



Innehåll

Förvaltningsberättelse	4
Sammanfattning av finansiell måluppfyllnad	5
 Invånare och kund	7
Nöjda invånare och samarbetspartners	8
 Verksamhet	11
Hållbar utveckling i hela länet	12
Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet	17
 Medarbetare	25
En av Sveriges bästa arbetsplatser	26
 Ekonomi	29
En långsiktigt hållbar ekonomi	30
Finansiella rapporter	43
Företag, stiftelser och kommunalförbund	68
Uppdragsföretag	72



Förvaltningsberättelse

Sammanfattning av finansiell måluppfyllnad

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det innebär att de finansiella målen ska vara uppfyllda och att verksamheten ska uppnå goda resultat enligt beslutade mål. Vid delårsbokslutet efter augusti görs endast en bedömning av de finansiella målen enligt beslutad riktlinje för god ekonomisk hushållning.

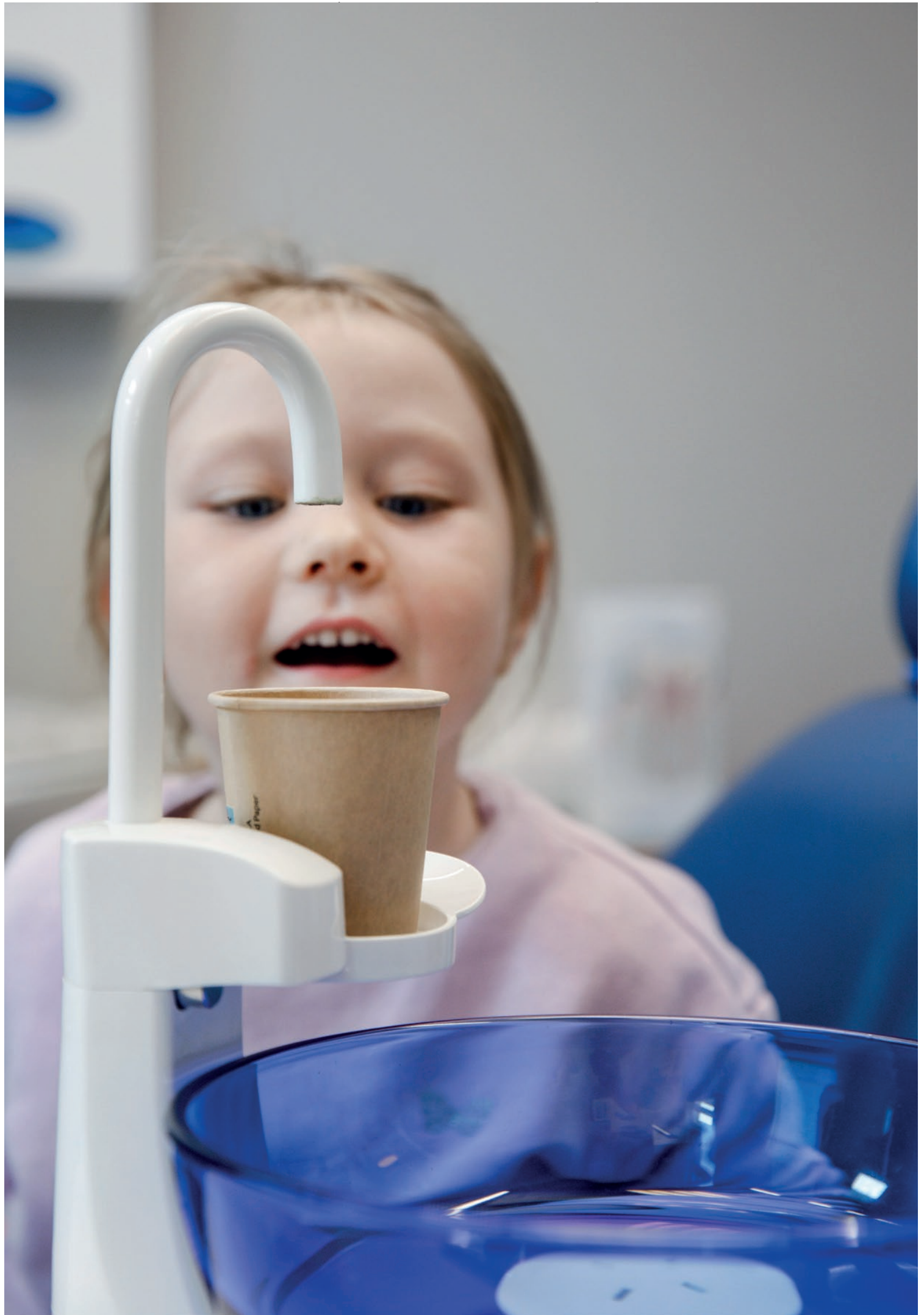
Region Kalmar län arbetar genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar med tillgängliga resurser för att utveckla och behålla goda resultat i verksamheten samt en stark ekonomi som ger handlingsfrihet.

