



Innehåll

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	4
Händelser av väsentlig betydelse	4
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	4
Förväntad utveckling avseende verksamhet och ekonomi utifrån målen om god ekonomisk hushållning	4
Ekonomisk ställning	24
Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten	36
Balanskravsutredning och resultatreserv	36
Väsentliga personalförhållanden	36
Finansiella rapporter	37
Företag, stiftelser och kommunalförbund	38
Uppdragsföretag	44

Inledning

Denna delårsrapport för Region Kalmar län omfattar perioden
2026-01-01 – 2026-04-30.

För mer detaljerad information hänvisas till den senast avlämnade årsredovisningen och den kommande årsredovisningen för det aktuella året.



Förvaltningsberättelse

Händelser av väsentlig betydelse

Inga händelser av väsentlig betydelse finns att rapportera för perioden.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska en region ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det är regionfullmäktige som beslutar om finansiella mål och mål för verksamheten som är av betydelse för god ekonomisk hushållning.

God ekonomisk hushållning innebär att Region Kalmar län ska uppnå goda resultat både ur ett verksamhets- och finansiellt perspektiv. För att säkerställa en hållbar ekonomi krävs ändamålsenliga och kostnadseffektiva verksamheter, hushållning med tillgängliga resurser och en framförhållning i ekonomin.

Region Kalmar län har en riktlinje för god ekonomisk hushållning i vilken det anges att det i samband med årsredovisning ska göras en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning avseende finansiella och verksamhetsmässiga mål. I samband med delårsrapporten efter augusti lämnas upplysning om hittillsvarande utveckling och förväntad utveckling av ekonomi och verksamhet utifrån fullmäktiges mål.

Förväntad utveckling avseende verksamhet och ekonomi utifrån målen om god ekonomisk hushållning

Region Kalmar län arbetar genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar med tillgängliga resurser för att utveckla och behålla goda resultat i verksamheten samt en stark ekonomi.

Upplysning om hittillsvarande utveckling och förväntad utveckling av ekonomi och verksamhet lämnas i samband med delårsrapporten efter augusti.

Nedan följer en sammanfattning av våra målområden för perioden januari till april.

Invånare och kund: Nöjda invånare och samarbetspartners

Invånare ska uppleva god hälsa, livskvalitet samt bra bemötande och god tillgänglighet. Människor, organisationer och näringsliv ska ges möjlighet till delaktighet och medverka i både utvecklingen av länet och i utvecklingen av Region Kalmar läns verksamhet.

Hälsa, välbefinnande, bemötande och delaktighet

Region Kalmar läns arbete för en god, jämlik och jämställd hälsa utgår från Agenda 2030, den nationella folkhälsopolitiken samt regionens utvecklingsstrategi.

Regionens hälso- och sjukvård har ett individ- och familjecentrerat förhållningssätt där behoven hos varje individ och dess anhöriga sätts i centrum. Omställningen till *Nära vård* har bland annat som målsättning att större fokus ska vara på individens behov och resurser, på det förebyggande arbetet samt på det sammanhållna stödet.

Fler barn och unga söker vård för psykisk ohälsa. Region Kalmar län gör flera insatser för barnen, ungdomarna och deras familjer. För att underlätta navigering i systemet genom att göra det enklare att komma i kontakt med vården för att få råd och stöd lanserades under hösten 2025 *En väg in*, som är en länsgemensam ingång till vården.

Arbetet med att stödja invånare till mer hälsosamma levnadsvanor sker via bland annat livsstilsprogram. Hälsostatusen hos olika befolkningsgrupper har ett tydligt samband med den socioekonomiska statusen och regionen arbetar därför tillsammans med kommuner och civilsamhället med riktade insatser i socioekonomiskt utsatta områden. Exempel på insatser som regionen gör i samverkan med andra samhällsaktörer är Fryshuset projekt *Viva Kungshall* i Nybro och en kartläggning av lämpliga arenor i Hultsfreds kommun där kommunen och hälsocentralen kan verka och möta invånare.

För att göra länets invånare mer delaktiga i den vård och service som regionen tillhandahåller efterfrågas invånarnas synpunkter. Till exempel har folktandvården genomfört en första invånardialog för att ta tillvara patienternas erfarenheter, förväntningar och behov.

Sveriges bästa tillgänglighet

Avgörande aspekter för att Region Kalmar län ska uppnå Sveriges bästa tillgänglighet är möjligheter till fasta vårdkontakter, enkla och digitala kommunikationsvägar, generösa öppettider och geografisk närhet. Hälso- och sjukvården ska finnas när länets invånare behöver den och det ska vara enkelt att få kontakt. Målsättningen är en köfri vård.

De utökade öppettiderna inom primärvården har stärkt tillgängligheten för att bättre möta patienternas behov. Öppettiderna ska utvärderas för att se om ytterligare justeringar behövs för att förbättra tillgängligheten. Regionen har även via olika kommunikationsinsatser på bland annat väntrumsskärmar och busskärmar förtydligat att hälsocentralen ska vara den första kontakten i vårdkedjan.

Målbilden för regionens digitalisering är *Digitalt när det går, fysiskt när det behövs*. Alla verksamheter inom regionens hälso- och sjukvård arbetar utifrån målsättningen att erbjuda invånarna att boka, avboka och omboka tid digitalt via 1177.se. Användningen av digitala verktyg och 1177 e-tjänster fortsätter att öka. Allt fler invånare tar del av sin journal via 1177.se och använder de digitala formulär som regionen har utvecklat. Ett nytt digitalt flöde för förnyat recept testas på Kvarnholmens hälsocentral i Kalmar, på Mönsterås hälsocentral och på Mörbylånga hälsocentral.

På den digitala ungdomsmottagningen har en webbtidbok för kontakt med kurator färdigställt. I september kommer ett nytt vårdflöde via 1177 e-tjänster, kallat *Sök vård digitalt*, att införas inom primärvården. Sammantaget bidrar detta till en ökad tillgänglighet och delaktighet och en förbättrad service.

Inom 1177 stöd och behandling fortsätter utvecklingen och flera insatser genomförs, till exempel implementeras *Psykosguiden* inom psykiatriförvaltningen, *Våga sticket* har implementerats på Barn- och ungdomsmottagningen i Oskarshamn, *Neo föräldrastöd* implementeras på barn- och ungdomsklinikerna i Kalmar och Västervik och *Vändpunkten – stöd vid beroende* testas på Beroendecentrum i Kalmar.

Vad gäller länets kollektivtrafik visar den senaste mätningen av kundernas nöjdhet med Kalmar länstrafik en stabil trend som håller sig kring målvärdet, och andelen kunder som är nöjda med sin senaste resa överstiger målvärdet. Attraktiva priser på 30-dagarsbiljetter och stärkta kvalitetskontroller av fordonen har påverkat kundernas nöjdhet positivt. Fler kunder väljer att köpa biljett i kund-appen jämfört med ombord, vilket har medfört bättre möjligheter att hålla tidtabellen. Utvecklingsarbetet på kundtjänsterna förväntas leda till positiva effekter på både kort och lång sikt.



Mål och mått | Nöjda invånare och samarbetspartners

Mått*	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Självskattad hälsa hos invånarna	75 %	80 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	Undersökningen genomfördes ej 2025	71 % (K 68 %) (M 75 %)	Hälsa på lika villkor
Invånarnas uppfattning om att de har tillgång till den hälso- och sjukvård de behöver	94 %	95 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	92% (K 93 %) (M 92 %)	91 % (K 90 %) (M 93 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Invånarnas förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet	82 %	85 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	76 % (K 72 %) (M 80 %)	77 % (K 73 %) (M 81 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Invånarnas förtroende för 1177 om råd och hjälp om hälsa och vård	70 % (telefon)	80 % (telefon)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	62 % (K 60 %) (M 63%)	61 % (K 61 %) (M 62 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
	85 % (1177 e-tjänster)	90 % (1177 e-tjänster)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	72 % (K 75 %) (M 72 %)	72 % (K 73 %) (M 70 %)	
Invånarnas uppfattning om att vården ges på lika villkor	68 %	80 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	67 % (K 61 %) (M 73 %)	66 % (K 60 %) (M 71 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Patienternas helhetsintryck av vården	87 % (Primärvården)	95 % (Primärvården)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	84 % (K 84 %) (M 85 %)	85 % (K 84 %) (M 86 %)	Nationell patientenkät
	85 % (Psykiatrisk öppenvård)	95 % (Psykiatrisk öppenvård)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	Undersökningen genomfördes ej 2025	På grund av tekniskt fel kunde inte det samlade värdet för den psykiatriska öppenvården sammanställas.	
	76 % (Psykiatrisk slutenvård)	95 % (Psykiatrisk slutenvård)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	Undersökningen genomfördes ej 2025	62 % (K 56 %) (M 69 %)	
Invånarnas nöjdhet med Kalmar länstrafik	52 %	55 %	51 % (K 52 %) (M 50 %)	50 % (K 53 %) (M 47 %)	51 % (K 52 %) (M 50 %)	KLT (Kolbar)
Andel kunder som är nöjda med senaste resan med Kalmar länstrafik	75 %	85 %	77 % (K 77 %) (M 77 %)	77 % (K 77 %) (M 76 %)	74 % (K 76 %) (M 72 %)	KLT (Kolbar)

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet följs upp könsuppdelat.

Verksamhet: Hållbar utveckling i hela länet

Region Kalmar län ska vara en pådrivande och samlade kraft för länets utveckling. Innovationsförmåga och konkurrenskraft ska bidra till tillväxt och hållbar utveckling i länet.

God, jämställd och jämlik hälsa

Utvecklingen av folkhälsan är ett brett samhällsansvar där samverkan mellan aktörer med olika roller och funktioner är avgörande. Samtidigt behöver människors egenkraft stärkas för att skapa och hålla goda hälsovanor genom hela livet. Region Kalmar län deltar i länets övergripande jämställdhetsarbete tillsammans med Länsstyrelsen i Kalmar län och länets kommuner. Arbetet utgår från den regionala strategin *Ett jämställt Kalmar län 2024–2027*, som betonar att kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv.

Stöd för att öka socialt deltagande i föreningsliv och på offentliga mötesplatser ska fortsätta, inte minst för att motverka utanförskap. Inom ramen för projektbidrag till särskilda satsningar har under 2025 medel utlysts till civilsamhället för insatser i syfte att skapa en meningsfull fritid för barn och unga på landsbygd.

Fysisk aktivitet behöver främjas på olika sätt för att bryta trenden av ett ökat stillasittande. Hälso- och sjukvården har, i samverkan med civilsamhälle och kommuner, en viktig roll som informationsbärare och stödjare av hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande levnadsvanor.

Kompetensförsörjning och folkhögskolor i Kalmar län

Kalmar län står inför stora utmaningar när det gäller kompetensförsörjning, vilket bland annat beror på att antalet personer i arbetsför ålder minskar och att arbetsgivare har svårt att hitta rätt kompetens utifrån sina rekryteringsbehov. Tillsammans med Vård- och omsorgscollege görs försök att skapa en ökad attraktivitet inom vård- och omsorgsyriken och dialoger förs med Linnéuniversitetet för att säkerställa utbildningar som möter kompetensbehovet hos länets arbetsgivare.

I arbetet med att dimensionera utbildningsplatser förs dialoger med Kalmarsunds gymnasieförbund, nätverket för länets YrkesVux och Linnéuniversitetet. Dialoger förs även med Linnéuniversitetet samt med länets kommuner och arbetsgivare i syfte att få fler studenter att stanna kvar i länet efter avslutade studier.

Folkhögskolornas verksamhet skapar förutsättningar för individer att på olika sätt utvecklas och delta i samhället. Folkhögskolorna har planerligt genomfört utbildningar på grundläggande nivå, grundskolenivå och gymnasienivå, vilka har motiverat till vidare studier på folkhögskola, yrkeshögskola eller högskola/universitet. Folkhögskolorna har även genomfört kurser som är direkt riktade mot brist-

yrken, till exempel undersköterska, socialpedagog och lärarassistent.

Unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) är sedan tidigare en av folkhögskolornas målgrupper. Insatser har gjorts för att fler individer ska se folkhögskolan som en passande utbildningsform och påbörja studier på framför allt de allmänna kurserna. Även yrkesutbildningar på motsvarande gymnasienivå har visat sig vara passande för målgruppen.

Innovation och konkurrenskraft

Den regionala utvecklingsstrategin har reviderats och antagits i regionfullmäktige och finns nu publicerad på Region Kalmar läns webbplats. Regionen har tagit fram en plan för att kontinuerligt kommunicera pågående insatser och planerar att anordna så kallade kraftsamlingsträffar för att fånga upp de insatser som görs i länet och som ligger i linje med utvecklingsstrategin.

Region Kalmar län tar fram en samlad strategi och handlingsplan för hållbar tillväxt. Strategin och handlingsplanen ska kopplas till och konkretisera kraftsamlingsområdet *Konkurrenskraft och innovativt näringsliv* i den nya regionala utvecklingsstrategin. Arbetet har inletts med dialoger med näringslivschefer i samtliga kommuner i länet och med aktörer inom det företags- och innovationsstödjande systemet.

Besöksnäringen bidrar till tillväxt, skapar arbetstillfällen och ökar länets attraktivitet. Det övergripande målet i länets besöksnäringstrategi är att utveckla Kalmar län till en årets-destination. Samarbetet med Region Kronoberg och Region Jönköpings län kring varumärket *Visit Småland* har fortsatt. Under perioden har Småland och Öland bland annat marknadsförts vid den största internationella reseutställningen i Europa, *ITB* i Berlin, vilket har resulterat i flera nya resebokningar i länet. Tillsammans med Region Östergötland har ett arbete inletts för att undersöka möjligheterna att utveckla cykelstråk längs kusten och mot Göta kanal.

I *Sydosttriangeln*, som är en gemensam territoriell strategi framtagen i samarbete med Region Blekinge, Region Kronoberg och residensstäderna Kalmar, Karlskrona och Växjö, ligger fokus både på att starta projekt och på att skapa förutsättningar för en långsiktig och stadigvarande samverkan. Konferensen *Sydostforum* har för första gången genomförts i syfte att utveckla projektidéer, dela erfarenheter och skapa nya samarbeten.

Inom projektet *Etableringssamverkan 2.0* har dialoger och seminarier genomförts med länets kommuner och företagsfrämjande aktörer med målsättningen att ge ökad kunskap om energifrågor kopplat till företagsetableringar. Samverkan med Sveriges export- och investeringsråd, *Business Sweden*, har stärkts och kretsar kring ökad förmåga att attrahera investeringar i befintligt näringsliv.

För att skapa synergieffekter och en bredare och mer långsiktig samverkan kopplar Region Kalmar län samman olika aktörer i länets system av företagsfrämjare, t ex Atrino

affärsutveckling, NyföretagarCentrum, Ung Företagsamhet Kalmar län och Almi Småland och öarna AB. Regionen har tillsammans med projektägaren börjat planera för eventet *Emax*, ett event som samlar unga entreprenörer i Kalmar med syftet att utveckla företagen, bygga nätverk och få ny värdefull kunskap.

Samverkan e-hälsa

Kalmar län profilerar sig som ett starkt län inom e-hälsoområdet och fortsätter att sträva efter att bli Sveriges bästa e-hälsolän. Region Kalmar län och Linnéuniversitetet har ett långsiktigt samarbete, *Samverkan e-hälsan Kalmar*, som syftar till att göra länet till ett nationellt centrum för digital utveckling inom vård och omsorg. Inom ramen för samarbetet görs nu konkreta initiativ för att testa och validera e-hälsolösningar i samverkan mellan vård, akademi och näringsliv.

En central del i samverkan är den gemensamma arenan för näringsliv, vård och omsorg, akademi och allmänhet, *eHealth Arena*. Syftet med *eHealth Arena* är att bidra till ett ökat användande av e-hälsotjänster, ökad näringslivstillväxt samt ökad effektivitet inom vård och omsorg.

Parallellt har initiativ inom AI, klinisk informatik samt test- och innovationsmiljöer initierats eller vidareutvecklats. Initiativen har särskilt fokus på att skapa strukturer för långsiktig samverkan och gemensam utvecklingskapacitet.

Levande landsbygd

En levande landsbygd i Kalmar län är en viktig fråga för regionen eftersom många av länets invånare bor och verkar på landsbygden. De långa avstånden och befolkningsförändringarna innebär utmaningar, men också möjligheter att utveckla nya lösningar för service, boende och företagande.

Region Kalmar län säkerställer landsbygdens tillgång till service bland annat inom ramen för det regionala serviceprogrammet, ett arbete som görs i nära dialog med länets kommuner och Länsstyrelsen i Kalmar län. Det regionala serviceprogrammet 2026-2030 har antagits i regionfullmäktige och utifrån programmet har en årsplan tagits fram. I det löpande arbetet med att säkerställa landsbygdens tillgång till service ingår handläggning av stöd till kommersiell service, att genomföra och erbjuda digitala informationsträffar samt att delta på nätverksmöten för handlare.

Det gemensamma skärgårdsprogrammet som antogs 2025 tar sikte mot år 2040 och är en konkretisering av vad den regionala utvecklingsstrategin innebär för länets kust och skärgård. Programmet ger en fördjupad bild och skapar samsyn kring kustens och skärgårdens förutsättningar och behov.

Infrastruktur

För en positiv utveckling i Kalmar län behövs tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem. Utvecklingen av länets infrastruktur och kommunikationer sker i nära dialog med grannlänerna, kommunerna, statliga aktörer och näringslivet. Den gemensamma

ambitionen är att knyta samman Sydsveriges samtliga tillväxtmotorer för de större arbetsmarknadsregionerna, skapa tillgänglighet till högre studier samt en hållbar tillväxt.

Insatser görs för att möjliggöra tillgång till, och uppbyggnad av, olika typer av infrastruktur, till exempel infrastruktur för transporter, digital infrastruktur och kommersiell service-infrastruktur. Den tidigare beslutade regionala bredbandsmodellen avslutas under 2026. Den har bidragit till en utbyggnad av gigabitnät i områden där nät saknats.

I regeringens nationella plan för transportinfrastruktur 2026-2037 ingår ombyggnaden av Kalmar centralstation. Den planerade flytten av stationen i Linköping blir inte av, något som innebär att Stångådalsbanan och Tjustbanan även i fortsättningen behåller anslutningen i Linköping för vidare resor.

I samband med framtagandet av förstudien avseende kollektivtrafiken i norra delen av länet upprättades, i samarbete med Region Östergötland, en avsiktsförklaring avseende kollektivtrafik över länsgränsen. I avsiktsförklaringen fastslås att regionerna gemensamt ska utreda hur den storregionala busstrafiken mellan länen kan utformas. En mer tillgänglig, robust och kostnadseffektiv kollektivtrafik i norra länet stärker arbets- och studiependlandet och integrerar Västerviks arbetsmarknadsregion med Hulstafred och Vimmerby.

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är viktig eftersom den ökar tillgängligheten i samhället, särskilt för de som inte har bil. Kollektivtrafiken är också viktig för de som vill resa klimatsmart. Kollektivtrafiken bidrar till ökad sysselsättning, högre produktivitet och ekonomisk tillväxt genom att den breddar invånarnas arbetsmarknad.

Det pågår en mängd utvecklingsinsatser inom länets kollektivtrafik. Marknadsföringsinsatser och kampanjer har genomförts med syftet att få fler att resa med den allmänna kollektivtrafiken. Kommunikationsinsatsen för att styra över biljettköp till appen har minskat andelen ombordköp. Utökade kvalitetskontroller har genomförts, vilket haft en positiv effekt för att säkerställa fordonens kvalitet och bidragit till en ökad kundnöjdhet.

En rutin för en optimal prismodell är klar och ska nu beslutas och implementeras. En ny zonstruktur ska tas fram och beräkningar över den optimala zonstrukturen pågår.

Under det första tertialet har en projektplan inför framtagandet av ett nytt trafikförsörjningsprogram 2029-2037 tagits fram.

Region Kalmar län fortsätter tillsammans med samarbetsparter att säkerställa regulariteten i tågtrafiken genom att bibehålla fokus på den dagliga fordonstillgången inom både Krösatåg och Öresundståg.

Grön omställning

Under våren tilldelades Region Kalmar län miljöpris efter att ha placerat sig på delad förstaplats i 2026 års *Miljöfordonsdiagnos*, som är en årlig ranking av hur kommuners och re-

gioners fordonsslottor lever upp till riksdagens klimatmål. Omställningen av regionens fordon har gjorts över tid och samtidigt har regionen byggt ut laddinfrastruktur för att möjliggöra omställningen till elfordon.

Region Kalmar läns koldioxidutsläpp fortsätter att minska i enlighet med klimat- och energistrategin. Kalmar länstrafik arbetar för att nå 100 procent fossilfrihet och ökad energieffektivitet i kollektivtrafiken. Målet nås stegvis i samband med nya upphandlingar.

Ett reviderat handlingsprogram för en fossilbränslefri region 2026-2028 har börjat gälla och uppföljning av detta program påbörjas 2027. Ett exempel på aktivitet som genomförs är en utökning av biogasproduktionen med 196 GWh/år, vilket bland annat sker genom en ny anläggning i Mönsterås. Enligt Eons statistik motsvarar det energibehovet för 9 800 villor.

Region Kalmar län bidrar via olika projekt till att långsiktigt säkerställa länets och sydöstra Sveriges tillgång till vatten av bra kvalitet. Nya arbetsmetoder, ny teknik samt samverkan på lokal, regional och internationell nivå är prioriterade områden. Projektet *Waterman* genomfördes under 2023-2025 och har nu slutredovisats. Regionen deltar i projektet *Sustaqua*, som syftar till att främja erfarenhetsutbyte mellan europeiska myndigheter inom hållbar vattenhantering och klimatanpassning. Konceptet *Vattensmarta företag*, som genomförs i samverkan med IUC, handlar om effektivisering av vattenanvändning inom de företag i Kalmar län som använder mycket vatten i sina processer.

Inom projektet *Smarta elsystem i Kalmar och Kronobergs län* har en halvtidskonferens genomförts där bland annat vikten av smarta elsystem för regional konkurrenskraft lyftes. En utbildning om framtidsscenarioer i kommunal

energiplanering har också genomförts.

Med utgångspunkt i länets kollektivtrafikupphandling har ett regionalt planeringsunderlag och en strategi för samordnad och effektiv utbyggnad av laddinfrastruktur för tunga fordon, såväl privata som offentliga, tagits fram.

Kultur i hela länet

Kultur ska finnas tillgängligt i hela länet oavsett var man bor eftersom det bidrar till kreativitet, nya tankesätt och samhällsutveckling. Kulturverksamheterna har betydelse för attraktionskraft och identitet, människors hälsa och välbefinnande samt för en socialt hållbar utveckling.

Genom ett ökat samarbete med kulturchefer och kulturutvecklare i kommunerna stärks förutsättningarna för att nå målet med barn och ungas tillgång till kultur. Regional biblioteksutveckling samordnar folkbiblioteken, vilka har en stor betydelse för allas rätt till kultur. Biblioteken är en mötesplats som bidrar till bildning och tillgång till kultur i hela länet. Genom samverkan inom länet kartläggs hur barns lånevillkor ser ut och arbetet med att implementera en gåvobok och att arrangera skattjakter på samtliga bibliotek pågår.

Flera informationstillfällen rörande finansieringsmöjligheter för verksamma inom kultursektorn och kulturella kreativa branscher har arrangerats, till exempel finansieringsmöjligheter från *Leader*, *Almi* och länsstyrelsen. EU-projektet *For Minorities* har slutrapporterats och presenterats i det nätverk för nationella minoriteter som finns i Kalmar län, Kronobergs län och Blekinge län.

