förberedelser Q4 2025 – Q1 2026

Syfte: Säkerställa beslut, förankring, ägardokument och etableringsförutsättningar.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Fastställa ägardirektiv, bolagsordning, aktieägaravtal (alla regioner godkänner).
- Fastställa finansieringsmodell och kostnadsfördelningsnyckel.
- Besluta om säte och organisationsstruktur.

Milsten: Alla grundbeslut klara, bolaget kan registreras preliminärt (Q1 2026).

Fas 2 Bolagsbildning och strukturering Q2– Q3 2026

Syfte: Formellt bilda bolaget, tillsätta styrelse och interim VD, etablera styrning och rutiner.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Registrera bolaget hos Bolagsverket (inklusive firmatecknare och revisor).
- Tillsätta styrelse (representanter från regionerna)
- Tillsätta ledningsgrupp (trafikdirektörer eller delegerat)

Milsten: Bolaget fullt etablerat juridiskt och organisatoriskt (september 2026).

Fas 3 Överföring av tillgångar och avtal Q3 – Q4 2026

Syfte: Säkerställa att bolaget formellt övertar ansvar, tillgångar och avtal inför drift.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Upprätta fordonsförvaltningsavtal mellan ägarregionerna
- Skriva över tågtrafikavtal till bolaget som avtalspart

Milsten: Bolaget har övertagit alla centrala tillgångar och avtal (november 2026).

Fas 4 Test och driftsättning november 2026 – 1 januari 2027

Syfte: Säkerställa att allt fungerar inför operativ start 1 januari 2027.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Att fastställa slutlig budget och likviditetsplan inför 2027.
- Att genomföra ett formellt övertagande den 1 januari 2027.

Milsten: Bolaget i full drift från 1 januari 2027.

Fas 5 Efter start och stabilisering Q1 2027

Syfte: Säkerställa stabil drift och etablera rutiner för uppföljning och styrning.

Bland aktiviteterna ingår att:

- Följa upp uppstarten – ekonomi, avtal, fordon, trafik.
- Etablera ägarrapportering och KPI-struktur.
- Fastställa formell årsplan för 2027 i styrelsen.
- Ta fram plan för utveckling 2028–2030 (strategi).

Milsten: Stabil och kontrollerad drift (mars 2027)

Ekonomiska konsekvenser

Bolagsbildningen bedöms medföra en nettokostnadsökning om cirka 6 miljoner kronor för regionerna jämfört med dagens samverkansform för Krösatågen. Denna kostnadsökning ska dock ses i ljuset av att bolagsstrukturen ger väsentligt bättre förutsättningar för en långsiktig, sammanhållen och effektiv styrning av verksamheten. Förslaget innebär därutöver ett samlat kundansvar, vilket utgör en tydlig kvalitetshöjning men också medför en viss kostnadsökning. Samtidigt bedöms att motsvarande förbättringar inte kan uppnås inom den befintliga samverkansmodellen utan att tillföra likartade resurser. Kostnadsökningen bedöms därmed vara motiverad utifrån den effekt och långsiktiga nytta som bolagsstrukturen möjliggör.

Bolagets kostnader är preliminärt budgeterat till 17,9 miljoner kronor år 2027. Slutlig budget fastslås av den nyvalda styrelsen.

Dagens samverkanskostnader i 2025 års siffror beräknas till 12,2 miljoner kronor år 2025.

Bolagets kostnader fördelas procentuellt efter ägarskap.

Överläggning

Efter avslutad överläggning frågar ordföranden om nämnden vill besluta enligt redovisat förslag och finner det så.

Handlingar

1. Tjänsteskrivelse daterad 28 januari 2026
2. A Bolagsordning för Krösatågen AB
3. B Ägardirektiv för Krösatågen AB avseende Krösatågstrafiken
4. C Aktieägaravtal avseende Krösatågen AB
5. D Samverkansavtal avseende Krösatågen AB
6. E Organisationskiss Krösatågen AB

Expedierat till: regionfullmäktige

§ 38

Ärendenummer KTN 2026/12

Anmälningssärenden

Beslut

Kollektivtrafiknämnden noterar följande anmälningssärenden till protokollet.

- Skrivelse och svar angående säkerhet och bemötande vid färdtjänst och sjukresor i servicefordon inom region Kalmar län (KTN 2026/40)
- Protokoll - Länsberedningen för regionala utvecklingsfrågor med mera 5 februari 2026 (KTN 2026/4)
- Anteckningar från möte nr 27 med AB Transitios ägarråd 10 februari 2026 (KTN 2026/479)
- Region Jönköpings läns regionstyrelsebeslut om Bolagsbildning Krösatågen AB (KTN 2025/104)
- Nämndinitiativ om Försök med lågprisbiljetter under lågtrafik och helger (KTN 2026/64)
- Nämndinitiativ om Åtgärder för fungerande väntsal vid Västerviks station (KTN 2026/65)

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: John Wernberg
TITEL, ORGANISATION: Regionsekreterare, Region Kalmar län
TID: 2026-04-15 13:30:42 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46724627946)
IDENTIFIKATIONS-ID: d889c2f95a854290adca0e1736f9cc4b



NAMN: Peter Wretlund (S)
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Region Kalmar län
TID: 2026-04-15 13:37:12 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46705233885)
IDENTIFIKATIONS-ID: 413237f9d0d44e199c5fd5cfae834bcc



NAMN: Magnus Hultman (M)
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Region Kalmar län
TID: 2026-04-15 16:57:07 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: SMS (+46706350013)
IDENTIFIKATIONS-ID: d4277985255b47b5a11e1e883fac0081



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-04-15 16:57:12 +02:00
Ref: 322527SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)