Region Kalmar län



Delårsrapport | **2026-08**

REGION KALMAR LÄN

DELÅRSRAPPORT 2026-08

PRODUKTION: REGIONSTAB KOMMUNIKATION

Innehåll

Inledning 4

Förvaltningsberättelse 5-35

Händelser av väsentlig betydelse 6

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 6

Förväntad utveckling avseende verksamhet och ekonomi utifrån målen om god ekonomisk hushållning 6

Ekonomisk ställning 26

Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten 35

Balanskravsutredning och resultatreserv 35

Väsentliga personalförhållanden 35

Finansiella rapporter 37

Företag, stiftelser och kommunalförbund 61

Uppdragsföretag 65

Inledning

Denna delårsrapport omfattar perioden 2026-01-01-2026-08-31 och innehåller en uppföljning av Region Kalmar läns ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat för perioden, samt en prognos för helårsutfall 2026. Uppföljningen följer Region Kalmar läns fyra målområden; invånare och kund, verksamhet, medarbetare samt ekonomi.

Region Kalmar län fortsätter att utvecklas för att möta invånarnas behov av en tillgänglig, trygg och kvalitativ verksamhet. Under året har ett stort antal insatser genomförts inom hälso- och sjukvården, regional utveckling och kollektivtrafiken. Samtidigt står regionen, liksom övriga delar av välfärden, inför ett förändrat ekonomiskt läge och ett fortsatt behov av att använda våra gemensamma resurser på bästa möjliga sätt.

I verksamheten pågår arbete med att öka tillgängligheten, utveckla nära och personcentrerad vård och förbättra resursutnyttjandet. Även arbetet med digitalisering, kompetensförsörjning, beredskap och regional utveckling fortsätter. Flera investeringar genomförs för att skapa moderna och ändamålsenliga lokaler, stärka den medicintekniska kapaciteten och bygga en robust och säker IT-miljö. Parallellt bedrivs ett långsiktigt arbete för ett hållbart och attraktivt Kalmar län, bland annat inom kollektivtrafik, kompetensförsörjning, innovation och grön omställning.

Under många år har Region Kalmar län arbetat med att bygga upp en stabil ekonomisk grund, vilket uppnåtts genom långsiktighet i den ekonomiska planeringen. I och med det positiva bokslutet för 2025 återställdes underskotten från 2023 och 2024 och det har skapats förutsättningar för ekonomisk stabilitet framåt. Region Kalmar läns helårsprognos för 2026 visar ett positivt resultat som är i linje med det budgeterade resultatet. Att stärka ekonomin är en av regionens viktigaste uppgifter framåt. Det handlar om att fortsätta utveckla arbetssätt, prioritera och samordna resurser samt genomföra de investeringar som krävs.

Region Kalmar län har goda förutsättningar att möta de utmaningar som ligger framför oss. Genom ett långsiktigt förbättringsarbete, ett ansvarsfullt resursutnyttjande och en stark samverkan inom och utanför regionens organisation ska vi fortsätta utveckla verksamheten och skapa värde för länets invånare.

Magdalena Bosson | Regiondirektör

Förvaltningsberättelse

Händelser av väsentlig betydelse

I enlighet med rekommendation från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska delårsrapporten innehålla upplysning om händelser av väsentlig betydelse som inträffat under delårsperioden eller efter dess slut, men innan delårsrapporten upprättas.

För Region Kalmar län har inga händelser skett av väsentlig betydelse under delårsperioden som påverkar de finansiella räkningarna. För vidare information om regionens verksamhet, medarbetare och ekonomi hänvisas till efterföljande avsnitt i delårsrapportens förvaltningsberättelse.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska en region ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det är regionfullmäktige som beslutar om finansiella mål och mål för verksamheten som är av betydelse för god ekonomisk hushållning.

Region Kalmar län har ett balanserat styrkort som beskriver styrningen utifrån fyra målområden; invånare och kund, verksamhet, medarbetare samt ekonomi. Till varje målområde knyts övergripande mål som beskriver de effekter som regionen på lång sikt ska uppnå genom den verksamhet som bedrivs. För varje övergripande mål i regionplanen har ett antal mått fastställts. Varje mått har ett målvärde som möjliggör för regionen att följa upp och bedöma verksamhetens resultat, analysera utfallet och vid behov vidta lämpliga åtgärder.

God ekonomisk hushållning för Region Kalmar län innebär att goda resultat ska uppnås både ur ett verksamhetsperspektiv och ett finansiellt perspektiv. För att säkerställa en hållbar ekonomi krävs ändamålsenliga och kostnadseffektiva verksamheter, hushållning med tillgängliga resurser och en framförhållning i ekonomin.

Region Kalmar län har en riktlinje för god ekonomisk hushållning i vilken det anges att det i samband med årsredovisning ska göras en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning avseende finansiella och verksamhetsmässiga mål. I samband med delårsrapporten efter augusti lämnas upplysning om hittillsvarande utveckling och förväntad utveckling av verksamhet och ekonomi utifrån fullmäktiges mål.

Förväntad utveckling avseende verksamhet och ekonomi utifrån målen om god ekonomisk hushållning

Hälso- och sjukvården står inför flera långsiktiga och strukturella utmaningar. Det kommer att behövas förändringar i dagens vårdutbud och arbetssätt samt en ökad samverkan mellan vårdens olika aktörer. Befolkningsutvecklingen och den demografiska utvecklingen innebär att fler lever längre, samtidigt som allt färre är i arbetsför ålder. Region Kalmar län arbetar med ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar för att utveckla verksamheten, behålla goda resultat och säkerställa en stark ekonomi. Fortsatta effektiviseringar och andra åtgärder kommer att krävas för att möta verksamhetens kostnadstryck och klara ekonomin på både kort och lång sikt.

I denna delårsrapport redovisas resultatet för 19 mått inom målområdena invånare och kund, verksamhet samt medarbetare. Baserat på resultaten hittills i år och de aktiviteter som regionen avser genomföra under hösten, är bedömningen att en majoritet av måtten inom dessa målområden kommer att vara helt eller i huvudsak uppnådda vid årets slut.

För att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi finns två mått. De innebär att årets resultat ska vara i nivå med budget samt att investeringarna ska finansieras utan extern upplåning. Det budgeterade resultatet för 2026 uppgår till 331,9 mnkr. Prognosen för årets resultat beräknas till budget, vilket innebär att det finansiella resultatmålet nås i nuvarande prognos. Region Kalmar län har inga externa lån, vilket innebär att det finansiella målvärdet att investeringarna ska finansieras utan extern upplåning nås.

De nästföljande kapitlen redovisar verksamhetens resultat och beskriver de aktiviteter som Region Kalmar län har genomfört under perioden januari till augusti för att nå de uppsatta målen. Redovisningen är indelad utifrån de fyra målområdena; invånare och kund, verksamhet, medarbetare samt ekonomi.

I slutet av varje kapitel redovisas de mått som är knutna till respektive mål, årets utfall till och med augusti samt utfallen för 2024 och 2025.

Invånare och kund: Nöjda invånare och samarbetspartners

Invånare ska uppleva god hälsa, livskvalitet samt bra bemötande och god tillgänglighet. Människor, organisationer och näringsliv ska ges möjlighet till delaktighet och medverkan i både utvecklingen av länet och i utvecklingen av Region Kalmar läns verksamhet.

Hälsa, välbefinnande, bemötande och delaktighet

Region Kalmar län ska möta medborgarna där de är. I varje kontakt med regionen, både fysisk och digital, ska invånare, patienter och anhöriga känna sig sedda, välkomna och respekterade.

Region Kalmar län arbetar kontinuerligt med bemötandefrågor utifrån invånarnas upplevelser, och för att göra länets invånare mer delaktiga i den vård och service som regionen tillhandahåller efterfrågas invånarnas synpunkter. Under året har regionen genomfört invånardialoger för att ta tillvara invånares och patienters erfarenheter och behov. Till exempel har folktandvården genom invånardialogerna fått värdefulla perspektiv inför kommande förbättringsarbeten. Fler dialoger planeras under året. Regionen har också genomfört utbildningar i bemötande för att stärka ett respektfullt och professionellt bemötande i mötet med invånare och patienter.

Alla invånare i Kalmar län ska känna sig trygga med vårdens kvalitet och att aktuell kunskap används i varje möte. Trygg vård förutsätter att patienter har tillit till att hälso- och sjukvården gör säkra och kvalitativa bedömningar och behandlingar. God tillgänglighet har visat sig bidra till att stärka invånarnas förtroende för vårdens kvalitet. När väntetiderna är kortare ökar möjligheten till ett lugnt och tryggt samtal, vilket gör att patienten upplever att rådgivningen har hög tillförlitlighet och att rätt medicinsk bedömning ges.

Region Kalmar län ska erbjuda rätt insats i rätt tid. Patienten ska bli informerad om nästa steg i vårdprocessen och dokumenterade överenskommelser ska skapa både tydlighet och trygghet. Regionen utvecklar nu de delar i journalsystemet Cosmic som stödjer arbetet med att ta fram dokumenterade överenskommelser och det testas nu för fler patientgrupper.

Genom ett värdegrundsbaserat förhållningssätt skapas ett gott bemötande. Digitala lösningar och nya arbetssätt ger patienter ökat inflytande över sin egen hälsa och vård, samtidigt som vården blir mer tillgänglig.

Den senaste mätningen av kundernas nöjdhet med Kalmar länstrafik visar en stabil trend som håller sig kring målvärdet, och andelen kunder som är nöjda med sin senaste resa överstiger målvärdet. Attraktivare priser på 30-dagarsbiljetter och stärkta kvalitetskontroller av fordonen har påverkat kundernas nöjdhet positivt. Fler kunder väljer att köpa biljett i kundappen jämfört med ombord, vilket har medfört bättre möjligheter att hålla tidtabellen. Ett utvecklingsarbete pågår på kundtjänsten, vilket förväntas leda till positiva effekter på både kort och lång sikt.

Sveriges bästa tillgänglighet

Hälso- och sjukvården ska finnas när länets invånare behöver den och det ska vara enkelt att få kontakt. För att Region Kalmar län ska uppnå Sveriges bästa tillgänglighet krävs enkla och digitala kommunikationsvägar, öppettider som motsvarar invånarnas behov samt geografisk närhet till vårdinrättningarna.

De utökade öppettiderna inom primärvården har stärkt tillgängligheten och motsvarar nu bättre patienternas behov. Genom att sprida ut besöken över fler timmar ges ökat utrymme för att göra fler akuta bedömningar, vilket minskar sannolikheten att patienter söker sig till andra vårdnivåer för snabbare hjälp. Öppettiderna ska utvärderas för att se om ytterligare justeringar kan göras för att förbättra tillgängligheten än mer.

Region Kalmar län fortsätter att förbättra tillgängligheten till 1177 på telefon, bland annat genom att öka bemanningen på de mest efterfrågade telefontiderna, rekrytera fler medarbetare samt effektivisera arbetssätt och processer.

Region Kalmar län arbetar utifrån målsättningen att erbjuda invånarna att boka, avboka och omboka tid digitalt via 1177.se. Användningen av digitala verktyg och 1177:s e-tjänster fortsätter att öka. Allt fler invånare tar del av sin journal via 1177.se och använder de digitala formulär som regionen har utvecklat. Ett nytt digitalt flöde för förnyat recept testas på Kvarnholmens hälsocentral i Kalmar, på Mönsterås hälsocentral och på Mörbylånga hälsocentral. På den digitala ungdomsmottagningen har en webbtidbok för kontakt med kurator färdigställts. Sammantaget bidrar detta till en ökad tillgänglighet och en förbättrad service.

Inom e-tjänsten 1177 *stöd och behandling* fortsätter utvecklingen och flera insatser genomförs, till exempel implementeras *Psykosguiden* inom psykiatriförvaltningen, *Våga sticket* har implementerats på Barn- och ungdomsmottagningen i Oskarshamn, *Neo föräldrastöd* implementeras på barn- och ungdomsklinikerna i Kalmar och Västervik och *Vändpunkten – stöd vid beroende* testas på Beroendecentrum i Kalmar.

Region Kalmar län arbetar löpande med att utöka antalet e-tjänster för att öka både tillgängligheten och patienternas delaktighet i vården.

Mål och mått | Nöjda invånare och samarbetspartners

Mått	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Självskattad hälsa hos invånarna	75 %	80 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	Undersökningen genomfördes ej 2025	71 % (K 68 %) (M 75 %)	Hälsa på lika villkor
Invånarnas uppfattning om att de har tillgång till den hälso- och sjukvård de behöver	94 %	95 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	92 % (K 93 %) (M 92 %)	91 % (K 90 %) (M 93 %)	Hälso- och sjuk-vårdsbarometern
Invånarnas förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet	82 %	85 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	76 % (K 72 %) (M 80 %)	77 % (K 73 %) (M 81 %)	Hälso- och sjuk-vårdsbarometern
Invånarnas förtroende för 1177 om råd och hjälp om hälsa och vård på telefon	70 %	80 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	62 % (K 60 %) (M 63 %)	61 % (K 61 %) (M 62 %)	Hälso- och sjuk-vårdsbarometern
Invånarnas förtroende för 1177 om råd och hjälp om hälsa och vård via 1177:s e-tjänster	85 %	90 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	72 % (K 75 %) (M 72 %)	72 % (K 73 %) (M 70 %)	Hälso- och sjuk-vårdsbarometern
Invånarnas uppfattning om att vården ges på lika villkor	68 %	80 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	67 % (K 61 %) (M 73 %)	66 % (K 60 %) (M 71 %)	Hälso- och sjuk-vårdsbarometern
Patienternas helhetsintryck av primär-vården	87 %	95 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	84 % (K 84 %) (M 85 %)	85 % (K 84 %) (M 86 %)	Nationell patientenkät
Patienternas helhetsintryck av den psykiatriska öppenvården	85 %	95 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	Undersökningen genomfördes ej 2025	På grund av tekniskt fel kunde det samlade värdet inte sammanställas	Nationell patientenkät
Patienternas helhetsintryck av den psykiatriska slutenvården	76 %	95 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	Undersökningen genomfördes ej 2025	62 % (K 56 %) (M 69 %)	Nationell patientenkät
Invånarnas nöjdhet med Kalmar länstrafik	52 %	55 %	52 % (K 53 %) (M 51 %)	50 % (K 53 %) (M 47 %)	51 % (K 52 %) (M 50 %)	KLT (Kolbar)
Andel kunder som är nöjda med se-naste resan med Kalmar länstrafik	75 %	85 %	79 % (K 80 %) (M 79 %)	77 % (K 77 %) (M 76 %)	74 % (K 76 %) (M 72 %)	KLT (Kolbar)

De mått som kan följas/är relevanta att följa utifrån ett jämställdhetsperspektiv redovisas könsuppdelat.

Verksamhet: Hållbar utveckling i hela länet

Region Kalmar län ska vara en pådrivande och samlande kraft för länets utveckling. Innovationsförmåga och konkurrenskraft ska bidra till tillväxt och hållbar utveckling i länet.

God, jämställd och jämlik hälsa

Att främja en god folkhälsa är ett brett samhällsansvar där samverkan mellan aktörer med olika roller och funktioner är avgörande. Samtidigt behöver människors egenkraft stärkas för att skapa förutsättningar för hälsosamma levnadsvanor genom hela livet.

Region Kalmar län deltar i länets övergripande jämställdhetsarbete tillsammans med Länsstyrelsen i Kalmar län och länets kommuner. Arbetet utgår från den regionala strategin *Ett jämställt Kalmar län 2024–2027,* som betonar att kvinnor och män, flickor och pojkar ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv.

Region Kalmar län har fortsatt att stärka det sociala deltagandet i föreningslivet, bland annat för att motverka utanförskap. Regionen har bland annat utlyst medel till civilsamhället för insatser som syftar till att skapa en meningsfull fritid för barn och unga på landsbygderna.

Regionala stöd- och utvecklingsinsatser ska bidra till ökad rörelse, hälsosamma levnadsvanor och social gemenskap samt till jämlika möjligheter till fysisk aktivitet utifrån individers behov och förutsättningar. Arbetet med att stödja invånare till mer hälsosamma levnadsvanor sker via bland annat livsstilsmottagningar. Behandlingsgrupper, dialog om levnadsvanor, stöd och behandling samt utbildning via 1177 är exempel på preventiva insatser som regionen genomför. Som en del av det förebyggande arbetet kommer regionen även fortsatt stödja insatser som främjar fysisk aktivitet, exempelvis fysisk aktivitet på recept, med särskild hänsyn till personer med funktionsnedsättning.

Hälsostatusen hos olika befolkningsgrupper har ett tydligt samband med den socioekonomiska statusen och Region Kalmar län arbetar därför tillsammans med kommuner och civilsamhället med riktade insatser i socioekonomiskt utsatta områden. Att delta i Fryshusets projekt *Viva Kungshall* i Nybro och att anordna samverkansmöten i Hultsfreds kommun mellan hälsocentralen och kommunens verksamheter är exempel på insatser som regionen gör i samverkan med andra samhällsaktörer.

Hälsofrämjande och förebyggande insatser ingår som en del i den psykiatriska vården och behandlingen. Till exempel erbjuder regionen motiverande samtal, färdighetsträning, patient- och anhörigutbildningar samt motionsaktiviteter för patienter i heldygnsvård.

Kompetensförsörjning och folkhögskolor i Kalmar län

Kompetensförsörjningen är avgörande för Kalmar läns långsiktiga utveckling. Samtidigt råder brist på kompetens inom flera branscher och yrken. Utmaningarna förstärks av att antalet personer i arbetsför ålder minskar och att arbetsgivare har svårt att hitta den kompetens som motsvarar deras rekryteringsbehov. Den snabba tekniska utvecklingen förändrar dessutom efterfrågan på kompetens och ställer nya krav på såväl arbetsgivare som arbetstagare.

Regionen för dialog med länets utbildningsanordnare för att bidra till ett utbildningsutbud som möter arbetsgivarnas kompetensbehov. Bland annat förs dialoger med Kalmarsunds gymnasieförbund, nätverket för länets Yrkes-Vux och med Linnéuniversitetet.

Även regionens folkhögskolor är en viktig resurs i arbetet med att bidra till länets kompetensförsörjning. Folkhögskolorna har genomfört allmänna och särskilda kurser med olika yrkesinriktningar, som exempelvis socialpedagog och undersköterska, i syfte att korta vägen till arbete inom bristyrken. Planeringen av en ny bristyrkesutbildning inom köks- och måltidsarbete på gymnasial nivå har inletts vid två folkhögskolor.

Som länets största arbetsgivare behöver Region Kalmar län samtidigt arbeta långsiktigt och strategiskt för att säkerställa den egna kompetensförsörjningen. Regionen verkar via Vård- och omsorgscollege för att öka attraktiviteten till vård- och omsorgsbranschen och främja väl anpassade utbildningar. Regionen har också genomfört en riktad informationsinsats för att locka högstadieelever att studera till undersköterska.

Folkhögskolornas verksamhet skapar förutsättningar för individer att på olika sätt utvecklas och delta i samhället. Folkhögskolorna har planenligt genomfört utbildningar på grundläggande nivå, grundskolenivå och gymnasienivå, vilka har motiverat till vidare studier på folkhögskola, yrkeshögskola eller högskola/universitet. Andelen studerande på folkhögskolornas allmänna kurser som uppnår grundläggande behörighet når inte regionens målsättning.

Unga som varken arbetar eller studerar är en av folkhögskolornas målgrupper. Insatser har gjorts för att fler individer ska se folkhögskolan som en passande utbildningsform och påbörja studier på framför allt de allmänna kurserna. Även yrkesutbildningar på gymnasial nivå har visat sig passa dessa ungdomar. Dialoger har förts med samarbetsparter för att tydliggöra folkhögskolornas verksamhet och aktuella kursutbud.

Innovation och konkurrenskraft

Region Kalmar län ska arbeta för hållbar tillväxt och bättre förutsättningar för ökad konkurrens- och utvecklingskraft i alla delar av länet. Regionens samordnande roll är betydelsefull för att främja innovation och förnyelse. Länets strategi och handlingsplan för hållbar tillväxt ger en riktning för hur regionen kan stödja näringslivet att utvecklas utifrån innovation, etablering och investering, kompetensförsörjning, entreprenörskap och inflyttning.

I *Sydosttriangeln*, som är en gemensam territoriell strategi framtagen i samarbete med närliggande regioner, ligger fokus både på att starta projekt och på att skapa förutsättningar för en långsiktig och stadigvarande samverkan.

Inom projektet *Etableringssamverkan 2.0* har dialoger och seminarier genomförts med länets kommuner och företagsfrämjande aktörer med målsättningen att ge ökad kunskap om energifrågor kopplat till företagsetableringar. Samverkan med Sveriges export- och investeringsråd, *Business Sweden*, har stärkts och kretsar kring ökad förmåga att attrahera investeringar i befintligt näringsliv. I samverkan med arbetsgivare och kommuner utvecklar regionen strukturer för hur företag, invånare och studenter långsiktigt kan etableras i länet.

För att skapa synergieffekter och en bredare och mer långsiktig samverkan kopplar Region Kalmar län samman olika aktörer i länets system av företagsfrämjare, t ex med Atrinova affärsutveckling, NyföretagarCentrum, Ung Företagsamhet Kalmar län och Almi Småland och öarna AB. Regionen medverkar i eventet *Emax*, ett event som samlar unga entreprenörer i Kalmar med syftet att utveckla företagen, bygga nätverk och få ny värdefull kunskap.

Kalmar län har en stark industrisektor, samtidigt som jord- och skogsbruket har stor betydelse för länets näringsliv och utveckling. Tillgång till rätt kompetens är en viktig förutsättning för dessa näringars fortsatta utveckling och konkurrenskraft. Tillsammans med Linnéuniversitetet har Region Kalmar län därför planerat gemensamma insatser för att öka intresset för utbildningar inom teknik och naturvetenskap bland länets unga. Genom dialogarenan *Industriforum* har industrins behov och perspektiv fångats upp och gett viktiga inspel till såväl det strategiska arbetet som konkreta insatser för länets kompetensförsörjning. Även skogs- och träsektorns utveckling är betydelsefull för länets innovations- och konkurrenskraft. Arbetet med Smålands skogs- och trästrategier har fortsatt tillsammans med Region Kronoberg och Region Jönköpings län, bland annat genom satsningar på utveckling av lövträprodukter och kompetenshöjande insatser inom skogligt mångbruk. Samverkan över länsgränserna stärker förutsättningarna att möta gemensamma utvecklingsbehov och ta tillvara möjligheterna i ett större geografiskt område.

Besöksnäringen bidrar till tillväxt, skapar arbetstillfällen och ökar länets attraktivitet. Regionen arbetar därför för att utveckla Kalmar län till en attraktiv året-runt-destination. Samarbetet med Region Kronoberg och Region Jönköpings län kring varumärket *Visit Småland* har fortsatt. Under året har Småland och Öland bland annat marknadsförts vid den största internationella resemässan i Europa, *ITB* i Berlin, vilket har resulterat i flera nya resebokningar i länet. Tillsammans med Region Östergötland har ett arbete inletts för att undersöka möjligheterna att utveckla cykelstråk längs kusten och mot Göta kanal.

Samverkan e-hälsa

Kalmar län profilerar sig som ett starkt län inom e-hälsoområdet och fortsätter att sträva efter att bli Sveriges bästa e-hälsolän.

Region Kalmar län och Linnéuniversitetet har ett långsiktigt samarbete, *Samverkan e-hälsan Kalmar*, som syftar till att göra länet till ett nationellt centrum för digital utveckling inom vård och omsorg. De strukturer och prioriteringar som utvecklades under årets första månader har omsatts till gemensamma initiativ inom bland annat AI, hälsodata, egenmätning, resursoptimering och behovsdriven innovation. Arbetet bedrivs alltmer i gemensamma team där verksamhetens behov möter akademisk kompetens, teknisk utveckling och möjligheter till följeforskning. Samtidigt har formerna för den gemensamma innovations- och testmiljön utvecklats. Arbetssätt för att identifiera, värdera och ta vidare verksamhetsnära behov har prövats och konkretiserats. Kopplingen mellan innovationsarbete, klinisk informatik och informationsdriven verksamhet har också stärkts, samtidigt som samverkan med externa aktörer och den sydöstra sjukvårdsregionen har breddats.

En central del i samverkan är den gemensamma arenan för näringsliv, vård och omsorg, akademi och allmänhet, *eHealth Arena*. Syftet med *eHealth Arena* är att bidra till ett ökat användande av e-hälsotjänster, ökad näringslivstillväxt samt ökad effektivitet inom vård och omsorg.

Levande landsbygd

Att Kalmar län har levande landsbygder är en viktig fråga för regionen eftersom många av länets invånare bor och verkar på landsbygderna. De långa avstånden och befolkningsförändringarna innebär utmaningar, men också möjligheter att utveckla nya lösningar för service, boende och företagande.

Stöd till kommersiell service är fortsatt en viktig del för att få levande och hållbara landsbygder i hela länet. Region Kalmar län säkerställer landsbygdens tillgång till service bland annat inom ramen för det regionala serviceprogrammet, ett arbete som görs i nära dialog med länets kommuner och Länsstyrelsen i Kalmar län. Programmet bidrar till goda förutsättningar för boende, företagande och besöksnäring i hela Kalmar län och stärker lokal utveckling, tillgänglighet och beredskap. Genom samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv och civilsamhälle utvecklas lösningar utifrån olika platsers behov och förutsättningar. I det löpande arbetet handlägger regionen stöd till kommersiell service och genomför digitala informationsträffar.

Genom projektet *Fördjupad analys av gränsområdet Jönköpings län, Kalmar län och Östergötlands län* ska regionerna tillsammans öka förståelsen för hur det är att leva och bo i gränsområdet och även stärka samverkan mellan regionerna. Projektet binder också landsbygdsutvecklingen tydligare till samhällsplaneringen.

Det gemensamma skärgårdsprogrammet mellan Region Kalmar län och Region Östergötland ger en fördjupad bild och skapar samsyn kring kustens och skärgårdens förutsättningar och behov. Inom ramen för arbetet med skärgården finns ett skärgårdsråd med representanter från de båda regionerna, berörda kommuner, länsstyrelserna samt företrädare från näringslivet och skärgårdsbefolkningen.

Infrastruktur

För att Kalmar län ska fortsätta att utvecklas på ett positivt sätt behövs tillgång till säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem. Utvecklingen av länets infrastruktur och

kommunikationer sker i nära dialog med grannlänen, kommunerna, statliga aktörer och näringslivet. Den gemensamma ambitionen är att skapa större arbetsmarknadsregioner, förbättra tillgängligheten till högre studier och skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar tillväxt.

Projektet *Rural Mobility* har stärkt Region Kalmar läns kunskap och kompetens inom frågor som rör mobilitet, tillgänglighet och hållbara transportlösningar på landsbygderna. Erfarenhetsutbyte med andra europeiska regioner har gett nya perspektiv, metoder och praktiska exempel på hur mobilitetsutmaningar i landsbygdspräglade områden kan hanteras. Kunskapen från projektet används i pågående arbete med den regionala trafikstrategin, där frågor om tillgänglighet, hållbara resor och framtidens mobilitetslösningar är centrala.