För att säkra god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv ska det långsiktiga resultatet uppgå till minst två procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Årets målvärde innebär att årets resultat ska vara i nivå med budget samt att investeringarna ska finansieras utan extern upplåning. På lång sikt ska även soliditeten stärkas kontinuerligt.

Det budgeterade resultatet för 2025 uppgår till 363,9 mnkr. Prognosen för årets resultat beräknas till 352,3 mnkr, vilket motsvarar en negativ budgetavvikelse med 11,6 mnkr. I nuvarande prognos kommer därmed det finansiella resultatmålet inte att nås. Region Kalmar län har inga externa lån, vilket innebär att det finansiella målvärdet att investeringarna ska finansieras utan extern upplåning nås. För att regionens kostnadsutveckling inte ska påverka målet om en god ekonomisk hushållning på längre sikt behöver även soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen vara återställd till 2022 års nivå senast utgången av 2026. Utifrån nuvarande förutsättningar ser soliditeten ut att bli återställd 2025.

Utöver kommunallagens krav på återställande av negativt balanskravsresultat och för att inte regionens ekonomi ska urholkas, ska underskotten från 2023 och 2024, som uppgår till 355,0 mnkr, återställas. I prognosen uppgår balanskravsresultatet till 355,5 mnkr, vilket möjliggör en återställning under 2025 ■







Invånare och kund

Nöjda invånare och samarbetspartners

Nöjda invånare och samarbetspartners

Invånare ska uppleva god hälsa, livskvalitet samt bra bemötande och god tillgänglighet. Människor, organisationer och näringsliv ska ges möjlighet till delaktighet och medverkan i både utvecklingen av länet och i utvecklingen av Region Kalmar läns verksamhet.

Hälsa och välbefinnande

Arbetet för en god, jämlik och jämställd hälsa utgår från Agenda 2030, den nationella folkhälsopolitiken samt den regionala utvecklingsstrategin. För att stärka delaktighet, hälsa och välbefinnande arbetar regionen tillsammans med länets kommuner, Länsstyrelsen och Kommunförbundet. Arbetet med att utveckla metoder för att ta tillvara invånares erfarenheter och kunskaper pågår.

Det finns hälsoskillnader både inom och mellan länets olika kommuner som har tydliga kopplingar till socioekonomi. Samverkan för en mer jämlik hälsa i områden med utmaningar har fortsatt mellan regionens verksamheter, kommunernas verksamheter och civilsamhället. Arbete bedrivs bland annat i Nybro kommun och Kalmar kommun. I Nybro kommun har intervjuer genomförts med invånare i Kungshall för att fånga upp deras synpunkter, önskemål och behov. I Kalmar kommun har dialogerna fortsatt mellan kommunens mötesplatsverksamhet och regionens verksamheter inom folktandvård, familjecentraler och hälsocentraler med sikte på att formalisera en mer konkret samverkan. Förutsättningar för en god, jämlik och jämställd hälsa grundläggs tidigt i livet, därför är barn och ungas hälsa prioriterade i folkhälsoarbetet.

Bra bemötande och delaktighet

Alla som kommer i kontakt med Region Kalmar län ska uppleva bra bemötande och god service. Alla invånare ska känna sig trygga med vårdens kvalitet och att den bästa och senaste kunskapen används i varje möte och i varje behandling. Region Kalmar län involverar invånarna i beslutsprocesser och för dialog på alla nivåer. Arbete pågår med att utveckla strategin för invånare-, patient- och närståendemedverkan och integrera den med delar ur den nationella anhörigstrategin. Syftet är att ytterligare stärka invånarmedverkan och anhörigperspektivet.

Hälso- och sjukvården arbetar med ett person- och familjecentrerat förhållningssätt som utgår från vad som är viktigt för invånaren. Planering har pågått under året för att förbereda kommande dialoger med invånare och brukare som ska genomföras under hösten 2025.

Dokumenterad överenskommelse har införts inom delar av hälso- och sjukvården. Det innebär en gemensam överenskommelse mellan patient och vårdgivare som ska bidra

till trygghet för patienten. Den ger en tydlighet i vilka vårdinsatser som är inplanerade och vem som har ansvar för vad. Inom utvecklingsarbetet har det tagits fram möjligheter för invånare att kunna se vem deras fasta vårdkontakt är.

Anpassningar av trafiken genomförs regelbundet i syfte att möta resmönster och efterfrågan vilket på sikt ska öka resandet och nöjdheten. Invånarnas nöjdhet med Kalmar länstrafik ligger nästan i samma nivå som föregående år, där 50 procent uppger att de är nöjda med Kalmar länstrafik. Andel kunder som är nöjda med senaste resan har förbättrats något sedan årsskiftet. Tågtrafiken har under året fungerat väl med få förseningar och hög regularitet, vilket tillsammans med en stabil leverans av busstrafik, gör att det finns förutsättningar för att både kundernas och invånarnas nöjdhet ska öka under året.