Mål och mått | Hållbar utveckling i hela länet

Mått*	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Mängden koldioxidutsläpp inom Region Kalmar läns verksamhet	73 %	80 % (2030) Netto noll (2040)	Årlig rapportering	72 %	70 %	Klimatbokslut som följer Green House Gas (GHG) Protocol Standard (global standard för koldioxidberäkningar)
Andel hushåll i Kalmar län som har tillgång, eller absolut närhet till, bredband med en hastighet på 1 Gbit/s	99 %	100 %	Årlig rapportering	Rapporteras i delårsrapport 2026-08	98 %	Post- och telestyrelsen
Matchad förvärvsgrad	52 %	55 %	Årlig rapportering	Årlig rapportering	Rapporteras i delårsrapport 2026-08	SCB, BAS
Andel studerande som uppnår grundläggande behörighet på folkhögskolornas allmänna kurser	70 %	75 %	Rapporteras i samband med delårsuppföljningen efter augusti och i årsredovisningen	69 % (K 75 %) (M 64 %)	74,5 % (K 78 %) (M 71 %)	Inrapportering från respektive folkhögskolas administration

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet följs upp könsuppdelat.

Verksamhet: Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Region Kalmar län ska erbjuda en säker, tillgänglig, jämställd och jämlik verksamhet av hög kvalitet. Hälso- och sjukvården ska vara person- och familjecentrerad, sammanhållen, ha invånaren i fokus samt erbjuda hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser.

Framtidens hälso- och sjukvårdssystem

Region Kalmar län står inför utmaningar inom hälso- och sjukvården, såsom ett ökat vårdbehov, begränsade resurser och krav på en mer effektiv verksamhet. I takt med en åldrande befolkning, fler kroniskt sjuka patienter och ökande förväntningar från medborgarna är det avgörande att använda tillgängliga resurser på bästa möjliga sätt. Produktions- och kapacitetsstyrning bidrar till en mer välplanerad och effektiv vårdorganisation, och inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen görs insatser med målsättningen att öka tillgängligheten för patienter samt optimera resursanvändningen. Detta säkerställer en vård som utgår från vårdgaranti samtidigt som en jämnare beläggning på tillhörande vårdavdelningar och ett bättre samspel mellan regionens enheter möjliggörs. Även inom psykiatrförvaltningen har produktions- och kapacitetsstyrning börjat att användas för att minska kötiderna till utredning och påbörjad behandling.

För att följa en resultatförflyttning inom hälso- och sjukvården mäter Region Kalmar län bland annat antal överbeläggningar och antal utlokaliseringar. Utfallet för tertiäl 1 visar att målen för båda mätten inte har uppfyllts, se Mål och mått sist i kapitlet.

Medicinkliniken i Oskarshamn har utvecklats utifrån ett närsjukvårdskoncept med målet att stärka Oskarshamns sjukhus som ett modernt närsjukhus. Primärvården integreras tydligare med både medicinkliniken och akutmottagningen. För äldre och patienter med komplexa vårdbehov innebär detta att patientansvaret fortsatt finns kvar hos allmänläkaren samtidigt som sjukhuset vid behov tillfälligt tar över vården. På så sätt kombineras sjukhusets resurser med primärvårdens kontinuitet och helhetssyn. Det finns numera en helgöppen hälsocentral i Oskarshamn, och för att säkerställa ett sammanhållet omhändertagande sker samverkan mellan regionens berörda verksamheter strukturerat och regelbundet. Regionen utreder möjligheterna att använda en mobil vårdenhet i mellersta länet för att minska belastningen på sjukhuset i Oskarshamn genom att ge vissa patienter vård i hemmet.

Stärkt primärvård samt hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete

Primärvårdens roll är att vara navet i hälso- och sjukvården och är den vårdnivå som verkar närmast medborgarna.

Ett individ- och familjecentrerat arbetssätt fortsätter

att utvecklas med fokus på relationer, samordning och delaktighet. Viktiga målgrupper är personer med många vårdkontakter och komplexa behov samt patienter med kroniska diagnoser. Den fasta läkarkontakten och den fasta vårdkontakten har nyckelroller i omställningen eftersom de ger förutsättningar att bygga goda, långvariga relationer. Av denna anledning mäter Region Kalmar län andelen patienter inom primärvården som har en fast läkarkontakt; totalt för alla patienter samt specificerat för patienter med stora vårdbehov. Regionen mäter även kontinuitet för vårdkontakt med läkare för patienter med kroniska sjukdomar. Den senaste mätningen visar att regionen inte når uppställda målsättningar, se Mål och mått sist i kapitlet.

Omställningen till en nära och personcentrerad vård pågår inom ramen för exempelvis självald inläggning, patient- och anhörigutbildningar, mobila team, motiverande samtal och integrerad beroendevård. Dokumenterad överenskommelse och samordnade individuella planer är viktiga verktyg i arbetet, främst för patienter med komplexa behov.

Hälsofrämjande och preventiva arbetssätt ska utvecklas för att förbättra invånarnas hälsa samtidigt som hälso- och sjukvårdens resurser används mer effektivt. Att identifiera de hälsoområden som är mest ojämlika är en förutsättning för att komma vidare i arbetet. Samtidigt ska förutsättningar för egenkraft och delaktighet stärkas.

Regionen gör ett brett förebyggande arbete mot alla slags beroenden, som alkohol, tobak, nikotinprodukter, andra droger och spel. Den senaste mätningen visar att färre högstadieelever använder tobaks- och nikotinprodukter jämfört med tidigare år.

För att se en progression i regionens hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete mäts regelbundet bland annat hur stor den oplanerade återinskrivningen är och den påverkbara slutenvården. Som framgår av Mål och mått sist i kapitlet når regionen inte uppställda mål.

Hälso- och sjukvården ska ha ett helhetsperspektiv på barns hälsa i enlighet med utredningen *Börja med barnen!* Utredningen har lett fram till att ett nationellt hälsoprogram för barn och unga ska tas fram under 2026.

Screening och vaccination

Vaccinationer är en av de viktigaste åtgärderna för att förebygga smittsamma sjukdomar. Region Kalmar län följer Folkhälsomyndighetens vaccinationsrekommendationer och för att säkerställa en hög vaccinationsgrad, och därmed ett effektivt skydd mot sjukdomar, strävar regionen efter att vaccinationsinsatserna når alla invånare.

Folkhälsomyndigheten rekommenderar att alla till och med 26 års ålder vaccinerar sig mot HPV och därmed får en lägre risk för HPV-orsakad cancer. Från 2026 införs kostnadsfri HPV-vaccination för alla till och med 26 års ålder och regionen har påbörjat vaccinationerna. I första hand kommer insatserna att riktas mot pojkar och unga män eftersom de tidigare inte har erbjudits kostnadsfri vaccination

och inte heller har fått kompletterande vaccination sedan programmet började omfatta även män.

Införandet av organiserad prostatacancer-testning (screening) påbörjades 2025. Screening syftar till att tidigt upptäcka prostatacancer, som är en av Sveriges vanligaste cancerformer. Erbjudandet om screening har införts stegvis och utökas nu med de män som i år fyller 50 och 56 år. På sikt kommer alla undersökningar för organiserad prostatacancer-testning i länet att utföras i Oskarshamn.

Förutsättningarna för att behandla cancer i tjock- eller ändtarm blir bättre ju tidigare sjukdomen upptäcks. I Kalmar län startade screening för tjock- och ändtarmscancer 2021 och målsättningen är att screeningen ska vara fullt uppbyggd 2026. Erbjudandet gäller vartannat år från det år man fyller 60 till dess man är 74 år.

God munhälsa

Inom folktandvården arbetar samtliga kliniker enhetligt med resurs- och kapacitetsplanering vilket har skapat bättre förutsättningar att använda resurserna där de gör bäst nytta för invånarna. Detta har inneburit att folktandvården nu har den högsta tillgängligheten på flera år.

I syfte att stärka invånarnas kunskap och förmåga att ta ansvar för att uppnå en god munhälsa ger folktandvården information om egenvård i sociala medier och stärker successivt sin närvaro och räckvidd. Antalet följare ökar stadigt, liksom antalet visningar per inlägg.

För att nå det långsiktiga målet att få en större andel 20-23-åringar att teckna frisktandvårdsavtal har flera insatser påbörjats. Folktandvårdens friskvårdsgrupp har påbörjat ett arbete med att inhämta kunskap och inspiration från andra regioner som varit framgångsrika i att teckna avtal med målgruppen.

Kvinnors hälsa

Kvinnors hälsa är ett prioriterat område för Region Kalmar län och regionen verkar för en stärkt, jämställd och jämlik hälsa samt för en mer personcentrerad och tillgänglig hälso- och sjukvård för flickor och kvinnor. Regionen fortsätter att utveckla förlossningsvården i enlighet med Socialstyrelsens nationella 10-årsplan. Under planperioden genomförs en omfattande ombyggnation för att trygga en god och säker vård och skapa en god arbetsmiljö på kvinno- och barnkliniken på Västerviks sjukhus.

Från och med 2026 har första linjens gynekologi förstärkts och primärvården är första ingång för kvinnor och flickor som inte behöver specialistvård. Ett direktiv har tagits fram avseende införandet och kommer att följas upp senare under året.

Regionens medarbetare ska ha kunskap om mäns våld mot kvinnor och dess allvarliga konsekvenser för att kunna erbjuda hjälp och stöd till utsatta. Under 2026 kommer insatser göras för en mer jämlik, personcentrerad och tillgänglig vård för barn och vuxna som utsatts för sexuellt våld.

Psykisk hälsa

Regionens arbete med att förbättra och förebygga invånarnas psykiska hälsa utgår från ambitionerna om en säker, god och nära vård. Hälsofrämjande och förebyggande insatser ingår som en del i den psykiatriska vården och behandlingen, till exempel i form av motionsaktiviteter för patienter i heldygnsvård, motiverande samtal, färdighets- och träning samt patient- och anhörigutbildningar.

För att säkerställa att patienter ges ett mer sammanhållet och effektivt stöd genom hela vårdkedjan ska vården för patienter med skadligt bruk eller beroende förbättras. Samarbetet mellan olika vårdinstanser ska stärkas för att skapa en mer integrerad och patientcentrerad vård som förebygger och behandlar skadligt bruk och beroende på ett mer effektivt sätt.

Väntetiderna till barn- och ungdomspsykiatri ska fortsätta att kortas. Regionens långsiktiga målsättning är att alla barn och ungdomar ska erbjudas en tid till barn- och ungdomspsykiatri, BUP, inom 30 dagar. Detta mål har brutits ned till ett årsmål för 2026 uppgående till 90 procent. Den senaste tertiärluppföljningen visar att utfallet ligger i nivå med målet. Regionen mäter även andel väntande barn och ungdomar som får en utredning samt behandling vid BUP inom 30 dagar. Dessa mål uppnås inte i första tertiärluppföljningen 2026, se Mål och mått sist i kapitlet för mer information.

För barn och unga med mer komplexa behov genomförs flera insatser inom specialistspsykiatri. Barn- och ungdomspsykiatri har infört mellanvårdsteam som är en vårdform med fokus på barnets, ungdomens och familjens vardag med målsättningen att tillgodose de behov som kräver extra barnpsykiatriska vårdinsatser. Regionen erbjuder utbildningar för närstående till barn och unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar för att öka förståelsen för barnens behov och ge närstående verktyg för att kunna stödja dem i vardagen. Barn- och ungdomspsykiatri har påbörjat arbetet med att förbereda självvald inläggning. De nya lokalerna för barn- och ungdomspsykiatri i Västervik förbereds för att tas i bruk.

Palliativ vård

Palliativ vård innebär att lindra lidande och främja livskvalitet för patienter med livshotande sjukdom. Inom Region Kalmar län pågår ett arbete för att säkerställa att den palliativa slutenvården i länet håller samma kvalitet. Målet är att skapa en likvärdig och resurseffektiv vårdkedja i linje med det nationella vårdprogrammet för palliativ vård. En handlingsplan med åtgärder som ska vidtas under året har tagits fram och en praktisk anvisning över palliativ vård har sammanställts. Regionen har upprättat en beskrivning över hur samtal ska genomföras i samband med palliativ vård och spelat in en kortare informationsfilm.

Ökad tillgänglighet

Region Kalmar län arbetar kontinuerligt för att förbättra medborgarnas tillgänglighet till den verksamhet som regionen bedriver. Att förbättra tillgängligheten är ett långsiktigt och komplext arbete som behöver ske på flera nivåer och inom flera områden.

I den senaste nationella mätningen *Nationell patientenkät*, som presenterades i mars, får de offentliga och privata hälsocentralerna i Kalmar län högst betyg av alla regioner när det gäller frågor om tillgänglighet.

Regionen har ett flertal mått som mäter patienternas tillgänglighet till länets sjukvård. Måtten, målsättningarna och de senaste utfallen redovisas under Mål och mått sist i kapitlet.

Regionen når uppsatt mål vad gäller andelen patienter som får ett förstabesök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar. Samtidigt ser regionen behov av att ytterligare öka andelen patienter som får en medicinsk bedömning inom tre dagar och andelen barn och unga med psykisk ohälsa som får en medicinsk bedömning av primärvården inom tre dagar.

Region Kalmar län driver flera utvecklingsarbeten för att stärka tillgängligheten. Som exempel kan nämnas det utvecklingsarbete som sker inom vuxenpsykiatri, som innebär en utveckling av vårdprocesser, förbättrad produktionsstyrning, nya och mer effektiva arbetsätt samt ändamålsenlig användning av teknik och digitala tjänster. Barn- och ungdomspsykiatri följer en handlingsplan med aktiviteter som på kort och lång sikt ska stärka tillgängligheten.

1177 på telefon är den del av primärvården som ska ge telefonrådgivning dygnet runt. Den långsiktiga målsättningen är att alla samtal till 1177 ska besvaras inom nio minuter. Detta mål har brutits ned till ett årsmål för 2026 uppgående till 80 procent och den senaste tertialuppföljningen visar ett utfall på 49 procent. Det utvecklingsarbete som intensifierades förra året fortsätter att ge effekt samtidigt som regionen fortsätter arbetet för att ytterligare höja tillgängligheten.

Primärvården ska erbjuda kontakt eller besök samma dag, vilket mäts genom andelen besvarade telefonsamtal till hälso- och sjukvården. För årets första månader har regionen en måluppfyllelse på 96 procent, vilket överstiger årsmålet på 95 procent.

Region Kalmar län mäter andelen kontakter som sker på distans. Resultatet från den senaste mätningen visar att målet inte har nåtts. Regionen fortsätter också att följa hur de utökade öppettiderna påverkar tillgänglighet och vårdkvalitet, samt utvärderar om ytterligare justeringar behövs för att bättre möta patienternas behov.

Länets tre sjukhus arbetar för ökad tillgänglighet och kortare väntetider till operation. Andelen patienter som får sin operation/behandling inom 90 dagar har ökat de tre första månaderna 2026 jämfört med hösten 2025 och utfallet

ligger över regionens målvärde. Samordningen mellan sjukhusen utvecklas för att jämna ut patientflöden inom länet och ytterligare specialisera verksamheterna. Målsättningen är att använda länets operationsresurser på ett optimalt sätt för att uppnå köfrihet till operation i hela länet.

Stärkt cancervård

Region Kalmar län fortsätter att kartlägga och optimera cancervårdens processer, bland annat genom att identifiera nya arbetsätt, göra kloka kliniska val och säkerställa anpassningar utifrån den nationella cancerstrategin *Bättre tillsammans*. Den digitala tjänsten *Min vårdplan cancer* är ett individualiserat patientstöd inom 1177.se som bland annat utvecklats för att skapa ökad delaktighet för patienter med cancer.

På länssjukhuset i Kalmar bygger regionen upp en egen kapacitet med lokaler, medarbetare och utrustning för PET/CT-verksamhet. I och med de nya lokalerna kommer länets kapacitet för de patienter som har en cancersjukdom som behöver strålning att utökas.

Det ökande antalet patienter med cancer, ökad överlevnad och längre behandlingstider leder till ökade behov av cancerrehabilitering. Det länsövergripande teamet för cancerrehabilitering stödjer patienten genom hela vårdprocessen och bedömer patientens rehabiliteringsbehov regelbundet och strukturerat.

Verksamhetsutveckling med digitala verktyg

Digitalisering är den främsta möjliggöraren för verksamhetsutveckling inom hälso- och sjukvården. Region Kalmar läns arbete för en mer informationsdriven verksamhet fortsätter genom samverkan med andra regioner.

Egenmonitorering innebär att viss vård flyttas från sjukhus och hälsocentraler till patientens hem genom att patienten själv övervakar sin hälsa med digitala hjälpmedel. Detta kan öka patientens delaktighet, trygghet och kunskap om sin sjukdom, samtidigt som vården blir mer behovsstyrd och proaktiv. Installation av systemet pågår och piloter beräknas kunna starta under hösten.

Flera projekt inom e-hälsa pågår även inom psykiatri, bland annat utveckling av självskattningsverktyget för egenmonitorering, breddning av taligenkänning och ökad användning av invånartjänster samt stöd och behandling via 1177.se.

Sjukhuskoordinatorer och samordnare från länets tre sjukhus, psykiatri och primärvård träffas i ett digitaliseringsråd en gång i veckan och har bland annat tagit fram uppdragsbeskrivningar för kommande digitaliseringsarbete. Arbete pågår med att öka användningen av det mobila journalsystemet Nova i verksamheten för att skapa mer tid för patientnära arbete.

Implementeringen av taligenkänning inom regionens förvaltningar har fortsatt. Systemstöd för transkribering används idag brett inom hälso- och sjukvården. Tekniken

innebär att tal översätts direkt till text och journalanteckningarna blir tillgängliga snabbare. Detta kan ge både en kvalitetshöjning och en ökad patientsäkerhet.

Enkel tillgång till tillförlitliga data är en förutsättning för beslutsstödsapplikationer och AI-verktyg. Under årets inledande månader har regionen fortsatt att implementera AI-förordningen. Bland annat har en riktlinje för hantering av AI samt användande av AI-baserade chattbotar tagits fram. Ett verktyg har tagits fram för att underlätta klassningen av AI-system. Alla regionens medarbetare ska genomföra en obligatorisk digital utbildning inom AI.

Utveckling, forskning och innovation

Region Kalmar läns övergripande strategi för kvalitet och utveckling, *Varje dag lite bättre – kraften hos många*, ligger till grund för en kvalitetskultur och en lärande organisation.

Akademisk Primärvård Öland har fortsatt att utveckla sin verksamhet inom forskning, utbildning och klinik. Kontakter med hälsocentralerna har utvecklats genom dialog och informationsinsatser.

Antalet studenter i verksamhetsförlagd utbildning, VFU, har ökat och nya arbetssätt, såsom studentledd mottagning, har genomförts med goda resultat. Flera forskningsinitiativ pågår. Det sker ett utvecklingsarbete inom palliativ vård i samverkan med kommuner i länet, där målsättningen är att tidigt identifiera patienter med stora behov.

Ett regionövergripande terapinätverk håller på att skapas inom sydöstra sjukvårdsregionen/Forum Sydost.

Effekter som nu kan ses är en stärkt förmåga att arbeta systematiskt med innovation – från behov till test och vidare till införande. Det skapar bättre förutsättningar att både ta emot och att utveckla nya lösningar, vilket därmed ökar regionens kapacitet att förbättra vården genom innovativa produkter och arbetssätt.

Kunskapsbaserad och säker hälso- och sjukvård

En kunskapsbaserad vård innebär att alla patienter ska erbjudas diagnostik, behandling samt uppföljning i enlighet med den bästa kunskapen i varje möte. Det förutsätter ett sammanhållet system där regionen, kommunen samt patienten och dess närstående stärker varandra i kvalitetsarbetet. Som en del i systemet för kunskapsstyrning ingår personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp som utgår ifrån aktuella kunskapsstöd samt patientens egna utmaningar. Uppföljning av vårdens resultat och hälsoutfall är en viktig bas för en kunskapsbaserad kvalitetsutveckling och ständiga förbättringar.

Region Kalmar län arbetar systematiskt och förebyggande med en nollvision när det gäller vårdskador. Arbetet har fokus på att utveckla, likrikta och standardisera det systematiska patientsäkerhetsarbetet.

Beredskap och säkerhet

Med hänsyn till oron i vår omvärld är arbetet kring beredskap och säkerhet av högsta vikt. Hälso- och sjukvården är

en samhällsviktig funktion med en central roll i det civila försvaret. Region Kalmar län ska ha en god beredskap och målet är att skapa en robust organisation med förmågan att bibehålla sin funktion även vid omfattande oväntade händelser, höjd beredskap och ytterst vid krig. Regionen arbetar med att bygga upp den civila beredskapen och stärka hälso- och sjukvårdens motståndskraft och katastrofmedicinska beredskap. Detta sker exempelvis genom åtgärder inom risk- och sårbarhetsanalyser och kontinuitet, försörjningsberedskap samt planering av krigsorganisation och krigsledning. Under det första tertialet har regionens övergripande struktur för krigsorganisation tagit form och beslutats av politiken.

Regionerna har en gemensam nationell resurs, NSPL, för samordning, planering och ledning av hälso- och sjukvården inför och under höjd beredskap och krig. NSPL ska bidra till att stärka Sveriges totalförsvaret, vilket dels görs genom att stärka regionernas strategiska och operativa förmåga och dels genom att utveckla samverkan mellan regionerna, nationella myndigheter och andra aktörer.

Region Kalmar län har tagit fram en handlingsplan för att nå en utökad försörjningsberedskap med en lagerhållning av medicintekniska produkter av förbrukningskaraktär och personlig skyddsutrustning. För att säkra en långsiktigt god materialförsörjning kommer ett nytt centrallager att byggas i anslutning till sjukhusområdet i Kalmar.

I början av 2026 trädde cybersäkerhetslagen i kraft, vilken syftar till att stärka cybersäkerheten för samhällsviktiga verksamheter. Region Kalmar län arbetar med att implementera lagkraven, vilket kommer att beröra all verksamhet.