En väl utbyggd och robust digital infrastruktur är viktig för länets näringsliv, kompetensförsörjning, offentliga service och beredskap. För att stärka den digitala tillgängligheten i länet pågår flera insatser. En regional digital kompass och färdplan har etablerats, indikatorer i den nationella digitaliseringsstrategin har analyserats och en första genomförandeplan för regional utveckling och digital omställning har tagits fram.

Den regionala bredbandsmodellen har bidragit till utbyggnaden av gigabitnät i områden där sådan infrastruktur tidigare saknats. Modellen har setts över och en ny inriktning har föreslagits utifrån förändrade behov och användningsmönster hos invånare och företag. I takt med att beroendet av digitala tjänster ökar ställs högre krav på säkra och robusta nät, hög tillgänglighet och förmåga att snabbt återställa funktioner vid störningar.

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiken ger människor möjlighet att resa till studier, arbete, fritidsaktiviteter och kulturevenemang. Kollektivtrafiken bidrar till ökad sysselsättning, högre produktivitet och ekonomisk tillväxt genom att invånarnas arbets- och utbildningsmarknad breddas. Dessutom innebär kollektivtrafiken ett klimatsmart resande. Kollektivtrafiken ska vara ett attraktivt och naturligt sätt att resa och kunden ska känna trygghet under hela färden.

Väsentliga faktorer för kundernas nöjdhet är att trafiken går enligt tidtabell och att kunden snabbt får rätt information och hjälp vid störningar. Sommarens värmeböljor och personalbrist hos avtalade trafikföretag har påverkat regularitet (planerad trafik i förhållande till utförd trafik) och punktlighet. Förändringar i busstrafiken i samband med tidtabellskiftet i augusti ses över för att säkerställa nyttan för resenärerna. Regionen har vidtagit åtgärder för att ytterligare stärka leveransförmågan och säkerställa en stabil och tillförlitlig kollektivtrafik.

Den nationella kollektivtrafikbarometern visar att många



invånare i Kalmar län upplever att kollektivtrafiken inte är tillräckligt relevant för vardagsresor och inte sparar tillräckligt med tid. Fortsatt och förstärkt trafikplanering med fler snabba, raka relationer som kan mäta sig med bilen, i kombination med infrastrukturåtgärder som gynnar kollektivtrafiken, är väsentliga för att långsiktigt öka kollektivtrafikens marknadsandel.

Det pågår en mängd utvecklingsinsatser inom länets kollektivtrafik. Marknadsföringsinsatser och kampanjer har genomförts med syftet att få fler att resa med kollektivtrafiken. Det statliga stödet som innebär att kollektivtrafikmyndigheter kan erbjuda periodbiljetter till 50 procent av ordinarie pris under andra halvåret 2026 har ökat antalet sålda biljetter. Kommunikationsinsatsen för att styra över biljettköp till appen har minskat andelen ombordköp, vilket har medfört bättre möjligheter att hålla tidtabellen och säkerställa betalning. Utökade kvalitetskontroller har genomförts, vilket haft en positiv effekt för att säkerställa fordonens kvalitet. Kalmar länstrafiks hemsida uppdateras för att göra information om trafik- och biljettutbud samt trafikstörningar mer tillgänglig. Trafikinformationen vid hållplatserna har förbättrats genom införandet av en funktion som ska säkerställa att resenärer får korrekt och uppdaterad information vid ny avgångstid.

Region Kalmar län fortsätter tillsammans med samarbetsparter att säkerställa regulariteten i tågtrafiken genom ett kontinuerligt arbete med den dagliga fordonstillgången inom både Krösatåg och Öresundståg.

Tidtabellstyrd färdtjänst har under året införts i Hultsfreds kommun, som första kommun i länet. Genom att samordna färdtjänst, sjukresor och närtrafik i gemensamma fordon och avgångar skapas en mer effektiv resa. Effekterna av införandet kommer att följas upp löpande och en samlad rapport presenteras före årsskiftet, som underlag för beslut om ett fortsatt införande i länet.

Grön omställning

Takten i den gröna omställningen behöver öka och Region Kalmar län är en drivande part i arbetet för en hållbar omställning och tillväxt i hela länet. Regionens hållbarhetsarbete utgår från upprättad plan och ska kontinuerligt följas upp.

Kalmar län har som mål att vara ett fossilbränslefritt län 2030. Regionen och Länsstyrelsen i Kalmar län ska driva arbetet för att nå länets energi- och klimatmål och har tagit fram handlingsprogrammet *Fossilbränslefri region 2030*. Handlingsprogrammet presenterar prioriterade aktiviteter av strategisk betydelse som behöver genomföras gemensamt av olika aktörer. Handlingsprogrammet har tagits fram inom ramen för nätverket *Klimatsamverkan Kalmar län* och har stämts av i länets klimatkommission.

Region Kalmar län genomför riktade utbildningsinsatser för att stärka förmågan att aktivt bidra till ett robust, flexibelt och hållbart elsystem. Utbildningsinsatserna handlar till exempel om ökad beställarkompetens vid upphandlingar och investeringar samt kunskap om teknik, regelverk och marknadsförutsättningar för elprosumenter (aktörer som både producerar och konsumerar el).

För att bidra till minskad klimatpåverkan och en robust energiförsörjning genomför regionen flera insatser. En del i arbetet är att främja en ökad biogasproduktion, där den nya anläggningen i Mönsterås har en viktig roll.

Under våren tilldelades Region Kalmar län miljöpris efter att ha placerat sig på delad förstaplats i 2026 års *Miljöfordonsdiagnos*, som är en årlig ranking av hur kommuners och regioners fordonsflottor lever upp till riksdagens klimatmål. Omställningen av regionens fordon har gjorts över tid och samtidigt har regionen byggt ut laddinfrastruktur för att möjliggöra omställningen till elfordon.

Med utgångspunkt i länets kollektivtrafikupphandling har ett regionalt planeringsunderlag och en strategi för samordnad och effektiv utbyggnad av laddinfrastruktur



för tunga fordon, såväl privata som offentliga, tagits fram. Kunskapshöjande insatser har genomförts, där aktörer fick information om stöd och finansieringsmöjligheter, om nätets förutsättningar samt om erfarenheter från företag som redan ställt om till elfordon.

Region Kalmar läns koldioxidutsläpp fortsätter att minska. Kalmar länstrafik arbetar för att nå 100 procent fossilfrihet och ökad energieffektivitet i kollektivtrafiken. Målet nås stegvis i samband med nya upphandlingar.

Region Kalmar län bidrar via olika projekt till att långsiktigt säkerställa länets och sydöstra Sveriges tillgång till vatten av god kvalitet och en stabil vattenförsörjning. Nya arbetsmetoder, ny teknik samt samverkan på lokal, regional och internationell nivå är prioriterade områden. De olika projekten syftar bland annat till att främja erfarenhetsutbyte mellan europeiska myndigheter inom hållbar vattenhantering och klimatanpassning, att effektivisera vattenanvändning inom de företag i länet som använder mycket vatten i sina processer, att återvinna dricksvatten samt att förbättra processvatten från lantbruk.

Kultur i hela länet

Kultur bidrar till kreativitet, nya tankesätt och samhällsutveckling. Kulturverksamheterna har betydelse för attraktionskraft och identitet, människors hälsa och välbefinnande samt för en socialt hållbar utveckling. Region Kalmar län har ansvar för att skapa förutsättningar för regional kulturverksamhet och arbetar för att alla invånare ska ha tillgång till offentligt finansierad kultur.

Genom ett ökat samarbete med kulturchefer och kulturutvecklare i kommunerna har förutsättningarna för att nå målet med barns och ungas tillgång till kultur stärkts. Biblioteken är en mötesplats som bidrar till bildning och tillgång till kultur i hela länet. Tillsammans med samarbetsparter har barns lånevillkor kartlagts och arbetet med att implementera en gåvobok och att arrangera skattjakter på samtliga bibliotek pågår. Regionen har också verkat för att öka tillgängligheten för länets invånare att ta del av information, litteratur och bibliotekstjänster.

Flera informationstillfällen rörande finansieringsmöjligheter för verksamma inom kultursektorn och kulturella kreativa branscher har arrangerats, till exempel finansieringsmöjligheter från Leader, Almi och länsstyrelsen.

EU-projektet *For Minorities* har slutrapporterats och presenterats i det nätverk för nationella minoriteter som finns i Kalmar län, Kronobergs län och Blekinge län.

Regionen har genomfört en AI-utbildning för medarbetare på folkbiblioteken, liksom utbildningar om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

Mål och mått | Hållbar utveckling i hela länet

Mått	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Mängden koldioxidutsläpp inom Region Kalmar läns verksamhet	73 %	80 % (2030) Netto noll (2040)	Rapporteras i delårs-rapporten 2027-08	72 %	70 %	Klimatbokslut som följer Green House Gas (GHG) Protocol Standard (global standard för koldioxid-beräkningar)
Andel hushåll i Kalmar län som har tillgång, eller absolut närhet till, bredband med en hastighet på 1 Gbit/s	99 %	100 %	Rapporteras i delårs-rapporten 2027-08	97 %	98 %	Post- och telestyrelsen
Matchad förvärvsgrad*	52 %	55 %	Rapporteras 2028	Rapporteras i delårs-rapporten 2027-08	48 %	SCB, BAS
Andel studerande som uppnår grundläggande behörighet på folkhögskolornas allmänna kurser	70 %	75 %	65 % (K 68 %) (M 62 %)	69 % (K 75 %) (M 64 %)	75 % (K 78 %) (M 71 %)	Inrapportering från respektive folkhögskolas administration

*SCB ändrade 2026 åldersgrupp för redovisningen (från 20-64 år till 20-69 år), vilket innebär att utfallet för 2024 inte kan jämföras med det uppsatta målvärdet på 52 %. Målvärdet kommer att sänkas från och med 2027 och uppgå till 49 % utifrån Region Kalmar läns fastställda principer.

De mått som kan följas/är relevanta att följa utifrån ett jämställdhetsperspektiv redovisas könsuppdelat.

Verksamhet: Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Region Kalmar län ska erbjuda en säker, tillgänglig, jämställd och jämlik verksamhet av hög kvalitet. Hälso- och sjukvården ska vara person- och familjecentrerad, sammanhållen, ha invånaren i fokus samt erbjuda hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser.

Framtidens hälso- och sjukvårdssystem

Region Kalmar läns vision *Tillsammans för ett friskare, tryggare och rikare liv* pekar ut riktningen i regionens utvecklingsarbete. Flera nationella undersökningar visar att hälso- och sjukvården i Kalmar län har goda resultat och att invånarnas förtroende för vården är bland de högsta i landet.

Region Kalmar län står dock inför flera långsiktiga och strukturella utmaningar inom hälso- och sjukvården. I takt med en åldrande befolkning, fler kroniskt sjuka patienter och ökande förväntningar från medborgarna är det avgörande att regionen använder de tillgängliga resurserna på bästa möjliga sätt.

Region Kalmar län genomför en omställning till nära vård med målsättningen att vården i högre grad ska utgå från patientens behov och resurser, att det förebyggande arbetet ska stärkas och att patienten ska erbjudas ett sammanhållet stöd. Som en del av omställningen pågår flera insatser, bland annat patient- och anhörigutbildningar inom psykisk hälsa. Arbetssättet bygger på relationer, samordning och delaktighet.

Ett nära samspel mellan Region Kalmar län och länets kommuner är avgörande för att vården ska hänga samman och därför finns en gemensam plan för samverkan. Under året har regionen och kommunerna fortsatt arbetet med att skapa en gemensam process för omställningen till nära vård.

Sjukhuset i Oskarshamn har utvecklats utifrån ett närsjukvårdskoncept som stärker sjukhuset som ett modernt närsjukhus. Primärvården integreras tydligare med både medicinkliniken och akutmottagningen. Patientansvaret finns fortsatt kvar hos allmänläkaren samtidigt som sjukhuset vid behov tillfälligt tar över vården. På så sätt kombineras sjukhusets resurser med primärvårdens kontinuitet och helhetssyn.

Produktions- och kapacitetsstyrning bidrar till en mer välplanerad och effektiv vårdorganisation som möjliggör ökad tillgänglighet för patienter, minskar kötiden till utredning och behandling samtidigt som resursanvändningen optimeras. Detta säkerställer en vård som utgår från vårdgarantin samtidigt som en jämnare beläggning på tillhörande vårdavdelningar och ett bättre samspel mellan regionens enheter möjliggörs. Region Kalmar läns verksamheter har kommit olika långt i arbetet med att ta fram implementeringsplaner, utveckla systemstöd, etablera arbetssätt och omsätta dessa strukturer och arbetssätt i den praktiska verksamheten.

Stärkt primärvård samt hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete

Primärvårdens roll är att vara navet i hälso- och sjukvården och är den vårdnivå som verkar närmast invånarna. För Region Kalmar län innebär det bland annat att länets hälsocentraler ska arbeta strukturerat med ett person- och familjecentrerat arbetssätt för att förebygga och behandla livsstilsrelaterade sjukdomar.

Viktiga målgrupper är personer med många vårdkontakter och komplexa vårdbehov samt patienter med kroniska diagnoser. Mot denna bakgrund följer Region Kalmar län andelen patienter i primärvården som har en fast läkarkontakt, dels för samtliga patienter, dels för patienter med stora vårdbehov. Den senaste mätningen visar att regionen inte når uppställda målsättningar. Regionen fortsätter arbetet med att lista patienter till läkare samtidigt som samverkan mellan sjukhus, primärvård och kommun stärks.

Region Kalmar län skapar förutsättningar för att utveckla precisionsvården med mer individanpassad diagnostik och behandling. Under året har regionen bedrivit en omvärldsbevakning och fört dialoger inom precisionsmedicin, med särskild inriktning på nya diagnostiska metoder och analyser och deras möjligheter att bidra till en mer individanpassad vård. Arbetet inriktas framöver på att följa utvecklingen regionalt och nationellt samt skapa förutsättningar för att i högre grad anpassa diagnostik och behandling efter varje patients behov.

Som en del i uppföljningen av regionens hälsofrämjande arbete mäts bland annat oplanerade återinskrivningar. Den senaste mätningen visar att resultatet behöver förbättras för att nå målsättningen. Samverkan mellan hälsocentraler och kommuner fortsätter för att minska behovet av slutenvård, där förebyggande insatser är en viktig del. Flera hälsocentraler och kommuner går gemensamt igenom tidigare återinläggningar för att dra lärdomar och förebygga framtida återinskrivningar.

Två gånger om året mäter Region Kalmar län antalet patienter med sjukhusförvärvade trycksår. Årets första mätning visar på behovet av fortsatt förbättring. Det systematiska förebyggande arbetet är därför fortsatt viktigt för att minska risken för att patienter utvecklar trycksår under sin sjukhusvistelse.

Regionens arbete med att göra verksamheten antibiotikasmart pågår och utvecklas successivt. Arbetet bedrivs stegvis och fokus ligger på att etablera hållbara arbetssätt där antibiotikaanvändning och vårdhygien följs upp systematiskt och där resultaten används i verksamhetens förbättringsarbete. Målet är att få en ansvarsfull antibiotikaanvändning, minskad smittspridning, god vårdhygien och ökad kunskap hos både medarbetare och patienter.

Region Kalmar län bedriver ett brett förebyggande arbete mot alla slags beroenden, till exempel beroende mot alkohol, tobak, nikotinprodukter och andra droger samt mot spelberoende. Insatser görs både inom mödrahälso-

vården och inom folktandvården. Regionens arbete med att minska förskrivningen av beroendeframkallande läkemedel har fortsatt under 2026, vilket bidrar till att förebygga missbruk.

Screening och vaccination

Vaccinationer är en av de viktigaste åtgärderna för att förebygga smittsamma sjukdomar. Region Kalmar län vaccinerar kostnadsfritt alla unga upp till 26 års ålder, i enlighet med Folkhälsomyndighetens rekommendationer.

I Oskarshamn har kapaciteten för MR-undersökningar utökats och under 2027 kommer en byggnation att påbörjas på sjukhuset i Västervik för att utöka kapaciteten även där. Samarbetet mellan länets radiologiska kliniker ska fortsätta att utvecklas.

Region Kalmar län fortsätter att kartlägga och optimera cancervårdens processer, bland annat genom att identifiera nya arbetssätt, göra kloka kliniska val och säkerställa att den nationella cancerstrategin, *Bättre tillsammans*, efterlevs. Strategin betonar vikten av ett förebyggande arbete, tidig diagnostisering och hur man uppnår bästa möjliga livskvalitet under och efter en cancersjukdom. Utifrån den nationella strategin är en regional cancerstrategi framtagen.

Införandet av organiserad prostatacancertestning (screening) påbörjades 2025. Screening syftar till att tidigt upptäcka prostatacancer, som är en av Sveriges vanligaste cancerformer. Erbjudandet om screening har införts stegvis och utökas nu med de män som i år fyller 50 och 56 år.

Förutsättningarna för att behandla cancer i tjock- eller ändtarm är bättre ju tidigare sjukdomen upptäcks. I Kalmar län startade screening för tjock- och ändtarmscancer 2021 och målsättningen är att screeningen ska vara fullt uppbyggd 2026. Erbjudandet gäller vartannat år från det år man fyller 60 till dess man är 74 år.

God munhälsa

Folktandvården bidrar aktivt till invånarnas goda munhälsa genom förebyggande och hälsofrämjande insatser på befolkningsnivå samt genom att stärka patientens egen förmåga på individnivå. Folktandvården i Kalmar län ansvarar för att invånarnas behov av tandvård kan tillgodoses. Folktandvården bedriver allmäntandvård i länets samtliga kommuner, specialisttandvård samt ansvarar för den uppsökande verksamheten gentemot kommunala och privata omsorgsgivare.

Samtliga kliniker inom folktandvården arbetar enhetligt med resurs- och kapacitetsplanering, något som har skapat bättre förutsättningar för att använda resurserna där de gör bäst nytta för invånarna. Detta har inneburit att folktandvården nu har den högsta tillgängligheten på flera år.

I syfte att stärka invånarnas kunskap och förmåga att ta ansvar för att uppnå en god munhälsa ger folktandvården information om egenvård i sociala medier och stärker successivt sin närvaro och räckvidd.

För att nå det långsiktiga målet att få en större andel 20-23-åringar att teckna frisktandvårdsavtal görs flera insatser. Folktandvården inhämtar kunskap och inspiration från andra regioner som varit framgångsrika i att teckna avtal med målgruppen.

Folktandvårdens regionala sida på 1177.se om *Livet med tandställning* har arbetats om och blivit en del av det nationella innehållet. Genom lättillgänglig information och stöd kring egenvård skapas bättre förutsättningar för invånare att ta ansvar för sin munhälsa.

För att bedriva en effektiv tandvård nära patienterna använder folktandvården idag en mobil vårdenhet för sin uppsökande verksamhet och för sina skolbesök. En utredning har kartlagt vilka övriga verksamheter som skulle kunna bedrivas i en mobil enhet. Resultatet beaktas inför en nyinvestering.

Kvinnors hälsa

Region Kalmar län ska fortsätta verka för en stärkt, jämställd och jämlik hälsa samt för att hälso- och sjukvården för flickor och kvinnor blir mer personcentrerad och tillgänglig.

Regionen fortsätter att utveckla förlossningsvården, och har bland annat förstärkt primärvården som numera är flickors och kvinnors första vårdingång om inte specialistvård krävs. Utvecklingen stärker tillgängligheten i hela länet samtidigt som det avlastar kvinnoklinikerna som i sin tur kan fokusera på tillstånd som kräver deras specialistkompetens.

Region Kalmar län prioriterar arbetet med att minska väntetiderna till mottagningsbesök och operation. Genom det produktions- och kapacitetsarbete som inleds ska tillgängligheten till kvinnosjukvården öka ytterligare.

Regionens medarbetare ska ha kunskap om mäns våld mot kvinnor och dess allvarliga konsekvenser på kvinnans fysiska och psykiska hälsa, men också på hur våldet påverkar kvinnan socialt och ekonomiskt. Regionens medarbetare ska erbjuda hjälp och stöd till alla personer, inklusive barn, som direkt eller indirekt utsatts för våld i nära relationer.

För att trygga en god och säker vård och skapa en god arbetsmiljö har en omfattande ombyggnation på kvinno- och barnkliniken på Västerviks sjukhus påbörjats.

Psykisk hälsa

Region Kalmar läns arbete för bättre psykisk hälsa och färre liv förlorade i suicid utgår från den nationella strategin för psykisk hälsa och suicidprevention och sker i samverkan med andra aktörer i samhället. Hälsofrämjande och förebyggande insatser är en del av den psykiatriska vården och behandlingen. Insatserna omfattar bland annat motionsaktiviteter för patienter i heldygnsvård, motiverande samtal, färdighetsträning samt patient- och anhörigutbildningar.

Den psykiska ohälsan har under lång tid ökat både i Sverige och i jämförbara länder. Utvecklingen är särskilt tydlig bland unga och bland flickor och unga kvinnor. Regionens arbete inom psykisk hälsa och suicidprevention utgår från en nationell strategi och genomförs i samverkan med länets kommuner inom ramen för en länsgemensam handlings-

plan. Region Kalmar län gör flera insatser för barnen, ungdomarna och deras familjer. För att underlätta navigering i systemet genom att göra det enklare att komma i kontakt med vården för att få råd och stöd lanserades under hösten 2025 *En väg in - psykisk hälsa barn och unga Kalmar län*, som är en länsgemensam ingång till vården.

För barn och unga med mer komplexa behov genomförs flera insatser inom specialistpsykiatrin. Barn- och ungdomspsykiatrin har infört mellanvårdsteam som är en vårdform med fokus på barnets, ungdomens och familjens vardag med målsättningen att tillgodose de behov som kräver extra barnpsykiatriska vårdinsatser. Regionen erbjuder utbildningar för närstående till barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att öka förståelsen för barnets behov och ge närstående verktyg för att kunna stödja dem i vardagen.

För att minska behovet av insatser inom specialistpsykiatrin gör regionen en förflyttning till mer preventiva insatser samt ett starkare stöd i tidigt skede. Regionen arbetar också tillsammans med länets kommuner för att förbättra vårdprocessen för barn och unga med psykisk ohälsa.

Väntetiderna till barn- och ungdomspsykiatrin ska fortsätta att kortas. Regionens långsiktiga målsättning är att alla barn och ungdomar ska erbjudas ett första besök inom 30 dagar. För 2026 är målet att 90 procent ska erbjudas ett första besök inom denna tid. Den senaste uppföljningen visar att det återstår arbete för att nå målet. Regionen följer även andelen väntande barn och ungdomar som får en utredning respektive behandling inom 30 dagar. Även inom dessa områden behöver tillgängligheten förbättras för att nå årets mål.

Region Kalmar län driver flera förbättringsarbeten för att stärka tillgängligheten. Som exempel kan nämnas utvecklingen av vårdprocesser, förbättrad produktionsstyrning, nya och mer effektiva arbetssätt samt ändamålsenlig användning av teknik och digitala tjänster.

Palliativ vård

Palliativ vård innebär att lindra lidande och främja livskvalitet för patienter med livshotande sjukdom. Den palliativa vården i Kalmar län ska ha en hög och enhetlig kvalitet och ska överensstämma med det nationella vårdprogrammet för palliativ vård samt den nationella cancerstrategin, i vilken det bland annat framgår att alla palliativa patienter ska ha tillgång till specialiserad palliativ kompetens dygnet runt.

Inom Region Kalmar län pågår ett arbete för att säkerställa att den palliativa slutenvården i länet håller samma kvalitet. Målet är att skapa en likvärdig och resurseffektiv vårdkedja i linje med det nationella vårdprogrammet för palliativ vård. Region Kalmar län har genomfört ett länsövergripande utvecklingsarbete som har resulterat i nya praktiska anvisningar för palliativ vård. Syftet med anvisningarna är att stödja utvecklingen av arbetssätt och bidra till en mer jämlik vård. Regionen har också upprättat en beskrivning över hur samtal ska genomföras i samband med palliativ vård och spelat in en kortare informationsfilm.

Informationsträffar om anvisningarna har genomförts och anvisningarna har spridits både internt och externt. Parallellt har arbetet fortsatt med nödvändiga journalförändringar och med att ta fram en sida på vårdgivare.se för att göra information om palliativ vård mer lättillgänglig. Region Kalmar län ska nu omsätta de praktiska anvisningarna i verksamheten.

För att tidigt identifiera patienter med stora vårdbehov bedriver regionen och länets kommuner ett gemensamt utvecklingsarbete med fokus på att stärka samordningen, förbättra identifieringen av dessa patienter och analysera hur deras behov bäst bemöts i ett tidigt skede.

Ökad tillgänglighet

Region Kalmar län arbetar kontinuerligt för att förbättra medborgarnas tillgänglighet till den verksamhet som regionen bedriver. I arbetet med att nå olika tillgänglighetsmål följer och analyserar regionen bland annat antal utförda besök, undersökningar och operationer samt antal och andel väntande till besök och operation. Regionen har ett flertal mått som mäter patienternas tillgänglighet till länets sjukvård.

Regionen är nära att nå uppsatt mål vad gäller andelen patienter som får ett förstabesök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar. Samtidigt behöver andelen patienter som får en medicinsk bedömning inom tre dagar öka, liksom andelen barn och unga med psykisk ohälsa som får en medicinsk bedömning i primärvården inom tre dagar för att uppsatta mål ska nås.

1177 på telefon är den del av primärvården som ska ge telefonrådgivning dygnet runt. Den långsiktiga målsättningen är att alla samtal till 1177 ska besvaras inom nio minuter. Detta mål har brutits ned till ett årsmål för 2026 uppgående till 80 procent och den senaste uppföljningen visar ett utfall på 44 procent. Det utvecklingsarbete som intensifierades förra året fortsätter att ge effekt samtidigt som regionen fortsätter arbetet för att ytterligare öka tillgängligheten.

Primärvården ska erbjuda kontakt eller besök samma dag, vilket mäts genom andelen besvarade telefonsamtal till hälso- och sjukvården. Hittills i år har regionen en måluppfyllelse på 96 procent, vilket överstiger årsmålet på 95 procent.

Region Kalmar län mäter också andelen kontakter som sker på distans. Den senaste mätningen visar att andelen behöver öka för att nå målsättningen. Regionen fortsätter att följa hur de utökade öppettiderna påverkar tillgänglighet och vårdkvalitet samt utvärderar behovet av ytterligare justeringar för att bättre möta patienternas behov.

Länets tre sjukhus arbetar för kortare väntetider till operation. Andelen patienter som får sin operation/behandling inom 90 dagar ligger över regionens målvärde. Samordningen mellan sjukhusen utvecklas för att jämna ut patientflöden inom länet och ytterligare specialisera verksamheten. Målsättningen är att använda länets operationsresurser på ett optimalt sätt för att uppnå köfrihet till operation i hela länet.