Region Kalmar län fortsätter arbetet med att erbjuda Sveriges bästa sjukhusmat för att stärka hälsan och ge en god upplevelse vid besök på länets sjukhus. I arbetet med att utveckla sjukhusmaten har det under årets andra tertiäl fokuserats på kvalitetssäkring av måltidsmiljön, både på avdelningarna och i restaurangerna.

Sveriges bästa tillgänglighet

Hälso- och sjukvården ska finnas där när människor behöver den och det ska vara enkelt att få kontakt. Tillgänglighet har flera aspekter, som en smidig resa genom vården, möjligheter till digital kontakt, fasta vårdkontakter, öppettider, geografisk närhet samt enkla kontaktvägar. Målbilden för digitalisering Digitalt när det går, fysiskt när det behövs är vägledande.

1177 fungerar som en nationell samlingsplats för information och tjänster inom hälsa och vård. Till och med augusti 2025 gjordes cirka 3 miljoner inloggningar i 1177 e-tjänster vilket är en ökning jämfört med samma period föregående år, då det gjordes cirka 2,3 miljoner inloggningar. Över 229 000 länsinvånare var i augusti anslutna till e-tjänsterna, vilket är ett ökande antal. Antal startade stöd- och behandlingsprogram via 1177 under januari till augusti uppgår till 2 214 vilket är en ökning jämfört med samma period förra året då det startades 2 159 program. Tillgängligheten till 1177 på telefon har förbättrats under året.

Invånare ska enkelt kunna boka, avboka och omboka tider via 1177.se. Via 1177 Direkt kan invånare få automatisk

bedömning av symtom och få råd om självhjälp eller chatta med vårdpersonal. Det är fortsatt låga volymer i 1177 direkt. Parallellt pågår ett arbete med att ta fram ett beslutsunderlag för hur fortsättningen kan utvecklas. Andel distanskontakter som inkluderar videomöte eller telefonkontakter som ersätter

eller motsvarar ett fysiskt besök, uppgår till nio procent för regionen som helhet efter andra tertiet, vilket innebär att målvärdet på 15 procent inte uppnås. Störst förbättring ses inom psykiatri där 14 procent är distanskontakter vilket kan jämföras med nio procent vid årsskiftet.



Mål och mått | Nöjda invånare och samarbetspartners

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Invånarnas uppfattning om att de har tillgång till den hälso- och sjukvård de behöver	94 %	95 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	91 % (K 90 %) (M 93 %)	91 % (K 91 %) (M 91 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Invånarnas förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet	82 %	85 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	72 % (K 68 %) (M 76 %)	77 % (K 78 %) (M 77 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Invånarnas förtroende för 1177 om råd och hjälp om hälsa och vård	70 % (telefon) 85 % (1177s e-tjänster)	80 % (telefon) 90 % (1177s e-tjänster)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	61 % (K 61 %) (M 62 %) 72 % (K 73 %) (M 70 %)	58 % (K 58 %) (M 57 %) 71 % (K 74 %) (M 67 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Invånarnas uppfattning om att vården ges på lika villkor	68 %	80 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	66 % (K 60 %) (M 71 %)	67 % (K 60 %) (M 73 %)	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Invånarnas nöjdhet med Kalmar länstrafik	51 %	55 %	50 % (K 52 %) (M 48 %)	51 % (K 52 %) (M 50 %)	49 % (K 50 %) (M 49 %)	KLT (Kollbar)
Patienternas helhetsintryck av vården	87 % (PV*) 93 % (Som ÖV*) 93 % (Som SV*)	95 % (PV*) 95 % (Som ÖV*) 95 % (Som SV*)	Rapporteras i samband med årsredovisningen Rapporteras i samband med årsredovisningen Rapporteras i samband med årsredovisningen	85 % (K 84 %) (M 86 %) Undersökningen genomförs ej 2024 Undersökningen genomförs ej 2024	86 % (K 85 %) (M 87 %) 91 % (K 91 %) (M 91 %) 92% (K 92 %) (M 93 %)	Nationell patientenkät
Andel resenärer som är nöjda med senaste resan med Kalmar länstrafik	82 %	85 %	75 % (K 76 %, M 74 %)	74 % (K 76 %) (M 72 %)	82 % (K 80 % M 84 %)	KLT (Kolbar)

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat.