Mål och mått | Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Mått*	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Andel elever i högstadiet som använder tobak och/eller nikotinprodukter dagligen eller ibland (önskat värde lågt)	18 %	0 %	Årlig rapportering	10% (K 9%) (M 10 %)	19 % (K 18 %) (M 20 %)	Elevhälsoenkät
Andel invånare som använder tobaks- och/eller nikotinprodukter dagligen eller ibland (önskat värde lågt)	27 %	10 %	Årlig rapportering	Under-sökningen genomfördes ej 2025	29 % (K 23 %) (M 34 %)	Hälsa på lika villkor
Andel invånare som är stillasittande minst 10 timmar per dygn (önskat värde lågt)	17 %	10 %	Årlig rapportering	Under-sökningen genomfördes ej 2025	20 % (K 18 %) (M 21 %)	Hälsa på lika villkor
Andel av befolkningen med fetma, BMI≥30 (önskat värde lågt)	15 %	10 %	Årlig rapportering	Under-sökningen genomfördes ej 2025	21 % (K 22 %) (M 20 %)	Hälsa på lika villkor
Andel kariesfria 19-åringar	48 %	50 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	46% (K 45 %) (M 48 %)	45 % (K 45 %) (M 45 %)	Folkvandvården
Antal fallskador äldre (önskat värde lågt)	50/1 000 invånare >80 år	45/1 000 invånare >80 år	Årlig rapportering	Resultatet för 2025 kommer under hösten 2026	51/1 000 (K 57/1000) (M 43/1000)	Kolada Strategi för hälsa
Oplanerad återinskrivning inom 30 dagar (önskat värde lågt)	16 %	15 %	18 %	19 %	18 %	Vården i siffror
Påverkbar slutenvård per 1 000 invånare för samtliga invånare (önskat värde lågt)	47/1000 invånare	40/1000 invånare	59/1000 invånare	51/1000 invånare (K 49) (M 52)	52/1000 (K 51/1000) (M 53/1000)	Vården i siffror
Fast läkarkontakt i primärvården	85 %	85 %	74 %	70 %	70 %	Lisbeth (listnings-systemet)
Fast läkarkontakt i primärvården för patienter med prognostiserat stort vårdbehov (RUB 4 och 5)	100 %	100 %	86 %	85 %	81 %	Business Object-rapport
Kontinuitet för vårdkontakt med läkare för patienter med kronisk sjukdom (Ko01L)	0,5 (indexvärde)	0,6 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	Vården i siffror
Tillgänglighet – 1177-samtal som besvaras inom 9 minuter	80 %	100 %	49 %	40 %	29 %	Primärvårds-förvaltningens statistik
Kontakt med primärvården samma dag	95 %	100 %	96 %	96 %	94 %	Statistik från hälsoval
Medicinsk bedömning som genomförs av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom tre dagar	91 %	95 %	85 %	86 %	90 %	Väntetider.se
Förstasök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar (somatik och psykiatri) - avser väntande	85 %	100 %	87 %	84 %	77 %	Väntetider.se
Operation/behandling inom 90 dagar i den specialiserade hälso- och sjukvården - avser väntande	74 %	100 %	78 %	72 %	73 %	Väntetider.se

Mått*	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Utfall	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Andel barn och unga med psykisk ohälsa som fått en medicinsk bedömning av primärvård inom vårdgarantins tidsgräns, 3 dagar	100 %	100 %	71 %	100 %	98 %	Väntetider.se
Andel barn och ungdomar som erbjuds en tid till Barn- och ungdomshälsan inom 14 dagar	100 %	100 %	Data saknas	Nytt mått data saknas	Nytt mått data saknas	Journalsystemet Cosmic
Förstablesök inom 30 dagar till barn- och ungdomspsykiatri - avser väntande	90 %	100 %	89 %	89 %	83 %	Väntetider.se
Utredning inom 30 dagar vid barn- och ungdomspsykiatri - avser väntande	75 %	100 %	28 %	20 %	15 %	Väntetider.se
Behandling inom 30 dagar vid barn- och ungdomspsykiatri - avser väntande	75 %	100 %	44 %	38 %	18 %	Väntetider.se
Andel distanskontakter	20 %	25 %	10 %	10 %	9 %	Journalsystemet Cosmic
Antal överbeläggningar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård (önskat värde lågt)	<0,4	<0,4	0,8	0,8	0,4	Vården i siffror
Antal utlokaliseringar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård (önskat värde lågt)	<0,7	<0,7	0,9	0,5	0,7	Vården i siffror
Andel trycksår – sjukhusförvårdade (önskat värde lågt)	1 %	0 %	Rapporteras i samband med delårsrapport 2026-08	Halvår 1, 2 % (K 0,7 %) (M 3,5 %) Halvår 2 2 % (K 1,3 %) (M 2,7 %)	Halvår 1, 3,4 % (K 2,4 %) (M 4,2 %) Halvår 2, 1,0 % (K 1,1 %) (M 0,7 %)	Punktprevalensmätning två gånger per år

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet följs upp könsuppdelat.

Medarbetare: En av Sveriges bästa arbetsplatser

Region Kalmar län ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder utvecklingsmöjligheter och delaktighet. Arbetsmiljön ska bidra till ett hälsofrämjande och hållbart arbetsliv.

Strategisk kompetensförsörjning

Arbetet med personal- och kompetensförsörjning pågår kontinuerligt i regionen, och det är tydligt att fokus på att utveckla och behålla befintliga medarbetare är avgörande för en kompetensförsörjning i balans. Ett aktivt och långsiktigt arbete med arbetsgivarvarumärket pågår, bland annat genom samverkan med utbildningsanordnare, kompetensutveckling av medarbetare och en regiongemensam kampanj i sociala medier. Arbetet med likabehandling och mångfald är i fokus och utgör en del i arbetet med Agenda 2030. Region Kalmar län har arbetat in likabehandling som en del i social hållbarhet. Målet är att arbeta med likabehandling både som medarbetarfråga och folkhälsofråga.

Regionens kompetensanalys för 2026–2028 har färdigställts under våren. Den samlade bilden från regionens verksamheter är att det finns goda möjligheter för den framtida kompetensförsörjningen, men att utmaningar finns. Flera olika aktiviteter som ger positiva effekter på kompetensförsörjningen och regionens attraktionskraft genomförs, till exempel strukturerade introduktionsprogram och riktade satsningar på utbildning och kompetensutveckling som bidrar till att behålla kompetens och skapar utvecklingsmöjligheter inom organisationen. Samtidigt lyfts utmaningar som demografi, geografiska förutsättningar och svårigheten att rekrytera rätt kompetens, särskilt inom specialist- och nyckelroller som påverkar regionens långsiktiga kompetensförsörjning. Målsättningen är att vara en attraktiv arbetsgivare för såväl befintliga som nya medarbetare.

En viktig del i arbetet med kompetensförsörjning är regionens utbildningsuppdrag inom hälso- och sjukvård samt tandvård. Som ett led i att tydliggöra uppdraget finns det numera i skriftlig form. Där beskrivs regionens åtagande samt handledning och ansvarsfördelning på olika nivåer gällande utbildningsplatser för studerande, utlandsrekryterade medarbetare, AT/BT/ST-läkare samt PTP-psykologer.

Samverkan via Regionala Vårdkompetensrådet fortgår utifrån verksamhetsplanen. Ett arbete pågår med kompetenskartläggning och analys i samverkan med Region Östergötland och Region Jönköpings län, vilket sker vartannat år. Under våren har också dialoger genomförts med lärosäten och de största kommunerna i länet för att samla in underlag till analysen.

Utveckling och lärande sker i både det dagliga arbetet och genom olika utbildningsinsatser. En mängd aktiviteter pågår för att behålla och utveckla medarbetare, såsom arbete med friskfaktorer, aktiviteter för att främja förlängd

arbetsliv och fortsatt utveckling av karriärvägar.

Förändringar i och med omställning av vård, nya arbetsätt och digitala lösningar påverkar och medför behov av kontinuerlig kompetensutveckling hos befintliga medarbetare. Ett uppdrag i regionplanen är att redovisa kompetensinsatser för medarbetare för att stärka utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvård. Uppdraget har startats under våren och förväntas redovisas i september.

Vid årsskiftet lanserades en digital introduktion för nya medarbetare inom regionen. Introduktionen ger kunskap om Region Kalmar län som arbetsgivare och information som är värdefull som nyanställd.

Regionens satsning på arbetsgivarfinansierad utbildning fortsätter för barnmorskor och specialistsjuksköterskor. Medel till 40 tjänster under 2026 har fördelats. Under våren startade totalt nio utbildningsanställningar inom områdena anesthesi, IVA, ögon samt barn- och ungdom. Utbildningsanställning erbjuds även för undersköterskor och en anställning inom operation, anesthesi och IVA har startat under året.

Bastjänstgöring för läkare (BT) har nu införts i hela länet. Rekrytering av BT-chefer och BT-studierektorer har slutförts och arbete med planering inför övergången 2027 pågår för fullt. Regionen deltar även i nationella nätverk och dialoger kring införande av BT. Inom sydöstra sjukvårdsregionen sker även samverkan kring avvecklingen av AT.

Arbete kring förlängd arbetsliv pågår löpande i syfte att medarbetare ska vilja och ha förutsättningar att arbeta längre och högre upp i åldern. Under året har olika informationsinsatser genomförts, liksom möten och individuella anpassningar. Ny riktålder för pension har införts i år, vilket kommunicerats särskilt.

Avtalsrörelsen 2025 gav ett två-årigt avtal, vilket medförde goda förutsättningar för löneöversynen 2026. Arbetet har genomförts enligt plan med utbetalning av nya löner i april.

Under 2025 implementerades ett lokalt avtal om arbetsmiljö och samverkan, vars syfte är att utveckla förtroendefulla relationer mellan parterna, att bidra till en fungerande verksamhet och god arbetsmiljö samt att verka för Region Kalmar län som en av Sveriges bästa arbetsplatser. Uppföljning av hur samverkan fungerar och diskussioner om vad som kan göras bättre har skett vid varje samverkansmöte under första kvartalet i år.

Sedan 2023 pågår ett intensifierat arbete inom respektive verksamhet utifrån ambitionen att andelen inhyrd personal ska minskas långsiktigt och hållbart. Ett större stopp av inhyrning av allmänsjuksköterskor startade 1 oktober 2023 inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen och det arbetet har fortsatt att utvecklas. Kostnaderna för bemanningsbolag utgjorde 3,6 procent av personalkostnaderna för perioden januari till april. Målvärdet för helåret är 3,3 procent. Det är fortsatt viktigt att hålla i de nationellt gemensamma avtalen och det lokala arbetet. Region Kalmar län avser att delta i den nya nationella gemensamma upphandlingen.

Attrahera och rekrytera medarbetare

I enlighet med regionens handlingsplan för att attrahera och rekrytera nya medarbetare har flera rekryteringsaktiviteter genomförts under årets första månader genom deltagande vid rekryteringsmässor, gymnasie-mässor, AT-mässor samt vid arbetsmarknadsdagar. För att bygga långsiktiga relationer och ge en god bild av Region Kalmar län som arbetsplats erbjuds länets skolungdomar praktikplatser och olika prova-på-aktiviteter. Ambitionen är att synas på olika utbildningsnivåer över hela länet under hela året.

Annonsering och marknadsföring av sommarvikariat har även i år genomförts. Årets kampanj har fått god spridning i sociala medier och rekryteringen pågår.

I början av året arrangerades *Upplevelseverkstad* på sjukhusen via Vård- och omsorgscollege. Drygt 1 500 elever från årskurs åtta fick inför stundande gymnasievalet insyn i hälso- och sjukvården och de olika valmöjligheter som finns.

Samverkan med utbildningsanordnare

En kontinuerlig och god samverkan med olika lärosäten är avgörande för rekrytering av nyutbildade medarbetare inom flera yrkeskategorier, likväl som för kompetensutveckling av befintliga medarbetare. Samverkan med extra fokus på vad som kan utvecklas kring kompetensförsörjningen i norra länsdelen pågår och ett separat avtal mellan Linnéuniversitetet och Campus Västervik har kommit tillstånd. Ett resultat av samverkan är bättre förutsättningar för distansstudier vid sjuksköterskeutbildningen och specialistutbildningar på Linnéuniversitetet genom stöd av Campus Västervik.

Den regionaliserade läkarutbildningen, som ges i Kalmar i samverkan med Linköpings universitet, utvecklas som planerat till en sexårig legitimationsgrundande utbildning. Regionen fortsätter att arbeta för en god kvalitet för de studenter som utbildar sig i regionen, vilket gynnar framtida kompetensförsörjning.

Den decentraliserade tandhygienistutbildning i samverkan med NOVA i Oskarshamn och Hälsohögskolan i Jönköping har etablerats och är en viktig del i kompetensförsörjningen för regionen.

För sjuksköterskeutbildningen sker fortsatt planering och arbete kring utökning av den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU) utifrån EU:s nya yrkeskvalifikationsdirektiv. Flera förändringar och utökningar har genomförts och till hösten sker ytterligare utökning i form av placering inom *Vårdandets ledarskap*. Ett tidsbegränsat avtal gällande VFU för arbetsterapeuts-, fysioterapeuts- och logopedprogrammen på Linköpings universitet har färdigställts under våren. Detsamma gäller avtal för studiegrupp och placeringar inom Region Kalmar läns verksamheter för röntgensjuksköterskeprogrammet på Hälsohögskolan i Jönköping.

En god arbetsmiljö

Regionen följer regelbundet frisktalet, det vill säga andelen medarbetare som har färre än fem sjukdagar under ett år. Frisktalet för kvinnor och män utan några sjukdagar alls var 2,9 procent under perioden mars 2025 till februari 2026, vilket är en ökning med 1,2 procentenheter jämfört med samma period 2024-2025. Arbetet med friskfaktorer har integrerats i det systematiska arbetsmiljöarbetet liksom i processer och arbetssätt. Dialoger fortsätter i samverkansforum och ledningsgrupper.

Ett av Region Kalmar läns fokusområden är att minska sjukfrånvaron för kvinnor. Under 2025 genomförde *Forum jämställdhet* en analys av sjukfrånvaron i Region Kalmar län baserad på data från 2024. Med stöd i bland annat rapporten har en handlingsplan upprättats för att arbeta med kvinnors hälsa och arbetsmiljö samt med jämställdhet. Sjukfrånvaron för årets första tertial blev ackumulerat 5,4 procent. Det är den lägsta sjukfrånvaron sedan 2014. Kvinnor har en sjukfrånvaro på 6,0 procent och män 3,3 procent. Sjukfrånvaron har gått ner i samtliga åldersgrupper jämfört med föregående år och motsvarande period.

Regionen uppmuntrar till hälsofrämjande aktiviteter för medarbetarna, bland annat genom friskvårdsbidraget. Hitills i år har 3 534 personer nyttjat friskvårdsbidraget, vilket är en ökning med 428 personer jämfört med förra året. Under årets inledning gavs återigen möjlighet att hyra cykel som förmån och 315 medarbetare valde att hyra cykel. Totalt hyr cirka 550 medarbetare cykel sedan tidigare.

Från och med 1 mars i år ges medarbetare som arbetar i vårdmiljö inom hälso- och sjukvård möjlighet att köpa arbetsskor för 1 000 kr vartannat år. Under mars och april månad var det 454 personer som nyttjade förmånen.

En viktig åtgärd för att förebygga risker och skador i arbetsmiljön är att uppmuntra till rapportering av tillbud. Under årets första månader rapporterades 373 tillbud och 190 skador. Det är 51 procent fler tillbud i förhållande till antalet inrapporterade skador. Region Kalmar läns måltal är att 40 procent fler tillbud än antal skador ska rapporteras. Målet är att arbeta förebyggande och agera innan skador inträffar.

Under början av året har förberedelser gjorts för att genomföra uppföljningsenkäter av föregående års medarbetarundersökning. Arbetet är klart och samtliga förvaltningar kan nu följa upp de områden man önskar utifrån resultaten i medarbetarundersökningen 2025.

Tydligt chefskap och utvecklande ledarskap

Regionens chefs- och ledarskapsstrategi utgör utgångspunkt för det arbete som pågår inom chef- och ledarskap. Ambitionen är att skapa ökad tydlighet kring mål och effekt för chef- och ledarskapet, liksom förväntningar kopplade till rollen och uppdraget.

För att ge nya chefer en god start och nödvändiga kunskaper kopplade till rollen ges en basutbildning i chefskap bestående av olika moduler. Hittills i år har 14 utbildningar genomförts inom bland annat arbetsmiljö, arbetsrätt, lönesättning, förändringsledning och styrning samt ekonomi och juridik. Efter sitt första år kallas cheferna till utbildning i *Utvecklande ledarskap* (UL). En av årets tre inplanerade utbildningar i UL har genomförts.

I regionens chefs- och ledarskapsstrategi nämns mentorskap som ett sätt att stödja chef- och ledarskapet, vilket tillämpats under flera år inom Chefsakademin. Från och med februari i år kan även chefer som vill fördjupa och vidare-

utveckla sitt chefs- och ledarskap söka en mentor. Ett urval av seniora chefer har utbildats, vilka kommer att starta med mentorskap under 2026.

I februari hölls Region Kalmar läns chefsdagar med temat *Mod att leda – tillsammans*. Totalt deltog 350 chefer och deltagare från regionens Chefsakademi. Utifrån temat lyftes vikten av mod – att visa tillit, ta tillvara medarbetarnas engagemang och våga möta utmaningar. Under dagarna lyftes även inkluderande ledarskap som ett starkt och uppskattat inslag. Ett material baserat på chefsdagarnas innehåll togs fram som stöd för fortsatt arbete på arbetsplatsträffar och möte samt dialog i olika chefsforum.

Mål och mått | En av Sveriges bästa arbetsplatser

Mått *	Målvärde 2026	Långsiktig målvärde	Utfall Tertiäl 1	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Sjukfrånvaron inom Region Kalmar läns alla verksamheter (ska vara lågt)	5 %	4 %	5,4 % (K 6,0 %) (M 3,3 %)	5,4 % (K 6,0 %) (M 3,4 %)	5,7 % (K 6,3 %) (M 3,6 %)	Region Kalmar läns personal- och löneadministrativa system
Kostnader för bemanningsbolag i förhållande till personalkostnader	3,3 %	2 %	3,6 %	3,6 %	4,7 %	Sveriges kommuner och regioner (SKR)

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet följs upp könsuppdelat.



Ekonomi: En långsiktigt hållbar ekonomi

Region Kalmar län ska genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en stark ekonomi som ger handlingsfrihet.

För att säkra god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv ska de finansiella målen nås.

Det budgeterade resultatet för 2026 uppgår till 331,9 mnkr. Prognosen för årets resultat beräknas till 119,8 mnkr, vilket motsvarar en negativ budgetavvikelse med 212,1 mnkr.

Region Kalmar län har ingen extern upplåning.

Soliditeten inklusive ansvarsförbindelse beräknas att vid årets slut uppgå till 8,2 procent vilket är en ökning med 2,3 procentenheter i jämförelse med föregående år.

Mål och mått | En långsiktigt hållbar ekonomi

Mått	Målvärde 2026	Långsiktigt målvärde	Prognos 2026	Utfall 2025	Utfall 2024	Källa
Långsiktigt resultat ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Årets resultat ska vara i nivå med budget.	≥ 332 mnkr	2 %	119,8 mnkr	547,8 mnkr	Måttet har ändrats och är ej jämförbart	Raindance (Regionens ekonomisystem)
Investeringar ska finansieras utan extern upplåning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Raindance (Regionens ekonomisystem)



Ekonomisk ställning

VERKSAMHETENS RESULTAT | MNKR

	2025	Prognos efter augusti 2026
Regionstyrelsen som driftsnämnd:		
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-340,4	-363,7
Primärvårdsförvaltningen	-22,8	-1,6
Psykiatriförvaltningen	13,3	3,9
Folktandvården	-11,8	4,0
IT-förvaltningen	18,3	6,5
Regionservice	11,4	-3,8
Centraladministrerad verksamhet	43,2	53,0
Regionrevisionen	0,0	0,0
Summa	-288,8	-301,6
Regionala utvecklingsnämnden		
Regional utvecklingsförvaltning	2,8	1,2
Summa	2,8	1,2
Kollektivtrafiknämnden		
Kalmar länstrafik	22,9	-3,5
Summa	22,9	-3,5
Summa nämnder	-263,1	-303,9
Finansiering	447,0	91,9
Total	183,9	-212,1

Regionstyrelsen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen prognostiserar efter april ett budgetunderskott på 363,7 mnkr för 2026, vilket är 23,3 mnkr sämre jämfört med 2025 års bokslut. Den bedömda nettokostnadsutvecklingen för helåret uppgår till 4,0 procent, vilket innebär att målet, en nettokostnadsutveckling på 2,9 procent inte nås. Arbetet med att minska kostnaderna för inhyrd personal och återhållsamhet vid återrekryteringar fortsätter, men nya verksamheter som bland annat PET-CT, MR-kamera i Oskarshamn och utökad verksamhet på ögonkliniken innebär fler arbetade timmar. Andelen kostnad för inhyrd personal i förhållande till personalkostnader uppgår efter april till 3,0 procent, vilket är högre än målet på 2,5 procent. Framför allt är det kostnader för inhyrda läkare vid länsjukhuset i Kalmar och vid Oskarshamns sjukhus som ökar.

Sjukhusen har fått i uppdrag att analysera och se över vilka åtgärder som behöver vidtas. En annan anledning till kostnadsutvecklingen är flera ombyggnationer vilka innebär ökade driftskostnader vid inköp av möbler och verksamhetsutrustning. Budget finns för dessa kostnader, men kostnadsutvecklingen påverkas. Prognosen är att övriga kostnader ökar med 4,1 procent jämfört mot föregående år.

Den köpta vården bedöms för helåret att öka med 5,8 procent vilket innebär ett budgetunderskott motsvarande 57,3 mnkr. Störst kostnadsökning återfinns inom sydöstra sjukvårdsregionen. Ökningen återfinns främst inom medicinklinikerna vid länsjukhuset i Kalmar och vid Oskarshamns sjukhus och speglar ett ökat antal remitterade patienter.

Läkemedelskostnaderna bedöms öka motsvarande 4,5 procent vilket innebär ett budgetöverskott motsvarande 10,6 mnkr. Kostnaderna för cancerläkemedel fortsätter att öka, men egen beredning av läkemedel samt ökad användning av biosimilarer leder till kostnadsbesparingar.

Primärvårdsförvaltningen

Verksamheten inom Hälsoval prognostiserar efter april ett budgetunderskott motsvarande 11,5 mnkr, vilket är en förbättring motsvarande 18,1 mnkr jämfört mot 2025.

En av orsakerna till förbättringen är att kostnadsutvecklingen för läkemedel är låg. Kostnaderna har under årets fyra första månader minskat med 4,8 procent och bedömningen på helår är en minskning med 2,1 procent. Kostnadsminskningen återfinns fördelat inom samtliga större områden.

Personalkostnaderna beräknas att öka med 4,5 procent och beror bland annat på ökat antal specialister i allmänmedicin samt ST-läkare. Denna ökning är önskvärd eftersom fler egna läkare är en viktig förutsättning för att på sikt minska beroendet av inhyrd personal. Kostnader för inhyrd personal prognostiseras till 54,0 mnkr, vilket är en minskning med 3,1 mnkr. Merkostnader avseende hyrläkare är fortsatt den främsta orsaken till det ekonomiska underskottet.

Patienternas listning är den faktor som har störst påverkan på intäkterna och utvecklingen är en stor osäkerhetsfaktor. Den negativa utvecklingen av antalet listade 2025 beräknas att fortsätta i ungefär samma takt 2026. Samtidigt medför den demografiska förändringen också en förändrad ålderssammansättning, med ökad andel äldre invånare. Detta innebär att de vårdtyngdsrelaterade ersättningarna ökar och i viss mån kompenserar för intäktsminskning kopplad till antalet listade. Intäkterna beräknas för helåret att öka med 4,7 procent.

Hälsocentralerna arbetar med åtgärder syftande till att närma sig en ekonomi i balans. I flertalet fall handlar det om att effektivisera verksamheten för att möta den demografiska utvecklingen med minskat antal listade i kombination med oförändrad eller tyngre vård. Effekterna av sådana åtgärder kommer följas upp löpande under året. Det är viktigt att verka för att goda exempel på effektiva arbetssätt lyfts fram och i möjligaste mån sprids.

Inom förvaltningens övriga verksamhet prognostiseras en positiv budgetavvikelse motsvarande 9,9 mnkr, vilket är 3,1 mnkr bättre än bokslutet 2025. Samtliga verksamheter, dvs 1177 vårdguiden på telefon, Barnhälsovården, Psykisk hälsa primärvård, Barn- och ungdomshälsan samt Asyl- och flyktinghälsovården genererar var för sig positiva budgetavvikelser.