Region Kalmar län genomför flera insatser för att stärka tillgängligheten. Utveckling av vårdprocesser, förbättrad produktionsplanering, nya och mer effektiva arbetssätt, ändamålsenlig användning av teknik och digitala tjänster samt rätt nyttjad kompetens är centrala delar i detta arbete. Att öka invånarnas användning av e-tjänster på 1177.se, öka antalet digitala vårdmöten och erbjuda egenmonitorering är andra exempel på insatser som pågår.

Stärkt cancervård

Region Kalmar län fortsätter att kartlägga och optimera cancervårdens processer, bland annat genom att identifiera nya arbetssätt, göra kloka kliniska val och säkerställa att den nationella cancerstrategin, *Bättre tillsammans*, efterlevs. Strategin betonar vikten av ett förebyggande arbete, tidig diagnostisering och hur man uppnår bästa möjliga livskvalitet under och efter en cancersjukdom. Utifrån den nationella strategin har regionen tagit fram en regional cancerstrategi.

Den digitala tjänsten *Min vårdplan cancer* är ett individualiserat patientstöd inom 1177.se som bland annat utvecklats för att skapa ökad delaktighet för patienter med cancer.

Region Kalmar län har byggt upp en egen kapacitet med lokaler, utrustning och medarbetare för en PET/CT-verksamhet. I och med detta blir avancerad diagnostik tillgänglig för fler. Kapaciteten för strålbehandling och cytostatikamottagning har förstärkts med nya acceleratorer och lokaler.

Verksamhetsutveckling med digitala verktyg

Digitala verktyg skapar förutsättningar för verksamhetsutveckling och Region Kalmar läns arbete till en mer informationsdriven verksamhet har fortsatt. Digitala tjänster minskar geografiska avstånd och kan bidra till resurseffektivitet. Regionens digitaliseringsarbete sker brett över samtliga förvaltningar. Utgångspunkten är att invånare och patienter ska ha enkla, trygga och tillgängliga tjänster och att medarbetare ska ha goda och effektiva arbetsredskap i robusta och säkra system.

Region Kalmar län arbetar vidare med att göra verksamheten mer informationsdriven. En övergripande nulägesbild är klar och kartläggningen bekräftar att Region Kalmar län har betydande tillgångar i form av data och kompetens. Samtidigt framträder behovet av en mer sammanhållen struktur för prioritering, ägarskap och livscykelhantering. Dagens arbetssätt innebär på flera områden parallella initiativ, långa beställningsvägar och otydlighet kring ansvar för såväl data som rapporter och analysprodukter. Under året har arbetet i högre grad riktats till hur dessa resurser kan



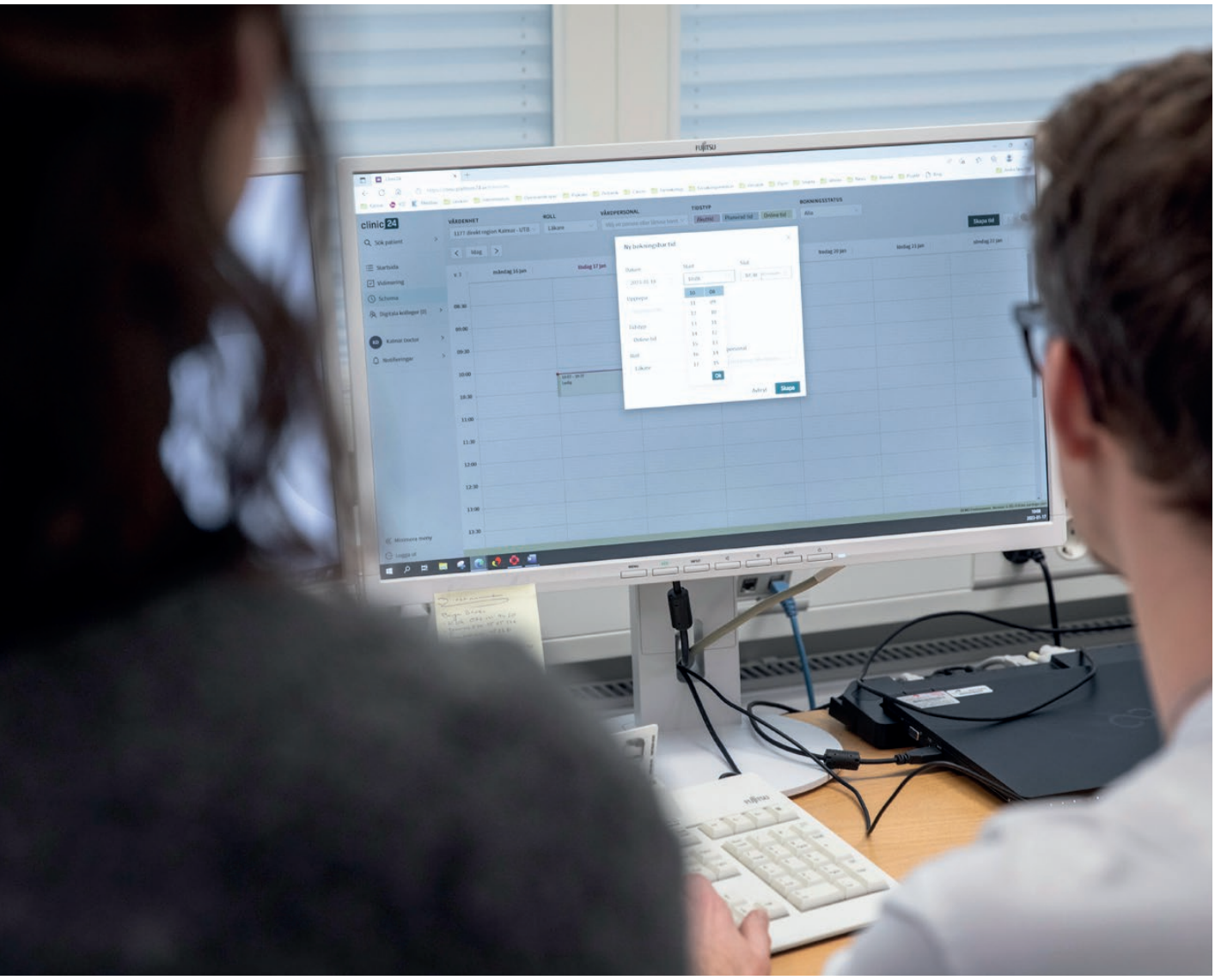
organiseras och användas mer effektivt utifrån verksamhetens faktiska behov. Nästa steg är att omsätta kartläggningen till prioriterade utvecklingsområden och tydligare former för styrning och samordning.

Sjukhuskoordinatorer och samordnare från länets tre sjukhus, psykiatri och primärvård träffas i ett digitaliseringsråd en gång i veckan och har bland annat tagit fram uppdragsbeskrivningar för kommande digitaliseringsarbete.

Implementeringen av taligenkänning inom regionens förvaltningar har fortsatt. Systemstöd för transkribering används idag brett inom hälso- och sjukvården. Tekniken innebär att tal översätts direkt till text och därmed blir journalanteckningarna tillgängliga snabbare. Detta kan ge både en kvalitetshöjning och en ökad patientsäkerhet.

Egenmonitorering innebär att viss vård flyttas från sjukhus och hälsocentraler till patientens hem genom att patienten själv övervakar sin hälsa med digitala hjälpmedel. Detta kan öka patientens delaktighet, trygghet och kunskap om sin sjukdom, samtidigt som vården blir mer behovsstyrd och proaktiv.

Under året har regionen fortsatt arbetet med att implementera AI-förordningen och tagit fram en riktlinje för användning och hantering av AI. För att stärka kunskapen inom området ska samtliga medarbetare genomföra en obligatorisk digital utbildning om AI. Parallellt etableras en kontrollerad testmiljö för generativ AI, där nya arbetssätt ska kunna testas och utvärderas utifrån vårdens behov. Syftet är att utforska lösningar som kan frigöra tid och stärka kvaliteten samt att öka kunskapen och skapa bättre beslutsunderlag inför investeringar, upphandlingar och ett bredare införande av AI.



Utveckling, forskning och innovation

Region Kalmar läns övergripande strategi för kvalitet och utveckling, *Varje dag lite bättre – kraften hos många!*, ligger till grund för det systematiska förbättringsarbete som sker inom organisationen. Regionen ska bedriva ett strukturerat och långsiktigt förbättringsarbete och genom en effektiv omvärldsbevakning ska tendenser och trender fångas i ett tidigt skede.

Akademisk Primärvård Öland har fortsatt att utveckla sin verksamhet inom forskning, utbildning och klinik. Kontakter med hälsocentralerna har utvecklats genom dialog och informationsinsatser.

Antalet studenter inom verksamhetsförlagd utbildning har ökat och nya arbetssätt, bland annat studentledd mottagning, har införts med goda resultat. Flera forskningsinitiativ pågår.

Regionen ser nu resultat av ett systematiskt innovationsarbete, från identifierade behov och tester till införande i verksamheten. Arbetet skapar bättre förutsättningar för att både utveckla och ta tillvara nya lösningar som kan bidra till att förbättra vården genom nya produkter och arbetssätt.

En nationell satsning för att stärka forskningen inom läkemedelsprövningar har skapat ökade möjligheter till samverkan. Regionen medverkar i flera ansökningar, bland annat inom kompetensutveckling för kliniska studier och utveckling av nationella forskningsstrukturer. Under året fortsätter även samfinansieringen av forskningssjuksköterskor som deltar i behandlingsstudier, bland annat vid ögonmottagningen, ortopedkliniken och infektionskliniken.

Regionen stödjer bildandet av universitetssjukvårdsenheter och akademiska enheter. Inventeringen inom primärvården fortsätter, samtidigt som diagnostiskt centrum och onkologiska kliniken förbereder ansökningar om att bli akademiska enheter.

Kunskapsbaserad och säker hälso- och sjukvård

Region Kalmar län har en lång tradition av goda medicinska resultat som ska bibehållas och utvecklas. En kunskapsbaserad vård innebär att alla patienter i varje möte ska erbjudas diagnostik, behandling samt uppföljning i enlighet med den bästa kunskapen. Det förutsätter ett sammanhållet system där patienten och dess närstående, regionen och externa samarbetsparter stärker varandra i kvalitetsarbetet.

Sveriges regioner samverkar i det nationella systemet för kunskapsstyrning. Systemet omfattar samverkan kring framtagandet av kunskapsstöd, stöd för införande, uppföljning och analys samt stöd för utveckling och ledarskap.
Syftet med kunskapsstöden är att öka jämlikheten, effektiviteten och kvaliteten i vården. Som en del i systemet för kunskapsstyrning ingår personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp som utgår ifrån aktuella kunskapsstöd samt patientens egna utmaningar. Region Kalmar län ska implementera kunskapsstöden i verksamheten samtidigt som medarbetarnas kunskap om både kunskapsstyrning och kunskapsstöden ska höjas och nå hela vägen till patientens möte med regionens hälso- och sjukvård.

Uppföljning av vårdens resultat och hälsoutfall är en viktig grund för kunskapsbaserad kvalitetsutveckling och ständiga förbättringar. Regionens struktur för kvalitetsuppföljning ska utvecklas utifrån det gemensamma kunskapsstyrningsarbetet.

Region Kalmar län arbetar systematiskt och förebyggande med en nollvision när det gäller vårdskador. Arbetet har fokus på att utveckla, likrikta och standardisera det systematiska patientsäkerhetsarbetet.

Beredskap och säkerhet

Region Kalmar län bedriver samhällsviktig verksamhet och har en central roll i det civila försvaret. Regionen ska genom ett förebyggande arbete säkerställa en god beredskap för att hantera alla typer av händelser som kan påverka regionens uppdrag och verksamhet. Målet är att skapa en robust organisation med förmåga att bibehålla sin funktion även vid omfattande oväntade händelser, höjd beredskap och ytterst vid krig.

Regionen arbetar med att bygga upp den civila beredskapen och stärka hälso- och sjukvårdens motståndskraft och katastrofmedicinska beredskap. Arbetet omfattar bland annat risk- och sårbarhetsanalyser, kontinuitets- och försörjningsberedskap, planering för krigsorganisation och krigsledning samt för masskador och omhändertagande. Regionen stärker förmågan inom totalförsvaret genom utbildning och övning samt genom att utse räddnings- och skyddsansvarig.

Region Kalmar län har tagit fram en handlingsplan för att nå en utökad försörjningsberedskap med en lagerhållning av medicintekniska produkter av förbrukningskaraktär och personlig skyddsutrustning. För att säkra en långsiktigt god materialförsörjning har ett nytt centrallager byggts i anslutning till sjukhusområdet i Kalmar.

I början av 2026 trädde cybersäkerhetslagen i kraft, vilken syftar till att stärka cybersäkerheten för samhällsviktiga verksamheter. Region Kalmar län arbetar med att implementera lagkraven, vilket kommer att beröra all verksamhet.

Mål och mått | Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Mått	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Andel elever i högstadiet som använder tobaks- och/eller nikotinprodukter dagligen eller ibland (önskat värde lågt)	18 %	0 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	10 % (K 9 %) (M 10 %)	19 % (K 18 %) (M 20 %)	Elevhälsoenkät
Andel invånare som använder tobaks- och/eller nikotinprodukter dagligen eller ibland (önskat värde lågt)	27 %	10 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	Undersökningen genomfördes ej 2025	29 % (K 23 %) (M 34 %)	Hälsa på lika villkor
Andel invånare som är stillasittande minst 10 timmar per dygn (önskat värde lågt)	17 %	10 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	Undersökningen genomfördes ej 2025	20 % (K 18 %) (M 21 %)	Hälsa på lika villkor
Andel av befolkningen med fetma, BMI≥30 (önskat värde lågt)	15 %	10 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	Undersökningen genomfördes ej 2025	21 % (K 22 %) (M 20 %)	Hälsa på lika villkor
Andel kariesfria 19-åringar	48 %	50 %	Rapporteras i årsredovisningen 2026	46 % (K 45 %) (M 48 %)	45 % (K 45 %) (M 45 %)	Folktandvården
Antal fallskador äldre (önskat värde lågt)	50/1 000 invånare >80 år	45/1 000 invånare >80 år	Rapporteras i årsredovisningen 2027	Rapporteras i årsredovisningen 2026	51/1 000 (K 57/1 000) (M 43/1 000)	Kolada Strategi för hälsa
Oplanerad återinskrivning inom 30 dagar (önskat värde lågt)	16 %	15 %	20 %	19 %	18 %	Vården i siffror
Påverkbar slutenvård per 1 000 invånare för samtliga invånare (önskat värde lågt)	47/1 000 invånare	40/1 000 invånare	Data saknas	51/1 000 invånare (K 49/1 000) (M 52/1 000)	52/1 000 (K 51/1 000) (M 53/1 000)	Vården i siffror
Fast läkarkontakt i primärvården	85 %	85 %	74 %	70 %	70 %	Lisbeth (listningssystemet)
Fast läkarkontakt i primärvården för patienter med prognostiserat stort vårdbehov (RUB 4 och 5)	100 %	100 %	86 %	85 %	81 %	Business Object-rapport
Kontinuitet för vårdkontakt med läkare för patienter med kronisk sjukdom (Ko01L)	0,5 (indexvärde)	0,6 (indexvärde)	Data saknas	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	Vården i siffror
Tillgänglighet – 1177-samtal som besvaras inom 9 minuter	80 %	100 %	44 %	40 %	29 %	Primärvårdsförvaltningens statistik
Kontakt med primärvården samma dag	95 %	100 %	96 %	96 %	94 %	Statistik från hälsoval
Medicinsk bedömning som genomförs av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom tre dagar	91 %	95 %	88 %	86 %	90 %	Väntetider.se
Förstabesök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar (somatik och psykiatri) - avser väntande	85 %	100 %	84 %	84 %	77 %	Väntetider.se
Operation/behandling inom 90 dagar i den specialiserade hälso- och sjukvården - avser väntande	74 %	100 %	79 %	72 %	73 %	Väntetider.se

Mått	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Andel barn och unga med psykisk ohälsa som fått en medicinsk bedömning av primärvård inom vårdgarantins tidsgräns, 3 dagar	100 %	100 %	74 %	100 %	98 %	Väntetider.se
Andel barn och ungdomar som erbjuds en tid till barn- och ungdomshälsan inom 14 dagar	100 %	100 %	Data saknas	Nytt mått data saknas	Nytt mått data saknas	Journalsystemet Cosmic
Förstabesök inom 30 dagar till barn- och ungdomspsykiatrin - avser väntande	90 %	100 %	87 %	89 %	83 %	Väntetider.se
Utredning inom 30 dagar vid barn- och ungdomspsykiatrin - avser väntande	75 %	100 %	31 %	20 %	15 %	Väntetider.se
Behandling inom 30 dagar vid barn- och ungdomspsykiatrin - avser väntande	75 %	100 %	31 %	38 %	18 %	Väntetider.se
Andel distanskontakter	20 %	25 %	10 %	10 %	9 %	Journalsystemet Cosmic
Antal överbeläggningar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård (önskat värde lågt)	0,4	0,4	Data saknas	0,8	0,4	Vården i siffror
Antal utlokaliseringar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård (önskat värde lågt)	0,7	0,7	Data saknas	0,5	0,7	Vården i siffror
Andel trycksår – sjukhusförvärvade (önskat värde lågt)	1 %	0 %	2,3 % (K 2,0 %) (M 3,4 %)	Halvår 1, 2 % (K 0,7 %) (M 3,5 %) Halvår 2 2 % (K 1,3 %) (M 2,7 %)	Halvår 1, 3,4 % (K 2,4 %) (M 4,2 %) Halvår 2, 1,0 % (K 1,1 %) (M 0,7 %)	Punktprevalensmätning två gånger per år

De mått som kan följas/är relevanta att följa utifrån ett jämställdhetsperspektiv redovisas könsuppdelat.

Medarbetare: En av Sveriges bästa arbetsplatser

Region Kalmar län ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder utvecklingsmöjligheter och delaktighet. Arbetsmiljön ska bidra till ett hälsofrämjande och hållbart arbetsliv.

Strategisk kompetensförsörjning

Arbetet med personal- och kompetensförsörjning pågår kontinuerligt i regionen, där det är tydligt att fokus på att utveckla och behålla befintliga medarbetare är avgörande för en kompetensförsörjning i balans. Under våren har ett arbete gjorts med att kartlägga kompetensutvecklingsbehovet hos befintliga medarbetare inom vården.

Ett aktivt och långsiktigt arbete med arbetsgivarvarumärket pågår, bland annat genom samverkan med utbildningsanordnare, kompetensutveckling av medarbetare och en regiongemensam kampanj i sociala medier. Arbetet med likabehandling och mångfald är i fokus och utgör en del i arbetet med Agenda 2030. Region Kalmar län har arbetat in likabehandling som en del i social hållbarhet. Målet är att arbeta med likabehandling både som medarbetarfråga och folkhälsofråga.

Regionens kompetensanalys för 2026–2028 har färdigställts under våren. Den samlade bilden från regionens verksamheter är att det finns goda möjligheter för den framtida kompetensförsörjningen, men att utmaningar finns. Flera olika aktiviteter som ger positiva effekter på kompetensförsörjningen och regionens attraktionskraft genomförs, till exempel strukturerade introduktionsprogram och riktade satsningar på utbildning och kompetensutveckling som bidrar till att behålla kompetens och skapar utvecklingsmöjligheter inom organisationen. Samtidigt lyfts utmaningar som demografi, geografiska förutsättningar och svårigheten att rekrytera rätt kompetens, särskilt inom specialist- och nyckelroller som påverkar regionens långsiktiga kompetensförsörjning. Målsättningen är att vara en attraktiv arbetsgivare för såväl befintliga som nya medarbetare.

Samverkan via Regionala vårdkompetensrådet fortgår utifrån verksamhetsplanen. Under våren har en gemensam kompetenskartläggning slutförts och presenterats. Rapporten är ett stöd för fortsatt samarbete och dialoger mellan regioner, kommuner och lärosäten kring både antal utbildningsplatser och utbildningarnas framtida innehåll baserat på vårdens omställning.

Utveckling och lärande sker i både det dagliga arbetet och genom olika utbildningsinsatser. En mängd aktiviteter pågår för att behålla och utveckla medarbetare, såsom arbete med friskfaktorer, aktiviteter för att främja förlängt arbetsliv och fortsatt utveckling av karriärvägar.

Förändringar i och med omställning av vård, nya arbetssätt och digitala lösningar påverkar och medför behov av kontinuerlig kompetensutveckling hos befintliga medarbetare. Ett uppdrag i regionplanen är att redovisa kompetensinsatser för medarbetare i syfte att stärka utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvård. Arbetet med uppdraget har fortsatt under våren och sommaren.

Vid årsskiftet lanserades en digital introduktion för nya medarbetare inom regionen. Introduktionen ger kunskap om Region Kalmar län som arbetsgivare och information som är värdefull som nyanställd. En uppföljning av perioden januari-april visar att 178 personer genomfört introduktionens första del och 104 personer genomfört del två.

Regionens satsning på arbetsgivarfinansierad utbildning fortsätter för barnmorskor och specialistsjuksköterskor. Medel till 40 tjänster under 2026 har fördelats. Under våren startade sammanlagt nio utbildningsanställningar och i september kommer ett 30-tal medarbetare påbörja utbildningsanställningar. Utbildningsanställning erbjuds nu även för undersköterskor. En anställning inom operation/anestesi/IVA samt som steriltekniker har startat under året.

Bastjänstgöring för läkare (BT) har nu införts i hela länet. Rekrytering av BT-chefer och BT-studierektorer har slutförts och arbete med planering inför övergången 2027 pågår för fullt. Regionen deltar även i nationella nätverk och dialoger kring införande av BT. Inom sydöstra sjukvårdsregionen sker även samverkan kring avvecklingen av allmäntjänstgöring (AT).

Arbete kring förlängt arbetsliv pågår löpande i syfte att medarbetare ska vilja och ha förutsättningar att arbeta längre och högre upp i åldern. Under året har olika informationsinsatser genomförts, liksom möten och individuella anpassningar. Ny riktålder för pension har införts i år, vilket kommunicerats särskilt. Ett förlängt arbetsliv är nära sammankopplat med arbetsmiljöarbetet och en viktig del av kompetensförsörjningen. För att synliggöra och öka kunskapen hos medarbetare och chefer hur privatekonomin påverkas av ett förlängt arbetsliv sker olika aktiviteter, främst genom riktad pensionsinformation.

Avtalsrörelsen 2025 gav ett två-årigt avtal, vilket medförde goda förutsättningar för löneöversynen 2026. Arbetet har genomförts enligt plan med utbetalning av nya löner i april.

Samverkansavtalet med fackliga parter fortsätter att implementeras, vars syfte är att utveckla förtroendefulla relationer mellan parterna, att bidra till en fungerande verksamhet och god arbetsmiljö samt att verka för Region Kalmar län som en av Sveriges bästa arbetsplatser. Under första kvartalet i år har vid varje samverkansmöte följts upp hur samverkan fungerar och diskuterat vad som kan göras bättre.

Sedan 2023 pågår ett intensifierat arbete inom respektive verksamhet utifrån ambitionen att andelen inhyrd personal ska minskas långsiktigt och hållbart. Ett större stopp av inhyrning av allmänsjuksköterskor startade 1 oktober 2023 inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen och det arbetet har fortsatt utvecklats. Utvecklingen visar över tid att verksamheterna håller i förutsatta ambitioner, men en liten negativ förändring i ökade kostnader har kunnat skönjas i

början av året.Kostnaderna för bemanningsbolag utgjorde 3,6 procent av personalkostnaderna för perioden januari till augusti. Målvärdet för helåret är 3,3 procent. Det är fortsatt viktigt att hålla i de nationellt gemensamma avtalen och det lokala arbetet. Region Kalmar län kommer att delta i den nya nationella gemensamma upphandlingen.

Attrahera och rekrytera medarbetare

I enlighet med regionens handlingsplan för att attrahera och rekrytera nya medarbetare har flera rekryteringsaktiviteter genomförts under årets första månader genom deltagande vid rekryteringsmässor, gymnasiemässor, AT-mässor samt vid arbetsmarknadsdagar. För att bygga långsiktiga relationer och ge en god bild av Region Kalmar län som arbetsplats erbjuds länets skolungdomar praktikplatser och olika prova-på-aktiviteter. Ambitionen är att synas på olika utbildningsnivåer över hela länet under hela året.

Annonsering och marknadsföring av sommarvikariat har även i år genomförts. Årets kampanj fick god spridning i sociala medier och cirka 3 800 ansökningar har inkommit till de utannonserade sommarjobben.

I början av året arrangerades Upplevelseverkstad på sjukhusen via Vård- och omsorgscollege. Drygt 1 500 elever från årskurs 8 fick, inför stundande gymnasieval, insyn i hälso- och sjukvården och de olika valmöjligheter som finns.

Samverkan med utbildningsanordnare

En kontinuerlig och god samverkan med olika lärosäten är avgörande för rekrytering av nyutbildade medarbetare inom flera yrkeskategorier, likväl som för kompetensutveckling av befintliga medarbetare. Samverkan med extra fokus på vad som kan utvecklas kring kompetensförsörjningen i norra länsdelen pågår och ett separat avtal mellan Linnéuniversitetet och Campus Västervik har kommit tillstånd. Ett resultat av samverkan är bättre förutsättningar för distansstudier vid sjuksköterskeutbildningen och specialistutbildningar på Linnéuniversitetet genom stöd av Campus Västervik.

Den regionaliserade läkarutbildningen, som ges i Kalmar i samverkan med Linköpings universitet, utvecklas som planerat till en sexårig legitimationsgrundande utbildning. Regionen fortsätter att arbeta för en god kvalitet för de studenter som utbildar sig i regionen, vilket gynnar framtida kompetensförsörjning.

Den decentraliserade tandhygienistutbildningen i samverkan med NOVA i Oskarshamn och Hälsohögskolan i Jönköping har etablerats och utgör en viktig del i kompetensförsörjningen.

För sjuksköterskeutbildningen sker fortsatt planering och arbete kring utökning av den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU) utifrån EU:s nya yrkeskvalifikationsdirektiv. Flera förändringar och utökningar har genomförts och till hösten sker ytterligare utökning i form av placering inom ”Vårdandets ledarskap”. Den lärandemodell som ligger till grund för handledning av sjuksköterskestudenter har uppdaterats i samarbete mellan Region Kalmar län, Linnéuniversitetet och kommunrepresentant.

Det tidsbegränsade avtalet gällande VFU för arbetsterapeut, fysioterapeut och logopedprogrammen på Linköpings universitet som färdigställdes under våren har fungerat väl och samverkan om avtal framåt återupptas under hösten. Detsamma gäller avtalet för studiegrupp och placeringar inom Region Kalmar läns verksamheter för röntgensjuksköterskeprogrammet på Hälsohögskolan i Jönköping.

En utvärdering har tagits fram som ett led i kvalitetsgranskningen av regionens VFU-placeringar för studenter från Linköpings universitet. Utvärdering har hittills skett via Linköpings universitet, men kommer framöver att samordnas av Region Kalmar län. Utvärderingen berör studenter från läkar-, arbetsterapeut-, fysioterapeut- och logopedprogrammen i ett första steg.