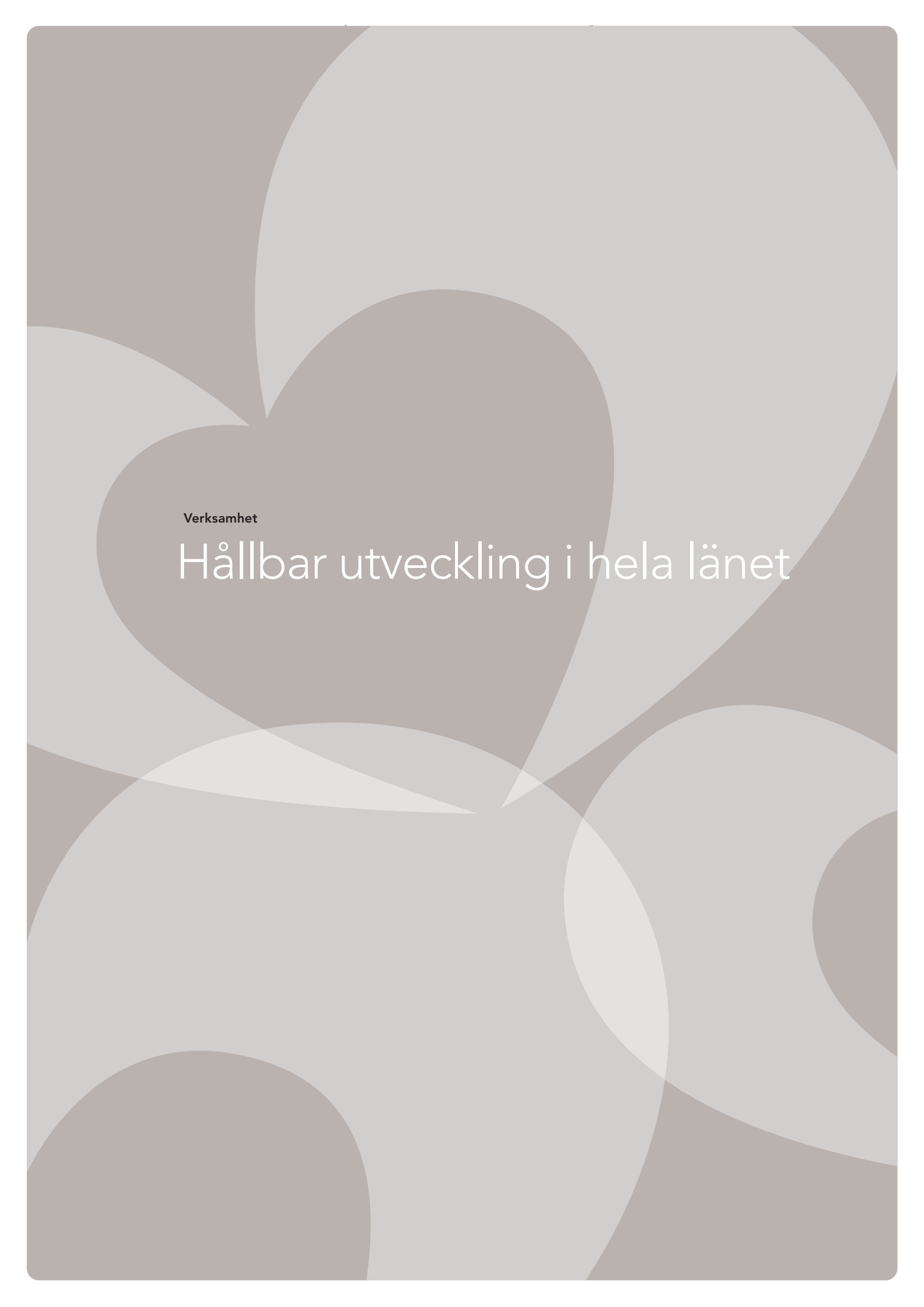
* Primärvård förkortat PV

* Somatisk öppenvård förkortat Som ÖV

* Somatisk slutenvård förkortat Som SV

* Psykiatrisk öppenvård förkortat Psyk ÖV

* Psykiatrisk slutenvård förkortat Psyk SV



Verksamhet

Hållbar utveckling i hela länet

Hållbar utveckling i hela länet

Region Kalmar län ska vara en pådrivande och samlande kraft för länets utveckling. Innovationsförmåga och konkurrenskraft ska bidra till tillväxt och hållbar utveckling i länet.

Den regionala utvecklingsstrategin ger riktning för hur hela Kalmar län ska fortsätta att utvecklas utifrån den gemensamma målbilden Klimat att växa i. En omarbetad och aktualiserad version av regional utvecklingsstrategi för Kalmar län "Klimat att växa i" är på remiss. Strategin har fortsatt tydlig koppling till Agenda 2030 med särskilt fokus på social hållbarhet, minskad ojämlikhet och skillnader inom länet.

Tillgången till utvecklingskapital för genomförande av den regionala utvecklingsstrategin består till stora delar av strukturfondsmedel via regionala och sociala fonden men även regionala, nationella och andra EU-medel. Arbetet har påbörjats för att rusta verksamheten inför kommande förändringar på EU-nivå kopplat till kommande programperiod. Två projektansökningar har beviljats i sommar där Vård- och omsorgscollege Kalmar län har beviljats medel från Europeiska socialfonden till kompetensutveckling inom språk och digitala verktyg. Från Europeiska regionalfonden har finansiering godkänts för ökad kunskap och kontaktskapande på europeisk nivå för att förbereda regionen inför alternativa sätt att finansiera satsningar i framtiden.

Arbetet har fortsatt inom Sydosttriangeln, som är en gemensam territoriell strategi som syftar till att utveckla en gemensam geografi för arbete, studier och kultur. Strategin är framtagen i samarbete mellan Region Blekinge, Region Kalmar län, Region Kronoberg och residensstäderna Karlskrona, Kalmar och Växjö.