Psykiatriförvaltningen

Förvaltningen prognostiserar efter april ett överskott mot budget på 3,9 mnkr. Främsta anledningen till överskottet är lägre kostnader för bemanningsbolag och köpt vård.

Prognostiserad nettokostnadsutveckling för helåret upp-

går till 5,2 procent där störst kostnadsutveckling återfinns inom posten lokalhyror där främsta orsaken är nybyggnationen av lokaler för vuxen- och rättspsykiatri vid Västerviks sjukhus som blev klart under 2025.

Den köpta vården förväntas att minska motsvarande 9,2 procent i jämförelse mot föregående år. Psykiatriförvaltningen fortsätter att jobba aktivt med att minska antalet utplacerade patienter i andra regioner. Däremot ökar kostnaderna för externa neuropsykiatriska utredningar för barn och ungdomar samt även kostnader för behandling av patienter inom nationell högspecialiserad vård.

Kostnaderna för egen personal är till och med april något högre jämfört med föregående år och helårsprognosen visar på en ökning med 3,8 procent. Arbete med rekrytering av rätt kompetens kommer att bidra till att fortsatt minska beroende av inhyrd personal. Barn- och ungdomspsykiatrin arbetar med olika satsningar för att reducera köer till utredningar samt inleda behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Detta kommer dock att medföra fortsatt behov av att nyttja inhyrd personal och kostnaden prognosticeras till 19,0 mnkr, vilket är en minskning med 3,6 mnkr i jämförelse med 2025.

Den sålda vården bedöms minska något i år jämfört med föregående år. Då antalet utomlänspatienter samt vårdtider varierar stort är det svårt att bedöma intäkterna på årsbasis.

Folk tandvården

Folk tandvården prognostiserar efter april ett överskott mot budget motsvarande 4,0 mnkr. Förutsättningarna inför 2026 är bättre än 2025 vad gäller tillgänglighet och möjligheten till att ta hand om fler vuxna patienter utan frisk tandvårdsavtal. Kostnadsutvecklingen är låg och prognosen för helåret är en negativ nettokostnadsutveckling på 15,1 procent. De totala intäkterna till och med april ökar, och ökningen för helåret bedöms till 3,2 procent, vilket främst beror på ersättning för barntandvård. Personalkostnader prognostiseras att minska med 0,6 procent jämfört mot föregående år och även för övriga driftskostnader ses en kostnadsminskning.

Antal patienter som besökt tandläkare eller tandhygienist inom allmäntandvården har minskat, men trots detta är tillgängligheten fortsatt god på de flesta kliniker tack vare arbete med resursplanering. Det är dock fortsatt brist på tandhygienister och det är svårare att rekrytera tandsköterskor.

Inom specialisttandvården minskar antalet arbetade timmar för tandläkare på grund av vakanser och att fler tandläkare går specialistutbildning. Antal patienter som besökt tandläkare på specialisttandvården är dock i stort sett oförändrat mot föregående år, vilket beror på att bokad vårdtid har ökat i förhållande till arbetad tid. Inom olika specialiteter upplevs att antalet inkommande remisser ökar och den stora anledningen är demografin med allt äldre invånare och fler remisser från andra vårdinstanser.

IT förvaltningen

Förvaltningen prognostiserar efter april ett överskott mot budget motsvarande 6,5 mnkr.

Personalkostnader bedöms bli 2,0 mnkr lägre än budget och arbetet med att tillsätta vakanta tjänster pågår löpande. För perioden till och med april har personalkostnaderna ökat med sex procent jämfört med samma period föregående år, vilket främst förklaras av att kostnader för Telesupporten först ingick från och med maj 2025.

Prognosen för övriga kostnader visar på 2,4 mnkr lägre än budgeterat, vilket framför allt beror på vissa fördröjningar i införandet av nya IT-lösningar. Dessa fördröjningar har bland annat sin grund i att upphandlingar och säkerhetsprövningar drar ut på tiden. Trots detta förväntas övriga kostnader öka med cirka 6 procent jämfört med 2025, drivet av att kostnader för Telesupporten ingår för hela året, nya införanden, generella prisökningar samt ökade infrastrukturella och säkerhetshöjande kostnader.

Cirka 80 procent av budgetramen avser kostnader för olika digitala verktyg som förvaltas genom Region Kalmar läns modell för samverkan mellan verksamhet och IT. IT har det kommersiella ansvaret avseende avtal och licenser för att säkerställa kvaliteten i regionens IT-avtal.

Regionservice

Förvaltningen prognostiserar efter april ett budgetunderskott motsvarande 3,8 mnkr. Den främsta orsaken till underskottet är ökade energikostnader.

Erhållna intäkter visar på en positiv budgetavvikelse motsvarande 26,6 mnkr. Det beror bland annat på ökade intäkter från kost och lokalvård, tvätteriet och hjälpmedel. Även producerad el från eget vindkraftverk och solceller påverkar. Intäktsökningarna möts i flera fall av kostnader som bland annat ökade personalkostnader.

Personalkostnaderna bedöms överskrida budget motsvarande 2,5 mnkr då tidigare vakanser nu har bemannats. Kost och lokalvård överskrider budget där arbete pågår med att skapa en mer effektiv bemanning och mer återhållsamhet gällande vikarier. Ett effektiviseringsarbete pågår gällande schemaläggning för att säkra god resurshållning framåt.

Övriga kostnader överskrider budget motsvarande 28,2 mnkr och är till största delen relaterat till fastigheter, material och transporter. Nya avtal på högre nivåer för exempelvis fjärrvärme och transporter samtidigt som nya färdigställda byggnader har tagits i bruk påverkar kostnaderna.

Centraladministrerad verksamhet

Centraladministrerad verksamhet prognostiserar efter april en positiv budgetavvikelse som uppgår till 53,1 mnkr. I centraladministrerad verksamhet ingår anslag för regionstab, övrig centralt administrerad verksamhet, beställd vård samt förtroendevalda. Inom centraladministrerad verksamhet ingår även patientnämnden samt dess kansli.

I regionstab och övrig verksamhet redovisas en positiv budgetavvikelse på 8,8 mnkr respektive 16,0 mnkr. Överskottet inom regionstaben består bland annat av ej tillsatta tjänster vilket delvis beror på restriktivitet vid anställning, men också av projektmedel och anslag för forskning samt läkarutbildning. Inom övrig verksamhet återfinns överskottet bland annat inom arbetsgivarfinansierad utbildning och egenmonitorering. Dessa kommer att nyttjas i takt med att införandet breddas. Läkemedelsrabatterna har ökat på senare år och tillsammans med ett nytt avtal för dosdispenserade läkemedel påverkas utfallet positivt.

Verksamheterna inom beställd vård, där bland annat hälsoval och vårdval tandvård ingår, prognostiserar ett överskott mot budget motsvarande 24,8 mnkr. Överskott inom hälsoval uppgår till 12,9 mnkr och beror bland annat på en lägre kostnadsutveckling vad gäller läkemedel. Privata specialister prognostiserar en positiv budgetavvikelse på 14,0 mnkr, vilket beror på att det finns avtal som avslutats och där ingen ny aktör trätt in. Upphandling av ny aktör kan komma att ske under året. Vårdval tandvård och det särskilda tandvårdsstödet är åtgärdsbaserade och prognostiserar en negativ budgetavvikelse motsvarande 3,5 mnkr. Vårdval psykisk hälsa prognostiserar ett överskott mot budget på 1,4 mnkr, vilket bland annat beror på patientavgifter.

Förtroendevalda prognostiserar ett överskott mot budget på 3,5 mnkr, vilket beror på att kostnader för möten, resor, kurser och konferenser är lägre än budget.



Regional utvecklingsnämnd

Regional utvecklingsförvaltning prognostiserar efter april ett budgetöverskott på 1,2 mnkr, där 0,9 mnkr återfinns inom bildningsverksamheten och resterande 0,3 mnkr inom kulturbidrag och organisationsstöd. Prognosen för regional utvecklingsverksamhet är i nivå med budget.

Region Kalmar län har ansvar för att skapa förutsättningar för regional kulturverksamhet och arbetar för att alla invånare ska ha tillgång till offentligt finansierad kultur. Stöd och bidrag ges även till civilsamhället, för att främja ett tryggt liv i en god miljö och en välfärd som ger förutsättningar för hälsa och välbefinnande hos invånarna.

Kostnadsökningen inom regional utveckling faller inom ramen för beslutad lönerrevision. Liksom tidigare år finns utrymme för högre övriga kostnader än budgeterat inom projektverksamheten, då dessa möts av motsvarande högre projektintäkter.

Projektverksamheten bedöms fortlöpa enligt plan, med stora projekt inom områden som samhällsplanering, energi och miljö, besöksnäring, kompetensutveckling och inom ramen för livsmedelsstrategin.

För att stärka näringslivets konkurrenskraft inom satsningen för långsiktiga och hållbara strukturer och miljöer ges fortsatt stöd till flertalet organisationer.

Satsningen för att bidra till ökad innovationskraft och näringslivsutveckling inom e-hälsoområdet fortsätter genom verksamheten i eHealth Arena och som en del i samverkan med Linnéuniversitetet.

Prognosen för folkhögskolornas statsbidrag överstiger budget bland annat på grund av högre förstärkningsbidrag och höjt organisationsbidrag. Den positiva tilldelningen av statsbidrag möjliggör inköp som annars fått vänta, exempelvis datorer till deltagarna och möbler och utrustning till undervisningslokaler och internat.

Kartlagda bristyrken och målgrupper är prioriterat i fortlöpande planering av nya utbildningar. Andelen allmän kurs av totalt kursutbud är fortsatt viktig, bland annat för att i högre utsträckning än tidigare lyckas nå målgruppen unga som varken arbetar eller studerar. Nya arbetsätt kopplade till nätverk kring aktuella målgrupper har påbörjats och kommer utvecklas för att rekrytera fler deltagare till allmän kurs primärt. Kursplaneringen kommer ta större hänsyn till det övergripande regionala dimensioneringsarbetet.

Folkhögskolornas internat förväntas fortsatt att ha en god beläggning.

Kollektivtrafiknämnd

För 2026 prognostiserar ett budgetunderskott motsvarande 3,5 mnkr som kan kopplas till omvärldsläget och dess påverkan på trafikindex med en högre kostnadsutveckling. Verksamheten finansieras genom biljett- och trafikintäkter samt skattefinansiering. Den största delen av kostnaderna avser ersättning till trafikföretagen.

Nettokostnadsutvecklingen för helåret bedöms uppgå till 7,2 procent. Det är främst lokalhyror och personalkost-

nader som bedöms öka. Lokalhyrornas ökning är hänförlig till ombyggnation av tågdepå som beräknas vara färdigställd under 2026. Ökningen av personalkostnaderna beror främst på inrättandet av sjukreseenheten samt tillsättandet av flera vakanser under hösten 2025. Vid rekryteringar genomförs vakansprövning och möjligheten att samverka och samordna uppgifter ses över.

För övriga kostnader bedöms totalt ett budgetöverskridande om 8,5 mnkr. Trafikens kostnadsutveckling påverkas av omvärldsfaktorer och det nuvarande globala läget bidrar till en mer osäker utveckling under året. Kostnader för linjetrafik och särskild anordnad skolskjuts bedöms överstiga budget på grund av en högre nivå på trafikindex. Det samma gäller för tågtrafiken. Kostnaderna för persontransporter och närtrafik beräknas bli lägre än budget. Det nya trafikavtalet för Särskilda persontransporter och Närtrafik 2026 beräknas ge en positiv ekonomisk effekt, avhängigt trafikindexens kostnadsutveckling.

Totala intäkter prognostiseras 3,0 mnkr bättre än budget, men 4,6 mnkr lägre än 2025 års utfall. Minskningen beror främst på lägre vitesintäkter. Biljettintäkter beräknas vara i linje med budget, vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Vid prissättningen för 2026 gjordes mindre justeringar med huvudsakliga inriktningen att göra det mer prisvärt att resa kollektivt för arbets- och studiependlare. Intäkter för tåg prognostiseras i nivå med budget. Statsbidrag för persontrafiken på Stångådalbanan beräknas uppgå till 10,9 mnkr vilket är 7,9 mnkr lägre än föregående år och beror på minskat anslag från Trafikverket.

Att genomföra aktiviteter från handlingsplanen för en kostnadseffektiv verksamhet, samt att utveckla verksamheten utifrån Trafikförsörjningsprogram 2025 – 2033 är prioriterat. Proaktiva arbetsätt och analysarbete kring volymer och nyckeltal ska fortsätta att utvecklas och fördjupas.



Resultatanalys periodens resultat

Periodens resultat	Januari-april 2026	Januari-april 2025
Verksamhetens resultat mnkr	-93,2	117,4
Periodens resultat mnkr	-62,6	-14,4
Nettokostnadsutveckling, %	7,4	-7,8

Periodens resultat uppgår till -62,6 mnkr vilket är 48,2 mnkr lägre än efter motsvarande period föregående år. Verksamhetens resultat uppgår till -93,2 mnkr, vilket är 210,6 mnkr lägre än efter april föregående år. Resultatförsämringen beror främst på att intäkter från riktade statsbidrag kommer in senare i år i jämförelse med föregående år.

Nedan redovisas intäkts- och kostnadsförändringar till och med april i jämförelse med samma period föregående år.

Verksamhetens totala intäkter minskar med 69,4 mnkr motsvarande 11,5 procent. Minskningen beror främst på att intäkter från riktade statsbidrag förväntas erhållas senare i år. Patientavgifterna från öppenvården och slutenvården är i linje med föregående år. Trafikintäkterna, som består av bland annat biljettintäkter, intäkter för serviceresor, tillköp och skolskjuts från kommuner, uthyrning av tågfordon och övriga intäkter, ökar med 9,8 mnkr motsvarande 5,3 procent. Folkandvårdens intäkter för vuxentandvård ökar med 2,4 mnkr motsvarande 4,0 procent.

Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar uppvisar en ökning med 4,6 procent.

Förvaltningarnas lönekostnader ökar med 108,9 mnkr motsvarande 5,4 procent. Arbetet fortsätter med att minska beroendet av inhyrd personal och det råder återhållsamhet med återrekryteringar. Antalet arbetade timmar ökar i volym till och med april där ökningen uppgår till 1,9 procent.

De **totala lönekostnaderna** ökar med 83,4 mnkr motsvarande 4,0 procent. Lönekostnaderna exklusive pensionskostnader ökar med 108,6 mnkr motsvarande 5,8 procent. Årets lönerrevision blev klar tidigare i år, vilket påverkar jämförelsen. Pensionskostnaderna minskar med 25,2 mnkr motsvarande 10,9 procent. Främsta orsaken är den lägre förändringen av prisbasbeloppet och den högre förändringen av inkomstbasbeloppet, vilket ger lägre förmånsbestämd pension och i sin tur en minskad pensionsavsättning.

Kostnader för utbildning och övriga personalkostnader ökar med 5,8 mnkr motsvarande 16,8 procent. Det har varit en tyngdpunkt av utbildningsinsatser under första tertiet

och kostnadsutvecklingen kommer att mattas av framåt.

Kostnaderna för den köpta vården utanför länet ökar med 19,8 mnkr vilket motsvarar 7,9 procent. Av ökningen avser 19,1 mnkr köpt vård inom sydöstra sjukvårdsregionen, medan kostnaderna för vård från regioner utanför sjukvårdsregionen har ökat med 0,7 mnkr. Ökningen av kostnader inom sydöstra sjukvårdsregionen återfinns främst inom medicinklinikerna vid sjukhusen i Kalmar och Oskarshamn och speglar ett ökat antal remitterade patienter. Även inom kategorierna akut vård och patienternas fria val ses ökade kostnader. För att uppnå målen för tillgänglighet och den förstärkta vårdgarantin kvarstår behovet av köpta neuropsykiatriska utredningar inom barn- och ungdomspsykiatri. Ett ökat vårdbehov inom nationell högspecialiserad vård för ätstörningar leder också till ökade kostnader jämfört med föregående år. Inom slutenvården har antalet vårdtillfällen ökat med 3,5 procent jämfört med samma period föregående år. Inom sydöstra sjukvårdsregionen uppgår ökningen till 12,4 procent, medan antalet vårdtillfällen utanför sjukvårdsregionen minskar med 4,7 procent. Antalet öppenvårdskontakter har minskat med 2,8 procent jämfört med samma period föregående år. Utanför sjukvårdsregionen minskar öppenvårdskontakterna med 7,0 procent, medan de inom sjukvårdsregionen ökar med 0,9 procent.

Läkemedelskostnaderna minskar med 0,7 mnkr motsvarande 0,2 procent. Kostnadsutvecklingen dämpas under perioden av bland annat höjd ersättning för dosdispenserade läkemedel. Däremot fortsätter kostnaderna för cancerläkemedel att öka. Läkemedel för behandling av diabetes och ögonsjukdomar samt preventiv behandling mot RS-virus hos nyfödda och spädbarn bidrar också till kostnadsökning.

Kostnaderna för inhyrd personal minskar med 1,5 mnkr motsvarande 2,4 procent. Kostnader för inhyrda läkare minskar med 2,0 mnkr motsvarande 4,5 procent. För kategorin sjuksköterskor ökar kostnaderna med 1,4 mnkr motsvarande 8,5 procent. Kostnader för psykologer och övriga personalkategorier minskar med 0,9 mnkr motsvarande 70,0 procent. Inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen ökar

kostnaderna med 16,8 procent. Den verksamhet som har mest inhyrd personal inom hälso- och sjukvården är just nu de tre röntgenklinikerna. Inom primärvårdsförvaltningen minskar kostnaderna med 20,3 procent och inom psykiatrförvaltningen minskar de med 25,6 procent. För att nå den förstärkta vårdgarantin inom barn- och ungdomspsykiatrin kvarstår behov av inhyrd personal.

Kostnader för **köp av verksamhet** ökar med 8,5 mnkr motsvarande 2,0 procent. I gruppen ingår kostnader för länstrafikens trafikentreprenader som ökar med 2,6 mnkr motsvarande 0,8 procent.

Kostnader för **sjukvårdsartiklar, material och varor** ökar med 9,7 mnkr motsvarande 4,5 procent. Det är främst kostnader för laboratoriematerial, övrigt medicinskt material samt implanterat som ökar.

Övriga kostnader ökar med 35,3 mnkr motsvarande 8,3 procent. Det är bland annat kostnader relaterade till fastigheter och underhåll samt kostnader för inköp av möbler och annan utrustning till färdigställda nybyggnationer som ökar. Även kostnader för it-utrustning, medicinteknisk utrustning samt konsultkostnader ökar något.

Avskrivningskostnaderna ökar med 27,9 mnkr motsvarande 20,8 procent. Ökningen beror på att flera stora fastighetsprojekt färdigställts. Bland annat färdigställdes nybyggnationen av lokaler för vuxen- och rättspsykiatri vid Västerviks sjukhus under 2025. Avskrivningskostnaderna påverkas även av stora investeringar inom röntgen- och medicinteknisk utrustning.

Resultatanalys helårsprognos

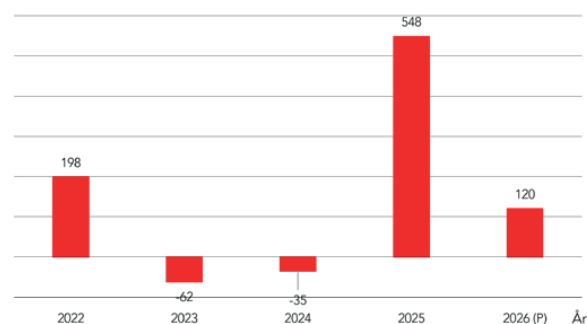
Helår	2026 prognos	2025 Utfall
Verksamhetens resultat mnkr	119,9	435,7
Årets resultat mnkr	119,8	547,8
Nettokostnadsutveckling, %	5,8	-0,8

Årets resultat i prognosen beräknas till 119,8 mnkr, vilket är 428,0 mnkr lägre än föregående år. Resultatet är också 138,1 mnkr lägre än den helårsprognos som presenterades efter februari. Den skatteunderlagsprognos som presenterades av Sveriges kommuner och regioner (SKR) i april innebär försämrade skatteintäkter med 90,9 mnkr för Region Kalmar läns del i jämförelse med tidigare prognos. Avkastningen från placerade pensionsmedel beräknas också att bli lägre än föregående prognos, vilket kopplas till det osäkra konjunkturläget.

Verksamhetens resultat beräknas till 119,9 mnkr och minskar med 315,8 mnkr i jämförelse med föregående år. De ökade kapitaltjänstkostnaderna med anledning av de senaste årens färdigställda fastighetsprojekt, lägre tillskott av riktade statsbidrag samt generellt högre kostnadsnivåer påverkar verksamhetsresultatet negativt.

Resultatet i prognosen motsvarar en negativ budgetavvikelse på 212,1 mnkr. Förvaltningarna prognosticerar ett budgetunderskott på 303,9 mnkr, medan gemensamma poster för pensioner, skatter och finansnetto uppvisar ett överskott mot budget på 91,9 mnkr.

Årets resultat



Nedan redovisas intäcks- och kostnadsförändringar i helårsprognosen jämfört med bokslutet föregående år.

Verksamhetens totala intäkter prognosticeras att minska med 88,6 mnkr motsvarande 4,2 procent. Minskningen beror till en del på en bedömning av att tillskott av riktade statsbidrag blir lägre i år. Intäkter från patientavgifter beräknas till samma nivå som föregående år. Kollektivtrafikens totala

intäkter beräknas öka något. Inom Folk tandvården är tillgängligheten bättre vilket möjliggör planering för fler vuxna patientbesök på ett flertal kliniker. Såld vård till utomlänspatienter samt ersättning för asylsökande beräknas bli något lägre jämfört med föregående år.

De totala **lönekostnaderna** beräknas öka med 199,6 mnkr motsvarande 3,3 procent. I prognosen tas hänsyn till budgeterade löneökningar, men ökningen lindras något av att pensionskostnaderna minskar. Både förmånsbestämd och avgiftsbestämd pension påverkas av det högre inkomstbasbeloppet som ger lägre förmåner över taket på 7,5 inkomstbasbelopp. Det lägre prisbasbeloppet ger även lägre indexering av pensionsförmåner. Påverkan av alla dessa förändringar syns både i förändring av pensionsavsättning samt i avgiftsbestämd del. Pensionskostnaden i år prognostiseras att bli i linje med närmast föregående prognos.

Förvaltningarnas lönekostnader beräknas öka med 212,9 mnkr motsvarande 3,6 procent. Vid rekryteringar genomförs analys och vakansprövning. Möjligheten att samverka och samordna uppgifter utreds löpande över förvaltnings- och verksamhetsgränser. Det finns fortsatt osäkerheter kring personalomsättning, uttag av tjänstledigheter och rekryteringsutfall, vilket gör att kostnadsutvecklingen ännu är osäker.

Utbildning och övriga personalkostnader beräknas öka med 3,0 mnkr motsvarande 2,6 procent. Återhållsamhet gäller för utbildningar, resor samt kurser och konferenser.

Kostnader för köpt vård beräknas öka med 50,2 mnkr motsvarande 5,8 procent. Ökningen i antalet vårdtillfällen inom sydöstra sjukvårdsregionen talar för att kostnaderna kommer att öka framöver, då fakturering av vårdtillfällen görs i efterhand. Inom psykiatri finns ett fortsatt behov av externa neuropsykiatriska utredningar, även om det pågår aktivt arbete med att erbjuda utredningar i egen regi.