En god arbetsmiljö

Ett av Region Kalmar läns fokusområden är att minska sjukfrånvaron för kvinnor och en handlingsplan är upprättad utifrån målområdet. Sjukfrånvaron för perioden januari-augusti uppgår till 4,7 procent. Det är den lägsta sjukfrånvaron sedan 2014. Kvinnor har en sjukfrånvaro på 5,3 procent och män 2,9 procent. Sjukfrånvaron har gått ner i samtliga åldersgrupper jämfört med föregående år och motsvarande period.

Regionen följer regelbundet frisktalen, det vill säga andelen medarbetare som har färre än fem sjukdagar under ett år samt inga sjukdagar alls. Frisktalet för kvinnor och män utan sjukdagar var 30,3 procent under perioden september 2025 till augusti 2026, vilket är en ökning med 2,4 procentenheter jämfört med samma period 2024-2025. Andelen medarbetare med färre än fem sjukdagar under ett år är 60,6 procent under samma period, vilket är en ökning med 3,7 procentenheter jämfört med föregående år. Arbetet med friskfaktorer har integrerats i det systematiska arbetsmiljöarbetet liksom i processer och arbetssätt. Dialoger fortsätter i samverkansforum och ledningsgrupper.

Regionen uppmuntrar till hälsofrämjande aktiviteter för medarbetarna, bland annat genom friskvårdbidraget. Hittills i år har 5 094 personer nyttjat friskvårdsbidraget, vilket är en ökning med 635 personer jämfört med förra året.

Från och med 1 mars i år ges medarbetare som arbetar i vårdmiljö inom hälso- och sjukvård möjlighet att köpa arbetsskor för 1 000 kr vartannat år. Under perioden januari-augusti har 1 462 personer nyttjat förmånen.

En viktig åtgärd för att förebygga risker och skador i arbetsmiljön är att uppmuntra till rapportering av tillbud. Hittills i år har 834 tillbud och 356 skador rapporterats. Det är 57 procent fler tillbud i förhållande till antalet inrapporterade skador. Region Kalmar läns måltal är att 40 procent fler tillbud än antal skador ska rapporteras. Målet är att arbeta förebyggande och agera innan skador inträffar.

Den årliga uppföljningen av arbetsmiljöarbetet för förra året visade bland annat att arbetet med att minska sjukfrån-

varon behöver fortsatt vara i fokus. Det behöver även tas fram ett underlag för riskbedömning av yrkesgrupper samt att marknadsföra arbetsmiljöutbildningen för medarbetare.

Tydligt chefskap och utvecklande ledarskap

Regionens chef- och ledarskapsstrategi utgör utgångspunkt för det arbete som pågår inom chef- och ledarskap. Ambitionen är att skapa ökad tydlighet kring mål och effekt, liksom förväntningar kopplade till rollen och uppdraget.

För att ge nya chefer en god start och nödvändiga kunskaper kopplade till rollen ges en basutbildning i chefskap bestående av olika moduler. Hittills i år har 14 utbildningar genomförts inom bland annat arbetsmiljö, arbetsrätt, lönesättning, förändringsledning och styrning samt ekonomi och juridik. Efter sitt första år kallas cheferna till utbildning i Utvecklande ledarskap (UL). Två av årets tre utbildningar i UL har genomförts.

Från och med februari i år kan chefer som vill fördjupa och vidareutveckla sitt chef- och ledarskap ansöka om en mentor. Ett urval av seniora chefer har utbildats för detta och inlett mentorskap med sökande chefer. Mentorskapsprogrammet, som löper under ett år, kommer att utvärderas och vidareutvecklas.

I februari hölls regionens chefsdagar med temat "Mod att leda – tillsammans" då 350 chefer och deltagare från regionens Chefsakademi deltog. Ett material baserat på chefsdagarnas innehåll har tagits fram som stöd för fortsatt arbete på arbetsplatsträffar och för dialoger i olika chefsforum.

En regiongemensam introduktion för nya chefer genomfördes i maj. Syftet är att ge en god start och skapa förståelse för hur organisationen leds och fungerar.

I juni avslutades Chefsakademins omgång 2025/2026. Regiondirektörens ledningsgrupp bjöd in samtliga deltagare till redovisning av uppsatser, vilket skapade reflektioner och dialog kring chef- och ledarskapsområdet. Under sommaren öppnades nomineringen till Chefsakademin med start hösten 2027.

Mål och mått | En av Sveriges bästa arbetsplatser

Mått *	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Sjukfrånvaron inom Region Kalmar läns alla verksamheter (ska vara lågt)	5,0 %	4,0 %	4,7 % (K 5,3 %) (M 2,9 %)	5,4 % (K 6,0 %) (M 3,4 %)	5,7 % (K 6,3 %) (M 3,6 %)	Region Kalmar läns personal- och löneadministrativa system
Kostnader för bemanningsbolag i förhållande till personalkostnader (önskat värde lågt)	3,3 %	2,0 %	3,6 %	3,6 %	4,7 %	Sveriges kommuner och regioner (SKR)

De mått som kan följas/är relevanta att följa utifrån ett jämställdhetsperspektiv redovisas könsuppdelat.



Ekonomi: En långsiktigt hållbar ekonomi

Region Kalmar län ska genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en stark ekonomi som ger handlingsfrihet.

För att säkra god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv ska de finansiella målen nås. Det budgeterade resultatet för 2026 uppgår till 331,9 mnkr. Prognosen för årets resultat beräknas till 331,9 vilket är i nivå med budget, och innebär att det finansiella resultatmålet nås i den aktuella prognosen. Region Kalmar län har ingen extern upplåning och innebär att även det finansiella målvärdet nås i nuvarande prognos.

Soliditeten inklusive ansvarsförbindelse beräknas att vid årets slut uppgå till 9,8 procent viket är en ökning med 3,9 procentenheter i jämförelse med föregående år.

Mål och mått | En långsiktigt hållbar ekonomi

Mått	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Prognos 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Långsiktigt resultat ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Årets resultat ska vara i nivå med budget.	≥ 331,9 mnkr	2 %	331,9 mnkr	547,8 mnkr	Måttet har ändrats och är ej jämförbart	Raindance (Regionens ekonomi-system)
Investeringar ska finansieras utan extern upplåning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Raindance (Regionens ekonomi-system)



Ekonomisk ställning

Nedan följer en analys av Region Kalmar läns ekonomiska ställning. För detaljerad information hänvisas till avsnittet Finansiella rapporter.

VERKSAMHETENS RESULTAT | MNKR	2025	Prognos efter augusti 2026
Regionstyrelsen som driftsnämnd:		
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-340,4	-385,4
Primärvårdsförvaltningen	-22,8	8,3
Psykiatriförvaltningen	13,3	3,9
Folktandvården	-11,8	11,0
IT-förvaltningen	18,3	16,3
Regionservice	11,4	-1,0
Centraladministrerad verksamhet	43,2	56,2
Regionrevisionen	0,0	0,0
Summa	**-288,8**	**-290,6**
Regionala utvecklingsnämnden		
Regional utvecklingsförvaltning	2,8	3,0
Summa	**2,8**	**3,0**
Kollektivtrafiknämnden		
Kalmar länstrafik	22,9	0,0
Summa	**22,9**	**0,0**
Summa nämnder	**-263,1**	**-287,6**
Finansiering	447,0	287,6
Total	**183,9**	**0,0**

Region Kalmar läns förvaltningar och nämnder prognosticerar ett budgetunderskott med 287,6 mnkr, medan gemensamma poster för pensioner, skatter och finansnetto uppvisar ett överskott mot budget med 287,6 mnkr.

Regionstyrelsen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen prognostiserar efter augusti ett budgetunderskott på 385,4 mnkr för 2026, vilket är 45,0 mnkr sämre jämfört med föregående år. Den bedömda nettokostnadsutvecklingen för helåret uppgår till 4,3 procent, vilket innebär att målet, en nettokostnadsutveckling på 2,9 procent, inte nås. Arbetet med att minska kostnaderna för inhyrd personal och återhållsamhet vid återrekryteringar fortsätter, men nya verksamheter som bland annat PET-CT, MR-kamera i Oskarshamn och utökad verksamhet på ögonkliniken innebär fler arbetade timmar. Förvaltningen har även tillfälligt anställd arkivpersonal med anledning av flytt av regionens arkiv och tidigt i somras har förlossningsavdelningen på Västerviks sjukhus flyttat vilket påverkat både personal och kostnader på flera kliniker.

Andelen kostnad för inhyrd personal i förhållande till personalkostnader uppgår efter augusti till 3,0 procent, vilket är högre än målet på 2,5 procent.

Framför allt är det kostnader för inhyrda läkare vid länssjukhuset i Kalmar och vid Oskarshamns sjukhus som ökar. Sjukhusen har fått i uppdrag att analysera och se över vilka åtgärder som behöver vidtas.

En annan anledning till kostnadsutvecklingen är flera ombyggnationer vilka innebär ökade driftskostnader vid inköp av möbler och verksamhetsutrustning. Budget finns för dessa kostnader, men kostnadsutvecklingen påverkas. En ökning av kostnaderna kan även ses vad gäller inköp av labbmaterial, implantat samt övrigt medicinskt material. Kostnaderna påverkas även av beslutade inköp av inventarier till ambulanser som på grund av lågt anskaffningsvärde bokförs som driftskostnad. Övriga kostnader beräknas öka med 4,9 procent jämfört mot föregående år.

Den köpta vården bedöms för helåret att öka med 4,5 procent vilket innebär ett budgetunderskott motsvarande 37,8 mnkr. Kostnadsökning återfinns inom sydöstra sjuk-

vårdsregionen och det speglar främst ett ökat antal remitterade patienter inom medicinklinikerna vid länssjukhuset i Kalmar och vid Oskarshamns sjukhus. Till övriga regioner och privata vårdgivare ses en minskning av antalet remitterade patienter.

Läkemedelskostnaderna bedöms öka med 4,1 procent vilket innebär ett budgetöverskott motsvarande 13,2 mnkr. Kostnaderna för cancerläkemedel fortsätter att öka, men egen beredning av läkemedel samt ökad användning av biosimilarer leder till kostnadsbesparingar. Den höjning av högkostnadsskyddet som beslutades i juli 2025 påverkar också kostnadsutvecklingen.

Primärvårdsförvaltningen

Verksamheten inom Hälsoval prognostiserar efter augusti ett budgetunderskott motsvarande 4,4 mnkr för 2026, vilket är en förbättring motsvarande 25,2 mnkr jämfört mot 2025.

En av orsakerna till förbättringen är att kostnadsutvecklingen för läkemedel är låg. Kostnaderna har till och med augusti minskat med 7,2 procent och bedömningen på helår är en minskning med 5,2 procent. Kostnadsminskningen återfinns fördelat inom samtliga större områden.

Personalkostnaderna beräknas att öka med 4,3 procent och beror bland annat på ökat antal specialister i allmänmedicin samt ST-läkare. Denna ökning är önskvärd eftersom fler egna läkare är en viktig förutsättning för att på sikt minska beroendet av inhyrd personal. Kostnader för inhyrd personal prognostiseras till 52,0 mnkr, vilket är en minskning med 5,1 mnkr. Merkostnader avseende hyrläkare är fortsatt den främsta orsaken till det ekonomiska underskottet.

Patienternas listning är den faktor som har störst påverkan på intäkterna och utvecklingen är en osäkerhetsfaktor. Den negativa utvecklingen av antalet listade 2025 beräknas att fortsätta i ungefär samma takt 2026, men minskningen ser ut att gå lite långsammare. Samtidigt medför den demografiska förändringen också en förändrad ålderssammansättning, med ökad andel äldre invånare. Detta innebär att de vårdtyngdsrelaterade ersättningarna ökar och i viss mån kompenserar för intäktsminskning kopplad till antalet listade. Intäkterna beräknas för helåret att öka med 4,3 procent.

Hälsocentralerna arbetar med åtgärder som syftar till att närma sig en ekonomi i balans. I flertalet fall handlar det om att effektivisera verksamheten för att möta den demografiska utvecklingen med minskat antal listade i kombination med oförändrad eller tyngre vård. Effekterna av sådana åtgärder kommer följas upp löpande under året.

Inom förvaltningens övriga verksamhet prognostiseras en positiv budgetavvikelse motsvarande 12,7 mnkr, vilket är 5,9 mnkr bättre än bokslutet 2025. Samtliga verksamheter, dvs 1177 vårdguiden på telefon, Barnhälsovården, Psykisk hälsa primärvård, Barn- och ungdomshälsan, En väg in – psykisk hälsa barn och unga samt Asyl- och flyktinghälsovården genererar var för sig positiva budgetavvikelser, men större positiv budgetavvikelse noteras bland annat inom 1177 på telefon där minskade övertidskostnader har åstadkommits genom bättre schemaplanering.

Psykiatriförvaltningen

Förvaltningen prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget på 3,9 mnkr för 2026. Främsta anledningen till överskottet är lägre kostnader för inhyrd personal, köpt vård och läkemedel.

Prognostiserad nettokostnadsutveckling för helåret uppgår till 5,2 procent där störst kostnadsutveckling återfinns inom posten lokalhyror, med nybyggnationen av lokaler för vuxen- och rättspsykiatri vid Västerviks sjukhus som blev klart under 2025, som främsta orsak.

Kostnaderna för egen personal är till och med augusti något högre jämfört med föregående år och i helårsprognosen beräknas en ökning med 4,9 procent. Arbete med rekrytering av rätt kompetens kommer att bidra till att fortsatt minska beroende av inhyrd personal. Barn- och ungdomspsykiatrin arbetar med olika satsningar för att reducera köer till utredningar samt inleda behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Det medför fortsatt behov av att nyttja inhyrd personal och kostnaden prognostiseras till 17,0 mnkr, vilket är en minskning med 5,6 mnkr i jämförelse med 2025.

Den köpta vården förväntas att minska motsvarande 6,0 procent i jämförelse med föregående år. Psykiatriförvaltningen fortsätter att jobba aktivt med att minska antalet utplacerade patienter i andra regioner. Däremot ökar kostnaderna för externa neuropsykiatriska utredningar för barn och ungdomar samt även kostnader för behandling av patienter inom nationell högspecialiserad vård.

Den sålda vården bedöms minska något i år jämfört med föregående år. Då antalet utomlänspatienter samt vårdtider varierar stort är det svårt att bedöma intäkterna på årsbasis.

Trots ökat behov av läkemedel för personer med ADHD prognos samt en kostnadsökning för läkemedel för LARO-patienter beräknas kostnaderna för läkemedel att minska med 4,0 procent. Det är ett resultat av arbetet med förvaltningens läkemedelsplan, där bland annat följsamhet till läkemedelssektionens riktlinjer följs.

Folktandvården

Folktandvården prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget motsvarande 11,0 mnkr för 2026. Förutsättningarna 2026 är bättre än 2025 vad gäller tillgänglighet och möjligheten till att ta hand om fler vuxna patienter utan frisktandvårdsavtal. Kostnadsutvecklingen är låg och för helåret prognostiseras en negativ nettokostnadsutveckling. De totala intäkterna till och med augusti ökar, och ökningen för helåret bedöms till 4,1 procent, vilket främst beror på ersättning för barntandvård. Personalkostnader prognostiseras att minska med 1,5 procent jämfört med föregående år och även för övriga driftskostnader ses en kostnadsminskning.

Antal patientbesök hos tandläkare eller tandhygienist inom allmäntandvården har minskat, men trots detta är tillgängligheten fortsatt god på de flesta kliniker tack vare arbetet med resursplanering. Utmaningar finns vid vissa kliniker i norra delen av länet, där personalbrist inom flera

yrkesgrupper påverkar tillgängligheten. Det råder fortsatt brist på tandhygienister och det är svårare att rekrytera tandsköterskor.

Inom specialisttandvården minskar antalet arbetade timmar för tandläkare på grund av vakanser och att fler tandläkare går specialistutbildning. Antal patienter som besökt tandläkare på specialisttandvården är dock i stort sett oförändrat mot föregående år, vilket beror på att bokad vårdtid har ökat i förhållande till arbetad tid. Inom olika specialiteter upplevs att antalet inkommande remisser ökar där demografin med allt äldre invånare är den främsta anledningen.

IT förvaltningen

Förvaltningen prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget motsvarande 16,3 mnkr för 2026.

Intäkterna prognostiseras att bli bättre än budget, vilket främst beror på erhållna statsbidrag till införande av egenmonitorering och digitala kallelser.

Personalkostnader bedöms bli 6,0 mnkr lägre än budget och arbetet med att tillsätta vakanta tjänster pågår löpande. För perioden till och med augusti har personalkostnaderna ökat med 5,6 procent jämfört med samma period föregående år, vilket främst förklaras av att kostnader för Telesupporten ingår i förvaltningen från och med maj 2025.

Prognosen för övriga kostnader är 7,1 mnkr lägre än budgeterat, vilket framför allt beror på vissa fördröjningar i införandet av nya IT-lösningar. Dessa fördröjningar har bland annat sin grund i att upphandlingar och säkerhetsprövningar drar ut på tiden samt kapacitetsbrist inom samverkansobjekten. Trots detta förväntas övriga kostnader öka med cirka 5,5 procent jämfört med 2025, drivet av att kostnader för Telesupporten ingår för hela året, nya införanden, generella prisökningar samt ökade infrastrukturella och säkerhetshöjande kostnader. Kostnaderna för arbetsplatsutrustning förväntas öka framöver på grund av komponentbrist på marknaden för minnesmoduler, vilket driver upp priserna. Effekten på årets utfall bedöms dock bli begränsad, eftersom inköp har planerats med hänsyn till dessa faktorer.

Regionservice

Förvaltningen prognostiserar efter augusti ett budgetunderskott motsvarande 1,0 mnkr för 2026. Den främsta orsaken till underskottet är ökade energikostnader.

Erhållna intäkter visar en positiv budgetavvikelse motsvarande 33,7 mnkr. Det beror bland annat på ökade intäkter från kost och lokalvård, tvätteriet och hjälpmedel. Även producerad el från eget vindkraftverk och solceller påverkar. Intäktsökningarna möts i flera fall av kostnader som bland annat ökade personalkostnader. Statsbidrag för att höja driftsäkerheten på hälso- och sjukvårdens fastigheter samt systemutveckling för varuförsörjning och tvätteriet har ökat intäkterna med drygt 9 mnkr.

Personalkostnaderna bedöms överskrida budget motsvarande 1,9 mnkr då tidigare vakanser nu har bemannats. Kost och lokalvård överskrider budget, men kostnaderna möts till stor del av ökade intäkter. Ett effektiviseringsarbete pågår gällande schemaläggning för att säkra god resurshållning framåt.

Övriga kostnader överskrider budget motsvarande 32,8 mnkr och är till största delen relaterat till fastigheter och energikostnader, inköp av material samt transporter.

Centraladministrerad verksamhet

Centraladministrerad verksamhet prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget motsvarande 56,2 mnkr. I centraladministrerad verksamhet ingår anslag för regionstab, övrig centralt administrerad verksamhet, beställd vård samt förtroendevalda. Inom centraladministrerad verksamhet ingår även patientnämnden samt dess kansli.

I regionstab och övrig verksamhet redovisas en positiv budgetavvikelse på 9,3 mnkr respektive 16,1 mnkr. Överskottet inom regionstaben består bland annat av ej tillsatta tjänster vilket delvis beror på restriktivitet vid anställning, men också av projektmedel och anslag för forskning samt läkarutbildning. Inom övrig verksamhet återfinns överskottet bland annat inom arbetsgivarfinansierad utbildning och egenmonitorering. Dessa kommer att nyttjas i takt med att införandet breddas. Läkemedelsrabatterna har ökat på senare år på grund av ändrad princip kring läkemedelsförmånerna vilket också påverkar överskottet.

Verksamheterna inom beställd vård, där bland annat hälsoval och vårdval barntandvård ingår, prognostiserar ett överskott mot budget motsvarande 27,3 mnkr. Överskott inom hälsoval uppgår till 15,4 mnkr och beror bland annat på en lägre kostnadsutveckling vad gäller läkemedel. Privata specialister prognostiserar en positiv budgetavvikelse på 14,0 mnkr, vilket beror på att det finns avtal som avslutats och där ingen ny aktör trätt in. Upphandling av ny aktör kan komma att ske under året. Vårdval tandvård och det särskilda tandvårdsstödet är åtgärdsbaserade och prognostiserar en negativ budgetavvikelse motsvarande 2,1 mnkr. Vårdval psykisk hälsa prognostiserar ett överskott mot budget på 1,0 mnkr, vilket bland annat beror på patientavgifter och ett mindre överskott på befolkningsansvar och glesbygdersättning.

Förtroendevalda prognostiserar ett överskott mot budget på 3,5 mnkr, vilket beror på att kostnader för möten, resor, kurser och konferenser är lägre än budget.

Regional utvecklingsnämnd

Regional utvecklingsförvaltning prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget motsvarande 3,0 mnkr för 2026, där 1,4 mnkr återfinns inom bildningsverksamheten och 1,3 mnkr inom kulturbidrag och organisationsstöd. Prognosen för regional utvecklingsverksamhet visar på en positiv budgetavvikelse motsvarande 0,3 mnkr.

Region Kalmar län har ansvar för att skapa förutsättningar för regional kulturverksamhet och arbetar för att alla invånare ska ha tillgång till offentligt finansierad kultur. Bidrag till regional kulturverksamhet uppgår till 102,0 mnkr varav 62,4 mnkr finansieras via regionbidrag och resterande 39,6 mnkr utgörs av ett statligt bidrag till regional kulturre-

surs. Stöd och bidrag ges även till civilsamhället, 24,8 mnkr för 2026, för att främja ett tryggt liv i en god miljö och en välfärd som ger förutsättningar för hälsa och välbefinnande hos invånarna. Budgetöverskottet inom verksamheten för kulturbidrag och organisationsstöd beror på vakanser inom regional biblioteksutveckling.

Kostnadsökningen inom regional utveckling faller inom ramen för beslutad lönerevision. Liksom tidigare år finns utrymme för högre övriga kostnader än budgeterat inom projektverksamheten, då dessa möts av motsvarande högre projektintäkter.

Projektverksamheten bedöms fortlöpa enligt plan, med stora projekt inom områden som samhällsplanering, energi och miljö, besöksnäring, kompetensutveckling och inom ramen för livsmedelsstrategin.

För att stärka näringslivets konkurrenskraft inom satsningen för långsiktiga och hållbara strukturer och miljöer ges fortsatt stöd till flertalet organisationer.
Satsningen för att bidra till ökad innovationskraft och näringslivsutveckling inom e-hälsoområdet fortsätter genom verksamheten i eHealth Arena och som en del i samverkan med Linnéuniversitetet.

Den positiva budgetavvikelsen inom bildningsverksamheten beror på att folkhögskolornas statsbidrag beräknas överstiga budget motsvarande 1,4 mnkr. Det på grund av högre förstärkningsbidrag och höjt organisationsbidrag. Den positiva tilldelningen av statsbidrag möjliggör inköp som annars fått vänta, exempelvis datorer till deltagarna samt möbler och utrustning till undervisningslokaler och internat. Målet för skolorna är att nå tilldelad volym vilket är en förutsättning för att få fullt statsbidrag. Det ser dock ut som om en av skolorna kommer att få svårt att nå fullt antal deltagarveckor, vilket justerats i intäktsprognosen. Det pågår även en nationell översyn av villkoren för statsbidrag till folkhögskolor vilket påverkar den långsiktiga planeringen. Översynen har fått utökad tidsram vilket gör att eventuella förändringar inte kommer träda i kraft förrän 2027.

Kartlagda bristyrken och målgrupper är prioriterat i fortlöpande planering av nya utbildningar. Andelen allmän kurs av totalt kursutbud är fortsatt viktig, bland annat för att i högre utsträckning än tidigare lyckas nå målgruppen unga som varken arbetar eller studerar. Nya arbetssätt kopplade till nätverk kring aktuella målgrupper har påbörjats och kommer utvecklas för att rekrytera fler deltagare till allmän kurs primärt.

Folkhögskolornas internat förväntas fortsatt att ha en god beläggning.

Kollektivtrafiknämnd

Prognosen för 2026 är i nivå med budget. Verksamheten finansieras genom biljett- och trafikintäkter samt skattefinansiering. Den största delen av kostnaderna avser ersättning till trafikföretagen.
Kostnaden för lokalhyror ökar med 10,2 mnkr där ökningen är hänförlig till ombyggnation av tågdepå som beräknas vara färdigställd under 2026. Ökningen av personalkostnaderna beror främst på inrättandet av sjukreseenheten samt tillsättandet av flera vakanser under hösten 2025.

För övriga kostnader bedöms totalt ett budgetöverskridande om 21,6 mnkr. Kostnader för linjetrafik och särskild anordnad skolskjuts bedöms överstiga budget motsvarande 45,4 mnkr. Trafikens kostnadsutveckling påverkas av omvärldsfaktorer och det nuvarande globala läget bidrar till en mer osäker utveckling under året. Efter senaste uppdatering av trafikindex bedöms kostnaderna bli högre än vad som tidigare prognosticerats. HVO och biogas påverkar negativt och elpriserna har inte fallit tillbaka under de varmare månaderna som de brukar göra historiskt. För tågtrafiken prognostiseras däremot ett budgetöverskott motsvarande 6,4 mnkr, vilket främst beror på lägre kostnader för underhåll samt att incitamentsersättningar bedöms bli lägre än budgeterat. Kostnaderna för persontransporter och närtrafik beräknas också att bli lägre än budgeterat, vilket beror på att det nya trafikavtalet för Särskilda persontransporter och Närtrafik 2026 beräknas ge en positiv ekonomisk effekt, avhängigt trafikindexens kostnadsutveckling. Utfallet för reserverade kostnader för bonus och incitamentsersättningar till trafikföretagen beräknas bli 15,1 mnkr lägre än budget.

Totala intäkter prognostiseras 21,9 mnkr högre än budget, och 14,4 mnkr högre än 2025 års utfall, vilket bland annat beror på en positiv effekt av ökat resande efter statens subvention av periodbiljetter. Biljettintäkter och intäkter avseende serviceresor prognostiseras något högre än budgeterat. Vid prissättningen för 2026 gjordes mindre justeringar med huvudsakliga inriktningen att göra det mer prisvärt att resa kollektivt för arbets- och studiependlare. På grund av ett lägre elevunderlag och skolbiljetter mer anpassade utifrån enskilda elevers behov bedöms intäkterna för skolbiljetter och terminskort bli något lägre än budgeterat. Intäkter för tåg prognostiseras i nivå med budget. Utfallet för övriga intäkter bedöms bli 10,1 mnkr högre än helårsbudget, vilket bland annat beror på vitesintäkter.

Statsbidrag för persontrafiken på Stångådalsbanan beräknas uppgå till 10,9 mnkr vilket är 7,0 mnkr lägre än föregående år och beror på minskat anslag från Trafikverket. Samtidigt förväntas det halverade biljettpriset på kollektivtrafikens periodbiljetter mellan juli och december som subventioneras genom statligt stöd ersättas med statsbidrag motsvarande 7,9 mnkr.