God, jämställd och jämlik hälsa

Folkhälsoarbetet i Region Kalmar län utgår från olika kunskapsunderlag med hälsodata och förutsättningar för hälsa. Under förra året gjordes en analys av inom vilka invånargrupper och områden som sjukdomsförebyggande arbete kan få bäst effekt. De delar som utmärker sig i länet handlar om ojämlikhet i hälsa mellan olika grupper och om psykisk ohälsa, främst när det gäller unga kvinnor. Ett arbete pågår med att ta fram en "Gemensam plan för samverkan kring barn och unga, psykisk hälsa och äldre".

Region Kalmar län har antagit strategin "Ett jämställt Kalmar län". Det innebär ett ökat fokus på jämställdhetsintegrering de kommande åren, då strategin har ett delmål om att verksamheter i Kalmar län ska bedriva ett systematiskt arbete med jämställdhetsintegrering. En mall för jämställdhetsanalyser har tagits fram och testning pågår.

För att förbättra hälsa och livskvalitet och samtidigt klara

den demografiska utmaningen arbetas det med hälsofrämjande insatser för äldre invånare. Regionen samverkar med kommunerna kring att öka kunskapen om hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete. Kunskapshöjande insatser för medarbetare inom vård- och omsorgsykten har genomförts bland annat inom inkontinensområdet.

Arbete pågår med att stärka samverkan mellan aktörer som möter barn och unga för att tidigt uppmärksamma och hjälpa dem som är i behov av stöd och behandling. Regeringsuppdraget enligt konceptet "Tidiga samordnade insatser" (TSI) avslutades förra året och har mynnat ut i att aktörerna som möter barn och unga gemensamt arbetar med att införa en länsövergripande samverkansmodell med tillhörande handlingsplaner för 2025–2026. Kontaktvägar mellan socialtjänst, polis, skolans elevhälsa, ungdomsmottagningar och hälso- och sjukvården ska vara tydliga för både barn, vårdnadshavare och hälso- och sjukvårdens medarbetare.

Kompetensförsörjning i Kalmar län

Region Kalmar län tar fram analyser om kompetensbehovet och samordnar länets utbildningsaktörer så att utbildningar skapas utifrån arbetsmarknadens behov. Folkhögskolor, universitet, lärcentra och andra utbildningsanordnare inom vuxenutbildning och yrkesvux är alla viktiga aktörer i arbetet.

Arbetet med de regionala analyserna av länets kompetensbehov har utvecklats för att effektivisera processen med att ta fram kunskapsunderlag och göra statistiken mer tillgänglig i digital form och därmed mer användbar för länets aktörer. En översyn av kompetensbehoven inom industri och teknik har påbörjats. Samordningen av utbildningsplatser i länet pågår och dialoger har förts med de tre noderna för vuxenutbildning i norra, mellersta och södra länet om planering för åren 2026 och 2027. Inventering av branschråd och programråd har påbörjats för att systematisera dialogen mellan arbetsgivare och utbildningssamordnare.

Inom Kalmar län har arbetet med att utveckla validering fortsatt med konferenser för kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte för yrkeslärare och studie- och yrkesvägledare i samverkan med andra regioner och Kunskapsförbundet Väst. Fokus har varit dels på de kommuner som har påbörjat valideringsarbete eller visat intresse för validering inom de prioriterade områdena vård och omsorg, industri samt tillverkning och dels på dialoger kring långsiktig struktur och samverkan mellan kommunerna.

Insatser har genomförts med fokus på att attrahera studenter till länet och att få dem att stanna efter utbildningstiden, både inom samarbetet med Linnéuniversitetet och inom inflyttningssatsningen "Fler till Kalmar län". Region Kalmar län och länets kommuner har startat ett nätverk för att inspirera och hämta nya idéer kring att bygga strukturer för samarbete mellan skola och näringsliv.

Folkhögskolor

Region Kalmar läns folkhögskolor har ett demokratiskt samhällsuppdrag för folkbildning, en betydande roll i länets kompetensförsörjning samt är viktig som utbildningsaktör för det professionella kulturlivet. Folkhögskolorna har utbildningar på grundläggande nivå, grundskolenivå och gymnasienivå. Andel studenter som får behörighet för studier vid folkhögskolan och som klarade behörighet för studier vid yrkeshögskola har vid senaste mätningen förbättrats. Folkhögskolorna har också genomfört allmänna och särskilda kurser med yrkesinriktningar som exempelvis lärarassistent, socialpedagog, fritidsledare, barnskötare, undersköterska, fastighetsskötare, tv-produktionsspecialist, musikalartist och musikalproducent. Utbildningarna svenska i vården och medicinsk sekreterare har också genomförts.

För att minska ojämlikheter, främja inkludering och stärka individers förutsättningar att delta i samhället genomförs insatser som riktar sig mot social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Antalet deltagare på seniorkurserna är fortsatt högt där socialt sammanhang och friskvård är teman. Skolornas hållbarhetsombud och hållbarhetsgrupper leder delar av det övergripande hållbarhetsarbetet med exempel som arbetet med mänskliga rättigheter, hbtqi, hedersrelaterade frågor och suicidprevention.