Kostnader för läkemedel beräknas öka med 51,2 mnkr motsvarande 4,4 procent. Kostnaderna för läkemedel ökar framför allt inom cancerbehandling och sjukdomar som påverkar immunsystemet. Det beror bland annat på att nya läkemedel introduceras och att fler patienter kan få behandling. Särskilt kostnadsdrivande är immunterapier mot cancer och läkemedel mot benmärgscancer. Även andra läkemedelsgrupper står för ökade kostnader. Det gäller bland annat läkemedel mot diabetes, förebyggande behandling mot RS-virus för nyfödda och spädbarn, samt behandlingar mot ögonsjukdomen makuladegeneration, som innebär en försämring av gula fläcken i ögat. Dessutom ökar användningen av biologiska läkemedel vid hudsjukdomar och svår astma. Vissa av dessa läkemedel omfattas av nationella avtal där delar av kostnaderna återbetalas och därmed dämpar kostnadsutvecklingen.

Kostnader för inhyrd personal beräknas minska med 12,1 mnkr motsvarande 7,2 procent. Arbetet med att rekrytera rätt kompetens har medfört minskat beroende av inhyrd personal, men det finns ett fortsatt behov inom en del verksamheter. Barn- och ungdomspsykiatri arbetar aktivt med olika satsningar för att reducera köer till utredningar samt att inleda behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Det medför ett fortsatt behov. Frågan kring inhyrd personal är ständigt i fokus och det är av vikt att hålla i arbetet. I prognosen uppgår kostnaderna för inhyrd personal till 3,3 procent i förhållande till personalkostnaderna, motsvarande siffra föregående år uppgår till 3,6 procent.

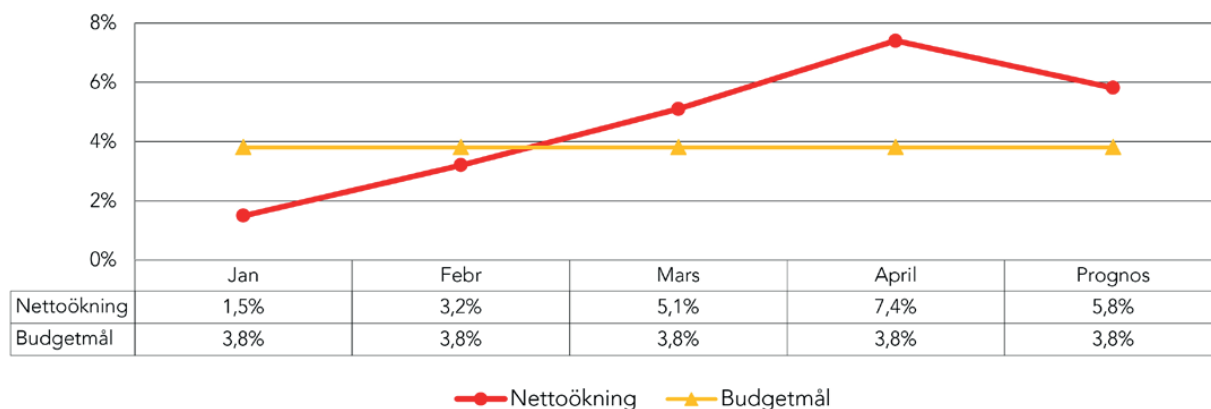
Övriga kostnader beräknas öka med 120,7 mnkr motsvarande 3,5 procent. I gruppen övriga kostnader ingår köp av verksamhet, sjukvårdsartiklar, material och varor samt andra övriga kostnader. Kostnader för förnyade avtal på exempelvis fjärrvärme och transporter förväntas öka. Nya byggnader har tagits i bruk som leder till ökade driftskostnader samt engångskostnader i form av inköp av möbler och annan verksamhetsutrustning. Trafikens kostnadsutveckling påverkas av förändringar i trafikavtalens indexkorgar där omvärldsfaktorer bidrar till ökad osäkerhet. Arbete genomförs löpande med förbättrade arbetssätt runt hantering av avtal med mål att uppnå hög avtalstrohet. Som exempel pågår det inom hälso- och sjukvården projekt med sortimentsstyrning för att nå ekonomisk effektivisering för utvalda produkter. Inom IT-förvaltningen genomförs arbete med införande av standardiserat inköpsflöde vilket ska säkerställa efterlevnad av gällande avtal och riktlinjer samt stärka inköpsprocessen. Fler åtgärder kommer att behövas för att klara ekonomin och det kostnadstryck som utvecklingen i regionens verksamhet innebär.

Avskrivningskostnaderna beräknas till 515,0 mnkr där ökningen uppgår till 81,9 mnkr motsvarande 18,9 procent. Avskrivningskostnaderna ökar främst med anledning av att flera stora fastighetsprojekt både har färdigställts samt beräknas att färdigställas under året.

Nettokostnadsutveckling

Nettokostnadsutvecklingen efter april uppgår till 7,4 procent medan den för helåret beräknas till 5,8 procent.

För att nå det budgeterade helårsresultatet får nettokostnadsutvecklingen i år högst uppgå till 3,8 procent.



Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag

Region Kalmar läns intäkter i form av skattemedel, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag ökar för perioden januari till april med 1,3 procent i jämförelse med föregående år.

I helårsprognosen uppgår intäkterna till 10 970,5 mnkr, vilket är en ökning med 281,7 mnkr, motsvarande 2,6 procent, i jämförelse med föregående år. I förhållande till budget motsvarar det ett underskott på 44,5 mnkr.

Skatteintäkterna i prognosen uppgår till 7 421,5 mnkr och grundar sig på Sveriges kommuner och regioner (SKR) prognos som publicerades i april. Ökningen uppgår till 176,1 mnkr jämfört med föregående år vilket motsvarar 2,4 procent. I jämförelse med budget innebär det ett underskott på 72,5 mnkr.

I SKR:s prognos i april har den förutsedda konjunkturuppgången skjutits fram något i tid. Tillväxten beräknas stiga lite långsammare än vad som tidigare prognosticerats. Ökningen av lönesumman är lägre i år jämfört med föregående prognos då antalet arbetade timmar reviderats ner, även om antalet timmar ökar i jämförelse med föregående år. Ökningen av arbetade timmar driver upp skatteunderlagstillväxten till 4,0 procent 2026. Det kommunala skatteunderlaget ökar därmed snabbare än föregående två år då antalet arbetade timmar minskade och gav negativt bidrag till skatteunderlaget. I år är dock den faktiska skatteunderlagstillväxten betydligt svagare än den underliggande vilket till stor del förklaras av en förstärkning av det förhöjda grundavdraget och lägre bidrag från pensionsinkomsterna. Prognosen för skatteunderlagstillväxten 2025 uppgår till 3,3 procent. Skatteverket publicerar preliminära utfall för inkomståret 2025 löpande under året, men det är först i juni som uppgifterna blir tillräckligt tillförlitliga. Kostnadsutvecklingen i sektorn blev betydligt mildare 2025 jämfört med åren 2023 och

2024 då pensionskostnaderna var mycket höga. Den sammanvägda prisutvecklingen bedöms till och med ha minskat 2025. Det innebär att skatteunderlaget ökade starkt i reala termer 2025, trots en svag utveckling. I takt med att prisutvecklingen normaliseras i år bedöms tillväxten i det reala skatteunderlaget att avta. Den kraftiga urholkningen av det reala skatteunderlaget 2023-2024 innebär dock en varaktigt lägre nivå framåt.

Bidraget inom den kommunalekonomiska utjämningen uppgår i helårsprognosen till 2 491,9 mnkr, vilket innebär ett överskott mot budget på 10,9 mnkr. I jämförelse med föregående år ökar det med 142,7 mnkr motsvarande 6,1 procent.

Överenskommelsen med staten om bidraget till läkemedelsförmånen innebär att Region Kalmar län för helåret erhåller 1 057,1 mnkr som inkluderar beräknad reglering avseende 40 procent av läkemedelsrabatterna som ska tillfalla staten. I jämförelse med föregående år ökar det med 14,4 mnkr och i jämförelse med budget innebär det ett överskott med 17,1 mnkr.

Finansnetto

Det redovisade finansnettot efter april uppgår till 30,6 mnkr. I helårsprognosen beräknas finansnettot till -0,1 mnkr med en negativ budgetavvikelse på 7,7 mnkr.

Pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP). Avkastningen beräknas årligen i budget till fyra procent, vilket för 2026 motsvarar 118,1 mnkr. Avkastningen efter april är positiv med 85,1 mnkr. Den realiserade avkastningen uppgår till 61,1 mnkr medan 24,0 mnkr redovisas som realiserad vinst avseende värdering av placerade pensionsmedel till aktuellt marknadsvärde. Helårsprognosen för placerade pensionsmedel baserar sig på april månads redovisning.

Överskott av likvida medel är placerade i räntebärande

fonder som redovisas som kortfristiga placeringar. Den orealiserad vinsten, som uppstår vid värdering av räntefonderna till aktuellt marknadsvärde, uppgår efter april till 5,2 mnkr. För helåret prognosticeras en realiserad avkastning som uppgår till 12,0 mnkr.

Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter uppgår efter april till 5,3 mnkr. I helårsprognosen beräknas dem till 15,2 mnkr. Budget för ränteintäkter uppgår till 1,5 mnkr vilket innebär en positiv budgetavvikelse med 13,7 mnkr.

Region Kalmar läns räntekostnader består främst av den årliga ränte- och basbeloppsuppräknings- och pensionskostnaden som efter april uppgår till 59,3 mnkr. I helårsprognosen beräknas räntekostnaderna till 97,4 mnkr vilket är i linje med budget, men 102,7 mnkr lägre än föregående år. Att kostnaden blir lägre i år beror på en lägre ökning av prisbasbeloppet samt en högre ökningstakt för inkomstbasbeloppet.

Övriga räntekostnader uppgår efter april till 5,8 mnkr och avser främst räntekostnader för finansiella leasingavtal som har klassificerats i enlighet med beslutade redovisningsprinciper. De beräknas i helårsprognosen till 15,0 mnkr vilket är i linje med budget.

Likviditet

Efter april uppgår regionens likvida medel till 799,8 mnkr. Likvida medel vid årets ingång uppgår till 822,8 mnkr, vilket innebär ett utflöde av medel under perioden med 23,0 mnkr. Likvida medel vid årets slut prognosticeras till 784,3 mnkr.

Kassalikviditeten mäter den kortsiktiga betalningsförmågan och den beräknas vid årets slut att uppgå till 252,2 procent med ett motsvarande värde föregående år på 260,3 procent. Måttet för kassalikviditeten inkluderar även kortfristiga placeringar avseende placerade pensionsmedel samt övrig likviditetsförvaltning i form av räntefonder.

Placerade pensionsmedel och övriga kortfristiga placeringar

Region Kalmar läns pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP) i enlighet med bolagets beslutade placeringspolicy. Mer information om bolaget finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund. Marknadsvärdet för Region Kalmar läns portfölj uppgår den 30 april till 3 227,8 mnkr. Vid årets ingång var motsvarande värde 3 142,7 mnkr, vilket innebär en värdeökning för perioden med 85,1 mnkr. Aktieinnehavet i portföljen uppgår den sista april till 58,2 procent och får enligt placeringspolicyn inte överstiga 60 procent. Den aktuella helårsprognosen för placerade pensionsmedel baseras på april månads redovisning. Under april månad har portföljen utvecklats väl trots fortsatt oro i Mellanöstern som medför negativa effekter för världsekonomin. Marknadsvärdet på de förvaltade tillgångarna i KLP har hittills under året ökat med 2,71 procent där motsvarande jämförelseindex visar en ökning med 2,02 procent.

Överskott av likvida medel är placerade i räntebärande fonder som klassificeras som kortfristiga placeringar i likhet med placerade pensionsmedel. Marknadsvärdet efter april

uppgår till 892,3 mnkr där motsvarande värde vid årets ingång är 887,1 mnkr vilket innebär en orealiserad vinst som uppgår till 5,2 mnkr. Under året förväntas avkastningen från placeringarna att realiseras med en prognosticerad vinst på 12,0 mnkr.

Pensionsåtagande

Region Kalmar läns totala pensionsåtagande uppgår enligt prognos för årets slut till 9 196,6 mnkr, vilket är en minskning med 117,2 mnkr i jämförelse med värdet vid årets slut 2025. Det totala pensionsåtagandet per 30 april 2026 uppgår till 9 302,4 mnkr.

Pensionsåtagandet består av tre delar; pensioner som är bokförda som avsättning och till största delen består av den förmånsbestämda ålderspensionen, den avgiftsbestämda ålderspensionen som är bokförd som kortfristig skuld och pensioner intjänade före 1998 som finns under ansvarsförbindelsen. I pensionsåtagandet redovisas siffrorna inklusive särskild löneskatt. Pensionsskulden räknas som nuvärdet av alla framtida utbetalningar och riktlinjerna som styr hur pensionsskulden ska beräknas finns beskrivna i RIPS.

Pensionskostnaderna för kommuner och regioner minskade med cirka 48 miljarder kronor 2025. I år förväntas pensionskostnaderna för sektorn minska med cirka åtta miljarder kronor. Att kostnaderna minskar beror på en lägre uppräknings- och pensionsåtagandet till följd av att inflationen sjunkit till en nivå i linje med Riksbankens mål. Uppräkningsstörlek avgörs av inflationen i juni året innan. Förändringen av inkomstbasbeloppet har i stället motsatt effekt på pensionskostnaderna. En högre ökningstakt av inkomstbasbeloppet ger lägre pensionskostnader medan en lägre ökningstakt ger ökade pensionskostnader.

Prognosen för avsättningen vid årets slut beräknas till 5 771,5 mnkr. Generellt när det gäller avsättningen är det intjänande av den förmånsbestämda ålderspensionen och värdesäkring som ökar skulden, medan utbetalningarna minskar den. Den prognosticerade avsättningen ökar med 1,5 procent. I pensionsskultsberäkningen per 30 april uppgår avsättningen till 5 735,0 mnkr.

Prognosen för ansvarsförbindelsen vid årets slut beräknas till 3 217,1 mnkr vilket är en minskning med 6,1 procent i jämförelse med föregående år. I pensionsskultsberäkningen per 30 april uppgår ansvarsförbindelsen till 3 382,2 mnkr.

Prognosen för den upplupna kostnaden avseende den avgiftsbestämda ålderspensionen vid årets slut beräknas till 208,1 mnkr. I pensionsskultsberäkningen per 30 april uppgår den upplupna kostnaden avseende den avgiftsbestämda pensionen till 185,2 mnkr.

Region Kalmar läns förvaltade pensionsmedel har vid delårsboks slutets prognos ett marknadsvärde på 3 227,8 mnkr, vilket motsvarar 35 procent av det beräknade totala pensionsåtagandet vid årets slut. Medel för resterande pensionsåtagande återlånas av Region Kalmar län till investeringar och den löpande verksamheten.

Region Kalmar län har placerade tillgångar i SKR Pensionsstiftelse. Värdet per 30 april uppgår till 21,0 mnkr.

Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten

Efter april redovisar Region Kalmar län ett resultat som är negativt. Resultatet uppgår till -62,6 mnkr. För året som helhet förväntas årets resultat att uppgå till 119,8 mnkr vilket

innebär en negativ avvikelse mot budget med 212,1 mnkr. Resultatet efter balanskravsjusteringar beräknas i prognosen att uppgå till 95,5 mnkr.

Balanskravsutredning och resultatreserv

Mnkr	Prognos 2026
Årets resultat enligt resultaträkningen	119,8
-Reducering av samtliga realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,3
-/+Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
+/-Återföring av realiserade vinster och förluster i värdepapper	-24,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	95,5
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	
Årets balanskravsresultat (prognos)	95,5

Vid avstämningen mot kommunallagens balanskrav reduceras eller tillförs resultatet poster som inte härrör från den löpande verksamheten.

I nuvarande prognos uppgår **årets resultat enligt resultaträkningen** till 119,8 mnkr. Efter justeringar för realiserade vinster i placerade pensionsmedel samt för realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar uppgår **årets resultat efter balanskravsjusteringar** samt **årets balanskravsresultat** till 95,5 mnkr.

Väsentliga personalförhållanden

För information om väsentliga personalförhållanden hänvisas till avsnittet Medarbetare – En av Sveriges bästa arbetsplatser.





Finansiella rapporter

**RESULTATREDOVISNING FRÅN
NÄMNDER | MNKR**

	2026-04	2025-04	Prognos 2026	2025	Budget- avvikelse Prognos 2026	Budget- avvikelse 2025
Regionstyrelsen som driftsnämnd						
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-2 087,8	-1 972,3	-6 107,7	-5 875,0	-363,7	-340,4
Primärvårdsförvaltningen	-86,4	-102,8	-236,3	-248,1	-1,6	-22,8
Psykiatriförvaltningen	-259,9	-234,2	-752,9	-715,6	3,9	13,3
Folktandvården	-27,5	-37,6	-83,4	-98,2	4,0	-11,8
IT-förvaltningen	-153,5	-138,5	-487,9	-454,9	6,5	18,3
Regionservice	-148,5	-135,8	-473,6	-438,4	-3,8	11,4
Centraladministrerad verksamhet	-639,6	-600,2	-1 900,1	-1 824,9	53,0	43,2
Varav						
- Regionstab	-76,5	-72,8	-228,4	-214,3	8,7	9,6
- Förtroendevalda	-13,8	-14,1	-40,6	-41,6	3,5	4,0
- Beställd vård	-477,0	-445,5	-1 430,1	-1 366,9	24,8	8,8
- Övrigt	-72,3	-67,8	-201,0	-202,1	16,0	20,7
Regionrevisionen	-0,5	-1,5	-4,9	-4,8	0,0	0,0
Summa	-3 403,7	-3 222,9	-10 046,8	-9 659,9	-301,6	-288,8
Regionala utvecklingsnämnden						
Regional utvecklingsförvaltning	-55,2	-56,1	-222,7	-221,6	1,2	2,8
Summa	-55,2	-56,1	-222,7	-221,6	1,2	2,8
Kollektivtrafiknämnden						
Kalmar länstrafik	-236,3	-237,1	-780,4	-728,2	-3,5	22,9
Summa	-236,3	-237,1	-780,4	-728,2	-3,5	22,9
Summa nämnder	-3 695,2	-3 516,1	-11 049,9	-10 609,7	-303,9	-263,1
Justeringspost	-42,3	35,6	199,3	356,6	144,0	261,0
Verksamhetens nettokostnad	-3 737,5	-3 480,5	-10 850,6	-10 253,1	-159,9	-2,0
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	3 644,3	3 597,9	10 970,5	10 688,8	-44,5	-20,1
Verksamhetens resultat	-93,2	117,4	119,9	435,7	-204,4	-22,1
Finansiella intäkter och kostnader	30,6	-131,8	-0,1	112,1	-7,7	206,1
Årets resultat	-62,6	-14,4	119,8	547,8	-212,1	183,9

I budgeten ovan ingår köpt vård, läkemedel och avskrivningar per förvaltning. I driftramarna per förvaltning ingår även indexuppräknningar och effektiviseringar.

Värden för 2025 är anpassade till 2026 års organisation.

INVESTERINGSREDOVISNING | MNKR

	2026-04	2025-04	Budget 2026	Prognos 2026	Utfall 2025
Utgifter					
Aktivering av utvecklingskostnader	0,9	4,5			9,1
Summa immateriella anläggningstillgångar	0,9	4,5	13,0	10,3	9,1
Finansiell leasing, fast egendom	8,9				
Markanläggningar	2,1	0,2			0,2
Till- och ombyggnation	50,8	94,5			216,3
Reinvestering	11,3	10,8			61,4
Nybyggnation	75,8	199,4			502,8
Summa Byggnader och mark	149,0	304,9	849,4	576,7	780,7
Medicinteknisk apparatur	43,3	4,7			37,2
Tekniska hjälpmedel	6,3	5,6			14,9
Övriga inventarier	68,8	42,7			165,0
Finansiell leasing, lös egendom	1,6	2,5			17,1
Summa Inventarier	120,0	55,5	413,9	338,0	234,3
Summa utgifter	269,9	364,9	1 276,2	925,1	1 024,1

Investeringar

Årets investeringsbudget uppgår till 1 276,2 mnkr. Fram till sista april har investeringar gjorts med 269,9 mnkr. Prognos för hela året uppgår till 925,1 mnkr och bedöms därmed att bli lägre än budget.

Mark och byggnader

Fastighetsinvesteringarna uppgår till 149,0 mnkr fram till sista april med en årsbudget på 849,4 mnkr.

Bland investeringsutgifterna i perioden återfinns ny-, om- och tillbyggnad för onkologi och strålbehandling vid länsjukhuset i Kalmar. Projektet omfattar två nya bunkrar för framtida satsningar inom onkologi, strålbehandling och avancerad röntgenverksamhet. Den nya byggnadsdelen är nu färdigställd och godkänd, och inflyttning samt installation av två acceleratörer har påbörjats.

Regionen bygger ett nytt läns-gemensamt arkiv och en ny serverhall i Kalmar för att skapa en säkrare och mer framtidssäker IT-drift. Byggnaden ska ge bättre skydd och högre driftsäkerhet för regionens IT-system samt samla arkivverksamheten i gemensamma lokaler. Arbetet är nu i slutfasen med beräknad driftsättning till hösten 2026.

Om- och tillbyggnad för neonatalenheten vid länsjukhuset i Kalmar ska skapa förutsättningar för en modern neonatalvård. Projektet ska skapa bättre flöden och nära koppling till BB, förlossning och operation. Bygglov är beviljat och delar av produktionen har startat.

Ombyggnationen vid Oskarshamn sjukhus som omfattar ombyggnation för nya magnetkameror samt kafeteria och restaurang i samma tillbyggnad är färdigställd och verksamheterna är inflyttade.

Nya, moderna och mer ändamålsenliga lokaler för klinisk kemi och transfusionsmedicin vid Västerviks sjukhus har färdigställt. De nya lokalerna förbättrar laboratorieprocesser, kvalitet, svarstider och arbetsmiljö, vilket ger bättre patientomhändertagande. Projektet är klart och verksamheten har flyttat in.

Regionen arbetar med en långsiktig energieffektiviseringsplan fram till 2030 för att minska energianvändningen och öka egen energiproduktion. Åtgärder som pågår är bland annat byte till LED-belysning, närvarostyrning, utbyggnad av solceller, ventilationsåtgärder och effektivisering av kyl- och fryssystem.

Planerat underhåll och reinvesteringar planeras för att bevara fastigheternas värde och funktion. Under 2026 genomförs cirka 45 projekt som bland annat omfattar renoveringar, byten av tak och ventilationsåtgärder på sjukhus, hälsocentraler och folkhögskolor.

Vidare pågår också arbete med att modernisera tekniska försörjningssystem vid länets tre sjukhus för att säkerställa säker och stabil drift. Teknikplanen omfattar bland annat hissar, brandlarm, ventilationssystem, medicinska gaser och styrsystem. Under 2026 genomförs cirka 15 teknikprojekt i länet.

Medicinteknik, tekniska hjälpmedel, övriga inventarier och immateriella anläggningstillgångar

Årets investeringsbudget för medicinteknik, tekniska hjälpmedel och övriga inventarier uppgår till 413,9 mnkr. Fram till sista april har investeringar gjorts med 120,0 mnkr.