Att genomföra aktiviteter från handlingsplanen för en kostnadseffektiv verksamhet, samt att utveckla verksamheten utifrån Trafikförsörjningsprogram 2025 – 2033 är prioriterat. Proaktiva arbetssätt och analysarbete kring volymer och nyckeltal ska fortsätta att utvecklas och fördjupas.

Resultatanalys periodens resultat

Periodens resultat	Januari-augusti 2026	Januari-augusti 2025
Verksamhetens resultat mnkr	352,3	476,8
Periodens resultat mnkr	567,5	410,3
Nettokostnadsutveckling, %	4,7	-3,8

Periodens resultat uppgår till 567,5 mnkr, vilket är 157,2 mnkr högre än efter motsvarande period föregående år, främst beroende på en gynnsam utveckling av regionens placerade pensionsmedel. Verksamhetens resultat uppgår till 352,3 mnkr, vilket är 124,5 mnkr lägre än efter augusti föregående år. Verksamhetens resultat påverkas av ökade avskrivningskostnader samt ökade kostnadsnivåer för bland annat fastighetsdrift, verksamhetsutrustning och trafik.

Nedan redovisas intäkts- och kostnadsförändringar till och med augusti i jämförelse med samma period föregående år.

Verksamhetens totala intäkter ökar med 33,1 mnkr motsvarande 2,5 procent. Patientavgifterna från öppenvården och slutenvården minskar med 3,4 mnkr motsvarande 3,3 procent. Minskningen är tillfällig och intäkterna påverkas av en pågående driftsättning av en ny kundreskontraportal i ekonomisystemet. Patientavgifterna för augusti är därför ännu inte fakturerade utan kommer att faktureras i kapp i september när driftsättningen är genomförd. Trafikintäkterna, som består av bland annat biljettintäkter, intäkter för serviceresor, tillköp och skolskjuts från kommuner, uthyrning av tågfordon och övriga intäkter, ökar med 18,0 mnkr motsvarande 5,1 procent. Folktandvårdens intäkter för vuxentandvård ökar med 3,9 mnkr motsvarande 3,3 procent beroende på god tillgänglighet som möjliggör att ta emot vuxna patienter utan avtal. Intäkter från såld verksamhet, som bland annat avser såld vård till utomlänspatienter och ersättning för asylsökande, minskar med 5,4 mnkr motsvarande 2,8 procent. Tillskott från riktade statsbidrag ökar med 7,3 mnkr motsvarande 1,9 procent. Övriga bidrag ökar med 3,5 mnkr motsvarande 6,2 procent och övriga intäkter ökar med 9,2 mnkr motsvarande 8,7 procent.

Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar uppvisar en ökning med 4,3 procent.

Förvaltningarnas lönekostnader ökar med 178,8 mnkr motsvarande 4,7 procent. Kostnaderna ökar i samband med den årliga lönerevisionen och antalet medarbetare ökar också fortsatt till följd av arbetet med minskat hyrbolagsberoende. Under de senaste månaderna syns även en ökad kostnad för övertid. Antalet arbetade timmar ökar i volym till och med augusti där ökningen uppgår till 2,6 procent.

De **totala lönekostnaderna** ökar med 160,8 mnkr motsvarande 4,0 procent. Lönekostnaderna exklusive pensionskostnader ökar med 176,1 mnkr motsvarande 5,0 procent. Pensionskostnaderna minskar med 15,2 mnkr motsvarande 3,1 procent vilket främst beror på att en lägre förändring av prisbasbeloppet och en högre förändring av inkomstbasbeloppet i år ger lägre förmånsbestämd pension och i sin tur en minskad pensionsavsättning.

Kostnader för utbildning och övriga personalkostnader ökar med 8,4 mnkr motsvarande 14,0 procent. Det är en tyngdpunkt av utbildningar under årets första månader, och ökningen kommer att stanna av.

Kostnaderna för den köpta vården utanför länet ökar med 12,1 mnkr vilket motsvarar 2,3 procent. Av ökningen avser 32,8 mnkr köpt vård inom sydöstra sjukvårdsregionen, medan kostnaderna för vård från regioner utanför sjukvårdsregionen minskar med 20,7 mnkr. Ökningen av kostnader inom sydöstra sjukvårdsregionen återfinns främst inom medicinklinikerna vid sjukhusen i Kalmar och Oskarshamn och speglar ett ökat antal remitterade patienter. Utanför sjukvårdsregionen minskar kostnaderna för akut vård och patienternas fria val, samt remitterade patienter till främst Region Skåne, Region Blekinge och Västragötalandsregionen. Inom slutenvården minskar antalet vårdtillfällen med 2,5 procent jämfört med samma period föregående år. Inom sydöstra sjukvårdsregionen ökar antalet vårdtillfällen med 5,3 procent, medan antalet vårdtillfällen utanför sjukvårdsregionen minskar med 13,5 procent. Antalet öppenvårdskontakter minskar med 1,5 procent jämfört med samma period föregående år. Utanför sjukvårdsregionen minskar öppenvårdskontakterna med 3,8 procent, medan de inom sjukvårdsregionen ökar med 0,6 procent.

Läkemedelskostnaderna minskar med 14,1 mnkr motsvarande 1,7 procent. Vissa läkemedel omfattas av nationella avtal, där delar av kostnaderna betalas tillbaka till regionerna varje kvartal. De återbetalningarna är betydligt högre i år än under samma period föregående år. Kostnadsökningen på receptsidan bromsar in där en del av förklaringen är högre egenavgifter för patienterna. Andra orsaker till kostnadsminskningen är att patent har gått ut och att priserna för vissa blodförtunnande medel har sänkts samt att antalet patienter som hämtat ut läkemedel mot cystisk fibros minskar.

Kostnaderna för inhyrd personal ökar med 2,2 mnkr motsvarande 2,0 procent. Kostnader för inhyrda läkare ökar med 3,7 mnkr motsvarande 4,6 procent. För inhyrda sjuk-

sköterskor ökar kostnaderna med 0,7 mnkr motsvarande 2,1 procent. Kostnader för inhyrda psykologer och övriga personalkategorier minskar med 2,1 mnkr motsvarande 81,2 procent. Inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen ökar kostnaderna med 14,2 procent. Den verksamhet som har mest inhyrd personal där är de tre röntgenklinikerna. Inom primärvårdsförvaltningen minskar kostnaderna något och inom psykiatriförvaltningen syns en fortsatt minskning av kostnaderna, för närvarande med 38,3 procent. Arbetet med att rekrytera rätt kompetens inom psykiatriförvaltningen har resulterat i att kostnaderna för inhyrd personal halverats på två år.

Kostnader för köp av verksamhet ökar med 35,7 mnkr motsvarande 4,3 procent. I gruppen ingår kostnader för trafikentreprenader som ökar med 26,9 mnkr motsvarande 4,3 procent. Trafikens kostnadsutveckling påverkas av omvärldsfaktorer, vilket bidrar till en osäker utveckling framåt.

Kostnader för sjukvårdsartiklar, material och varor ökar med 23,3 mnkr motsvarande 5,8 procent. Det är i huvudsak kostnader för livsmedel, tekniska hjälpmedel samt implantat som ökar. Inköp av inventarier till exempelvis ambulanser som bokförs som driftskostnader leder också till ökade kostnader i den här gruppen.

Övriga kostnader ökar med 61,1 mnkr motsvarande 7,0 procent. Flera pågående och avslutade byggprojekt ökar kostnader både för inköp av möbler och annan utrustning samt påverkar även kostnader relaterade till fastigheter och underhåll. Även kostnader för IT-utrustning, medicinteknisk utrustning och konsulthjälp ökar. Övriga kostnader påverkas också av generella prisökningar samt krav på ökade infrastrukturella och säkerhetshöjande åtgärder.

Avskrivningskostnaderna ökar med 58,0 mnkr motsvarande 21,2 procent. Ökningen beror på att flera stora fastighetsprojekt färdigställts. Bland annat färdigställdes nybyggnationen av lokaler för vuxen- och rättspsykiatri vid Västerviks sjukhus under 2025. Avskrivningskostnaderna påverkas även av stora investeringar inom röntgen- och medicinteknisk utrustning.

Resultatanalys helårsprognos

Helår	2026 prognos	2025 Utfall
Verksamhetens resultat mnkr	136,8	435,7
Periodens resultat mnkr	331,9	547,8
Nettokostnadsutveckling, %	5,7	-0,8

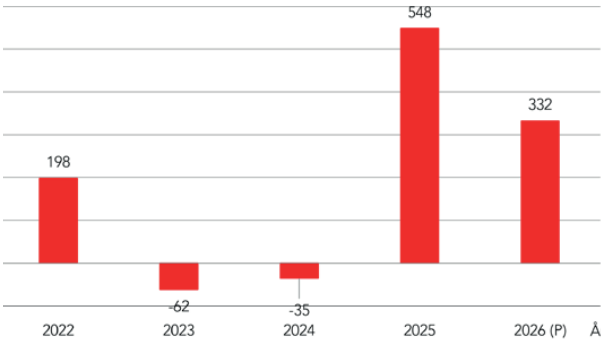
Årets resultat i prognosen beräknas till 331,9 mnkr vilket är i nivå med årets budgeterade resultat. I jämförelse med utfallet föregående år beräknas resultatet bli 215,9 mnkr lägre. Resultatet i prognosen är 37,1 mnkr högre än det resultat som presenterades i delårsrapporten efter juli vilket främst beror på en gynnsam utveckling av regionens placerade pensionsmedel den senaste månaden.

Verksamhetens resultat beräknas till 136,8 mnkr vilket är en minskning med 298,9 mnkr i jämförelse med föregående år. I år ökar avskrivningskostnaderna och det syns även generellt ökade kostnadsnivåer inom områden energi, transporter, livsmedel och underhåll som bland annat påverkas av det fortsatt osäkra omvärldsläget.

Nedan redovisas intäkts- och kostnadsförändringar i helårsprognosen jämfört med bokslutet föregående år.

Verksamhetens totala intäkter prognostiseras att öka med 8,6 mnkr motsvarande 0,4 procent. Tillskott av riktade statsbidrag beräknas öka med 8,4 mnkr motsvarande 1,7 procent. Intäkter från patientavgifter beräknas uppgå till samma nivå som föregående år. Kollektivtrafikens intäkter beräknas öka, vilket främst beror på en förväntad positiv effekt av ökat resande efter regeringens beslut om statlig subventionering av periodbiljetter. Mellan den 1 juli till 1 december 2026 subventionerar Region Kalmar län periodbiljetter med 50 procent. Inom Folktandvården beräknas intäkterna för vuxna utan avtal uppgå till samma nivå som föregående år.

Årets resultat



Såld vård till utomlänspatienter, ersättning för asylsökande samt övriga intäkter beräknas bli lägre jämfört med föregående år.

Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar uppvisar en ökning med 4,8 procent.

Förvaltningarnas lönekostnader beräknas öka med 242,6 mnkr motsvarande 4,1 procent. Arbete pågår med mål att få ner övertidskostnader och det råder fortsatt restriktivitet kring återrekryteringar. Vid rekryteringar genomförs vakansprövningar och möjligheten att samverka och samordna uppgifter över verksamhetsgränser är en del i det arbetet. Antalet arbetade timmar ökar och arbete pågår med analyser för att se vilka åtgärder som behöver vidtas framåt. Bland annat har pilotprojekt startats upp med översyn av scheman och arbetstider.

De **totala lönekostnaderna** beräknas öka med 240,1 mnkr motsvarande 3,9 procent. I prognosen tas hänsyn till budgeterade löneökningar, men ökningen lindras något av att pensionskostnaderna minskar. Den totala pensionskostnaden för 2026 är generellt lägre än för 2025. Främsta orsaken är en lägre förändring av prisbasbeloppet vilket ger lägre indexering av förmåner. En lägre förändringstakt för inkomstbasbeloppet kompenserar dock inte fullt ut. Pensionskostnaden är dock högre än tidigare prognos främst beroende på ny information om tidigare anställningar som påverkar pensionsavsättningen samt högre pensionsutbetalningar.

Utbildning och övriga personalkostnader beräknas öka med 3,1 mnkr motsvarande 2,8 procent. Generell återhållsamhet gäller för utbildningar, resor samt kurser och konferenser och dessa ska om möjligt ersättas med digitala alternativ.

Kostnader för köpt vård beräknas öka med 39,2 mnkr motsvarande 4,5 procent. Ökningen i antalet vårdtillfällen inom sydöstra sjukvårdsregionen talar för att kostnaderna kommer att öka framöver, då fakturering av vårdtillfällen görs i efterhand. Kostnadsminskningen utanför sjukvårdsregionen för de första åtta månaderna bedöms som tillfällig och förväntas öka under hösten. Inom psykiatrin finns ett fortsatt behov av externa neuropsykiatriska utredningar, samt att kostnaderna ökar för behandling av patienter på nationell högspecialiserad nivå.

Kostnader för läkemedel beräknas öka med 23,7 mnkr motsvarande 2,0 procent. Kostnadsökningen beror främst på nya läkemedel mot cancer och på att fler cancerdiagnoser kan behandlas med läkemedel. Inom slutenvården ökar kostnaderna för läkemedel som används vid cancer och sjukdomar i immunsystemet. Det är framför allt immunterapi mot olika cancerformer och läkemedel mot multipelt myelom som förväntas stå för kostnadsökningen. Flera av dessa läkemedel ingår i det nationella systemet för införande av nya behandlingar. Genom nationella avtal får regionerna också tillbaka en del av kostnaderna, vilket innebär en dämpad kostnadsutveckling.

Kostnader för inhyrd personal beräknas minska med 10,5 mnkr motsvarande 6,2 procent. Arbetet med att minska beroendet av inhyrd personal är ständigt i fokus och när rätt kompetens anställs minskar beroendet, men det kommer ändå att finnas ett fortsatt behov inom en del verksamheter. Inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen prognosticeras kostnaderna i år att öka med 0,2 mnkr motsvarande 0,3 procent. Arbete kommer att pågå under hösten med att begränsa antalet inhyrda läkare och sjuksköterskor vid sjukhusen i Kalmar och Oskarshamn. Inom primärvårds- och psykiatriförvaltningarna beräknas kostnaderna minska med tillsammans 10,7 mnkr motsvarande 13,4 procent. Inom barn- och ungdomspsykiatrin genomförs flera satsningar för att korta köer vilket medför ett fortsatt behov av inhyrd personal. I prognosen uppgår kostnaderna för inhyrd personal till 3,3 procent i förhållande till personalkostnaderna att jämföra motsvarande siffra föregående år på 3,6 procent.

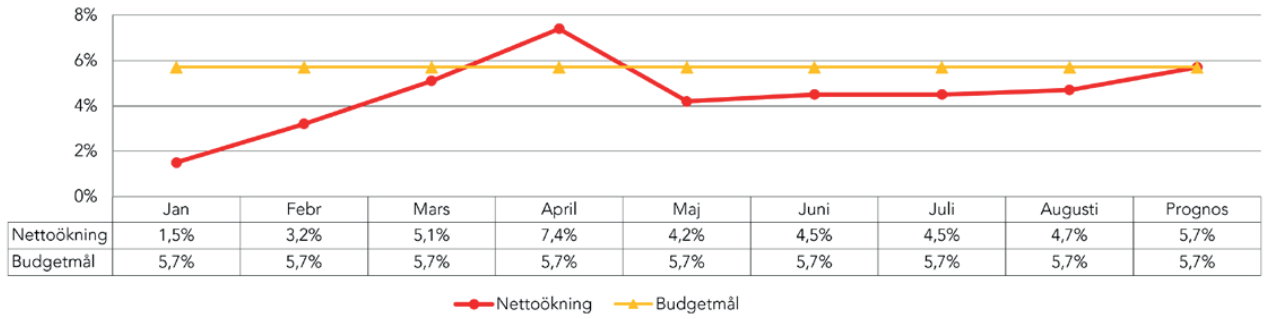
Övriga kostnader beräknas öka med 202,8 mnkr motsvarande 6,0 procent. I gruppen övriga kostnader ingår köp av verksamhet, sjukvårdsartiklar, material och varor samt andra övriga kostnader. Kostnader relaterade till fastigheter förväntas öka då nya byggnader har tagits i bruk. Nybyggnationer leder till engångskostnader i form av inköp av möbler och annan verksamhetsutrustning samt ökade löpande drift- och underhållskostnader. Livsmedelskostnaderna samt kollektivtrafikens kostnader ökar där påverkan från omvärldsfaktorer är stor. Nya avtal på högre nivåer för fjärrvärme och transporter driver också upp kostnaderna. För att dämpa ökningen av konsultkostnader ska en genomlysning vara gjord kring nyttan och det ska vara säkerställt att kompetensen inte redan finns innan konsulter anlitas och tjänster upphandlas. Som ett led i att generellt dämpa kostnadsutvecklingen pågår löpande arbete i verksamheterna med att öka avtalstroheten gentemot leverantörer.

Avskrivningskostnaderna beräknas till 505,0 mnkr där ökningen uppgår till 71,9 mnkr motsvarande 16,6 procent.

Nettokostnadsutveckling

Nettokostnadsutvecklingen efter augusti uppgår till 4,7 procent medan den för helåret beräknas till 5,7 procent.

För att nå budgeterat resultat får nettokostnadsutvecklingen högst uppgå till 5,7 procent, vilket är i linje med prognostiserat helårsresultat.



	Jan	Febr	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	Prognos
Nettoökning	1,5%	3,2%	5,1%	7,4%	4,2%	4,5%	4,5%	4,7%	5,7%
Budgetmål	5,7%	5,7%	5,7%	5,7%	5,7%	5,7%	5,7%	5,7%	5,7%

Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag

Region Kalmar läns intäkter i form av skattemedel, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag ökar för perioden januari till augusti med 2,6 procent i jämförelse med föregående år. I helårsprognosen uppgår intäkterna till 10 971,0 mnkr, vilket är en ökning med 282,2 mnkr, motsvarande 2,6 procent, i jämförelse med föregående år. I förhållande till budget motsvarar det ett underskott med 44,0 mnkr.

Skatteintäkterna i prognosen uppgår till 7 422,0 mnkr och grundar sig på Sveriges kommuner och regioners (SKR) prognos som publicerades i augusti. Ökningen uppgår till 176,6 mnkr jämfört med föregående år och motsvarar 2,6 procent. I jämförelse med budget innebär det ett underskott på 72,0 mnkr. I den prognos som Sveriges kommuner och regioner (SKR) presenterar i augusti beräknas svensk BNP att öka i år med anledning av robust inhemsk efterfrågetillväxt där en stark uppgång för hushållens konsumtionsutgifter är den huvudsakliga drivkraften. Tillväxten i omvärlden är dock inte stark och det pågående kriget i Mellanöstern och höga energipriser utgör en uppenbar risk för världsekonomin. Inflationen i år blir låg, trots pågående oro i omvärlden och höga energipriser. Skatteunderlagstillväxten 2025 bedöms uppgå till 3,5 procent utifrån Skatteverkets senaste preliminära beskattningsutfall. Det slutliga beskattningsutfallet färdigställs den 8 december. I jämförelse med föregående prognos har skatteunderlaget för 2025 reviderats upp, vilket förklaras av ett starkare preliminärt beskattningsutfall än tidigare prognosticerat. I år stärks skatteunderlaget av att antalet arbetade timmar ökar vilket ger ett positivt bidrag till skatteunderlagstillväxten för 2026. Därmed bryts föregående två års nedgång i antalet arbetade timmar i ekonomin. Men timökningen är fortsatt svag och håller tillbaka årets lönesummatillväxt. I jämförelse med föregående prognos har skatteunderlagstillväxten reviderats ned vilket främst förklaras av en svagare bedömning av antalet arbetade timmar, då sysselsättningsökningen förskjuts framåt till 2027. Skatteunderlaget för 2026 beräknas öka med 3,5 procent. Skatteunderlaget i reala termer illustrerar kommuners och regioners köpkraft. Det visade en stark uppgång 2025 motsvarande 4,0 procent. I år blir den reala skatteunderlagstillväxten betydligt svagare och beräknas till 1,6 procent vilket är i linje med ett historiskt genomsnitt.

Bidraget inom den kommunalekonomiska utjämningen uppgår i helårsprognosen till 2 491,9 mnkr, vilket innebär ett överskott mot budget på 10,9 mnkr. I jämförelse med föregående år ökar det med 142,7 mnkr motsvarande 6,1 procent.

Överenskommelsen med staten om bidraget till läkemedelsförmånen innebär att Region Kalmar län för helåret erhåller 1 057,1 mnkr som inkluderar beräknad reglering avseende 40 procent av läkemedelsrabatterna som ska tillfalla staten. I jämförelse med föregående år ökar det med 14,4 mnkr och i jämförelse med budget innebär det ett överskott med 17,1 mnkr.

Finansnetto

Det redovisade finansnettot efter augusti uppgår till 215,1 mnkr. I helårsprognosen beräknas finansnettot till 195,1 mnkr med en positiv budgetavvikelse på 187,5 mnkr.

Pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP). Avkastningen beräknas årligen i budget till fyra procent, vilket för 2026 motsvarar 118,1 mnkr. Avkastningen efter augusti är positiv med 278,6 mnkr. Den realiserade avkastningen uppgår till 153,1 mnkr medan 125,5 mnkr redovisas som orealiserad vinst avseende värdering av placerade pensionsmedel till aktuellt marknadsvärde. Helårsprognosen för placerade pensionsmedel baserar sig på augusti månads redovisning.

Regionen placerar överskott av likvida medel i räntebärande fonder. Den orealiserad vinsten, som uppstår vid värdering av räntefonderna till aktuellt marknadsvärde, uppgår efter augusti till 13,2 mnkr. För helåret prognosticeras en realiserad avkastning uppgående till 13,2 mnkr.

Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter uppgår efter augusti till 12,3 mnkr. I helårsprognosen beräknas de till 15,7

mnkr. Budgeterade ränteintäkter uppgår till 1,5 mnkr vilket innebär en positiv budgetavvikelse med 14,2 mnkr.

Region Kalmar läns räntekostnader består främst av den årliga ränte- och basbeloppsuppräkningen av pensionsskulden som efter augusti uppgår till 77,7 mnkr. I helårsprognosen beräknas kostnaderna till 97,4 mnkr vilket är i linje med budget, men 102,7 mnkr lägre än föregående år.

Övriga räntekostnader uppgår efter augusti till 11,3 mnkr och avser främst räntekostnader för finansiella leasingavtal som har klassificerats i enlighet med beslutade redovisningsprinciper. De beräknas i helårsprognosen till 15,0 mnkr vilket är i linje med budget.

Likviditet

Efter augusti uppgår likvida medel till 1 042,9 mnkr. Likvida medel vid årets ingång uppgår till 822,8 mnkr, vilket innebär ett inflöde av medel under perioden med 220,1 mnkr. Likvida medel vid årets slut prognosticeras till 759 mnkr.

Kassalikviditeten mäter den kortsiktiga betalningsförmågan och den beräknas vid årets slut att uppgå till 257,7 procent med ett motsvarande värde föregående år på 260,3 procent. Måttet för kassalikviditeten inkluderar även kortfristiga placeringar avseende placerade pensionsmedel samt övrig likviditetsförvaltning i form av räntefonder.

Placerade pensionsmedel och övriga kortfristiga placeringar

Region Kalmar läns pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP) i enlighet med bolagets beslutade placeringspolicy. Mer information om bolaget finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund. Marknadsvärdet för Region Kalmar läns portfölj uppgår den 31 augusti till 3 421,3 mnkr. Vid årets ingång var motsvarande värde 3 142,7 mnkr, vilket innebär en värdeökning för perioden med 278,6 mnkr. Aktieinnehavet i portföljen uppgår den sista augusti till 59,4 procent och får enligt placeringspolicyn inte överstiga 60 procent. Marknadsvärdet på de förvaltade tillgångarna i KLP har hittills under året ökat med 8,87 procent där motsvarande jämförelseindex visar en ökning med 6,49 procent. Helårsprognosen för placerade pensionsmedel baseras på augusti månads redovisning.

Överskott av likvida medel är placerade i räntebärande fonder som klassificeras som kortfristiga placeringar i likhet med placerade pensionsmedel. Marknadsvärdet efter augusti uppgår till 975,3 mnkr där motsvarande värde vid årets ingång är 887,1 mnkr. Under året har ytterligare likvida medel på 75,0 mnkr placerats. Den orealiserade värdeuppgången för perioden uppgår till 13,2 mnkr. Helårsprognosen för de räntebärande fonderna baseras på augusti månads redovisning, men avkastningen för helåret antas bli realiserad.

Pensionsåtagande

Region Kalmar läns totala pensionsåtagande uppgår enligt prognos för årets slut till 9 216,1 mnkr, vilket är en minskning med 97,7 mnkr i jämförelse med värdet vid årets slut 2025. Det totala pensionsåtagandet per 31 augusti 2026 uppgår till 9 296,9 mnkr.

Pensionsåtagandet består av tre delar; pensioner som är bokförda som avsättning och till största delen består av den förmånsbestämda ålderspensionen, den avgiftsbestämda ålderspensionen som är bokförd som kortfristig skuld och pensioner intjänade före 1998 som finns under ansvarsförbindelsen. I pensionsåtagandet redovisas siffrorna inklusive särskild löneskatt. Pensionsåtagandet räknas som nuvärdet av alla framtida utbetalningar och riktlinjerna som styr hur pensionsåtagandet ska beräknas finns beskrivna i RIPS. Pensionsåtagandet påverkas av inflation, räntenivåer, löneutveckling och ökad livslängd.

Prognosen för avsättningen vid årets slut beräknas till 5 777,2 mnkr. Den prognosticerade avsättningen ökar med 1,6 procent. I pensionsskuldsberäkningen per 31 augusti uppgår avsättningen till 5 748,0 mnkr.

Prognosen för ansvarsförbindelsen vid årets slut beräknas till 3 229,8 mnkr vilket är en minskning med 5,7 procent i jämförelse med föregående år. I pensionsskuldsberäkningen per 31 augusti uppgår ansvarsförbindelsen till 3 312,7 mnkr.

Prognosen för den upplupna kostnaden avseende den avgiftsbestämda ålderspensionen vid årets slut beräknas till 209,2 mnkr. I pensionsskuldsberäkningen per 31 augusti uppgår den upplupna kostnaden avseende den avgiftsbestämda pensionen till 236,2 mnkr.

Region Kalmar läns förvaltade pensionsmedel har vid delårsbokslutets prognos ett marknadsvärde på 3 421,3 mnkr, vilket motsvarar 37 procent av det beräknade totala pensionsåtagandet vid årets slut. Medel för resterande pensionsåtagande återlånas av Region Kalmar län till investeringar och den löpande verksamheten.

Region Kalmar län har placerade tillgångar i SKR Pensionsstiftelse. Värdet per 31 augusti uppgår till 22,1 mnkr.



Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten

För året som helhet förväntas årets resultat att uppgå till 331,9 mnkr vilket är i nivå med årets budgeterade resultat. Verksamhetens resultat förväntas i helårsprognosen att uppgå till 136,8 vilket innebär en negativ avvikelse mot budget med 187,5 mnkr. Finansnettot beräknas till 195,1 mnkr vilket innebär en positiv avvikelse mot budget med 187,5 mnkr. För 2026 som helhet innebär det en ekonomi i balans i förhållande till fastställd budget.