Stärkt innovationsförmåga och ökad förnyelse

Region Kalmar län arbetar för hållbar tillväxt och förutsättningar för ökad konkurrens- och utvecklingskraft i alla delar av länet.

Region Kalmar län samarbetar med de tre grannregionerna Kronoberg, Jönköpings län och Gotland, samt med fem näringslivsnära aktörer i framtagandet av utvecklingsagendor inom länens fem styrkeområden livsmedel, trä och skog, digital tjänsteutveckling, besöksnäring samt industriell utveckling. Utvecklingsagendorna beskriver näringslivets möjligheter att bli mer innovativt och konkurrenskraftigt genom ökad specialisering.

Det samlade kommunikationskonceptet för att attrahera företag och inflyttning till Kalmar län, "The Smorgasbord of Scandinavia", har lanserats. Det har varit ett samarbete med länets kommuner för att utveckla nya arbetssätt och säkra att

information för intressenter och besökare finns på plattformen eller på kommunernas webbplatser.

Samarbete med Region Kronoberg och Region Jönköpings län kring varumärket "Visit Småland" fortgår och ett avtalsförslag har tagits fram i syfte att effektivisera samarbetet. Här ingår även den internationella marknadsföringen av länet i samverkan med länets kommuner.

Arbetet med etablering och investering tillsammans med länets kommuner och Business Sweden har fortsatt. Samtal har inletts med samtliga kommuner i länet för att samla in behov och få en bild av förutsättningarna i länet som helhet och i respektive kommun.

Det har varit fokus på att hitta gemensamma aktiviteter mellan de aktörer som arbetar med ökat nyföretagande i länet. Antal registrerade nya företag som startas av kvinnor i södra Kalmar län har ökat under året.

Arbetet med att uppdatera den regionala livsmedelsstrategin pågår. Strategin ska utgå från den nationella livsmedelsstrategin som pekar ut tre strategiska områden: Regler och villkor, konsument och marknad samt kunskap och innovation, alla viktiga för att stärka livsmedelskedjan. En remissversion av både strategi och handlingsplan ska vara klar för beslut under första kvartalet 2026.

E-hälsolänet

Kalmar län arbetar efter målet att bli Sveriges bästa e-hälsolän. Arbetet fortgår tillsammans med övriga insatser inom samverkansavtalet med Linnéuniversitetet. Satsningen innebär både möjlighet till innovation och företagsutveckling, samt ökat användande av e-hälsotjänster inom vård och omsorg. Gemensamt arbete sker inom områdena utbildning och kompetensutveckling, forskning samt infrastruktur och innovation.

Ökat samarbete mellan akademi, vård och omsorg samt näringsliv utvecklar både vård- och omsorgssektorn samt näringslivet. En del i arbetet är utvecklingen av eHealth Arena, som är en gemensam arena för näringsliv, vård och omsorg, akademi och allmänhet. Ambitionen är att arenan ska utvecklas till ett kunskapscenter och ett kluster inom e-hälsa. Den utställningsmiljö som visar hur tekniken fungerar för patienter och brukare har kompletterats med en vårdgivarmiljö. Målet är att hela transformationen av vård från sjukhus till hemmet kan visas och för att öka tillgängligheten har även en digital version lanserats. Syftet med eHealth Arena är att bidra till ett ökat användande av e-hälsotjänster, ökad näringslivstillväxt samt ökad effektivitet inom vård och omsorg.

För näringslivstillväxt driver eHealth Arena tillsammans med Kalmar Science Park nätverket för eHälsobolag, eHealth Business. En träff med fokus på juridik inom eHälsa har arrangerats i år.

Levande landsbygd

Landsbygden i Kalmar län utgör en unik resurs. Många av länets invånare bor och verkar på landsbygden och dess näringsliv är viktigt för länets utveckling. Stöd till kommersiell service är fortsatt i fokus för regionalt serviceprogram genom ökade statliga medel. Arbete pågår med att säkerställa landsbygdens tillgång till service genom fortsatt arbete med serviceprogrammet i dialog med länets kommuner. Parallellt med genomförande har också remissionen av det nya regionala serviceprogrammet tagits fram. Framtagandet av programmet har gjorts i samverkan med kommunerna och andra berörda aktörer i länet.

Insatser för att synliggöra landsbygden och säkerställa tillgång till service på landsbygden har genomförts tillsammans med länets kommuner. Bland annat har butiksbesök genomförts i Hultsfreds, Vimmerbys och Västerviks kommuner för dialog och uppföljning av beviljade stöd. Dialog och erfarenhetsutbyte har också genomförts med Region Blekinge och Region Kronoberg.

Samverkan med Region Östergötland kring besöksnäringen sker bland annat om möjligheterna till gemensamt utvecklingsprojekt för att koppla ihop näringslivet längs besöksstråk i länen. En fördjupad analys av gränsområdet Jönköpings län, Kalmar län och Östergötland har planerats och arbete pågår för en projektansökan med Region Jönköpings län som projektägare.