Inom hälso- och sjukvården pågår investeringar i acceleratörer för högenergisk strålbehandling av cancer, samt PET/CT, som är en röntgenteknik som kombinerar två bildtekniker inom diagnostik och uppföljning. Utbyte av ambulanser och medicinteknisk utrustning pågår löpande inom förvaltningen. Både inom allmän- och specialisttandvården ersätts utrustning enligt plan för att effektivisera flöden och uppfylla hygienriktlinjer. Investeringar inom kollektivtrafiken omfattar realtidsmonitorer och väderskydd. Investering i en ny patientbuss för sjuktransporter planeras senare

under året. Folkhögskolorna genomför investeringar som avser utbyte av sliten verksamhetsutrustning. Inom IT-området pågår arbete för en robust och säker IT-miljö och investeringar genomförs enligt plan med undantag för enstaka behov som flyttats fram i tid. Inom regionstabens verksamhet har nya simulatorer köpts in som ska användas vid Kompetenscentrum för utbildning och träning av sjukvårdspersonal.

Region Kalmar läns immateriella anläggningstillgångar består av aktiverade kostnader avseende utökad ambition i vårdinformationssystemet Cosmic där utvecklingen av vårdsystemet Cosmic bygger på ett samarbete inom Cosmic kundgrupp. Årsbudgeten uppgår till 13,0 mnkr och 0,9 mnkr är aktiverat fram till sista april.



SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE BYGGNADSPROJEKT | MNKR

	Investeringsram/ total kalkyl	Ack investering t o m 2026-04	Budget 2026	Investering 2026-01-2026-04
Länssjukhuset Kalmar				
- ny-, om och tillbyggnad onkologi och strålbehandling hus 38	492,4	453,8	68,6	29,7
- nybyggnation av läns gemensamt arkiv och regionövergripande serverhall, etapp 1 och 2	244,8	213,4	76,6	40,6
- ombyggnation CK rum IT	15,7	6,9	5,4	0,1
- rivning hus 08, 40, 41*	23,3			
- tillbyggnad av neonatal	153,6	33,6	70,0	14,0
- reinvestering av MR-kameror vid radiologiska kliniken, hus 19	11,3		1,3	
- fiberomstrukturering vid länssjukhuset i Kalmar	10,3	5,0	7,2	1,2
- framtida lagerhantering	787,1	0,1	62,5	0,1
Oskarshamns sjukhus				
- till- och ombyggnad för MR-kameror, samordnad kafeteria och restaurang	178,5	161,4	16,3	5,8
- nybyggnad försörjningsbyggnad, hus 20	45,9	42,0	0,5	1,4
Högsby				
- nybyggnation för hälsocentral, rehab och folktandvård	146,6	129,3	0,5	0,8
Mönsterås				
- nybyggnation HC	170,3	8,0	50,0	2,2
Västerviks sjukhus				
- nybyggnad för speciallistpsykiatri, etapp 1*	1 310,3	1 123,4	78,5	0,5
- nybyggnad för speciallistpsykiatri, etapp 2	84,4	6,1	51,8	4,5
- ombyggnation klinisk kemi och transfusionsmedicin*	69,1	55,2	7,0	4,3
- ombyggnad medicinavdelning hus 20, pl. 4, 5, 6	124,3	112,4		0,5
- installation av nätuttag för analgesiapparat, Kvinnokliniken	5,9	1,9		
- sammanhållen administration hus 21, Regionservice	9,5	8,7		
- ombyggnad för interventionsrum, hus 11, Radiologiska kliniken	12,3	17,3		
- utökning av MR-kamera, hus 11, Radiologiska kliniken**	22,0	1,5		
- ombyggnad hälsocentral och folktandvård, hus 01, Stora trädgårdsgatan	144,9	3,7	27,0	2,2
- kvinno- och barnkliniken, ombyggnad och renovering hus 07, 12,19	342,1	6,2	51,5	4,4
Utbyggnad av mobilt fastighetsnät vid länets sjukhus	28,0	23,5		
Fysisk tillgänglighet	32,9	5,3	9,0	1,3
Utbyggnad av laddinfrastruktur för eldrivna bilar vid länssjukhuset i Kalmar och sjukhuset i Västervik	15,9	15,3		0,4
Utökning av trådlöst nät vid länets sjukhus	7,7	1,3	6,3	0,9
Manöverpaneler operationsrum vid länets sjukhus	50,0		24,0	
Gemensamt				
Teknik investeringar	103,0	53,4	30,0	7,4
Energiplan	117,3	38,8	20,0	5,1
Reinvestering planerat underhåll	276,9	137,8	68,4	11,3
Ospecificerade fastighetsförbättringar tom 2024 sammanställning	97,2	5,9	28,5	
Ospecificerade fastighetsförbättringar 2025, se nedan:				
- Länssjukhuset i Kalmar, Mikrobiologen, hus 17, säkerhetsbänkar	2,6	0,7	1,8	0,5
- Länssjukhuset i Kalmar, ombyggnad centrallager, hus 28	0,8	0,3		

FORTS. SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE BYGGNADSPROJEKT | MNKR

	Investeringsram/ total kalkyl	Ack investering t o m 2026-04	Budget 2026	Investering 2026-01-2026-04
- Lasarettet 1, rivning, hus 07	1,5		1,5	
- Kvarnhomen HC, nytt ventilationsaggregat	5,0		5,0	
- Torsås HC, Provtagningsenheten**	4,8		3,8	
- Ljungbyholms FTV, Anpassning steril	1,8		1,8	
- RSE, Ombyggnad uppsamlingsrum, hus 19	0,6	0,4	0,6	0,4
- Västerviks sjukhus, hus 02, Fiberomläggningar	1,6			
Ambulansstation Kalmar	292,8	0,5	72,9	0,4
Inhyrda lokaler				
Arbetsmiljö och hälsa, Västervik, ombyggnad	0,5		0,5	
IT, Västervik, ombyggnad	0,5		0,5	
Ungdomsmottagning, Kalmar, ombyggnad	0,2			
Ej avslutade tidigare beslutade projekt	4,5	0,5		
Summa	5 450,6	2 673,6	849,4	140,1

*Hela eller delar av projektet redovisas som driftskostnader

** Projektet har gått tillbaka till förstudie

SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE INVENTARIEINKÖP | MNKR

	Budget 2026	Investering t o m 2026-04
Röntgenplan	59,0	24,0
Laboratorieplan	20,0	0,8
Ambulanser	14,0	4,9
IT-utrustning inkl utveckling vårdssystem Cosmic	62,3	30,7
Tekniska hjälpmedel	18,0	6,3
Medicinteknik	138,7	43,3
Ospecificerade inventarier inkl finansiell leasing lös egendom	114,9	10,8
Summa inventarier	426,9	120,9

I specifikationen ingår även aktivering av kostnader relaterade till utveckling av vårdsystemet Cosmic.

81,0 mnkr avser budget för utrustning i samband med byggprojekt.

1,6 mnkr avser budget för konstnärlig utsmyckning i samband med byggprojekt.

RESULTATRÄKNING | MNKR

	Not	2026-04	2025-04	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Verksamhetens intäkter	3	538,1	606,5	1 997,0	1 901,5	2 085,6
Verksamhetens kostnader	4, 5	-4 113,6	-3 952,8	-12 332,6	-12 067,2	-11 905,6
Avskrivningar	6	-162,1	-134,2	-515,0	-525,0	-433,1
Verksamhetens nettokostnader		-3 737,5	-3 480,5	-10 850,6	-10 690,7	-10 253,1
Skatteintäkter	7	2 461,3	2 450,0	7 421,5	7 494,0	7 245,4
Utjämnning och generella statsbidrag	8	1 183,0	1 147,8	3 549,0	3 521,0	3 443,5
Verksamhetens resultat		-93,2	117,4	119,9	324,3	435,7
Finansiella intäkter	9	157,2	54,9	112,3	119,6	390,4
Finansiella kostnader	10	-126,6	-186,6	-112,4	-112,0	-278,3
Resultat efter finansiella poster		-62,6	-14,4	119,8	331,9	547,8
ÅRETS RESULTAT		-62,6	-14,4	119,8	331,9	547,8

Noter till resultaträkning

Not 1 Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med Kommunallagen (2017:725), Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR).

Redovisningen ska upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Om information behövs för att bilden ska bli rättvisande lämnas ytterligare upplysningar i en not.

Andra grundläggande redovisningsprinciper innebär bland annat följande:

- Samma principer för värdering, klassificering, och indelning av de olika posterna i resultat- och balansräkning ska konsekvent tillämpas från ett räkenskapsår till ett annat.
- Värdering av de olika posterna ska göras med iakttagande av rimlig försiktighet.
- Intäkter och kostnader som är hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalning.
- De olika posterna i balansräkningen ska värderas var för sig.
- Tillgångar och skulder kvittas inte mot varandra. Inte heller intäkter och kostnader får kvittas mot varandra.
- Den ingående balansen för ett räkenskapsår ska stämma överens med den utgående balansen för det närmast föregående räkenskapsåret.

Sammanställda räkenskaper

Med sammanställda räkenskaper för en kommunal koncern avses en sammanställning av regionens och koncernföretagens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och noter. Enligt RKR:s rekommendation R16 och med hänvisning till LKBR är ett kommunalt koncernföretag en juridisk

person över vars verksamhet, mål och strategier en kommun eller region har ett varaktigt betydande inflytande. Ett betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna i en juridisk persons beslutande organ, om inte annat framgår av omständigheterna. Vid bedömningen om inflytandets grad bör avtal om hur övrigt ägande är fördelat, liksom andra faktorer som begränsar eller inskränker inflytandet, beaktas. Inflytandet ska vara varaktigt. Ett koncernföretag som anses ha särskild betydelse för regionens verksamhet eller ekonomi kan då anses ha inflytande. Särskild ekonomisk betydelse föreligger om den kommunala koncernens andel av företagens omsättning eller omslutning överstiger fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Inget av dessa villkor är uppfyllda och någon sammanställd redovisning behöver därför inte upprättas. Bedömningen är att konsolidering inte tillför väsentlig information i förhållande till resultat- och balansräkningen. En beskrivning av verksamheten i samtliga bolag finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster definieras i RKR:s rekommendation R11 och är resultatet av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 mnkr. Jämförelsestörande poster särredovisas i not till berörda poster i resultaträkningen och kassaflödesanalysen.

Intäkter

RKR:s rekommendation R2 Intäkter tillämpas vid redovisning av intäkter från avgifter, ersättningar, försäljningar, skatter och bidrag. Intäkter hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalningen.

Skatteintäkter

Avräkning från föregående års skatteintäkter, utifrån senaste prognos, tas upp i sin helhet i samband med delårsbokslutet medan prognos kring det aktuella årets slutavräkning tas upp till den andel som delårsbokslutet utgör av året. Prognos för skatteintäkterna baseras på prognosen från Sveriges kommuner och regioner (SKR) som publiceras i april.

Statsbidrag och EU-bidrag

Generella statsbidrag och utjämning redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämnings-systemet i posten utjämning och generella statsbidrag. De redovisas normalt sett enligt kontantmetoden vilket innebär att de redovisas som intäkt vid utbetalning.

Specialdestinerade statsbidrag och EU-bidrag avser bidrag som är avsedda för en bestämd verksamhet eller ett bestämt ändamål och redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. De kräver i regel någon form av motprestation och återrapportering och redovisas enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. De periodiseras i normalfallet över den period som statsbidraget avser.

Övriga intäkter

En inkomst ska enligt RKR:s rekommendation R2 redovisas som intäkt när följande förutsättningar är uppfyllda:

- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt;
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förenliga med transaktionen kommer att tillfalla regionen; och
- de eventuella utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och villkoren för den ekonomiska uppgörelsen har i allt väsentligt fullgjorts.

Undantag mot ovanstående gäller uppdrag gentemot en fysisk eller juridisk person, som innebär ett obestämt antal aktiviteter under en överenskommen tidsperiod. Inkomsterna intäktsförs i sådana fall linjärt över den överenskomna perioden. Om en aktivitet är dominerande, ska intäkten redovisas först när denna aktivitet har utförts.

I den mån en avgift eller ett offentligt bidrag är hänförligt till en investering, ska inkomsten intäktsföras på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning.

Den del av en inkomst som inte uppfyller kriterierna för intäkt periodiseras och redovisas som skuld i balansräkningen. En inkomst som uppfyller intäktskriterierna, där inbetalning ännu inte skett, redovisas som en fordran i balansräkningen.

Realisationsvinster i balanskravsresultatet

Årets resultat justeras vid beräkning av balanskravsresultatet även med orealiserade vinster och förluster i värdepapper. Anledningen är att det inte är rimligt att kortsiktiga upp- och nedgångar i marknadsvärden på värdepapper ska påverka förutsättningarna att uppnå balanskravet.

Kostnader

Avskrivningar

Anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde skrivs av utifrån bedömd nyttjandeperiod med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärde. Linjär avskrivning innebär lika stora avskrivningsbelopp varje år. Avskrivning för utrustning bokförs anskaffningsmånaden medan avskrivning för fastigheter beräknas i samband med att fastigheten tas i bruk. På tillgångar i form av mark, inköp av konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentavskrivning inom fastighetsområdet. Modellen bygger på en schabloniserad komponentavskrivning utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelats i 34 anläggningstyper med olika avskrivningstider. Nedanstående avskrivningstider tillämpas normalt för olika typer av anläggningstillgångar. Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt och att det rör sig om väsentliga belopp.

- Byggnader 10-50 år
- Finansiell leasing fast egendom 10-50 år
- Markanläggningar 20-50 år
- Byggnads- och markinventarier 10-30 år
- Tekniska hjälpmedel 3 och 5 år
- IT-utrustning 3 och 5 år
- Fast inredning och utrustning 10 och 15 år
- Medicinteknisk apparatur 5, 7 och 10 år
- Finansiell leasing lös egendom fordon 4 år
- Finansiell leasing lös egendom, tåg 30 år
- Övriga inventarier 5, 7 och 10 år
- Immateriella anläggningstillgångar 5 år
- Konst på konto 1281 ingen avskrivning
- Konst på konto 1282 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett prisbasbelopp.

Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod beräknas för de materiella anläggningstillgångarna. Beräkningen görs årligen och genom att, för varje post, summera anskaffningsvärdet, justerat för hur stor del av året tillgången innehafte, för de tillgångar som är föremål för avskrivning och dividerar med de av årets avskrivningskostnader som är hänförliga till dessa tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar består av IT-system, -program, -licenser och utveckling som upphandlats. I den mån IT-system utvecklas internt betraktas dessa i normalfallet inte som tillgångar utan kostnadsförs. Utgifter för forskning får inte tas upp som immateriell tillgång. Det ska prövas att immateriella tillgångar kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och servicepotential. Utvecklingsarbete som är av väsentligt värde får tas upp som immateriell anläggningstillgång. Förutsättningen för att en anskaffning ska hanteras som en investering och bokföras som en immateriell anläggningstillgång är att anskaffningsvärdet överstiger 3 mnkr och att nyttjandeperioden är mer än tre år. Anskaffningsvärdet är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då tillgången först uppfyller kriterierna för att klassificeras som immateriell anläggningstillgång.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar ska i enlighet med 6 kap. 6 § LKBR klassificeras som antingen anläggningstillgångar eller omsättningstillgångar. Klassificeringen är beroende av om syftet med innehaven är att de ska brukas stadigvarande eller inte.

Region Kalmar läns andelar i företag, stiftelser och kommunalförbund samt långfristiga lån till dessa innehav klassificeras som anläggningstillgångar.

Region Kalmar läns pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång. Portföljens förvaltning regleras i en placeringspolicy som godkänts av delägarna i KLP AB i anslutning till årsstämman 2026. Som följer av 7 kap. 6 § i LKBR ska finansiella instrument som innehåses för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde. Samtliga placeringsmedel, kortfristiga placeringar, är värderade till marknadsvärde (verkligt värde). Aktie- respektive obligationsportföljen har värderats var för sig. Värdeförändringen av de kortfristiga placeringarna sedan föregående balansdag redovisas i resultaträkningen.

Omsättningstillgångar

Omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor enligt växelkursen på den utländska valutans balansdag.

Leasingavtal

Region Kalmar län har ur ett redovisningsperspektiv finansiella och operationella leasingavtal avseende både fast och lös egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5. Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högst tre år, redovisas det alltid som operationell leasing. Klassificering av avtalet görs vid leasingavtalets början. Region Kalmar län som leasetagare redovisar objekt som innehåses enligt ett finansiellt leasingavtal som anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen uppdelat på en kortfristig och en långfristig del. I enlighet med RKR R5 ska även en årlig översyn göras av befintliga avtal. Fram till den 31 december 2020 betraktades alla leasingavtal i Region Kalmar län som operationell leasing.

Från och med 1 januari 2023 redovisas externa hyresavtal fastigheter som leasingavtal fast egendom, och som finansiell leasing fast egendom i de fall de uppfyller villkoren enligt RKR R5. Klassificeringen av de största hyresavtalen genomfördes under 2023 där även jämförelsesiffror för 2022 redovisades. I årsredovisningen 2024 genomfördes klassificering för hyresavtal med årshyra över en miljon kronor där även motsvarande jämförelsesiffror för 2023 redovisades. I årsredovisningen 2025 har ytterligare klassificering genomförts för hyresavtal där motsvarande jämförelsesiffror 2024 redovisats. Under första tertialet 2026 har ytterligare ett nytt hyresavtal tillkommit och klassificerats i enlighet med RKR R5.

Leasingavtal som avser fordon klassificerades 2021 i enlighet med RKR R5 och redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom fordon från och med 1 januari 2021. Avtalstiden är fyra, vilket överstiger kriterierna för korttidshyra.

Hyra av tåg från AB Transio redovisades till och med årsredovisningen 2023 som operationell leasing. Under 2024 genomfördes klassificering av befintliga hyresavtal i enlighet med RKR R5. De avtal som uppfyller villkoren för finansiell leasing enligt RKR R5 redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom tåg. Avtal avseende tågmodell Contessa och tågmodell Itino klassificeras som finansiella leasingavtal i enlighet med gällande kriterier. Avtalen avseende tågmodell X11 klassificeras som operationell leasing, då de kommer att ersättas av nya avtal avseende tågmodell Civity.

Redovisning av finansiella leasingavtal för lös egendom sker i samband med delårsrapporterna i april och augusti samt i årsredovisningen. Redovisning av finansiella leasingavtal för fast egendom sker månadsvis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en förpliktelse som följd av inträffade händelser och det är troligt att en reglering ska ske samt att en tillförlitlig beräkning kan göras. Avsättningen motsvarar den på balansdagen bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Pensioner

Det totala pensionsåtagandet för anställda beräknas av pensionsbolaget Skandia enligt Riktlinjer för beräkning av pensionskund (RIPS), på grundval av uppgifter som lämnas om löneläge och sysselsättningsgrad. Beräkningen bygger på gällande pensionsavtal och ett antal antaganden om utveckling av löner, långsiktig real ränta, pensionstidpunkter och medellivslängd.

Pensionskulden redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i balansräkningen och att pensionsförmåner intjänade före 1998 återfinns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden i balansräkningen redovisas dels som avsättning, dels som en kortfristig skuld. Det som redovisas under avsättningar är intjänande av förmånsbestämd ålderspension (FÅP) som beräknas på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp samt särskild avtalspension enligt överenskommelse (ÖK-SAP). Det som redovisas som en kortfristig skuld avser den avgiftsbestämda ålderspensionen. Visstidsförordnande som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Flexitidssaldo

Dåvarande landstinget och de fackliga organisationerna tecknade i inledningen av 2000 ett lokalt flexitidsavtal (ramavtal) som fortfarande gäller. Ett eventuellt plussaldo ska regleras med utlägg av flexledighet innan anställningen upphör. I undantagsfall kan flexitiden betalas ut i pengar. Beslut ska ha fattats av närmaste chef i god tid innan anställningen upphör. Undantagsfall kan vara en pressad arbetssituation med svårigheter att rekrytera ersättare. Någon skuld för flexitidssaldo tas inte upp i balansräkningen då utbetalning endast sker i undantagsfall och bedöms vara av ringa omfattning.

Internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla förvaltningarnas och nämndernas ekonomiska relation till sin omvärld, där de andra förvaltningarna och nämnderna utgör en del av omvärlden.

Verksamhet inom beställd vård

I redovisningen fördelas inom Hälsoval och Vårdval psykisk hälsa den beslutade externa budgeten ut till offentliga och privata primärvården i form av olika ersättningar. Den offent-

liga primärvården redovisar en intern intäkt och hälsoval och vårdval psykisk hälsa en intern kostnad.

I redovisningen fördelas inom Vårdval tandvård (barn och unga vuxna, 3-19 år) den beslutade interna budgeten ut till privata tandläkare och offentliga folktandvården. Samma princip gäller för särskilt tandvårdsstöd.

Övrig verksamhet med intern debitering

För fastigheter som regionen äger debiterar regionfastigheter månadsvis en intern lokalhyra till den verksamhet som nyttjar lokalen. Hyra för externa lokaler faktureras direkt till nyttjande verksamhet. Kostnader för tekniska hjälpmedel debiteras internt av regionservice till hemmahörande patients verksamhet. För tilläggstjänster inom lokalvård debiteras de verksamheter internt där lokalvården utförs i egen regi. För service, reparationer och underhåll i verksamheterna får förvaltningarna kostnaden genom att regionservice debiterar kostnaden internt till respektive nyttjare. För godstransporter och poolbilar debiteras kostnaden internt till respektive nyttjare. I övrigt finns principer för intern ersättning inom projekt, förbättringsprogram med mera.

Verksamhet med kalkylmässiga simuleringar

Det finns poster i driftredovisningen som simulerats kalkylmässigt. Dessa poster är följande:

- Ett schablonberäknat personalomkostnadspålägg läggs ut på alla lönekostnader i verksamheten. Påslaget ska täcka regionens årskostnader för arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Påslaget uppgår 2026 till 44,87 procent.
- Kapitaltjänstkostnader utgörs av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Avskrivningar beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av månadsvis linjär avskrivning av anläggningstillgångens anskaffningsvärde under anläggningens nyttjandeperiod. Som ersättning för använt kapital belastas verksamheterna med internränta på bokförda värden för investeringar. Internräntan beräknas på anskaffningsvärdet reducerat med avskrivningar. Internräntan är 2,0 procent för 2026.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Avsättning för pensioner har justerats utifrån ny prognos från Skandikon per 30 april 2026. Hela årseffekten av ränte- och basbeloppsuppräknings har bokförts det första tertialet.

Riktade statsbidrag redovisas och periodiseras enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. Försiktighetsprincipen gäller och endast bidrag som uppfyller intäktskriteriet i RKR:s rekommendation R2 är intäktsfört.

Bedömning har gjorts avseende fordran på premie att er hålla från Omställningsfonden.

RESULTATRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-04	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Not 3 Verksamhetens intäkter					
Patientavgifter hälso- och sjukvård	53,2	52,8			156,8
Patientavgifter tandvård	41,1	45,0			130,6
Trafikintäkter	194,3	184,5			555,2
Försäljning hälso- och sjukvård	45,1	51,3			229,5
Tandvårdsersättning från Försäkringskassan	21,8	15,5			47,4
Försäljning utbildningsverksamhet	7,6	9,9			19,3
Försäljning medicinska tjänster	4,8	7,7			27,8
Försäljning övriga tjänster	47,2	39,1			132,0
Försäljning material och varor	4,8	5,7			14,2
Specialdestinerade statsbidrag *)	88,5	170,5			670,7
EU-bidrag	2,0	0,6			2,4
Bidrag från kommuner för regional utveckling					14,2
Övriga erhållna bidrag	20,0	15,9			64,1
Realisationsvinster	0,3	-0,1			0,4
Övriga intäkter	7,5	8,2			20,8
Summa verksamhetens intäkter	538,1	606,5	1 997,0	1 901,5	2 085,6
*) Specifiering av större statsbidrag					
God och nära vård	18,6	21,6	70,7	70,0	74,5
Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården	1,5	62,7	209,6	155,0	252,3
Bildningsverksamhet	23,9	21,8		36,9	66,2
Kulturverksamhet	14,0	13,9		2,2	41,6
Övrig regional utveckling	2,7	2,9			7,7
Kalmar länstrafik	3,5	6,1		18,4	17,9
Psykisk hälsa	6,2	10,8	68,3	60,0	49,7
Cancervård	1,9	1,4	12,0	12,0	8,9
Kvinnors hälsa		12,1	22,2	28,0	36,3
Nationellt Kompetenscentrum för anhöriga (NKA)	4,5	3,7			15,5
Civilt försvar beredskap	1,7	4,7	27,2	25,0	39,1
Övriga statsbidrag	2,9	0,7	35,5		27,1
Not 4 Verksamhetens kostnader					
Löner	-1 460,3	-1 372,6			-4 034,7
Sociala avgifter	-470,3	-441,5			-1 251,0
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-271,2	-304,1			-846,4
Övriga personalkostnader	-25,0	-21,5			-70,5
Köpt vård Hälsoval	-85,2	-76,8			-241,3
Köpt vård utanför länet	-265,3	-248,5			-855,4
Trafikentreprenadkostnader	-328,1	-325,5			-966,1
Övrig köp av verksamhet inkl privata specialister	-26,0	-28,5			-85,6
Bemanningsföretag	-59,7	-56,9			-168,5
Övriga verksamhetsanknutna tjänster	-50,8	-53,2			-168,7
Läkemedel inom förmånen (recept)	-291,1	-295,8			-866,1
Läkemedel utom förmånen (rekvisition)	-110,8	-104,7			-306,9
Sjukvårdsartiklar, material och varor	-223,3	-213,6			-634,7
Lämnade bidrag	-39,2	-35,6			-185,1
Lokal- och fastighetskostnader	-76,3	-66,6			-211,9
Energikostnader	-36,3	-26,4			-85,7
Förbrukningsinventarier/material	-43,1	-34,9			-134,1

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-04	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Reparation/underhåll inventarier	-36,1	-38,8			-123,8
Sjukresor	-27,3	-29,6			-87,4
Transport-, rese- och fraktkostnader	-31,6	-28,5			-102,6
Tele- och IT-kommunikation, post	-18,9	-17,1			-51,5
IT-program och licenser	-34,2	-37,7			-120,3
IT-tjänster	-45,7	-42,7			-137,1
Konsultkostnader	-17,5	-10,3			-39,4
Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	-9,7	-9,5			-28,5
Övriga tjänster	-8,9	-6,7			-33,1
Realisationsförluster	-0,2	0,0			-3,7
Övriga kostnader	-21,3	-25,3			-65,4
Summa verksamhetens kostnader	-4 113,6	-3 952,8	-12 332,6	12 067,2	-11 905,6
Not 5 Icke uppsägningsbara leasingavtal					
Fast egendom					
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:					
Inom 1 år	-27,7	-13,9			-27,8
Senare än 1 år men inom 5 år	-77,1	-34,1			-71,1
Senare än 5 år	-130,1	-13,5			-133,0
	-235,0	-61,5			-231,9
Lös egendom					
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:					
Inom 1 år					
Telefoniutrustning	-1,8	-1,8			
Fordon	-0,1	-0,4			-0,3
Övrigt	-7,6	-10,5			-9,4
Tåg	-3,0	-7,6			-3,6
	-12,4	-20,2			-13,2
Senare än 1 år men inom 5 år					
Övrigt	-11,7	-13,4			-12,2
Tåg	-0,7	-3,2			-1,3
	-12,4	-16,5			-13,5
Senare än 5 år					
Övrigt	-1,6	-3,8			
	-1,6	-3,8			0,0
Klassificering av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller om avtalstiden är högst tre år redovisas avtalet alltid som operationell leasing.					
Antalet operationella avtal som har framtida åtaganden per 2026-04-30 uppgår till 262.					
För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till redovisningsprinciperna i not 1.					
Not 6 Avskrivningar					
Planmässiga avskrivningar					
Immateriella tillgångar	-2,7	2,6	-10,3	-8,2	-8,7
Markanläggningar och byggnader	-101,4	-78,3	-324,5	-330,7	-256,7
Maskiner och inventarier	-58,0	-53,4	-180,3	-186,0	-167,7
Summa avskrivningar	-162,1	-134,2	-515,0	-525,0	-433,1

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-04	Prognos 2026	Budget 2026	2025
Not 7 Skatteintäkter					
Preliminära kommunalskattemedel	2 509,6	2 428,8	7 528,8	7 494,0	7 286,5
Prognos för avräkningslikvid bokslutsår	-29,5	7,8	-88,5		-41,1
Justeringspost för slutavräkning föregående bokslutsår	-18,8	13,5	-18,8		-0,1
Summa skatteintäkter	2 461,3	2 450,0	7 421,5	7 494,0	7 245,4
Not 8 Utjämnning och generella statsbidrag					
Inkomstutjämningsbidrag	565,5	537,7	1 696,4	1 686,0	1 613,2
Kostnadsutjämningsbidrag	225,7	204,9	677,0	676,0	614,8
Regleringsbidrag/-avgift	39,5	40,4	118,5	119,0	121,2
Bidrag för läkemedelsförmånen	352,4	347,6	1 057,1	1 040,0	1 042,7
Övriga generella statsbidrag		17,2			51,6
Summa utjämnning och generella statsbidrag	1 183,1	1 147,8	3 549,0	3 521,0	3 443,5
Not 9 Finansiella intäkter					
Utdelningar		3,9			3,9
Ränteintäkter	5,0	9,1	15,2	1,5	26,2
Realiserad vinst, inkl återföring, försäljning kortfristiga placeringar			12,0		20,4
Orealiserad värdestegring kortfristiga placeringar	5,2	7,2			1,9
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,5			2,0
Pensionsförvaltning					
Avkastning på aktier och obligationer	68,1	19,5	61,0	118,1	101,7
Realiserad vinst vid försäljning av aktier och obligationer	54,5	14,3			95,1
Orealiserad värdestegring aktier och obligationer	24,0	0,4	24,0		139,1
Summa finansiella intäkter	157,2	54,9	112,3	119,6	390,4
Not 10 Finansiella kostnader					
Räntekostnader	-5,6	-5,0	-15,0	-15,0	-15,6
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättning	-59,3	-160,2	-97,4	-97,0	-200,1
Orealiserad värdeminskning kortfristiga placeringar					
Övriga finansiella kostnader	-0,1				-0,3
Pensionsförvaltning					
Förlust vid försäljn av aktier och obligationer	-61,6	-21,5			-62,3
Orealiserad värdeminskning aktier och obligationer, pensionsförvaltning					
Summa finansiella kostnader	-126,6	-186,6	-112,4	-112,0	-278,3

KASSAFLÖDESANALYS | MNKR

		2026-04	2025-12
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		-62,6	547,8
Justering för av- och nedskrivningar			
Avskrivningar	Not 6	162,1	433,1
Nedskrivningar			
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster			
Förändring pensionsavsättning	Not 22	49,2	255,0
Realisationsvinst/förlust		1,1	5,9
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		149,7	1 241,8
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga placeringar	Not 18	-90,3	-471,3
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	Not 19	-62,2	24,3
Ökning(-)/minskning(+) förråd och varulager	Not 17	1,5	-6,6
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	Not 24	257,9	114,2
Medel från den löpande verksamheten		256,7	902,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 13, 14	-269,0	-1 015,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar			0,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 12	-0,9	-9,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	Not 15		
Medel från investeringsverksamheten		-269,9	-1 023,5
Finansieringsverksamheten			
Ökning(+)/minskning(-) av långfristiga skulder		-9,8	-32,9
Ökning(-)/minskning(+) av långfristiga fordringar			1,2
Medel från finansieringsverksamheten	Not 11	-9,8	-31,7
Årets kassaflöde		-23,0	-152,9
Likvida medel vid årets början		822,8	975,7
Likvida medel vid årets slut	Not 20	799,8	822,8

BALANSRÄKNING | MNKR

		2026-04	2025-12
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	24,2	25,9
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader	Not 13	5 618,4	5 570,7
Maskiner och inventarier	Not 14	900,5	839,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Värdepapper, andelar, bostadsrätter	Not 15	143,7	143,7
Långfristiga fordringar	Not 16	13,7	13,7
Summa anläggningstillgångar		6 700,4	6 593,7
Omsättningstillgångar			
Förråd	Not 17	64,6	66,1
Fordringar	Not 18	897,8	835,6
Kortfristiga placeringar	Not 19	4 120,1	4 029,8
Kassa och bank	Not 20	799,8	822,8
Summa omsättningstillgångar		5 882,2	5 754,4
SUMMA TILLGÅNGAR		12 582,7	12 348,1
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början	Not 21	4 156,4	3 608,6
-varav resultatreserv			
Årets resultat		-62,6	547,8
Summa eget kapital		4 093,8	4 156,4
-varav resultatreserv			
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	Not 22	5 735,0	5 685,9
Summa avsättningar		5 735,0	5 685,9
Skulder			
Långfristiga skulder	Not 23	572,7	582,5
Kortfristiga skulder	Not 24	2 181,2	1 923,3
Summa skulder		2 753,8	2 505,8
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		12 582,7	12 348,1
Ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	Not 25	3 361,2	3 404,9
Övriga ansvarsförbindelser	Not 26	547,7	556,8

NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
Not 11 Finansieringsverksamheten		
Investeringsbidrag	-0,1	-0,4
Nettoskuld finansiell leasing	-9,7	-38,8
Skulder till koncernföretag		6,3
Långfristiga fordringar		1,2
Summa	-9,8	-31,7
Not 12 Immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	45,2	36,2
Årets investeringar	0,9	9,1
Omklassificeringar		-0,1
Utgående anskaffningsvärde	46,1	45,2
Ingående avskrivningar	-19,3	-10,7
Årets avskrivningar	-2,7	-8,7
Omklassificeringar		0,1
Utgående avskrivningar	-22,0	-19,3
Utgående bokfört värde immateriella tillgångar	24,2	25,9
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	5	5
Not 13 Mark och byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	8 138,6	6 805,5
Årets investeringar, genomförda	349,8	1 334,4
Årets försäljningar/utrangeringar	-17,0	-1,2
Utgående anskaffningsvärde	8 471,4	8 138,6
Ingående pågående investeringsvärden	1 126,3	1 680,0
Årets utgifter	140,1	780,7
Årets genomförda	-349,8	-1 334,4
Utgående pågående investeringsvärden	916,6	1 126,3
Ingående avskrivningar	-4 034,7	-3 808,6
Årets avskrivningar	-91,1	-226,5
Årets försäljningar/utrangeringar	17,0	0,5
Utgående avskrivningar	-4 108,8	-4 034,7
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	5 279,2	5 230,3
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	22	22
<i>Leasingavtal fast egendom</i>		
Ingående anskaffningsvärde	639,5	639,5
Nya finansiella leasingavtal byggnader	8,9	
Utgående anskaffningsvärde	648,4	639,5
Ingående avskrivningar	-299,0	-268,8
Årets avskrivningar	-10,2	-30,2
Utgående avskrivningar	-309,3	-299,0
Utgående bokfört värde leasingavtal fast egendom	339,1	340,5
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	20	20

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
Totala minimileaseavgifter	469,8	471,9
Framtida finansiella kostnader	-89,3	-90,6
Nuvärdet av leasingavgifterna	380,5	381,3
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	30,0	29,3
-Inom 1-5 år	118,9	116,2
-Senare än 5 år	231,6	235,9
Summa	380,5	381,3
Under första tertiet har ett avtal klassificerats och konstaterats uppfylla villkoren för finansiella leasingavtal. Det totala antalet finansiella leasingavtal fast egendom uppgår nu till 29. Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till not 1 Redovisningsprinciper.		
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	5 618,4	5 570,7
-varav finansiell leasing	339,1	340,5
Not 14 Maskiner och inventarier		
<i>Medicinteknisk apparatur</i>		
Ingående anskaffningsvärde	866,8	843,3
Årets investeringar	68,2	109,0
Årets försäljningar/utrangeringar	-25,3	-85,4
Utgående anskaffningsvärde	909,7	866,9
Ingående avskrivningar	-588,7	-611,0
Årets avskrivningar	-21,1	-59,7
Årets försäljningar/utrangeringar	25,2	81,9
Utgående avskrivningar	-584,6	-588,8
Utgående bokfört värde Medicinteknisk apparatur	325,2	278,1
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	8	8
<i>Tekniska hjälpmedel</i>		
Ingående anskaffningsvärde	100,7	97,1
Årets investeringar	6,3	14,9
Årets försäljningar/utrangeringar	-5,6	-11,3
Utgående anskaffningsvärde	101,3	100,7
Ingående avskrivningar	-70,2	-66,1
Årets avskrivningar	-5,1	-14,3
Årets försäljningar/utrangeringar	5,0	10,2
Utgående avskrivningar	-70,3	-70,2
Utgående bokfört värde Tekniska hjälpmedel	31,0	30,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod- År	5	5
<i>Övriga maskiner och inventarier</i>		
Ingående anskaffningsvärde	836,7	785,9
Årets investeringar	43,9	93,3
Årets försäljningar/utrangeringar	-7,3	-42,5
Utgående anskaffningsvärde	873,3	836,7
Ingående avskrivningar	-538,3	-509,6
Årets avskrivningar	-23,8	-70,9
Årets försäljningar/utrangeringar	7,1	42,3
Utgående avskrivningar	-554,9	-538,3
Utgående bokfört värde Övriga maskiner och inventarier	318,4	298,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod- År	7	7

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
<i>Leasingavtal lös egendom - fordon</i>		
Ingående anskaffningsvärde	70,3	55,2
Nya finansiella leasingavtal fordon	1,6	17,1
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	-0,3	-2,0
Utgående anskaffningsvärde	71,6	70,3
Ingående avskrivningar	-21,3	-14,4
Årets avskrivningar	-3,2	-7,9
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	0,2	1,1
Utgående avskrivningar	-24,3	-21,3
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - fordon	47,3	49,1
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	4	4
Totala minimileaseavgifter	14,1	52,4
Framtida finansiella kostnader	33,2	-3,3
Nuvärdet av leasingavgifterna	47,3	49,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	14,1	12,9
-Inom 1-5 år	33,2	36,2
Summa	47,3	49,1
<i>Leasingavtal lös egendom - tåg</i>		
Ingående anskaffningsvärde	381,2	381,2
Nya finansiella leasingavtal tåg		
Utgående anskaffningsvärde	381,2	381,2
Ingående avskrivningar	-197,6	-182,7
Årets avskrivningar	-4,9	-14,8
Utgående avskrivningar	-202,5	-197,6
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - tåg	178,7	183,6
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	24	24
Totala minimileaseavgifter	204,7	210,5
Framtida finansiella kostnader	-12,7	-13,4
Nuvärdet av leasingavgifterna	192,1	197,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	15,3	15,2
-Inom 1-5 år	62,5	62,8
-Senare än 5 år	114,3	119,1
Summa	192,1	197,1
Under året har fyra avtal för lös egendom startats upp som uppfyller villkoren för finansiell leasing. Ett avtal har avslutats under perioden. Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till not 1 Redovisningsprinciper.		
Utgående bokfört värde Maskiner och inventarier totalt	900,5	839,7
-varav finansiell leasing	226,0	232,7

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
Not 15 Värdepapper, andelar och bostadsrätter		
Bostadsrätter, 3 st	0,2	0,2
Aktier i		
-Kalmar läns Trafik AB	7,0	7,0
-Samtrafiken Sverige AB	0,1	0,1
-Öresundståg AB	0,1	0,1
-AB Transitio	1,0	1,0
-Almi Småland och öarna AB*	1,5	1,5
-Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB	0,0	0,0
-LÖF, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	34,2	34,2
-Inera AB	0,0	0,0
-Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	0,2	0,2
-Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB	0,0	0,0
-Samverkansprojektet E22 AB	0,0	0,0
-Kalmar Öland Airport AB	35,5	35,5
-Kommuninvest ekonomisk förening	63,8	63,8
Summa	143,7	143,7
*Bolaget Almi Företagspartner AB med organisationsnummer 556488-1273 har under 2025 fusionerats. Det nya bolagsnamnet efter fusionen är Almi Småland och öarna AB med organisationsnummer 559536-3408.		
Not 16 Långfristiga fordringar		
Lån till Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg	13,7	13,7
Summa	13,7	13,7
Not 17 Förråd		
Tekniska hjälpmedel	13,8	13,4
Centralförråd	20,8	20,4
Byggmaterial	6,5	6,5
Bränsle	3,0	3,0
Läkemedel	20,0	22,7
Förskott till leverantör	0,4	
Summa	64,6	66,1
Not 18 Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	109,0	154,0
Kortfristig del av långfristig fordran	0,6	0,6
Momsfordringar	69,9	88,2
Statsbidragsfordringar	189,0	179,8
Preliminär avräkning skatt		29,5
Interimsfordringar	92,7	121,4
Övriga fordringar	436,7	262,2
Summa	897,8	835,6
Statsbidragsfordringar består av:		
-läkemedelsförmånerna avseende mars och april 2026 som betalas ut i maj och juni 2026.		
-fordran premie att erhålla från Omställningsfonden 2026 och 2027.		
Not 19 Kortfristiga placeringar		
-Aktier	1 877,0	1 856,9
-Räntebärande värdepapper	2 194,4	2 132,5
-Likvida medel	48,7	40,5
Summa	4 120,1	4 029,8

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
Placerade pensionsmedel, Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB:		
Aktier		
Anskaffningsvärde	1 459,3	1 471,4
Ingående marknadsvärde	1 856,9	1 652,4
Marknadsvärde på balansdagen	1 877,0	1 856,9
Bokförd värdeökning/värdeminskning	20,1	204,5
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	1 300,0	1 237,7
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 245,4	1 193,7
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 302,1	1 245,4
Bokförd värdeökning/värdeminskning	56,7	51,6
Likvida medel		
Anskaffningsvärde	48,7	40,5
Ingående marknadsvärde	40,5	23,0
Marknadsvärde på balansdagen	48,7	40,5
Bokförd värdeökning/bokförd värdeminskning	8,3	17,4
Kortfristiga placeringar, Swedbank och Handelsbanken:		
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	885,2	887,1
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	887,1	689,3
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	892,3	887,1
Bokförd värdeökning/värdeminskning*)	5,2	197,7
*) I den bokförda värdeökningen ingår köp av andelar i räntefonder, återinvestering av utdelning samt värdereglering till aktuellt marknadsvärde på bokslutsdagen.		
Principer för värdering beskrivs under not 1 Redovisningsprinciper. Fullständig förteckning över Region Kalmar läns innehav finns tillgänglig på Region Kalmar läns kansli.		
Not 20 Kassa och bank		
Kassa	0,0	0,0
Bank	799,7	822,8
Summa	799,8	822,8
Not 21 Eget kapital		
Ingående eget kapital	4 156,4	3 608,6
Årets resultat	-62,6	547,8
Summa	4 093,8	4 156,4
-varav resultatreserv		

I eget kapital ingår ackumulerat resultat för Folkandvården 2011-2025 med -1,5 mnkr.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
Not 22 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		
Ingående avsättning till pensioner inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	5 685,9	5 430,8
Årets utbetalningar	-33,3	-91,7
Nyintjänad pension	33,0	141,2
Ränte- och basbeloppsuppräknig	46,3	156,9
Övrig post	-6,4	-1,2
Förändring av särskild löneskatt på pensionskostnader	9,6	49,8
Summa	5 735,0	5 685,9
Specifikation - Avsatt till pensioner		
Förmånsbestämd kompletterande pension	4 430,4	4 390,4
Ålderspension	174,9	174,9
Pension till efterlevande	6,6	7,0
Visstidspension	3,4	3,5
Särskild löneskatt på pensionskostnader	1 119,7	1 110,1
Summa	5 735,0	5 685,9
Not 23 Långfristiga skulder		
Långfristig leasingskuld	560,5	570,2
Långfristig förutbetald intäkt	3,4	3,5
Skuld till koncernbolag	8,8	8,8
Summa	572,7	582,5
Not 24 Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	611,3	663,4
Statsbidragsskulder	29,3	14,2
Kortfristig leasingskuld	59,4	57,3
Interimsskulder	1 293,8	1 096,7
varav		
- preliminär avräkning skatt	89,4	41,1
- skuld för pensioner, avgiftsbestämd del	149,1	163,0
- semesterlöneskuld	491,3	350,7
- okompenserad jour	59,8	68,2
- övertidsskuld	20,5	19,8
- arbetsgivaravgifter	106,6	101,9
- särskild löneskatt	73,3	70,6
- avtalsförsäkringar	0,9	6,2
- övriga interimsskulder	302,9	275,1
Skatteskulder och övr löneavdrag	90,7	88,9
Övrigt	96,8	2,9
Summa	2 181,2	1 923,3

Skulder i utländska valuta har omräknats enligt växelkursen på balansdagen.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.

Erhållna, ej intäktsredovisade statsbidrag uppgår till 29,3 mnkr.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2026-04	2025-12
Not 25 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998		
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	3 412,5	3 548,1
Årets utbetalningar	-75,1	-221,7
Ränte- och basbeloppsuppräkring	35,8	107,8
Övrig post	4,9	4,8
Förändring av särskild löneskatt på pensionskostnader	-8,4	-26,5
Minskning av ansvarsförbindelse genom överföring till SKR Pensionsstiftelse	-20,4	-19,9
Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på SKR Pensionsstiftelses tillgångar	-0,6	-0,6
Utgående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt	3 348,6	3 392,1
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar inkl särskild löneskatt på pensionskostnader		
Visstidspension eller liknande	12,5	12,8
Summa övriga pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder/avsättningar inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	12,5	12,8
Summa Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar	3 361,2	3 404,9
Övriga upplysningar avseende pensioner		
Aktualiseringsgrad %	96	95
Antal anställda med rätt till vistidspension	7	7
Pensionsförpliktelse		
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen		
a.) Avsättning inkl. särskild löneskatt	5 735,0	5 685,9
b.) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	3 382,2	3 425,4
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse		
a.) SKR Pensionsstiftelse	21,0	20,4
Summa pensionsförpliktelser inkl stiftelse	9 096,2	9 090,8
Not 26 Övriga ansvarsförbindelser		
Övriga borgensförbindelser		
AB Transitio ¹⁾	532,6	541,4
Stiftelsen Kalmar läns museum ²⁾	6,0	6,0
Kalmar Öland Airport AB ³⁾	9,1	9,5
Summa övriga borgensförbindelser	547,7	556,8
SUMMA ANSVARS- OCH BORGENSFÖRBINDELSER	3 908,9	3 961,7

1) Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 2026-04-30 har 532,6 mnkr utnyttjats. Tillsammans har garantigivarna borgensförbindelser på totalt 8 996,8 mnkr för AB Transitio. Ett avtal om regressrätt har träffats mellan samtliga ingående regioner. Regressavtalet innebär att Region Kalmar läns åtagande begränsas till borgen för de fordon som beställs till Kalmar länstrafik.

Per 2026-04-30 i balansräkningen är 192,1 mnkr skuldfört som finansiell leasing skuld avseende leasingavtal lös egendom tåg. 3,7 mnkr klassas som operationell leasing lös egendom tåg.