Helårsprognos i förhållande till budget	2026 Prognos	2026 Budget	Differens
Verksamhetens nettokostnader mnkr	-10 834,2	-10 690,7	-143,5
Verksamhetens resultat mnkr	136,8	324,3	-187,5
Finansnetto mnkr	195,1	7,6	187,5
Årets resultat mnkr	331,9	331,9	0,0

Balanskravsutredning och resultatreserv

Mnkr	Prognos 2026
Årets resultat enligt resultaträkningen	**331,9**
- Reducering av samtliga realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,7
-/+Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-125,5
+/-Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**205,7**
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	
Årets balanskravsresultat	**205,7**

Vid avstämningen mot kommunallagens balanskrav reduceras eller tillförs resultatet poster som inte härrör från den löpande verksamheten.

I nuvarande prognos uppgår **årets resultat enligt resultaträkningen** till 331,9 mnkr. Efter justeringar för orealiserade vinster i placerade pensionsmedel samt för realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar uppgår **årets resultat efter balanskravsjusteringar** samt **årets balanskravsresultat** till 205,7 mnkr.

Väsentliga personalförhållanden

För information om väsentliga personalförhållanden hänvisas till avsnittet Medarbetare – En av Sveriges bästa arbetsplatser.


Linda-Maria
Sjuksköterska

Finansiella rapporter

RESULTATREDOVISNING FRÅN NÄMNDER | MNKR

	2026-08	2025-08	Prognos 2026	2025	Budget-avvikelse Prognos 2026	Budget-avvikelse 2025
Regionstyrelsen som driftsnämnd						
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-3 981,1	-3 820,1	-6 129,6	-5 875,0	-385,4	-340,4
Primärvårdsförvaltningen	-135,5	-161,5	-226,4	-248,1	8,3	-22,8
Psykiatriförvaltningen	-487,5	-451,7	-752,9	-715,6	3,9	13,3
Folktandvården	-40,7	-59,0	-76,4	-98,2	11,0	-11,8
IT-förvaltningen	-307,6	-278,3	-482,6	-454,9	16,3	18,3
Regionservice	-277,6	-264,7	-484,6	-438,4	-1,0	11,4
Centraladministrerad verksamhet	-1 234,6	-1 174,4	-1 898,8	-1 824,9	56,2	43,2
Varav						
- Regionstab	-145,9	-133,3	-227,8	-214,3	9,3	9,6
- Förtroendevalda	-27,5	-27,0	-42,4	-41,6	3,5	4,0
- Beställd vård	-928,1	-883,4	-1 427,6	-1 366,9	27,3	8,8
-Övrigt	-133,1	-130,7	-201,0	-202,1	16,1	20,7
Regionrevisionen	-1,8	-2,0	-4,9	-4,8	0,0	0,0
Summa	**-6 466,3**	**-6 211,6**	**-10 056,2**	**-9 659,9**	**-290,6**	**-288,8**
Regionala utvecklingsnämnden						
Regional utvecklingsförvaltning	-117,0	-114,7	-220,8	-221,6	3,0	2,8
Summa	**-117,0**	**-114,7**	**-220,8**	**-221,6**	**3,0**	**2,8**
Kollektivtrafiknämnden						
Kalmar länstrafik	-482,4	-470,5	-776,9	-728,2	0,0	22,9
Summa	**-482,4**	**-470,5**	**-776,9**	**-728,2**	**0,0**	**22,9**
Summa nämnder	**-7 065,7**	**-6 796,8**	**-11 053,9**	**-10 609,7**	**-287,6**	**-263,1**
Justeringspost	104,5	146,2	219,7	356,6	144,1	261,0
Verksamhetens nettokostnad	**-6 961,2**	**-6 650,5**	**-10 834,2**	**-10 253,1**	**-143,5**	**-2,0**
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	7 313,5	7 127,4	10 971,0	10 688,8	-44,0	-20,1
Verksamhetens resultat	**352,3**	**476,8**	**136,8**	**435,7**	**-187,5**	**-22,1**
Finansiellla intäkter och kostnader	215,1	-66,6	195,1	112,1	187,5	206,1
Årets resultat	**567,5**	**410,3**	**331,9**	**547,8**	**0,0**	**183,9**

I budgeten ovan ingår köpt vård, läkemedel och avskrivningar per förvaltning. I driftramarna per förvaltning ingår även indexuppräkningar och effektiviseringar.

Värden för 2025 är anpassade till 2026 års organisation.

INVESTERINGSREDOVISNING | MNKR	2026-08	2025-08	Budget 2026	Prognos 2026	Utfall 2025
Utgifter					
Aktivering av utvecklingskostnader	1,8	5,0			9,1
Summa immateriella anläggningstillgångar	**1,8**	**5,0**	**13,0**	**11,0**	**9,1**
Finansiell leasing, fast egendom	8,9				
Markanläggningar	2,2	0,2			0,2
Till- och ombyggnation	98,7	151,7			216,3
Reinvestering	27,9	23,0			61,4
Nybyggnation	113,7	345,0			502,8
Summa Byggnader och mark	**251,3**	**519,9**	**849,4**	**497,4**	**780,7**
Medicinteknisk apparatur	68,1	26,7			37,2
Tekniska hjälpmedel	11,4	9,9			14,9
Övriga inventarier	101,5	124,0			165,0
Finansiell leasing, lös egendom	9,0	6,8			17,1
Summa Inventarier	**190,0**	**167,4**	**413,9**	**312,2**	**234,3**
Summa utgifter	**443,2**	**692,3**	**1 276,2**	**820,6**	**1 024,1**

Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 1 276,2 mnkr. Fram till sista augusti har investeringar genomförts med 443,2 mnkr. Prognos för helåret uppgår till 820,6 mnkr.

Mark och byggnader

Fastighetsinvesteringarna inklusive finansiella leasingavtal uppgår till 251,3 mnkr fram till sista augusti med en årsbudget på 849,4 mnkr. Prognos för helåret uppgår till 497,4 mnkr.

Bland investeringsutgifterna under perioden återfinns ny-, om- och tillbyggnation för onkologi och strålbehandling vid länssjukhuset i Kalmar. Projektet omfattar två nya bunkrar för framtida satsningar inom onkologi, strålbehandling och avancerad röntgenverksamhet. Den nya byggnadsdelen är färdigställd och verksamheten pågår. Den sista etappen pågår nu med installation av medicinteknisk utrustning under hösten. Ombyggnationen av befintliga hus och flytten av den onkologiska mottagningen ska vara färdigställda till januari 2027.

Regionen bygger ett nytt länsgemensamt arkiv och en ny serverhall i Kalmar. Serverhallen ska ge bättre skydd och högre driftsäkerhet för regionens IT-system och syftet med det länsgemensamma arkivet är att samla arkivverksamheten i gemensamma lokaler.

Huset är färdigställt och har genomgått godkänd slutbesiktning. Inflyttningsperioden för arkivet påbörjas under hösten 2026 och beräknas pågå under knappt två år.

Om- och tillbyggnad för neonatalenheten vid länssjukhuset i Kalmar ska skapa förutsättningar för en modern neonatalvård. Projektet ska skapa bättre flöden och nära koppling till BB, förlossning och operation. Inflyttning planeras till maj 2028.

Ombyggnationen vid Oskarshamn sjukhus som omfattar ombyggnation för nya magnetkameror samt kafeteria och restaurang i samma tillbyggnad är färdigställd och verksamheterna är inflyttade.

Nya, moderna och mer ändamålsenliga lokaler för klinisk kemi och transfusionsmedicin vid Västerviks sjukhus har färdigställts. De nya lokalerna förbättrar laboratorieprocesser, kvalitet, svarstider och arbetsmiljö, vilket ger bättre patientomhändertagande. Projektet är klart och verksamheten har flyttat in.

Kvinno- och barnkliniken vid Västerviks sjukhus byggs om och renoveras utifrån identifierade behov av förbättrat inneklimat, arbetsmiljö, lokaler och underhåll. Åtgärderna ska säkerställa en god och säker vårdmiljö med särskilt fokus på arbetsmiljö och inneklimat. Rivning pågår och viss byggnation har startats. Projektet förväntas vara klart under första halvåret 2029.

Regionen arbetar med en långsiktig energieffektiviseringsplan fram till 2030 för att minska energianvändningen och öka egen energiproduktion. Åtgärder som pågår är bland annat byte till LED-belysning, närvarostyrning, ventilationsåtgärder, och utbyggnad av solceller. Solcellslösningen för parkeringen vid Oskarshamns sjukhus fick solenergipriset för årets markanläggning.

Planerat underhåll och reinvesteringar genomförs för att bevara fastigheternas värde och funktion över tid. Under 2026 genomförs cirka 45 projekt som bland annat omfattar renoveringar, takbyten och ventilationsåtgärder vid sjukhus, hälsocentraler och folkhögskolor. Parallellt pågår arbetet med att modernisera de tekniska försörjningssystemen vid länets tre sjukhus för att säkerställa en säker och stabil drift.

Teknikplanen omfattar bland annat hissar, brandlarm, ventilationssystem, medicinska gaser och styrsystem. Under 2026 genomförs cirka 15 teknikprojekt i länet.

Medicinteknik, tekniska hjälpmedel, övriga inventarier och immateriella anläggningstillgångar

Årets investeringsbudget för medicinteknik, tekniska hjälpmedel, övriga inventarier samt finansiella leasingavtal uppgår till 413,9 mnkr. Fram till sista augusti har investeringar genomförts med 190,0 mnkr. Prognos för helåret uppgår till 312,2 mnkr.

Inom hälso- och sjukvården pågår investeringar i acceleratorer för högenergisk strålbehandling av cancer samt i PET/CT som är en röntgenteknik som kombinerar två bildtekniker för diagnostik och uppföljning. Utbyte av ambulanser och medicinteknisk utrustning sker löpande inom förvaltningen. Inom IT-området pågår arbete för att säkerställa en robust och säker IT-miljö. Investeringarna genomförs enligt plan, med vissa undantag, där komponentbrist gör att beställningar behöver tidigareläggas för att säkra leverans och undvika stora prishöjningar. Inom både allmän- och specialisttandvården byts utrustning ut enligt plan för att effektivisera verksamhetens flöden och uppfylla gällande hygienriktlinjer. Specialisttandvårdens ökade inslag av avancerade operationer har även medfört investeringar i operationsutrustning. Investeringarna inom kollektivtrafiken omfattar bland annat realtidsmonitorer och väderskydd. En investering i en ny patientbuss för sjuktransporter planeras senare under året. Folkhögskolorna genomför investeringar för att ersätta sliten verksamhetsutrustning. Inom regionstabens verksamhet har nya simulatorer köpts in till Kompetenscentrum, där de ska användas i utbildning och träning av sjukvårdspersonal.

Region Kalmar läns immateriella anläggningstillgångar består av aktiverade kostnader avseende utökad ambition i vårdinformationssystemet Cosmic där utvecklingen av vårdsystemet Cosmic bygger på ett samarbete inom Cosmic kundgrupp. Årsbudgeten uppgår till 13,0 mnkr och 1,8 mnkr är aktiverat fram till sista augusti. Prognos för helåret uppgår till 11,0 mnkr.



SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE BYGGNADSPROJEKT | MNKR

	Investeringsram/ totalkalkyl	Ack investering t o m 2026-08	Budget 2026	Investering 2026-01-2026-08
Länssjukhuset Kalmar				
- ny-, om och tillbyggnad onkologi och strålbehandling hus 38	492,4	453,8	68,6	38,6
- nybyggnation av länsgemensamt arkiv och regionövergripande serverhall, etapp 1 och 2	244,8	213,4	76,6	56,6
- ombyggnation CK rum IT	15,7	6,9	5,4	0,1
- rivning hus 08, 40, 41*	23,3			
- tillbyggnad av neonatal	153,6	33,6	70,0	28,5
- reinvestering av MR-kameror vid radiologiska kliniken, hus 19	11,3		1,3	
- fiberomstrukturering vid länssjukhuset i Kalmar	10,3	5,0	7,2	1,6
-framtida lagerhantering	787,1	0,1	62,5	0,4
Oskarshamns sjukhus				
- till- och ombyggnad för MR-kameror, samordnad kafeteria och restaurang	178,5	161,4	16,3	6,0
- nybyggnad försörjningsbyggnad, hus 20	45,9	42,0	0,5	10,3
Högsby				
- nybyggnation för hälsocentral, rehab och folktandvård	146,6	129,3	0,5	0,9
Mönsterås				
- nybyggnation HC	170,3	8,0	50,0	2,3
Västerviks sjukhus				
- nybyggnad för specialistpsykiatri, etapp 1*	1 310,3	1 123,4	78,5	1,5
- nybyggnad för specialistpsykiatri, etapp 2	84,4	6,1	51,8	11,7
- ombyggnation klinisk kemi och transfusionsmedicin*	69,1	55,2	7,0	5,6
- ombyggnad medicinavdelning hus 20, pl. 4, 5, 6	124,3	112,4		0,7
- installationav nätuttag för analgesiapparatur, Kvinnokliniken	5,9	1,9		
- sammanhållen administration hus 21, Regionservice	9,5	8,7		0,1
- ombyggnad för interverntionsrum, hus 11, Radiologiska kliniken	12,3	17,3		
- utökning av MR-kamera, hus 11, Radiologiska kliniken**	22,0	1,5		0,2
- ombyggnad hälsocentral och folktandvård, hus 01, Stora Trädgårdsgatan	144,9	3,7	27,0	4,1
-Kvinno- och barnkliniken ,ombyggnad och renovering hus 07, 12,19	342,1	6,2	51,5	10,2
Utbyggnad av mobilt fastighetsnät vid länets sjukhus	28,0	23,5		5,1
Fysisk tillgänglighet	32,9	5,3	9,0	2,5
Utbyggnad av laddinfrastruktur för eldrivna bilar vid länssjukhuset i Kalmar och sjukhuset i Västervik	15,9	15,3		0,4
Utökning av trådlöst nät vid länets sjukhus	7,7	1,3	6,3	1,4
Manöverpaneler operationsrum vid länets sjukhus	50,0		24,0	
Gemensamt				
Teknikinvesteringar	103,0	53,4	30,0	11,6
Energiplan	117,3	38,8	20,0	8,8
Reinvestering planerat underhåll	276,9	137,8	68,4	27,9
Ospecificerade fastighetsförbättringar tom 2024 sammanställning	97,2	5,9	28,5	0,2
Ospecificerade fastighetsförbättringar 2025, se nedan:				
- Länssjukhuset i Kalmar, Mikrobiologen, hus 17, säkerhetsbänkar	2,6	0,7	1,8	0,7
- Länssjukhuset i Kalmar, ombyggnad centrallager, hus 28	0,8	0,3		

FORTS. SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE BYGGNADSPROJEKT | MNKR

	Investeringsram/ totalkalkyl	Ack investering t o m 2026-08	Budget 2026	Investering 2026-01-2026-08
- Lasarettet 1, rivning, hus 07	1,5		1,5	
- Kvarnhomen HC, nytt ventilatonsaggregat	5,0		5,0	
- Torsås HC, Provtagningsenheten**	4,8		3,8	
- Ljungbyholms FTV, Anpassning steril	1,8		1,8	0,2
- RSE, Ombyggnad uppsamlingsrum, hus 19	0,6	0,4	0,6	0,4
- Västerviks sjukhus, hus 02, Fiberomläggningar	1,6			
Ambulansstation Kalmar	292,8	0,5	72,9	2,1
Inhyrda lokaler				
Arbetsmiljö och hälsa, Västervik, ombyggnad	0,5		0,5	
IT, Västervik, ombyggnad	0,5		0,5	
Ungdomsmottagning, Kalmar, ombyggnad	0,2			
Ej avslutade tidigare beslutade projekt	4,5	0,5		1,8
Summa	**5 450,6**	**2 673,6**	**849,4**	**242,4**

*Hela eller delar av projektet redovisas som driftskostnader
** Projektet har gått tillbaka till förstudie

SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE INVENTARIEINKÖP | MNKR

	Budget 2026	Investering t o m 2026-08
Röntgenplan	59,0	25,0
Laboratorieplan	20,0	2,5
Ambulanser	14,0	16,4
IT-utrustning inkl utveckling vårdsystem Cosmic	62,3	43,9
Tekniska hjälpmedel	18,0	11,4
Medicinteknik	138,7	68,1
Ospecificerade inventarier inkl finansiell leasing lös egendom	114,9	24,4
Summa inventarier	**426,9**	**191,8**

I specifikationen ingår även aktivering av kostnader relaterade till utveckling av vårdsystemetCosmic.

81,0 mnkr avser budget för utrustning i samband med byggprojekt.
1,6 mnkr avser budget för konstnärlig utsmyckning i samband med byggprojekt.

RESULTATRÄKNING | MNKR

	Not	2026-08	2025-08	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Verksamhetens intäkter	3	1 360,1	1 326,1	2 094,2	1 901,5	2 085,6
Verksamhetens kostnader	4, 5	-7 989,2	-7 702,6	-12 423,4	-12 067,2	-11 905,6
Avskrivningar	6	-332,0	-274,0	-505,0	-525,0	-433,1
Verksamhetens nettokostnader		**-6 961,2**	**-6 650,5**	**-10 834,2**	**-10 690,7**	**-10 253,1**
Skatteintäkter	7	4 947,5	4 831,7	7 422,0	7 494,0	7 245,4
Utjämning och generella statsbidrag	8	2 366,0	2 295,6	3 549,0	3 521,0	3 443,5
Verksamhetens resultat		**352,3**	**476,8**	**136,8**	**324,3**	**435,7**
Finansiella intäkter	9	401,4	173,4	307,5	119,6	390,4
Finansiella kostnader	10	-186,3	-240,0	-112,4	-112,0	-278,3
Resultat efter finansiella poster		**567,5**	**410,3**	**331,9**	**331,9**	**547,8**
ÅRETS RESULTAT		**567,5**	**410,3**	**331,9**	**331,9**	**547,8**

Noter till resultaträkning

Not 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med Kommunallagen (2017:725), Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR).

Redovisningen ska upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Om information behövs för att bilden ska bli rättvisande lämnas ytterligare upplysningar i en not.

Andra grundläggande redovisningsprinciper innebär bland annat följande:

- Samma principer för värdering, klassificering, och indelning av de olika posterna i resultat- och balansräkning ska konsekvent tillämpas från ett räkenskapsår till ett annat.
- Värdering av de olika posterna ska göras med iakttagande av rimlig försiktighet.
- Intäkter och kostnader som är hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalning.
- De olika posterna i balansräkningen ska värderas var för sig.
- Tillgångar och skulder kvittas inte mot varandra. Inte heller intäkter och kostnader får kvittas mot varandra.
- Den ingående balansen för ett räkenskapsår ska stämma överens med den utgående balansen för det närmast föregående räkenskapsåret.

Sammanställda räkenskaper

Med sammanställda räkenskaper för en kommunal koncern avses en sammanställning av regionens och koncernföretagens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och noter. Enligt RKR:s rekommendation R16 och med hänvisning till LKBR är ett kommunalt koncernföretag en juridisk person över vars verksamhet, mål och strategier en kommun eller region har ett varaktigt betydande inflytande. Ett betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna i en juridisk persons beslutande organ, om inte annat framgår av omständigheterna. Vid bedömningen om inflytandets grad bör avtal om hur övrigt ägande är fördelat, liksom andra faktorer som begränsar eller inskränker inflytandet, beaktas. Inflytandet ska vara varaktigt. Ett koncernföretag som anses ha särskild betydelse för regionens verksamhet eller ekonomi kan då anses ha inflytande. Särskild ekonomisk betydelse föreligger om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Inget av dessa villkor är uppfyllda och någon sammanställd redovisning behöver därför inte upprättas. Bedömningen är att konsolidering inte tillför väsentlig information i förhållande till resultat- och balansräkningen. En beskrivning av verksamheten i samtliga bolag finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster definieras i RKR:s rekommendation R11 och är resultatet av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 mnkr. Jämförelsestörande poster särredovisas i not till berörda poster i resultaträkningen och kassaflödesanalysen.

Intäkter
RKR:s rekommendation R2 Intäkter tillämpas vid redovisning av intäkter från avgifter, ersättningar, försäljningar, skatter och bidrag. Intäkter hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalningen.

Skatteintäkter
Avräkning från föregående års skatteintäkter, utifrån senaste prognos, tas upp i sin helhet i samband med delårsbokslutet medan prognos kring det aktuella årets slutavräkning tas upp till den andel som delårsbokslutet utgör av året. Prognos för skatteintäkterna baseras på prognosen från Sveriges kommuner och regioner (SKR) som publiceras i augusti.

Statsbidrag och EU-bidrag
Generella statsbidrag och utjämning redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämningssystemet i posten utjämning och generella statsbidrag. De redovisas normalt sett enligt kontantmetoden vilket innebär att de redovisas som intäkt vid utbetalning.

Specialdestinerade statsbidrag och EU-bidrag avser bidrag som är avsedda för en bestämd verksamhet eller ett bestämt ändamål och redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. De kräver i regel någon form av motprestation och återrapportering och redovisas enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. De periodiseras i normalfallet över den period som statsbidraget avser.

Övriga intäkter
En inkomst ska enligt RKR:s rekommendation R2 redovisas som intäkt när följande förutsättningar är uppfyllda:
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt;
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förenliga med transaktionen kommer att tillfalla regionen; och
- de eventuella utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och villkoren för den ekonomiska uppgörelsen har i allt väsentligt fullgjorts.

Undantag mot ovanstående gäller uppdrag gentemot en fysisk eller juridisk person, som innebär ett obestämt antal aktiviteter under en överenskommen tidsperiod. Inkomsterna intäktsförs i sådana fall linjärt över den överenskomna perioden. Om en aktivitet är dominerande, ska intäkten redovisas först när denna aktivitet har utförts.

I den mån en avgift eller ett offentligt bidrag är hänförbart till en investering, ska inkomsten intäktsföras på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning.

Den del av en inkomst som inte uppfyller kriterierna för intäkt periodiseras och redovisas som skuld i balansräkningen. En inkomst som uppfyller intäktskriterierna, där inbetalning ännu inte skett, redovisas som en fordran i balansräkningen.

Realisationsvinster i balanskravsresultatet
Årets resultat justeras vid beräkning av balanskravsresultatet även med orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Anledningen är att det inte är rimligt att kortsiktiga upp- och nedgångar i marknadsvärden på värdepapper ska påverka förutsättningarna att uppnå balanskravet.

Kostnader
Avskrivningar
Anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde skrivs av utifrån bedömd nyttjandeperiod med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärde. Linjär avskrivning innebär lika stora avskrivningsbelopp varje år. Avskrivning för utrustning bokförs anskaffningsmånaden medan avskrivning för fastigheter beräknas i samband med att fastigheten tas i bruk. På tillgångar i form av mark, inköp av konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentavskrivning inom fastighetsområdet. Modellen bygger på en schabloniserad komponentavskrivning utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelats i 34 anläggningstyper med olika avskrivningstider. Nedanstående avskrivningstider tillämpas normalt för olika typer av anläggningstillgångar. Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt och att det rör sig om väsentliga belopp.
- Byggnader 10-50 år
- Finansiell leasing fast egendom 10-50 år
- Markanläggningar 20-50 år
- Byggnads- och markinventarier 10-30 år
- Tekniska hjälpmedel 3 och 5 år
- IT-utrustning 3 och 5 år
- Fast inredning och utrustning 10 och 15 år
- Medicinteknisk apparatur 5, 7 och 10 år
- Finansiell leasing lös egendom fordon 4 år
- Finansiell leasing lös egendom, tåg 30 år
- Övriga inventarier 5, 7 och 10 år
- Immateriella anläggningstillgångar 5 år
- Konst på konto 1281 ingen avskrivning
- Konst på konto 1282 5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett prisbasbelopp.

Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod beräknas för de materiella anläggningstillgångarna. Beräkningen görs

årligen och genom att, för varje post, summera anskaffningsvärdet, justerat för hur stor del av året tillgången innehafts, för de tillgångar som är föremål för avskrivning och dividerar med de av årets avskrivningskostnader som är hänförliga till dessa tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella tillgångar består av IT-system, -program, -licenser och utveckling som upphandlats. I den mån IT-system utvecklas internt betraktas dessa i normalfallet inte som tillgångar utan kostnadsförs. Utgifter för forskning får inte tas upp som immateriell tillgång. Det ska prövas att immateriella tillgångar kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och servicepotential. Utvecklingsarbete som är av väsentligt värde får tas upp som immateriell anläggningstillgång. Förutsättningen för att en anskaffning ska hanteras som en investering och bokföras som en immateriell anläggningstillgång är att anskaffningsvärdet överstiger 3 mnkr och att nyttjandeperioden är mer än tre år. Anskaffningsvärdet är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då tillgången först uppfyller kriterierna för att klassificeras som immateriell anläggningstillgång.

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar ska i enlighet med 6 kap. 6 § LKBR klassificeras som antingen anläggningstillgångar eller omsättningstillgångar. Klassificeringen är beroende av om syftet med innehaven är att de ska brukas stadigvarande eller inte.

Region Kalmar läns andelar i företag, stiftelser och kommunalförbund samt långfristiga lån till dessa innehav klassificeras som anläggningstillgångar.

Region Kalmar läns pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång. Portföljens förvaltning regleras i en placeringspolicy som godkänts av delägarna i KLP AB i anslutning till årsstämman 2026. Som följer av 7 kap. 6 § i LKBR ska finansiella instrument som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde. Samtliga placeringsmedel, kortfristiga placeringar, är värderade till marknadsvärde (verkligt värde). Aktie- respektive obligationsportföljen har värderats var för sig. Värdeförändringen av de kortfristiga placeringarna sedan föregående balansdag redovisas i resultaträkningen.

Omsättningstillgångar
Omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta
Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor enligt växelkursen på den utländska valutan på balansdagen.

Leasingavtal
Region Kalmar län har ur ett redovisningsperspektiv finansiella och operationella leasingavtal avseende både fast och lös egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5. Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högt tre år, redovisas det alltid som operationell leasing. Klassificering av avtalet görs vid leasingavtalets början. Region Kalmar län som leasetagare redovisar objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal som anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen uppdelat på en kortfristig och en långfristig del. I enlighet med RKR R5 ska även en årlig översyn göras av befintliga avtal. Fram till den 31 december 2020 betraktades alla leasingavtal i Region Kalmar län som operationell leasing.

Från och med 1 januari 2023 redovisas externa hyresavtal fastigheter som leasingavtal fast egendom, och som finansiell leasing fast egendom i de fall de uppfyller villkoren enligt RKR R5. Klassificeringen av de största hyresavtalen genomfördes under 2023 där även jämförelsesiffror för 2022 redovisades. I årsredovisningen 2024 genomfördes klassificering för hyresavtal med årshyra över en miljon kronor där även motsvarande jämförelsesiffror för 2023 redovisades. I årsredovisningen 2025 har ytterligare klassificering genomförts för hyresavtal där motsvarande jämförelsesiffror 2024 redovisats. Under första tertialet 2026 har ytterligare ett nytt hyresavtal tillkommit och klassificerats i enlighet med RKR R5.