Infrastruktur

Utvecklingen av länets infrastruktur och kommunikationer sker i dialog mellan regionen, grannlänen, kommunerna, statliga aktörer och näringslivet. Strategiska och kontinuerliga påverkansinsatser görs för att framhålla länets behov.

Samrådsversion av regional transportplan är framtagen och är nu på remiss hos länets kommuner, andra myndigheter och berörda aktörer. I den regionala planen är utgångspunkten att prioritera åtgärder som stödjer länets utvecklings- och tillväxtpotential. Det handlar om att stärka länets tillväxtmotorer och regionala kärnor och att skapa förutsättningar för större och mer robusta arbetsmarknadsregioner. I arbetet med ny regional transportplan pågår ett parallellt arbete med att ta fram en långsiktig strategi för mobilitet, trafikering och identifiering av långsiktiga investeringsbehov. I detta arbete integreras de två planerna kollektivtrafikstrategi och handlingsprogram för infrastruktur.

Inom projektet Rural mobility har olika mobilitetslösningar analyserats och lösningar för beslutsfattande och styrning mellan flera aktörer har undersökts. Material från projektet har använts i diskussioner om mobilitets-hubbar med länets kommuner.

Påverkansarbete för förbättrad transportinfrastruktur har pågått på flera sätt. Dels via Regionsamverkan Sydsverige

och dels via Region Kalmar läns eget underlag för påverkan.

Inom projektet laddinfrastruktur för tunga fordon har dialogmöten genomförts med aktörer inom branschen. Ett förslag till åtgärder har förberetts utifrån inspel från dessa möten.

Övriga kommunikationer

Regional elförsörjning har hög prioritet och det finns behov av nya insatser när det gäller produktion, distribution, balansering, energieffektivisering och lagring av el. Det krävs en helhetssyn på hur elnätet i länet klarar kommande elförsörjningsbehov. I projektet Smarta elsystem i Kalmar och Kronobergs län har en nulägesbeskrivning av länens elförsörjning sammanställts.

Sedan 2006 är Region Kalmar län delägare i aktiebolaget samverkansprojekt E22 AB tillsammans med regionerna i Blekinge, Skåne, Östergötland och Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Arbete pågår bland annat med att klargöra behov av utbyggnad av vägen och dess effekter samt att kommunicera dessa till beslutsfattare på alla nivåer.

En tillgänglig digital infrastruktur stödjer och ger förutsättningar för den digitala och gröna omställningen. Inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige pågår arbete för utbyggnad av gigabitnät och för bättre uppkoppling längs vägar och järnvägar. Arbetet har fortsatt för att hushållen i Kalmar län ska ha tillgång till en hastighet på minst 1 Gbit/s år till 2025 i enlighet med den regionala bredbandsstrategin. Av länets invånare har drygt 98 procent tillgång till eller i absolut närhet tillgång till bredband vilket är en förbättring i jämförelse med föregående års resultat.

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är viktig för en tillgänglig arbetsmarknad, växande företag och ett klimatsmart resande. Kollektivtrafikstrategi 2050, trafikförsörjningsprogrammet, den regionala utvecklingsstrategin samt positionspapper för kollektivtrafiken för södra Sverige är styrande dokument och fungerar som målbilder för den fortsatta utvecklingen av kollektivtrafiken i länet. Ett trafikförsörjningsprogram som vägleder kollektivtrafikens utveckling för de kommande åtta åren har fastställts under 2025.

För att ge invånarna ett större utbud av kollektivtrafik på landsbygden och i skärgården samordnas linjelagd trafik, anropsstyrd trafik (färdtjänst, sjukresor och närtrafik), skoltrafik och den skärgårdstrafik som bedrivs i norra delen av länet.

Behovet av särskilda persontransporter ökar som en effekt av bland annat av en ökad andel äldre i länet. En regional plan för särskilda persontransporter har trätt i kraft från och med januari 2025. Utmaningar är bland annat att digitala system ännu inte är helt anpassade till nya arbetssätt. Kalmar

länstrafik kommer successivt att införa tidtabellstyrd färdtjänst i samtliga kommuner inom Kalmar län, vilket förväntas leda till minskad resursanvändning och ökad samåkningsgrad. Förändringarna inom särskilda persontransporter kommer att påverka behovet av sjukresor och färdtjänst med servicefordon.

Tågtrafikens utveckling

Punktlighet och regularitet för tågtrafiken har förbättrats under året, där flera faktorer som exempelvis en mild vinter, färre trädåkningar och färre hastighetsnedsättningar på banorna har bidragit. Det kontinuerliga arbetet, både internt och med samarbetspartners, leder till en robustare tågtrafik. Arbetet fortsätter med fokus på bland annat regularitet och punktlighet, för att nå en högre och stabilare nivå.

Inom tågtrafiken finns en plan för Öresundstågens utveckling 2025–2030. Projekt Nästa Generations Öresundståg (NGÖ) pågår och under 2025 ska beslut fattas om att påbörja upphandling avseende nya tåg.