2) Dåvarande landstinget har, LF 2013-02-28, ingått borgen för lån till Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr. Åtagandet per 2026-04-30 uppgår enligt engagemangsbesked till 6,0 mnkr. Dåvarande landstinget, numera Region Kalmar län, förbinder sig tillsammans med Kalmar kommun, LF 2014-10-14, att se till att Kalmar läns museums tillgångar inte understiger summan av stiftelsens skulder beräknade enligt 7 kap 1§ stiftelselagen. Balansomslutningen i Kalmar läns museum uppgår per 2025-12-31 till 18,9 mnkr.

3) Region Kalmar län har, RS 2020/404, ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB, 556715-8117, för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader. Per 2026-04-30 uppgår aktuell borgen till 9,1 mnkr. Regionfullmäktige godkände den 6 februari 2020 att Region Kalmar län förvärvar 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB. Tillträde till aktierna har skett den 1 april 2020.

Övriga ansvarsförbindelser

Region Kalmar län har under våren 2020 ingått, RS 2019-1198, en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige ABs samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Region Kalmar läns inbetalda insatskapital uppgår till 63,8 mnkr.

Region Kalmar län ansvarar som delägare i Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 ggr den premie som Region Kalmar län har haft att erlägga för varje år som förlust uppkommit i patientförsäkringen. År 2026 uppgår premien till 29,0 mnkr.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

	Prognos 2026	2025	2024	2023	2022
<i>Utdebitering</i>					
Kalmar län	11,86	11,86	11,86	11,86	11,86
Genomsnitt i riket	11,69	11,69	11,67	11,57	11,56
Intäkter från skatt, statsbidrag och utjämning, mnkr	10 971	10 689	10 508	9 977	9 458
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	-10 851	-10 253	-10 336	-9 914	-8 977
Verksamheten resultat, mnkr	120	436	172	62	481
Intäktsutveckling, %	2,6	1,7	5,3	5,5	5,3
Nettokostnadsutveckling, %	5,8	-0,8	4,3	10,4	5,4
Finansnetto, mnkr	0	112	-207	-124	-286
Årets resultat, mnkr	120	548	-35	-62	195
Justerat resultat enligt balanskrav, mnkr	96	407	-14	-1	492
Eget kapital, mnkr	4 276	4 156	3 609	3 648	3 728
Likviditet, mnkr	784	823	976	1 201	1 291
Kassalikviditet, %*	252,2	260,3	259,2	238,1	218,5
Nettoinvesteringar, mnkr	925	1 024	1 067	801	607
Avgiftsbestämd ålderspension, mnkr	208	203	201	194	189
Pensionsavsättning intjänade from 1998, mnkr	5 771	5 686	5 431	4 435	3 711
Ansvarsförbindelse, pensionsförpliktelse, mnkr	3 217	3 425	3 561	3 509	3 471
Totala pensionsförpliktelse, mnkr	9 197	9 314	9 193	8 138	7 371
Soliditet exklusive pensionsförpliktelser, %	33,2	33,7	31,5	34,8	39,1
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser, %	8,2	5,9	0,4	1,3	2,7

*) Kassalikviditetsmättet inkluderar kortfristiga placeringar

Företag, stiftelser och kommunalförbund

Region Kalmar län är huvudman för eller delägare i ett antal bolag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunallagen ställer krav på inflytande och kontroll över all kommunal verksamhet, även den som ägs och bedrivs i annan form.

Det ingår i regionstyrelsens uppgift att:

- utöva Region Kalmar läns ägar- och huvudmannafunktion i hel- och delägda bolag samt stiftelser och ekonomiska föreningar,
- årligen besluta för varje sådant aktiebolag som avses i 10 kap 2§ kommunallagen pröva om den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående år har varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna

Lagen om kommunal bokföring och redovisning anger kraven för vilka bolag, förbund med mera som ska anses ingå i den regionala koncernen. Region Kalmar län är enligt lagen inte skyldigt att upprätta en sammanställd redovisning av den verksamhet som bedrivs. En konsolidering har heller inte bedömts tillföra väsentlig information i förhållande till Region Kalmar läns resultat- och balansräkning. Nedan redovisas i stället varje bolag och stiftelse separat.

Koncernföretagens ekonomi

Nedan redovisas de koncernföretag där Region Kalmar län har en ägarandel över 20 procent.

Belopp i mnkr	2022	2023	2024	2025
Kalmar länstrafik AB				
Ägarandel 100%				
Omsättning	14,0	13,1	6,2	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,3	0,0
Driftsbidrag från Region Kalmar län	0,0	0,0	0,0	0,0
Kalmar Öland Airport AB				
Ägarandel 50%				
Nettoomsättning	34,9	32,6	30,1	28,3
Årets resultat	-15,1	-20,1	-21,9	0,6
Driftsbidrag från Region Kalmar län	3,0			9,0

Majoritetsägda bolag

Kalmar Läns Trafik AB, 556206-5101, ägarandel

100 procent

Mål och inriktning

Som kollektivtrafikmyndighet för länet har Region Kalmar län från och med 2012 tagit över ansvaret för allmän kollektivtrafik, färdtjänst och riksfärdtjänst. Den kvarvarande verksamheten i Kalmar Läns Trafik AB omfattar sedan dess framför allt uthyrning av spårfordon enligt upprättat hyresavtal. Bolaget äger sex tåg där huvudinriktningen är att dessa ska avyttras i takt med att nya tåg levereras.

Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer.

Kalmar Öland Airport AB, 556527-6184, ägarandel

50 procent

Mål och inriktning

Region Kalmar län förvärvade 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB den 1 april 2020. Flygplatsen ägs till resterande del av Kalmar Kommunbolag AB. Ägandet syftar till att stärka flygplatsens roll i den regionala utvecklingen samt att ge flygplatsen en starkare roll i utvecklingen mot ett hållbart resande. I samband med förvärvet har region Kalmar län

ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr.

Kalmar Öland Airport verkar för att det ska finnas ett attraktivt linjeutbud till och från regionen. Ett utbud som ska tillgodose efterfrågan för såväl regionens näringsliv och de bosatta som för dem som vill besöka länet. Det är viktigt att följa utvecklingen av bolagets ekonomi och vilka åtgärder som genomförs för en stabil ekonomisk utveckling. Bolagets målsättning ska vara att all linjetrafik senast 2030 sker med fossilfria bränslen. Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar. För att förhindra att det egna kapitalet förbrukades under 2025 har båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under det året beslutat om ett årligt driftbidrag som ska betalas ut åren 2025-2027 till bolaget om 9,0 mnkr vardera, sammanlagt 18,0 mnkr.

Under årets första fyra månader har passagerarantalet på linjen till Stockholm Arlanda ökat jämfört med motsvarande period föregående år. Samtidigt har antalet avgångar minskat till följd av tidtabellsjusteringar hos SAS. Detta har medfört att kabinfaktorn stigit från 55 till 68 procent, vilket visar på ett förbättrat kapacitetsutnyttjande. För att stärka efterfrågan och utveckla trafiken till och via Stockholm Arlanda, har flygplatsen, tillsammans med SAS, genomfört riktade aktiviteter i samarbete med det regionala näringslivet. Arbetet har gett värdefulla insikter som bidrar till att anpassa utbudet efter marknadens behov.

Kalmar Öland Airport har även under 2026 fortsatt uppdraget från Trafikverket att fungera som beredskapsflygplats. Uppdraget innebär att flygplatsen upprätthåller beredskap dygnet runt utanför ordinarie öppettider för att möjliggöra samhällsflyg såsom ambulansflyg, polisflyg, brandflyg, kustbevakning och militär trafik.

Under perioden har flygplatsen tagit emot två leveranser fossilfritt flygbränsle (SAF), totalt 41 737 liter. Bränslet har huvudsakligen köpts in av Region Kalmar län för klimatreduktion av flygresor.

Ett nytt avtal har tecknats mellan Försvarmakten och Kalmar Öland Airport AB. Avtalet reglerar Försvarmaktens nyttjande av flygplatsens infrastruktur, inklusive landningsbanor, uppställningsytor, hangarer och övriga byggnader.

Resultatet för perioden uppgår till 0,8 mnkr jämfört med budgeterat 0,2 mnkr. Intäkterna landar något lägre än budget, med anledning av tidtabellsneddragningar jämfört med budget, men det gör också kostnaderna för perioden. Hitills i år så följer driftskostnaderna budget. De väsentliga avvikelserna under perioden är personalkostnaderna som landar 1,6 mnkr lägre än budgeterat bland annat på grund av att bolaget inte nyanställt i den takt som budgeterats, samt avskrivningarna som landar cirka 0,2 mnkr lägre än budget på grund av framflyttade investeringar.

Prognosen för året pekar på ett noll-resultat som budgeterat. De mest betydande avvikelserna på intäktssidan är driftbidraget från staten som prognosticeras bli 3 mnkr lägre

än budgeterat. Även när det gäller trafikintäkterna så pekar prognosen på ett intäktstapp på cirka 0,7 mnkr totalt. Prognosen på kostnadssidan visar att driftskostnaderna kommer att landa något högre än budget. Avskrivningarna kommer att landa cirka 2 mnkr lägre än budget på grund av framflyttade stora investeringar. Räntekostnaderna prognosticeras att bli lägre på grund av att nyupplåningen som var planerad till början av året skjuts fram och kommer att göras till hösten.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska drivas affärsmässigt med iakttagande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip och med beaktande av god energihushållning och högt ställda miljökrav. Bolaget ska bedriva verksamhet med en ekonomi i balans. Med anledning av att det egna kapitalet riskerade att förbrukas under 2025 beslutade båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under våren 2025 om en kapitaltäckningsgaranti för att förhindra att så skulle ske.

Övriga aktiebolag

Samverkansprojektet E22 AB, 556715-0205, ägarandel 20 procent

Bolaget bildades under 2006 och ägs till lika delar av Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, Region Skåne, Region Blekinge, Region Kalmar län och Region Östergötland. Bolaget skall verka för att åstadkomma en utbyggnad och upprustning av väg E22 mellan Norrköping och Trelleborg till minst fyrfältsstandard.

Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP), 556530-6460, ägarandel 14,3 procent

KLP AB bildades 1996 med uppgift att förvalta länets kommuner och Region Kalmar läns avsättningar för pensionsändamål. Ägarnas kapitalavsättningar ska i första hand vara avsedda att täcka uppkommande förpliktelser att utbetala tjänstepensioner. Aktierna i bolaget innehas av följande kommuner med 100 aktier var; Emmaboda, Hultsfred, Högsby, Mörbylånga, Nybro, Torsås, Vimmerby samt Kalmarsunds Gymnasieförbund. Region Kalmar län, Mönsterås kommun och Oskarshamns kommun innehar 200 aktier var. Region Kalmar län betalar ett driftbidrag för 2026 uppgående till 1,2 mnkr.

I bolagets placeringspolicy anges att verksamheten är inriktad på att skapa bästa möjliga avkastning på de avsättningar som gjorts. Verksamheten ska grundas på principerna långsiktighet, försiktighet samt balansering av risk och avkastning. Placeringar i aktier får inte överstiga 60 procent och ska inte understiga 25 procent av de totala tillgångarna. Per 30 april uppgår andelen aktier i portföljen till 58,2 procent av de totala tillgångarna. Placeringspolicyen prövas årligen och godkänns vid det konsortiemöte som äger rum inför årsstämman i bolaget.

KLP:s ägare har gemensamt arbetat fram ett ägardirektiv.

Den totala avsättningen för Region Kalmar län uppgår till 637,2 mnkr. Region Kalmar läns andel av portföljen har ett marknadsvärde som den 30 april 2026 uppgår till 3 227,8 mnkr

Öresundståg AB, 556794-3492, ägarandel 12 procent

Öresundståg AB ansvarar för den svenska delen av Öresundstågtrafiken, vilket innebär att bolaget tillhandahåller service och utför operativa förvaltningsuppgifter hänförliga till offentlig kollektivtrafik med tåg i Region Skåne, Region Blekinge, Region Kronoberg, Region Kalmar län, Region Halland och Västra Götalandsregionen.

Almi Småland och öarna AB, 559536-3408, ägarandel 11,4 procent

Almi AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med åtta regionala dotterbolag. En omstrukturering har genomförts under 2025 av Almis regionala dotterbolag med målet att minska antal dotterbolag i koncernen. Den nya ägarfördelningen mellan regionerna sker proportionerligt i relation till hur mycket driftanslag respektive region går in med. Det övergripande målet med verksamheten är som tidigare att främja utveckling av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv.

Under 2024 tillstyrkte regionfullmäktige i Region Kalmar län en omstrukturering av Almi Företagspartner AB, se RS 2024/1312. Beslutet innebär att Region Kalmar län fortsätter att finansiera med samma belopp som tidigare. Bolaget Almi Företagspartner Kalmar län AB med organisationsnummer 556488-1273 har därför under 2025 fusionerats. Det nya bolaget efter fusionen är Almi Småland och öarna AB 559536-3408, och omfattar regionerna Gotland, Jönköping, Kalmar och Kronoberg. Region Kalmar län finansierar bolaget med 49 procent som motsvarar ett driftanslag med 6,9 mnkr för år 2026.

AB Transitio, 556033-1984, ägarandel 5 procent

Region Kalmar län äger, tillsammans med övriga regioner i Sverige, AB Transitio, som är ett samverkansorgan vars uppgift är att anskaffa spårfordon för främst regional järnvägstrafik åt svenska trafikmyndigheter. Syftet är att genom den samordnade anskaffningen minimera kostnaderna för fordonsförsörjningen. AB Transitio har även en mäklarroll när det gäller omfördelningar av fordon mellan användare för att nå ett effektivt fordonsutnyttjande. Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen så som för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon.

Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB, 556489-4326, ägarandel 2,5 procent

Bolaget bedriver verksamhet med utbildning och projektledning gentemot företag, organisationer och privatpersoner. Förutom utbildning bedriver bolaget även konfe-

rensverksamhet. Bolaget ägs av 42 delägare där Stiftelsen Träcentrum Nässjö, org.nr 827000-9510, äger 94 procent. Företaget har sitt säte i Nässjö.

Samtrafiken Sverige AB, 556467-7598, ägarandel 1,8 procent

Bolagets uppdrag är att genom samverkan inom planering, biljetter, stationer, information, trafikstörning och tillgänglighet medverka till att öka det kollektiva resandet i Sverige

Inera AB, 556559-4230, ägarandel 0,1 procent

Inera AB har funnits sedan 1999. Bolaget utvecklar gemensamma digitala lösningar till nytta för invånare, medarbetare och beslutsfattare i regioner och kommuner. Inera är den nationellt sammanhållande aktören för digitalisering inom kommuner och regioner. Inera samarbetar med flera statliga myndigheter såsom Folkhälsomyndigheten, E-hälsomyndigheten, Myndigheten för digital förvaltning och Socialstyrelsen, men också med det privata näringslivet och akademien. Inera ägs av SKR Företag, 21 regioner och 289 kommuner. Bolaget leds av en politisk styrelse som består av 15 ledamöter där sex utses av regionerna, sex av kommunerna och tre utses av SKR Företag.

Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag, 516401-8557

Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag, är ett riktäckande försäkringsbolag vars huvuduppgift är att försäkra de vårdgivare som finansieras av landets regioner. Slutkunden är de patienter som drabbas av patientskada och uppdraget är att utreda och lämna ersättning till de patienter som skadats i vården samt att bidra till att antalet skador i vården minskar. Löf är ett ömsesidigt försäkringsbolag som ägs av landets samtliga regioner. År 2026 uppgår den definitiva premien för Region Kalmar län till 29,0 mnkr.

Ekonomiska föreningar och stiftelser

Kalmar läns Musikstiftelse, 832800-7433

Stiftelsen bildades 1988 av dåvarande Landstinget i Kalmar län. Under några år ansvarade Regionförbundet i Kalmar län för verksamheten men sedan årsskiftet 2016 har Region Kalmar län ansvar för de ekonomiska anslagen. Verksamheten finansieras av Statens kulturråd, Region Kalmar län, några av länets kommuner, samarbetande företag och de intäkter som kommer av försäljning av konserter och andra tjänster. Stiftelsens huvudsakliga uppgifter är att producera konserter åt skolor, föreningar och företag i Kalmar län. Stiftelsen arbetar inom tre verksamhetsområden; barn- och ungdomsproduktion, samverkan och produktioner med och till musiklivet i hela länet samt kammarorkestern Camerata Nordica där Kalmar läns Musikstiftelse är huvudman. Länsmusiken har som mål att vara tillgängliga i hela länet och att ge alla lika möjlighet att delta i ett mångsidigt och

rikt musikliv av god kvalitet.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns Musikstiftelse under 2026 driftbidrag med 7,4 mnkr samt statligt anslag med 12,6 mnkr.

Stiftelsen Kalmar läns Museum, 832400-4087

Kalmar läns museum är regionalt museum för historia och kulturarv. Museet drivs i stiftelseform med Region Kalmar län, Kalmar kommun och Kalmar läns hembygdsförbund som huvudmän. Stiftelsens ändamål är att bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet, förvalta länsmuseumets föremålssamlingar och arkivalier samt hålla dem tillgängliga för allmänheten.

Dåvarande landstingsfullmäktige beslutade 2013 om att ingå borgen för Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr.

Under 2022 fördes samtal kring behov av en förstärkt ekonomisk situation vilket resulterade i ett beslut av regionstyrelsen om ett ovillkorat kapitaltillskott på 7,5 mnkr till Kalmar läns museum, som betalades ut i mars 2023. I ett ägardirektiv har museets styrelse även uppmanats att genom positiva resultat stärka det egna kapitalet under kommande fyra år.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns museum under 2026 driftbidrag med 12,7 mnkr samt statligt anslag med 7,5 mnkr.

Kommuninvest ekonomisk förening, 716453-2074, ägarandel 0,14 procent

Från och med 1 april 2020 är Region Kalmar län medlem i Kommuninvest ekonomisk förening. Föreningen är en medlemsorganisation med svenska regioner och kommuner som medlemmar och har till ändamål att i sin verksamhet förverkliga en gemensam verksamhetsidé och vision bestående i att främja sina medlemmars ekonomiska intressen genom att skapa varaktigt bästa villkor för medlemmarnas upplåning, samt att genom stöd till medlemmarna skapa goda förutsättningar för deras verksamhet på det finansiella området. Samtliga medlemmar har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar har ingåtts regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen.

För Region Kalmar läns del uppgår aktuellt insatskapital i föreningen per den 30 april 2026 till 63,8 mnkr

Kommunalförbund

Samordningsförbundet i Kalmar län, 222000-1859

Samordningsförbundet i Kalmar län bildades 2005. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Kalmar län och kommunerna i länet är medlemmar. Förbundets uppgift är att bedriva finansiell och politisk samordning mellan medlemmarna inom rehabiliteringsområdet. Uppdraget är att underlätta för medlemmarna att samverka kring individer i arbetsför ålder som behöver ett samordnat stöd från flera rehabiliteringsaktörer. Samordningsförbundets intäkter styrs av Försäkringskassans tilldelning av statens medel

till förbundet. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen svarar för halva kostnaden, regionen för en fjärdedel och länets tolv kommuner tillsammans för återstående fjärdedel. Avgiften för Region Kalmar län uppgår för 2026 till 3,9 mnkr.

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, ägarandel 2,4 procent

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg bildades 2016 för att skapa samordningsvinster och stordriftsfördelar. Förbundets ändamål är att för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg för att öka patientnyttan och patientsäkerheten genom samordning av gemensamma resurser. Verksamheten har genomfört operativ driftstart från november 2021. Förbundets medlemmar består av alla regioner i Sverige. Avgifterna fördelas mellan medlemmarna utifrån yta och invånarantal där Region Kalmar län betalar 3,0 mnkr för år 2026. Investeringar i flygplanen finansieras genom lån från medlemmarna efter andelstal. Region Kalmar läns lån till förbundet uppgår för närvarande till 14,3 mnkr där amortering sker årligen

Övriga

Nationell samordning och planering (NSPL)

Regionernas gemensamma funktion Nationell samordning och planering (NSPL) är en samverkan mellan samtliga 21 regioner inför och under höjd beredskap och krig. Samverkan och samarbete mellan regionerna har utvecklats i syfte att säkerställa regionernas del i ett robust totalförsvaret. En ökad samverkan mellan regionerna underlättar också den statliga planeringen och förmågan att möta NATO:s krav inom ramen för Sveriges medlemskap. Hälso- och sjukvården har en central plats i totalförsvaret. En fungerande sjukvård i fred är en förutsättning för en fungerande sjukvård i krig. För att undvika en fragmenterad planering av totalförsvaret krävs gemensamma strukturer, gemensam planering och gemensamt ansvarstagande. Detta är avgörande för att på ett effektivt och ändamålsenligt sätt kunna ansvara för en gemensam nationell förmåga att hantera svåra påfrestningar. Ett nationellt kansli för NSPL har inrättats och utgår från Region Uppsala. Under 2025 har säkerhetsskyddsavtal upprättats och tre uppdrag formaliserats som ska drivas genom arbetsgrupper kopplade till NSPL. Samtliga regioner bidrar med resurser till de olika arbetsgrupperna.

Uppdragen omfattar:

- (1) besluts- och beredningsprocess för fredstida krissituationer och katastroftillstånd,
- (2) ledningsmodell vid kris, höjd beredskap och krig samt
- (3) samverkans- och/eller utvecklingsområden för att undvika katastroftillstånd

Arbetet inom samtliga deluppdrag ska ske i nära samverkan med Socialstyrelsen och Försvarsmakten. Dialog ska även ske med företrädare för kommunal vård och omsorg samt andra samverkande aktörer för regionerna.

Uppdragsföretag

Regionen har ansvar att verka för en god hälsa hos befolkningen och en god hälso- och sjukvård. Aktiviteterna för att uppnå fullmäktiges mål kan antingen ske i egen regi eller genom att ingå avtal med externa utförare. Det senare sker bland annat genom upphandling av vård enligt Lagen om offentlig upphandling och Lagen om valfrihetssystem.

Region Kalmar läns största uppdragsföretag inom olika verksamhetsområden är följande:

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall år 2026-04 mnkr	Utfall år 2025-04 mnkr
Achima Care Emmaboda och Nybro AB	Vårdvalsverksamhet	15,2	11,4
Cityläkarna i Kalmar AB	Vårdvalsverksamhet	14,4	10,9
Praktikertjänst AB	Vårdvalsverksamhet	11,7	8,6
Läkarhuset Kronan AB	Vårdvalsverksamhet	8,8	6,4
Slotts fjärdens läkarmottagning	Vårdvalsverksamhet	6,5	4,6
Cityläkarna i Oskarshamn AB	Vårdvalsverksamhet	6,4	4,4
Atleva Specialistvård AB	Specialistvård	12,1	2,2
Rehn psykologi AB	Specialistvård	5,5	2,0
SLG Kalmar AB	Specialistvård	5,5	5,1
VR Sverige AB	Tågtrafik - Öresundståg	5,0	
Öresundståg AB	Tågtrafik - Öresundståg	2,7	2,3
Bergkvarabuss AB	Linjetrafik med buss	115,6	112,7
Go-Ahead AB	Linjetrafik med buss	44,2	42,9
Bivab Sverige AB	Linjetrafik med buss	34,2	24,6
Nilsbuss AB	Linjetrafik med buss	17,5	17,4
Ukna Busstrafik AB	Linjetrafik med buss	6,2	6,0
Go-Ahead AB	Serviceresor	10,0	9,3
Nettotaxi AB	Serviceresor	8,6	11,2
Växjö Safety Taxi AB	Serviceresor	5,1	1,0
Nilsbuss AB	Serviceresor	4,9	4,7
Bergkvarabuss AB	Serviceresor	3,5	2,3



Region Kalmar län

regionkalmar.se