Leasingavtal som avser fordon klassificerades 2021 i enlighet RKR R5 och redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom fordon från och med 1 januari 2021. Avtalstiden är fyra, vilket överstiger kriterierna för korttidshyra.

Hyra av tåg från AB Transitio redovisades till och med årsredovisningen 2023 som operationell leasing. Under 2024 genomfördes klassificering av befintliga hyresavtal i enlighet med RKR R5. De avtal som uppfyller villkoren för finansiell leasing enligt RKR R5 redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom tåg. Avtal avseende tågmodell Contessa och tågmodell Itino klassificeras som finansiella leasingavtal i enlighet med gällande kriterier. Avtalen avseende tågmodell X11 klassificeras som operationell leasing, då de kommer att ersättas av nya avtal avseende tågmodell Civity.

Redovisning av finansiella leasingavtal för lös egendom sker i samband med delårsrapporterna i april och augusti samt i årsredovisningen. Redovisning av finansiella leasingavtal för fast egendom sker månadsvis.

Avsättningar
Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en förpliktelse som följd av inträffade händelser och det är troligt att en reglering ska ske samt att en tillförlitlig beräkning kan göras. Avsättningen motsvarar den på balansdagen bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Pensioner
Det totala pensionsåtagandet för anställda beräknas av pensionsbolaget Skandia enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld (RIPS), på grundval av uppgifter som lämnas om löneläge och sysselsättningsgrad. Beräkningen bygger på gällande pensionsavtal och ett antal antaganden om utveckling av löner, långsiktig real ränta, pensionstidpunkter och medellivslängd.

Pensionsskulden redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i balansräkningen och att pensionsförmåner intjänade före 1998 återfinns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden i balansräkningen redovisas dels som avsättning, dels som en kortfristig skuld. Det som redovisas under avsättningar är intjänande av förmånsbestämd ålderspension (FÅP) som beräknas på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp samt särskild avtalspension enligt överenskommelse (ÖK-SAP). Det som redovisas som en kortfristig skuld avser den avgiftsbestämda ålderspensionen. Visstidsförordnande som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Flextidssaldo
Dåvarande landstinget och de fackliga organisationerna tecknade i inledningen av 2000 ett lokalt flextidsavtal (ramavtal) som fortfarande gäller. Ett eventuellt plussaldo ska regleras med utlägg av flexledighet innan anställningen upphör. I undantagsfall kan flextiden betalas ut i pengar. Beslut ska ha fattats av närmaste chef i god tid innan anställningen upphör. Undantagsfall kan vara en pressad arbetssituation med svårigheter att rekrytera ersättare. Någon skuld för flextidssaldo tas inte upp i balansräkningen då utbetalning endast sker i undantagsfall och bedöms vara av ringa omfattning.

Internredovisningsprinciper
Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla förvaltningarnas och nämndernas ekonomiska relation till sin omvärld, där de andra förvaltningarna och nämnderna utgör en del av omvärlden.

Verksamhet inom beställd vård
I redovisningen fördelas inom Hälsoval och Vårdval psykisk hälsa den beslutade externa budgeten ut till offentliga och privata primärvården i form av olika ersättningar. Den offentliga primärvården redovisar en intern intäkt och hälsoval och vårdval psykisk hälsa en intern kostnad.

I redovisningen fördelas inom Vårdval tandvård (barn och unga vuxna, 3-19 år) den beslutade interna budgeten ut till privata tandläkare och offentliga folktandvården. Samma princip gäller för särskilt tandvårdsstöd.

Övrig verksamhet med intern debitering
För fastigheter som regionen äger debiterar regionfastigheter månadsvis en intern lokalhyra till den verksamhet som nyttjar lokalen. Hyra för externa lokaler faktureras direkt till nyttjande verksamhet. Kostnader för tekniska hjälpmedel debiteras internt av regionservice till hemmahörande patients verksamhet. För tilläggstjänster inom lokalvård debiteras de verksamheter internt där lokalvården utförs i egen regi. För service, reparationer och underhåll i verksamheterna får förvaltningarna kostnaden genom att regionservice debiterar kostnaden internt till respektive nyttjare. För godstransporter och poolbilar debiteras kostnaden internt till respektive nyttjare. I övrigt finns principer för intern ersättning inom projekt, förbättringsprogram med mera.

Verksamhet med kalkylmässiga simuleringar
Det finns poster i driftredovisningen som simulerats kalkylmässigt. Dessa poster är följande:

- Ett schablonberäknat personalomkostnadspålägg läggs ut på alla lönekostnader i verksamheten. Påslaget ska täcka regionens årskostnader för arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Påslaget uppgår 2026 till 44,87 procent.
- Kapitaltjänstkostnader utgörs av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Avskrivningar beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av månadsvis linjär avskrivning av anläggningstillgångens anskaffningsvärde under anläggningens nyttjandeperiod. Som ersättning för använt kapital belastas verksamheterna med internränta på bokförda värden för investeringar. Internräntan beräknas på anskaffningsvärdet reducerat med avskrivningar. Internräntan är 2,0 procent för 2026.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Avsättning för pensioner har justerats utifrån ny prognos från Skandikon per 31 augusti 2026. Hela årseffekten av ränte- och basbeloppsuppräkningen har bokförts det första tertialet.

Riktade statsbidrag redovisas och periodiseras enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. Försiktighetsprincipen gäller och endast bidrag som uppfyller intäktskriteriet i RKRs rekommendation R2 är intäktsfört.

Bedömning har gjorts för fordran på premie att erhålla från Omställningsfonden samt för fordran avseende statsbidrag för halverat pris på månadsbiljetter i kollektivtrafiken.

RESULTATRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-08	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Not 3 Verksamhetens intäkter					
Patientavgifter hälso- och sjukvård	99,6	103,0			156,8
Patientavgifter tandvård	79,2	87,1			130,6
Trafikintäkter	372,1	353,9			555,2
Försäljning hälso- och sjukvård	159,5	163,3			229,5
Tandvårdsersättning från Försäkringskassan	42,5	30,6			47,4
Försäljning utbildningsverksamhet	13,4	13,2			19,3
Försäljning medicinska tjänster	15,1	16,9			27,8
Försäljning övriga tjänster	89,1	83,3			132,0
Försäljning material och varor	8,5	9,8			14,2
Specialdestinerade statsbidrag *)	405,2	398,0			670,7
EU-bidrag	3,2	1,7			2,4
Bidrag från kommuner för regional utveckling	16,1	15,6			14,2
Övriga erhållna bidrag	39,3	36,7			64,1
Realisationsvinster	0,7				0,4
Övriga intäkter	16,7	12,8			20,8
Summa verksamhetens intäkter	**1 360,1**	**1 326,1**	**2 094,2**	**1 901,5**	**2 085,6**
***) Specificering av större statsbidrag**					
God och nära vård	37,2	43,2	70,7	70,0	74,5
Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården	120,4	140,8	216,9	155,0	252,3
Bildningsverksamhet	46,9	44,3			66,2
Kulturverksamhet	27,9	27,7			41,6
Övrig regional utveckling	4,9	5,3			7,7
Kalmar länstrafik	13,9	12,2			17,9
Psykisk hälsa	48,4	33,2	65,9	60,0	49,7
Cancervård	3,9	2,8	12,0	12,0	8,9
Kvinnors hälsa	17,7	24,2	26,6	28,0	36,3
Nationellt Kompetenscentrum för anhöriga (NKA)	8,6	8,7			15,5
Civilt försvar beredskap	19,2	26,1	30,2	25,0	39,1
Övriga statsbidrag	32,6	5,9	74,0		27,1
Not 4 Verksamhetens kostnader					
Löner	-2 757,6	-2 607,1			-4 034,7
Sociala avgifter	-858,7	-815,0			-1 251,0
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-570,6	-602,4			-846,4
Övriga personalkostnader	-41,0	-36,8			-70,5
Köpt vård Hälsoval	-169,9	-155,7			-241,3
Köpt vård utanför länet	-536,0	-531,2			-855,4
Trafikentreprenadkostnader	-653,1	-626,1			-966,1
Övrig köp av verksamhet inkl privata specialister	-50,5	-55,8			-85,6
Bemanningsföretag	-115,0	-112,8			-168,5
Övriga verksamhetsanknutna tjänster	-108,9	-101,7			-168,7
Läkemedel inom förmånen (recept)	-575,9	-600,7			-866,1
Läkemedel utom förmånen (rekvisition)	-221,5	-209,1			-306,9
Sjukvårdsartiklar, material och varor	-428,1	-404,8			-634,7
Lämnade bidrag	-92,5	-93,2			-185,1
Lokal- och fastighetskostnader	-154,6	-145,1			-211,9
Energikostnader	-64,0	-50,6			-85,7
Förbrukningsinventarier/material	-82,7	-65,6			-134,1

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-08	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Reparation/underhåll inventarier	-74,5	-74,8			-123,8
Sjukresor	-55,2	-58,4			-87,4
Transport-, rese- och fraktkostnader	-67,8	-60,0			-102,6
Tele- och IT-kommunikation, post	-37,2	-34,8			-51,5
IT-program och licenser	-72,7	-72,3			-120,3
IT-tjänster	-88,8	-86,2			-137,1
Konsultkostnader	-31,8	-19,9			-39,4
Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	-19,3	-19,0			-28,5
Övriga tjänster	-19,7	-19,6			-33,1
Realisationsförluster	-0,7	-0,3			-3,7
Övriga kostnader	-41,1	-43,4			-65,4
Summa verksamhetens kostnader	**-7 989,2**	**-7 702,6**	**-12 423,4**	**12 067,2**	**-11 905,6**
Not 5 Icke uppsägningsbara leasingavtal					
Fast egendom					
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:					
Inom 1 år	-26,7	-13,4			-27,8
Senare än 1 år men inom 5 år	-66,5	-30,5			-71,1
Senare än 5 år	-127,4	-12,7			-133,0
	-220,5	**-56,7**			**-231,9**
Lös egendom					
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:					
Inom 1 år					
Telefoniutrustning	-0,9	-0,9			
Fordon	0,0	-0,4			-0,3
Övrigt	-7,0	-10,0			-9,4
Tåg	-1,7	-2,6			-3,6
	-9,6	**-13,9**			**-13,2**
Senare än 1 år men inom 5 år					
Övrigt	-15,2	-12,4			-12,2
Tåg	-0,3	-1,0			-1,3
	-15,5	**-13,4**			**-13,5**
Senare än 5 år					
Övrigt	-1,5	-3,1			
	-1,5	**-3,1**			

Klassificering av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller om avtalstiden är högst tre år redovisas avtalet alltid som operationell leasing.
Antalet operationella avtal som har framtida åtaganden per 2026-08-31 uppgår till 300.

För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till redovisningprinciperna i not 1.

Not 6 Avskrivningar					
Planmässiga avskrivningar					
Immateriella tillgångar	-5,6	-5,3	-9,0	-8,2	-8,7
Markanläggningar och byggnader	-206,5	-159,2	-291,0	-330,7	-256,7
Maskiner och inventarier	-120,0	-109,5	-205,0	-186,0	-167,7
Summa avskrivningar	**-332,0**	**-274,0**	**-505,0**	**-525,0**	**-433,1**

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-08	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Not 7 Skatteintäkter					
Preliminära kommunalskattemedel	5 019,2	4 857,7	7 528,8	7 494,0	7 286,5
Prognos för avräkningslikvid bokslutsår	-70,2	-18,9	-105,4		-41,1
Justeringspost för slutavräkning föregående bokslutsår	-1,5	-7,0	-1,5		-0,1
Summa skatteintäkter	**4 947,5**	**4 831,7**	**7 422,0**	**7 494,0**	**7 245,4**
Not 8 Utjämning och generella statsbidrag					
Inkomstutjämningsbidrag	1 131,0	1 075,5	1 696,4	1 686,0	1 613,2
Kostnadsutjämningsbidrag	451,3	409,9	677,0	676,0	614,8
Regleringsbidrag/-avgift	79,0	80,8	118,5	119,0	121,2
Bidrag för läkemedelsförmånen	704,7	695,1	1 057,1	1 040,0	1 042,7
Övriga generella statsbidrag		34,4			51,6
Summa utjämning och generella statsbidrag	**2 366,0**	**2 295,6**	**3 549,0**	**3 521,0**	**3 443,5**
Not 9 Finansiella intäkter					
Utdelningar		3,9			3,9
Ränteintäkter	11,9	20,3	15,7	1,5	26,2
Realiserad vinst, inkl återföring, försäljning kortfristiga placeringar			13,2		20,4
Orealiserad värdestegring kortfristiga placeringar	13,2	16,5			1,9
Övriga finansiella intäkter	0,3	0,7			2,0
Pensionsförvaltning					
Avkastning på aktier och obligationer	81,4	55,2	153,1	118,1	101,7
Vinst vid försäljning av aktier och obligationer	169,1	76,8			95,1
Orealiserad värdestegring aktier och obligationer	125,5		125,5		139,1
Summa finansiella intäkter	**401,4**	**173,4**	**307,5**	**119,6**	**390,4**
Not 10 Finansiella kostnader					
Räntekostnader	-10,9	-9,9	-15,0	-15,0	-15,6
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättning	-77,7	-180,3	-97,4	-97,0	-200,1
Orealiserad värdeminskning kortfristiga placeringar					
Övriga finansiella kostnader	-0,4	-0,2			-0,3
Pensionsförvaltning					
Förlust vid försäljn av aktier och obligationer	-97,4	-30,7			-62,3
Orealiserad värdeminskning aktier och obligationer, pensionsförvaltning		-18,9			
Summa finansiella kostnader	**-186,3**	**-240,0**	**-112,4**	**-112,0**	**-278,3**

KASSAFLÖDESANALYS | MNKR

		2026-08	2025-12
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		567,5	547,8
Justering för av- och nedskrivningar			
Avskrivningar	Not 6	332,0	433,1
Nedskrivningar			
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster			
Förändring pensionsavsättning	Not 22	62,1	255,0
Realisationsvinst/förlust		1,3	5,9
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		**962,9**	**1 241,8**
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga placeringar	Not 19	-366,8	-471,3
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	Not 18	58,3	24,3
Ökning(-)/minskning(+) förråd och varulager	Not 17	-2,0	-6,6
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	Not 24	32,9	114,2
Medel från den löpande verksamheten		**685,4**	**902,4**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 13, 14	-441,3	-1 015,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,7	0,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 12	-1,8	-9,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	Not 15		
Medel från investeringsverksamheten		**-442,4**	**-1 023,5**
Finansieringsverksamheten			
Ökning(+)/minskning(-) av långfristiga skulder		-22,9	-32,9
Ökning(-)/minskning(+) av långfristiga fordringar			1,2
Medel från finansieringsverksamheten	**Not 11**	**-22,9**	**-31,7**
Årets kassaflöde		**220,1**	**-152,9**
Likvida medel vid årets början		822,8	975,7
Likvida medel vid årets slut	**Not 20**	**1 042,9**	**822,8**

BALANSRÄKNING | MNKR

		2026-08	2025-12
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	22,2	25,9
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader	Not 13	5 615,6	5 570,7
Maskiner och inventarier	Not 14	907,6	839,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Värdepapper, andelar, bostadsrätter	Not 15	143,7	143,7
Långfristiga fordringar	Not 16	13,7	13,7
Summa anläggningstillgångar		**6 702,8**	**6 593,7**
Omsättningstillgångar			
Förråd	Not 17	68,1	66,1
Fordringar	Not 18	777,3	835,6
Kortfristiga placeringar	Not 19	4 396,6	4 029,8
Kassa och bank	Not 20	1 042,9	822,8
Summa omsättningstillgångar		**6 284,9**	**5 754,4**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 987,7**	**12 348,1**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	Not 21		
Eget kapital vid årets början		4 156,4	3 608,6
-varav resultatreserv			
Årets resultat		567,5	547,8
Summa eget kapital		**4 723,9**	**4 156,4**
-varav resultatreserv			
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	Not 22	5 748,0	5 685,9
Summa avsättningar		**5 748,0**	**5 685,9**
Skulder			
Långfristiga skulder	Not 23	559,6	582,5
Kortfristiga skulder	Not 24	1 956,2	1 923,3
Summa skulder		**2 515,8**	**2 505,8**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**12 987,7**	**12 348,1**
Ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	Not 25	3 290,6	3 404,9
Övriga ansvarsförbindelser	Not 26	538,3	556,8

NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Not 11 Finansieringsverksamheten		
Investeringsbidrag	-0,2	-0,4
Nettoskuld finansiell leasing	-22,6	-38,8
Skulder till koncernföretag	-0,1	6,3
Långfristiga fordringar		1,2
Summa	**-22,9**	**-31,7**
Not 12 Immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	**45,2**	**36,2**
Årets investeringar	1,8	9,1
Omklassificeringar		-0,1
Utgående anskaffningsvärde	**47,0**	**45,2**
Ingående avskrivningar	-19,3	-10,7
Årets avskrivningar	-5,6	-8,7
Omklassificeringar		0,1
Utgående avskrivningar	**-24,8**	**-19,3**
Utgående bokfört värde immateriella tillgångar	**22,2**	**25,9**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**5**	**5**
Not 13 Mark och byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	**8 138,6**	**6 805,5**
Årets investeringar, genomförda	409,5	1 334,4
Årets försäljningar/utrangeringar	-17,0	-1,2
Utgående anskaffningsvärde	**8 531,1**	**8 138,6**
Ingående pågående investeringsvärden	**1 126,3**	**1 680,0**
Årets utgifter	242,4	780,7
Årets genomförda	-409,5	-1 334,4
Utgående pågående investeringsvärden	**959,3**	**1 126,3**
Ingående avskrivningar	**-4 034,7**	**-3 808,6**
Årets avskrivningar	-185,9	-226,5
Årets försäljningar/utrangeringar	17,0	0,5
Utgående avskrivningar	**-4 203,6**	**-4 034,7**
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	**5 286,8**	**5 230,3**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**22**	**22**
Leasingavtal fast egendom		
Ingående anskaffningsvärde	**639,5**	**639,5**
Nya finansiella leasingavtal byggnader	8,9	
Utgående anskaffningsvärde	**648,4**	**639,5**
Ingående avskrivningar	-299,0	-268,8
Årets avskrivningar	-20,6	-30,2
Utgående avskrivningar	**-319,6**	**-299,0**
Utgående bokfört värde leasingavtal fast egendom	**328,8**	**340,5**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**20**	**20**

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Totala minimileaseavgifter	456,1	471,9
Framtida finansiella kostnader	-85,6	-90,6
Nuvärdet av leasingavgifterna	**370,5**	**381,3**
Nuvärdet av minimileasavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	30,1	29,3
-Inom 1-5 år	118,5	116,2
-Senare än 5 år	221,9	235,9
Summa	**370,5**	**381,3**

Under första tertialet har ett avtal klassificerats och konstaterats uppfylla villkoren för finansiella leasingavtal. Det totala antalet finansiella leasingavtal fast egendom uppgår nu till 29. Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till not 1 Redovisningsprinciper.

Utgående bokfört värde Mark och byggnader	**5 615,6**	**5 570,7**
-varav finansiell leasing	**328,8**	**340,5**
Not 14 Maskiner och inventarier		
Medicinteknisk apparatur		
Ingående anskaffningsvärde	866,8	843,3
Årets investeringar	95,7	109,0
Årets försäljningar/utrangeringar	-56,2	-85,4
Utgående anskaffningsvärde	**906,3**	**866,9**
Ingående avskrivningar	**-588,7**	**-611,0**
Årets avskrivningar	-43,9	-59,7
Årets försäljningar/utrangeringar	56,0	81,9
Utgående avskrivningar	**-576,5**	**-588,8**
Utgående bokfört värde Medicinteknisk apparatur	**329,8**	**278,1**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**8**	**8**
Tekniska hjälpmedel		
Ingående anskaffningsvärde	**100,7**	**97,1**
Årets investeringar	11,4	14,9
Årets försäljningar/utrangeringar	-9,1	-11,3
Utgående anskaffningsvärde	**103,0**	**100,7**
Ingående avskrivningar	**-70,2**	**-66,1**
Årets avskrivningar	-10,3	-14,3
Årets försäljningar/utrangeringar	8,2	10,2
Utgående avskrivningar	**-72,3**	**-70,2**
Utgående bokfört värde Tekniska hjälpmedel	**30,7**	**30,4**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**5**	**5**
Övriga maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	**836,7**	**785,9**
Årets investeringar	73,9	93,3
Årets försäljningar/utrangeringar	-16,8	-42,5
Utgående anskaffningsvärde	**893,7**	**836,7**
Ingående avskrivningar	**-538,3**	**-509,6**
Årets avskrivningar	-49,3	-70,9
Årets försäljningar/utrangeringar	16,3	42,3
Utgående avskrivningar	**-571,3**	**-538,3**
Utgående bokfört värde Övriga maskiner och inventarier	**322,4**	**298,4**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**7**	**7**

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Leasingavtal lös egendom - fordon		
Ingående anskaffningsvärde	**70,3**	**55,2**
Nya finansiella leasingavtal fordon	9,0	17,1
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	-0,9	-2,0
Utgående anskaffningsvärde	**78,4**	**70,3**
Ingående avskrivningar	**-21,3**	**-14,4**
Årets avskrivningar	-6,7	-7,9
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	0,5	1,1
Utgående avskrivningar	**-27,5**	**-21,3**
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - fordon	**50,9**	**49,1**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**4**	**4**
Totala minimileaseavgifter	53,7	52,4
Framtida finansiella kostnader	-2,8	-3,3
Nuvärdet av leasingavgifterna	**50,9**	**49,1**
Nuvärdet av minimileasavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	15,3	12,9
-Inom 1-5 år	35,6	36,2
Summa	**50,9**	**49,1**
Leasingavtal lös egendom - tåg		
Ingående anskaffningsvärde	**381,2**	**381,2**
Utgående anskaffningsvärde	**381,2**	**381,2**
Ingående avskrivningar	**-197,6**	**-182,7**
Årets avskrivningar	-9,9	-14,8
Utgående avskrivningar	**-207,5**	**-197,6**
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - tåg	**173,7**	**183,6**
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	**24**	**24**
Totala minimileaseavgifter	198,9	210,5
Framtida finansiella kostnader	-12,0	-13,4
Nuvärdet av leasingavgifterna	**187,0**	**197,1**
Nuvärdet av minimileasavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	15,3	15,2
-Inom 1-5 år	62,2	62,8
-Senare än 5 år	109,4	119,1
Summa	**187,0**	**197,1**

Under året har 23 avtal för lös egendom startats upp som uppfyller villkoren för finansiell leasing. Tre avtal har avslutats under perioden. Det totala antalet finansiella leasingavtal lös egendom uppgår till 246. Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld.
För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till not 1 Redovisningsprinciper.

Utgående bokfört värde Maskiner och inventarier totalt	**907,6**	**839,7**
-varav finansiell leasing	**224,7**	**232,7**

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Not 15 Värdepapper, andelar och bostadsrätter		
Bostadsrätter, 3 st	0,2	0,2
Aktier i		
-Kalmar läns Trafik AB	7,0	7,0
-Samtrafiken Sverige AB	0,1	0,1
-Öresundståg AB	0,1	0,1
-AB Transitio	1,0	1,0
-Almi Småland och öarna AB*	1,5	1,5
-Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB	0,0	0,0
-LÖF, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	34,2	34,2
-Inera AB	0,0	0,0
-Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	0,2	0,2
-Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB	0,0	0,0
-Samverkansprojektet E22 AB	0,0	0,0
-Kalmar Öland Airport AB	35,5	35,5
-Kommuninvest ekonomisk förening	63,8	63,8
Summa	**143,7**	**143,7**

*Bolaget Almi Företagspartner Kalmar län AB med organisationsnummer 556488-1273 har under 2025 fusionerats. Det nya bolagsnamnet efter fusionen är Almi Småland och öarna AB med organisationsnummer 559536-3408.

Not 16 Långfristiga fordringar		
Lån till Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg	13,7	13,7
Summa	**13,7**	**13,7**
Not 17 Förråd		
Tekniska hjälpmedel	14,2	13,4
Centralförråd	21,9	20,4
Byggmaterial	6,6	6,5
Bränsle	3,0	3,0
Läkemedel	22,0	22,7
Förskott till leverantör	0,4	
Summa	**68,1**	**66,1**
Not 18 Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	96,8	154,0
Kortfristig del av långfristig fordran	0,6	0,6
Momsfordringar	55,7	88,2
Statsbidragsfordringar	194,6	179,8
Preliminär avräkning skatt		29,5
Interimsfordringar	121,9	121,4
Övriga fordringar	307,8	262,2
Summa	**777,3**	**835,6**

Statsbidragsfordringar består av:
-läkemedelsförmånerna avseende juli och augusti 2026 som betalas ut i september och oktober 2026
-fordran premie att erhålla från Omställningsfonden 2026 och 2027
-statsbidrag som avser halverat pris på månadsbiljetter i kollektivtrafiken juli-augusti

Not 19 Kortfristiga placeringar		
-Aktier	2 032,1	1 856,9
-Räntebärande värdepapper	2 306,3	2 132,5
-Likvida medel	58,2	40,5
Summa	**4 396,6**	**4 029,8**

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Placerade pensionsmedel, Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB:		
Aktier		
Anskaffningsvärde	1 516,5	1 471,4
Ingående marknadsvärde	1 856,9	1 652,4
Marknadsvärde på balansdagen	2 032,1	1 856,9
Bokförd värdeökning/värdeminskning	175,2	204,5
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	1 325,4	1 237,7
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 245,4	1 193,7
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 331,0	1 245,4
Bokförd värdeökning/värdeminskning	85,6	51,6
Likvida medel		
Anskaffningsvärde	58,2	40,5
Ingående marknadsvärde	40,4	23,0
Marknadsvärde på balansdagen	58,2	40,5
Bokförd värdeökning/bokförd värdeminskning	17,7	17,4
Kortfristiga placeringar, Swedbank och Handelsbanken:		
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	960,2	887,1
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	887,1	689,3
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	975,3	887,1
Bokförd värdeökning/värdeminskning*)	88,2	197,7

*) I den bokförda värdeökningen ingår köp av andelar i räntefonder, återinvestering av utdelning samt värdereglering till aktuellt marknadsvärde på bokslutsdagen.

Principer för värdering beskrivs under not 1 Redovisningsprinciper. Fullständig förteckning över Region Kalmar läns innehav finns tillgänglig på Region Kalmar läns kansli.

Not 20 Kassa och bank		
Kassa	0,0	0,0
Bank	1 042,9	822,8
Summa	**1 042,9**	**822,8**
Not 21 Eget kapital		
Ingående eget kapital	4 156,4	3 608,6
Årets resultat	567,5	547,8
Summa	**4 723,9**	**4 156,4**
-varav resultatreserv		

I eget kapital ingår ackumulerat resultat för Folktandvården 2011-2025 med -1,5 mnkr.

.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Not 22 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		
Ingående avsättning till pensioner inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	5 685,9	5 430,8
Årets utbetalningar	-67,0	-91,7
Nyintjänad pension	59,2	141,2
Ränte- och basbeloppsuppräkning	61,4	156,9
Övrig post	12,1	-1,2
Förändring av särskild löneskatt på pensionskostnader	-3,6	49,8
Summa	**5 748,0**	**5 685,9**
Specifikation - Avsatt till pensioner		
Förmånsbestämd kompletterande pension	4 441,5	4 390,4
Ålderspension	174,7	174,9
Pension till efterlevande	6,3	7,0
Visstidspension	3,2	3,5
Särskild löneskatt på pensionskostnader	1 122,2	1 110,1
Summa	**5 748,0**	**5 685,9**
Not 23 Långfristiga skulder		
Långfristig leasingskuld	547,6	570,2
Långfristig förutbetald intäkt	3,3	3,5
Skuld till koncernbolag	8,7	8,8
Summa	**559,6**	**582,5**
Not 24 Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	485,5	663,4
Statsbidragsskulder	36,5	14,2
Kortfristig leasingskuld	60,7	57,3
Interimsskulder	1 110,8	1 096,7
varav		
- preliminär avräkning skatt	112,8	41,1
- skuld för pensioner, avgiftsbestämd del	190,1	163,0
- semesterlöneskuld	236,4	350,7
- okompenserad jour	72,5	68,2
- övertidsskuld	20,4	19,8
- arbetsgivaravgifter	112,5	101,9
- särskild löneskatt	57,4	70,6
- avtalsförsäkringar	4,4	6,2
- övriga interimsskulder	304,3	275,1
Skatteskulder och övr löneavdrag	98,0	88,9
Övrigt	164,7	2,9
Summa	**1 956,2**	**1 923,3**

Skulder i utländska valuta har omräknats enligt växelkursen på balansdagen.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att vilkoren uppfylls.
Erhållna, ej intäktsredovisade statsbidrag uppgår till 36,5 mnkr.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-08	2025-12
Not 25 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998		
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	3 412,5	3 548,1
Årets utbetalningar	-148,8	-221,7
Ränte- och basbeloppsuppräkning	42,9	107,8
Övrigt	15,5	4,8
Förändring av särskild löneskatt på pensionskostnader	-21,9	-26,5
Minskning av ansvarsförbindelse genom överföring till SKR Pensionsstiftelse	-20,4	-19,9
Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på SKR Pensionsstiftelses tillgångar	-1,7	-0,6
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	**3 278,1**	**3 392,1**
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar inkl särskild löneskatt på pensionskostnader		
Visstidspension eller liknande	12,5	12,8
Summa övriga pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder/avsättningar inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	**12,5**	**12,8**
Utgående pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar	**3 290,6**	**3 404,9**
Övriga upplysningar avseende pensioner		
Akualiseringsgrad %	96	95
Antal anställda med rätt till visstidspension	6	7
Pensionsförpliktelse		
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen		
a.) Avsättning inkl. särskild löneskatt	5 748,0	5 685,9
b.) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	3 312,7	3 425,4
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse		
a.) SKR Pensionsstiftelse	22,1	20,4
Summa pensionsförpliktelser inkl stiftelse	**9 038,6**	**9 090,8**
Not 26 Övriga ansvarsförbindelser		
Övriga borgensförbindelser		
AB Transitio[1])	523,4	541,4
Stiftelsen Kalmar läns museum[2])	6,0	6,0
Kalmar Öland Airport AB[3])	9,0	9,5
Summa övriga borgensförbindelser	**538,3**	**556,8**
SUMMA ANSVARS- OCH BORGENSFÖRBINDELSER	**3 829,0**	**3 961,7**

1) Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 2026-08-31 har 523,4 mnkr utnyttjats. Tillsammans har garantigivarna borgensförbindelser på totalt 8 954,9 mnkr för AB Transitio. Ett avtal om regressrätt har träffats mellan samtliga ingående regioner. Regressavtalet innebär att Region Kalmar läns åtagande begränsas till borgen för de fordon som beställs till Kalmar länstrafik.

Per 2026-08-31 i balansräkningen är 187,0 mnkr skuldfört som finansiell leasingskuld avseende leasingavtal lös egendom tåg. 2,0 mnkr klassas som operationell leasing lös egendom tåg.

2) Dåvarande landstinget har, LF 2013-02-28, ingått borgen för lån till Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr. Åtagandet per 2026-08-31 uppgår enligt engagemangsbesked till 6,0 mnkr. Dåvarande landstinget, numera Region Kalmar län, förbinder sig tillsammans med Kalmar kommun, LF 2014-10-14, att se till att Kalmar läns museums tillgångar inte understiger summan av stiftelsens skulder beräknade enligt 7 kap 1§ stiftelselagen. Balansomslutningen i Kalmar läns museum uppgår per 2025-12-31 till 18,9 mnkr.

3) Region Kalmar län har, RS 2020/404, ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB, 556715-8117, för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader. Per 2026-08-31 uppgår aktuell borgen till 9,0 mnkr. Regionfullmäktige godkände den 6 februari 2020 att Region Kalmar län förvärvar 50 procent av aktiern i Kalmar Öland Airport AB. Tillträde till aktierna har skett den 1 april 2020.

Övriga ansvarsförbindelser
Region Kalmar län har under våren 2020 ingått, RS 2019-1198, en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige ABs samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sveriga AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Region Kalmar läns inbetalda insatskapital uppgår till 63,8 mnkr .

Region Kalmar län ansvarar som delägare i Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 ggr den premie som Region Kalmar län har haft att erlägga för varje år som förlust uppkommit i patientförsäkringen. År 2026 uppgår premien till 29,0 mnkr.

.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

	Prognos 2026	2025	2024	2023	2022
Utdebitering					
Kalmar län	11,86	11,86	11,86	11,86	11,86
Genomsnitt i riket	11,69	11,69	11,67	11,57	11,56
Intäkter från skatt, statsbidrag och utjämning, mnkr	10 971	10 689	10 508	9 977	9 458
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	-10 834	-10 253	-10 336	-9 914	-8 977
Verksamheten resultat, mnkr	137	436	172	62	481
Intäktsutveckling, %	2,6	1,7	5,3	5,5	5,3
Nettokostnadsutveckling, %	5,7	-0,8	4,3	10,4	5,4
Finansnetto, mnkr	195	112	-207	-124	-286
Årets resultat, mnkr	332	548	-35	-62	195
Justerat resultat enligt balanskrav, mnkr	206	407	-14	-1	492
Eget kapital, mnkr	4 488	4 156	3 609	3 648	3 728
Likviditet, mnkr	759	823	976	1 201	1 291
Kassalikviditet, %*	257,7	260,3	259,2	238,1	218,5
Nettoinvesteringar, mnkr	821	1 024	1 067	801	607
Avgiftsbestämd ålderspension, mnkr	209	203	201	194	189
Pensionsavsättning intjänade from 1998, mnkr	5 777	5 686	5 431	4 435	3 711
Ansvarsförbindelse, pensionsförpliktelse, mnkr	3 230	3 425	3 561	3 509	3 471
Totala pensionsförpliktelse, mnkr	**9 216**	**9 314**	**9 193**	**8 138**	**7 371**
Soliditet exklusive pensionsförpliktelser, %	35,0	33,7	31,5	34,8	39,1
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser, %	9,8	5,9	0,4	1,3	2,7

*) Kassalikviditetsmåttet inkluderar kortfristiga placeringar

Företag, stiftelser och kommunalförbund

Region Kalmar län är huvudman för eller delägare i ett antal bolag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunallagen ställer krav på inflytande och kontroll över all kommunal verksamhet, även den som ägs och bedrivs i annan form.

Det ingår i regionstyrelsens uppgift att:

- utöva Region Kalmar läns ägar- och huvudmannafunktion i hel- och delägda bolag samt stiftelser och ekonomiska föreningar,
- årligen besluta för varje sådant aktiebolag som avses i 10 kap 2§ kommunallagen pröva om den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående år har varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna

Lagen om kommunal bokföring och redovisning anger kraven för vilka bolag, förbund med mera som ska anses ingå i den regionala koncernen. Region Kalmar län är enligt lagen inte skyldigt att upprätta en sammanställd redovisning av den verksamhet som bedrivs. En konsolidering har heller inte bedömts tillföra väsentlig information i förhållande till Region Kalmar läns resultat- och balansräkning. Nedan redovisas i stället varje bolag och stiftelse separat.

Koncernföretagens ekonomi

Nedan redovisas de koncernföretag där Region Kalmar län har en ägarandel över 20 procent.

Belopp i mnkr	2023	2024	2025	2026 (P)
Kalmar länstrafik AB				
Ägarandel 100%				
Omsättning	13,1	6,2	0,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,3	0,0	0,0
Driftsbidrag från Region Kalmar län	0,0	0,0	0,0	0,0
Kalmar Öland Airport AB				
Ägarandel 50%				
Nettoomsättning	32,6	30,1	28,3	55,3
Årets resultat	-20,1	-21,9	0,6	2,0
Driftsbidrag från Region Kalmar län			9,0	2,5

Majoritetsägda bolag

Kalmar Läns Trafik AB, 556206-5101, ägarandel 100 procent

Mål och inriktning

Som kollektivtrafikmyndighet för länet har Region Kalmar län från och med 2012 tagit över ansvaret för allmän kollektivtrafik, färdtjänst och riksfärdtjänst. Den kvarvarande verksamheten i Kalmar Läns Trafik AB omfattar sedan dess framför allt uthyrning av spårfordon enligt upprättat hyresavtal. Bolaget äger sex tåg där huvudinriktningen är att dessa ska avyttras i takt med att nya tåg levereras.

Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer.

Kalmar Öland Airport AB, 556527-6184, ägarandel 50 procent

Mål och inriktning

Region Kalmar län förvärvade 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB den 1 april 2020. Flygplatsen ägs till resterande del av Kalmar Kommunbolag AB. Ägandet syftar till att stärka flygplatsens roll i den regionala utvecklingen samt att ge flygplatsen en starkare roll i utvecklingen mot ett hållbart resande. I samband med förvärvet har region Kalmar län ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6

mnkr. Kalmar Öland Airport verkar för att det ska finnas ett attraktivt linjeutbud till och från regionen. Det är viktigt att följa utvecklingen av bolagets ekonomi och vilka åtgärder som genomförs för en stabil ekonomisk utveckling. Bolagets målsättning ska vara att all linjetrafik senast 2030 sker med fossilfria bränslen. Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar. För att förhindra att det egna kapitalet förbrukades under 2025 har båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under det året beslutat om ett årligt driftbidrag som ska betalas ut åren 2025-2027 till bolaget om 9,0 mnkr vardera, sammanlagt 18,0 mnkr. I prognosen för 2026 beräknas driftbidragen till något lägre, 2,5 mnkr vardera.

Passagerarutvecklingen på linjen till Stockholm Arlanda är fortsatt positiv för 2026. Trots färre avgångar har antalet resenärer ökat. För att stärka efterfrågan och utveckla trafiken till och via Stockholm Arlanda, har flygplatsen, tillsammans med SAS, genomfört riktade aktiviteter i samarbete med det regionala näringslivet. Flygplatsdriften har under perioden anpassats till förändrade trafikförutsättningar. Den faktiska tidtabellen har inneburit ett lägre bemanningsbehov än vad som antogs i budgeten. Genom anpassad schemaläggning och användning av befintliga personalresurser har planerade rekryteringar därför kunnat senareläggas. Detta har medfört väsentligt lägre personalkostnader än budgeterat vilket bidrar positivt till årets resultatprognos, samtidigt som den operativa verksamheten har kunnat upprätthållas. Flygplatsen har under perioden även fortsatt att utveckla sin roll inom civil beredskap och totalförsvar genom dialog och samverkan med berörda myndigheter och aktörer. Flygplatsens betydelse för krisberedskap, samhällsviktiga transporter och militär mobilitet har därmed ytterligare tydliggjorts. Under perioden har arbetet med att hantera de ökade kostnaderna för flygtrafikledning resulterat i en nationell finansieringslösning. Beskedet har minskat den ekonomiska osäkerheten för bolaget gällande flygtrafikledning, och skapat bättre förutsättningar för verksamhetsplanering.

Resultatet för perioden uppgår till 4,5 mnkr jämfört med budgeterat 0,7 mnkr. Den positiva avvikelsen förklaras främst av lägre personalkostnader och avskrivningar än budgeterat.

Helårsprognosen uppgår till 2,0 mnkr jämfört med budgeterat nollresultat. På intäktssidan prognosticeras det ordinarie statliga driftbidraget bli cirka 3,5 mnkr lägre än budgeterat. Trafikintäkterna bedöms att nå budgeterad nivå, vilket främst förklaras av en fortsatt god beläggning på linjetrafiken. Hyresintäkterna prognosticeras överstiga budget till följd av nya hyresavtal och ökad uthyrning. Driftskostnaderna bedöms överstiga budget. Detta förklaras framför allt av ett ökat nyttjande av externa tjänster samt högre underhållskostnader kopplade till senarelagda investeringar. Kostnaderna för flygtrafikledning prognosticeras också överstiga budget. Att investeringar har senarelagts medför samtidigt att avskrivningarna för året beräknas bli cirka 2,8 mnkr lägre än budget. Även räntekostnaderna bedöms understiga budget väsentligt eftersom planerad nyupplåning har skjutits fram.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska drivas affärsmässigt med iakttagande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip och med beaktande av god energihushållning och högt ställda miljökrav. Bolaget ska bedriva verksamhet med en ekonomi i balans. Med anledning av att det egna kapitalet riskerade att förbrukas under 2025 beslutade båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under våren 2025 om en kapitaltäckningsgaranti för att förhindra att så skulle ske.

Övriga aktiebolag

Samverkansprojektet E22 AB, 556715-0205, ägarandel 20 procent

Bolaget bildades under 2006 och ägs till lika delar av Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, Region Skåne, Region Blekinge, Region Kalmar län och Region Östergötland. Bolaget skall verka för att åstadkomma en utbyggnad och upprustning av väg E22 mellan Norrköping och Trelleborg till minst fyrfältsstandard.

Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP), 556530-6460, ägarandel 14,3 procent

KLP AB bildades 1996 med uppgift att förvalta länets kommuner och Region Kalmar läns avsättningar för pensionsändamål. Ägarnas kapitalavsättningar ska i första hand vara avsedda att täcka uppkommande förpliktelser att utbetala tjänstepensioner. Aktierna i bolaget innehas av följande kommuner med 100 aktier var; Emmaboda, Hultsfred, Högsby, Mörbylånga, Nybro, Torsås, Vimmerby samt Kalmarsunds Gymnasieförbund. Region Kalmar län, Mönsterås kommun och Oskarshamns kommun innehar 200 aktier var. Region Kalmar län betalar ett driftbidrag för 2026 uppgående till 1,2 mnkr.

I bolagets placeringspolicy anges att verksamheten är inriktad på att skapa bästa möjliga avkastning på de avsättningar som gjorts. Verksamheten ska grundas på principerna långsiktighet, försiktighet samt balansering av risk och avkastning. Placeringar i aktier får inte överstiga 60 procent och ska inte understiga 25 procent av de totala tillgångarna. Per 31 augusti uppgår andelen aktier i portföljen till 59,4 procent av de totala tillgångarna. Placeringspolicyn prövas årligen och godkänns vid det konsortiemöte som äger rum inför årsstämman i bolaget. KLP:s ägare har gemensamt arbetat fram ett ägardirektiv.

Den totala avsättningen för Region Kalmar län uppgår till 637,2 mnkr. Region Kalmar läns andel av portföljen har ett marknadsvärde som den 31 augusti 2026 uppgår till 3 421,3 mnkr.

Öresundståg AB, 556794-3492, ägarandel 12 procent
Öresundståg AB ansvarar för den svenska delen av Öresundstågtrafiken, vilket innebär att bolaget tillhandahåller service och utför operativa förvaltningsuppgifter hänförliga till offentlig kollektivtrafik med tåg i Region Skåne, Region Blekinge, Region Kronoberg, Region Kalmar län, Region Halland och Västra Götalandsregionen.

Almi Småland och öarna AB, 559536-3408, ägarandel 11,4 procent
Almi AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med åtta regionala dotterbolag. En omstrukturering har genomförts under 2025 av Almis regionala dotterbolag med målet att minska antal dotterbolag i koncernen. Den nya ägarfördelningen mellan regionerna sker proportionerligt i relation till hur mycket driftanslag respektive region går in med. Det övergripande målet med verksamheten är som tidigare att främja utveckling av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv.

Region Kalmar län finansierar bolaget med ett driftanslag på 6,9 mnkr för år 2026.

AB Transitio, 556033-1984, ägarandel 5 procent
Region Kalmar län äger, tillsammans med övriga regioner i Sverige, AB Transitio, som är ett samverkansorgan vars uppgift är att anskaffa spårfordon för främst regional järnvägstrafik åt svenska trafikhuvudmän. Syftet är att genom den samordnade anskaffningen minimera kostnaderna för fordonsförsörjningen. AB Transitio har även en mäklarroll när det gäller omfördelningar av fordon mellan användare för att nå ett effektivt fordonsutnyttjande. Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen så som för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon.

Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB, 556489-4326, ägarandel 2,5 procent
Bolaget bedriver verksamhet med utbildning och projektledning gentemot företag, organisationer och privatpersoner. Förutom utbildning bedriver bolaget även konferensverksamhet. Bolaget ägs av 42 delägare där Stiftelsen Träcentrum Nässjö, org.nr 827000-9510, äger 94 procent. Företaget har sitt säte i Nässjö.

Samtrafiken Sverige AB, 556467-7598, ägarandel 1,8 procent
Bolagets uppdrag är att genom samverkan inom planering, biljetter, stationer, information, trafikstörning och tillgänglighet medverka till att öka det kollektiva resandet i Sverige.

Inera AB, 556559-4230, ägarandel 0,1 procent
Inera AB har funnits sedan 1999. Bolaget utvecklar gemensamma digitala lösningar till nytta för invånare, medarbetare och beslutsfattare i regioner och kommuner. Inera är den nationellt sammanhållande aktören för digitalisering inom kommuner och regioner. Inera samarbetar med flera statliga myndigheter såsom Folkhälsomyndigheten, E-hälsomyndigheten, Myndigheten för digital förvaltning och Socialstyrelsen, men också med det privata näringslivet och akademin. Inera ägs av SKR Företag, 21 regioner och 289 kommuner. Bolaget leds av en politisk styrelse som består av 15 ledamöter där sex utses av regionerna, sex av kommunerna och tre utses av SKR Företag.

Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag, 516401-8557
Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag, är ett rikstäckande försäkringsbolag vars huvuduppgift är att försäkra de vårdgivare som finansieras av landets regioner. Slutkunden är de patienter som drabbas av patientskada och uppdraget är att utreda och lämna ersättning till de patienter som skadats i vården samt att bidra till att antalet skador i vården minskar. Löf är ett ömsesidigt försäkringsbolag som ägs av landets samtliga regioner. År 2026 uppgår den definitiva premien för Region Kalmar län till 29,0 mnkr.

Ekonomiska föreningar och stiftelser

Kalmar läns Musikstiftelse, 832800-7433
Stiftelsen bildades 1988 av dåvarande Landstinget i Kalmar län. Under några år ansvarade Regionförbundet i Kalmar län för verksamheten men sedan årsskiftet 2016 har Region Kalmar län ansvar för de ekonomiska anslagen. Verksamheten finansieras av Statens kulturråd, Region Kalmar län, några av länets kommuner, samarbetande företag och de intäkter som kommer av försäljning av konserter och andra tjänster. Stiftelsens huvudsakliga uppgifter är att producera konserter åt skolor, föreningar och företag i Kalmar län. Stiftelsen arbetar inom tre verksamhetsområden; barn- och ungdomsproduktion, samverkan och produktioner med och till musiklivet i hela länet samt kammarorkestern Camerata Nordica där Kalmar läns Musikstiftelse är huvudman. Länsmusiken har som mål att vara tillgängliga i hela länet och att ge alla lika möjlighet att delta i ett mångsidigt och rikt musikliv av god kvalitet.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns Musikstiftelse under 2026 driftbidrag med 7,4 mnkr samt statligt anslag med 12,6 mnkr.

Stiftelsen Kalmar läns Museum, 832400-4087
Kalmar läns museum är regionalt museum för historia och kulturarv. Museet drivs i stiftelseform med Region Kalmar län, Kalmar kommun och Kalmar läns hembygdsförbund som huvudmän. Stiftelsens ändamål är att bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet, förvalta länsmuseets föremålssamlingar och arkivalier samt hålla dem tillgängliga för allmänheten.

Dåvarande landstingsfullmäktige beslutade 2013 om att

ingå borgen för Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr.

Under 2022 fördes samtal kring behov av en förstärkt ekonomisk situation vilket resulterade i ett beslut av regionstyrelsen om ett ovillkorat kapitaltillskott på 7,5 mnkr till Kalmar läns museum, som betalades ut i mars 2023. I ett ägardirektiv har museets styrelse även uppmanats att genom positiva resultat stärka det egna kapitalet under kommande fyra år.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns museum under 2026 driftbidrag med 12,7 mnkr samt statligt anslag med 7,5 mnkr.

Kommuninvest ekonomisk förening, 716453-2074, ägarandel 0,14 procent

Från och med 1 april 2020 är Region Kalmar län medlem i Kommuninvest ekonomisk förening. Föreningen är en medlemsorganisation med svenska regioner och kommuner som medlemmar och har till ändamål att i sin verksamhet förverkliga en gemensam verksamhetsidé och vision bestående i att främja sina medlemmars ekonomiska intressen genom att skapa varaktigt bästa villkor för medlemmarnas upplåning, samt att genom stöd till medlemmarna skapa goda förutsättningar för deras verksamhet på det finansiella området. Samtliga medlemmar har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar har ingåtts regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen.

För Region Kalmar läns del uppgår aktuellt insatskapital i föreningen per den 31 augusti 2026 till 63,8 mnkr.

Kommunalförbund

Samordningsförbundet i Kalmar län, 222000-1859

Samordningsförbundet i Kalmar län bildades 2005. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Kalmar län och kommunerna i länet är medlemmar. Förbundets uppgift är att bedriva finansiell och politisk samordning mellan medlemmarna inom rehabiliteringsområdet. Uppdraget är att underlätta för medlemmarna att samverka kring individer i arbetsför ålder som behöver ett samordnat stöd från flera rehabiliteringsaktörer. Samordningsförbundets intäkter styrs av Försäkringskassans tilldelning av statens medel till förbundet. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen svarar för halva kostnaden, regionen för en fjärdedel och länets tolv kommuner tillsammans för återstående fjärdedel. Avgiften för Region Kalmar län uppgår för 2026 till 3,9 mnkr.

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, ägarandel 2,4 procent

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg bildades 2016 för att skapa samordningsvinster och stordriftsfördelar. Förbundets ändamål är att för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg för att öka patientnyttan och patientsäkerheten genom samordning av gemensamma resurser. Verksamheten har genomfört operativ driftstart från november 2021. Förbundets medlemmar består av alla regioner i Sverige. Avgifterna fördelas mellan medlemmarna utifrån yta och invånarantal där Region Kalmar län betalar 3,0 mnkr för år 2026. Investeringar i flygplanen finansieras genom lån från medlemmarna efter andelstal. Region Kalmar läns lån till förbundet uppgår för närvarande till 14,3 mnkr där amortering sker årligen

Övriga

Nationell samordning och planering (NSPL)

Regionernas gemensamma funktion Nationell samordning och planering (NSPL) är en samverkan mellan samtliga 21 regioner inför och under höjd beredskap och krig. Samverkan och samarbete mellan regionerna har utvecklats i syfte att säkerställa regionernas del i ett robust totalförsvar. En ökad samverkan mellan regionerna underlättar också den statliga planeringen och förmågan att möta NATO:s krav inom ramen för Sveriges medlemskap. Hälso- och sjukvården har en central plats i totalförsvaret. En fungerande sjukvård i fred är en förutsättning för en fungerande sjukvård i krig. För att undvika en fragmenterad planering av totalförsvaret krävs gemensamma strukturer, gemensam planering och gemensamt ansvarstagande. Detta är avgörande för att på ett effektivt och ändamålsenligt sätt kunna ansvara för en gemensam nationell förmåga att hantera svåra påfrestningar. Ett nationellt kansli för NSPL har inrättats och utgår från Region Uppsala. Under 2025 har säkerhetsskyddsavtal upprättats och tre uppdrag formaliserats som ska drivas genom arbetsgrupper kopplade till NSPL. Samtliga regioner bidrar med resurser till de olika arbetsgrupperna.

Uppdragen omfattar:
(1) besluts- och beredningsprocess för fredstida krissituationer och katastroftillstånd,
(2) ledningsmodell vid kris, höjd beredskap och krig samt
(3) samverkans- och/eller utvecklingsområden för att undvika katastroftillstånd

Arbetet inom samtliga deluppdrag ska ske i nära samverkan med Socialstyrelsen och Försvarsmakten. Dialog ska även ske med företrädare för kommunal vård och omsorg samt andra samverkande aktörer för regionerna.
.

Uppdragsföretag

Region Kalmar län har ansvar att verka för en god hälsa hos befolkningen och en god hälso- och sjukvård. Aktiviteterna för att uppnå fullmäktiges mål kan antingen ske i egen regi eller genom att ingå avtal med externa utförare. Det senare sker bland annat genom upphandling av vård enligt Lagen om offentlig upphandling och Lagen om valfrihetssystem.

Region Kalmar läns största uppdragsföretag inom olika verksamhetsområden är följande:

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall år 2026-08 mnkr	Utfall år 2025-08 mnkr
Achima Care Emmaboda och Nybro AB	Vårdvalsverksamhet	27,6	26,4
Cityläkarna i Kalmar AB	Vårdvalsverksamhet	26,0	24,5
Praktikertjänst AB	Vårdvalsverksamhet	21,1	19,3
Läkarhuset Kronan AB	Vårdvalsverksamhet	16,0	14,6
Slottsfjärdens läkarmottagning	Vårdvalsverksamhet	11,9	10,1
Cityläkarna i Oskarshamn AB	Vårdvalsverksamhet	11,5	10,8
Atleva Specialistvård AB	Specialistvård	17,3	9,1
Rehn psykologi AB	Specialistvård	10,6	4,8
SLG Kalmar AB	Specialistvård	9,1	9,0
VR Sverige AB	Tågtrafik - Öresundståg	10,6	-
Öresundståg AB	Tågtrafik - Öresundståg	6,0	6,3
Bergkvarabuss AB	Linjetrafik med buss	228,9	218,4
Go-Ahead AB	Linjetrafik med buss	86,1	82,0
Bivab Sverige AB	Linjetrafik med buss	67,3	55,0
Nilsbuss AB	Linjetrafik med buss	33,4	32,6
Ukna Busstrafik AB	Linjetrafik med buss	12,8	11,9
Go-Ahead AB	Serviceresor	19,1	17,1
Nettotaxi AB	Serviceresor	15,7	21,7
Växjö Safety Taxi AB	Serviceresor	11,4	1,9
Nilsbuss AB	Serviceresor	9,3	9,2
Bergkvarabuss AB	Serviceresor	7,0	4,4



Region Kalmar län

regionkalmar.se