En utredning för Krösatågsamarbetet har genomförts för att ta fram förslag till organisationsform som kan möta framtidens krav på styrning och utveckling.

Fossilfri kollektivtrafik och trafikupphandlingar

Kalmar länstrafik arbetar för att nå 100 procent fossilfrihet och ökad energieffektivitet i kollektivtrafiken. De nya bimdala tågfordonen i Krösatågtrafiken kommer att kunna köras både på el och det fossilbränslefria drivmedlet HVO100.

Fossilbränslefri region 2030 med handlingsprogram 2026–2028 är utskickat på remiss för beslut under hösten. Förslaget innehåller 23 prioriterade aktiviteter för länet. Det handlar om resor och transporter, energiförsörjning, industri och företag, samt byggnation och fastigheter.

Upphandlingar pågår av särskilda persontransporter för perioden år 2026–2031 och linjetrafiken för åren 2027–2037. Utifrån kraven på el i stadstrafik, fossilfria drivmedel i enlighet med Svensk Kollektivtrafiks miljökravsbilaga och Region Kalmar läns handlingsplan för en fossilfri region ska upphandlingen ge förutsättningar för en mix av fossilfria drivmedel som matchar utbudet på fordonsmarknaden.

Samverkan och ekonomi för ett ökat resande

Inom samarbetet kring biljett- och betalsystem mellan Kalmar länstrafik, Länstrafiken Kronoberg, Hallandstrafiken och Jönköpings länstrafik pågår arbete med att ta fram en treårig strategisk plan med mål om ett färdigställande under 2025.

Samtidigt pågår upphandlingar inom flera områden för att säkerställa den framtida driften.

En ny beräkningsmodell för självfinansieringsgraden har införts och Kalmar länstrafik använder Trafikanalys metod för beräkning av självfinansieringsgraden från och med 2025.

Linjetrafiken i den allmänna kollektivtrafiken anpassas där det inte finns tillräckligt med resandeunderlag. Närtrafikens geografiska zoner har justerats så att resor mellan vissa orter kan ske mer anpassat till kundernas behov av resor. Arbetet fortsätter med anpassning av tidtabeller och samordning med tidtabellstyrd färdtjänst för att skapa ett jämnt och kostnadseffektivt utbud i länet

Grön omställning

Arbete pågår med att öka takten i den gröna omställningen och Region Kalmar län är en viktig motor i länet. Det övergripande hållbarhetsarbetet utgår från Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen. Under året arrangerade Region Kalmar län, tillsammans med Länsstyrelsen i Kalmar, Forum Agenda 2030 för alla regionala nätverk med bäring på hållbar utveckling.

Region Kalmar läns koldioxidutsläpp ska fortsatt minska i enlighet med klimatstrategin. Målsättningen på 80 procent minskning till 2030 och nettonoll till 2040 kvarstår. Klimatboksutet för verksamhetsåret 2024 visar en minskning med 70 procent sedan basåret 2012. Utsläppen har minskat för samtliga poster som inkluderas i klimatmålet, förutom fordon i kollektivtrafiken, ambulanstransporter och flyg.

Projekt för robust materialförsörjning pågår med fokus på flergångsmaterial som kan spara resurser och minska sårbarhet i händelse av kris och krig. Minskade inköp av engångsartiklar kan redan ses som ett resultat av satsning på flergångsmaterial i form av sprutfat och rondsålar. Årets klimatkompensation kommer fortsatt finansiera grönt flygbränsle, flergångsmaterial inom vården samt återbruk och omställning till cirkulära möbler.

Under året har Nybro och Emmaboda hälsocentral samt Ölands Folkhögskola miljödiplomerats, vilket innebär att antalet diplomerade enheter har ökat.

Region Kalmar län har övergått till återvunnen plast i behållarna som är avsedda för vårdens specialavfall. Inom tandvården har Folktandvården Berga centrum varit med i ett pilotprojekt för att minska mängden kvicksilver i utgående avlopp med goda resultat. Region Kalmar län kommer att tillsammans med andra regioner skicka in en Vinnova-ansökan för att utöka pilotstudien till att omfatta ytterligare fem kliniker.

Kultur i hela länet

Kulturplanen för perioden 2025–2028 sätter nya mål och underlag för fördelning enligt kultursamverkansmodellen. Region Kalmar län har upprättat överenskommelser för 2025–2028 med samtliga 16 verksamheter som har överenskommelser med regionen om att genomföra olika delar av länets kulturplan. En kulturpolitisk konferens har genomförts med tema hur kulturplanen, med de kulturpolitiska målen och prioriteringarna, realiseras genom aktörernas verksamhet. Den nationella strategin för kulturella och kreativa branscher följs av regionen och arbetet med att kartlägga länets företag inom de kulturella och kreativa branscherna har fortsatt.

Samverkan med Kalmar länstrafik om kulturreisor har bi-

dragit till tydlighet i uppföljningen av resorna och en förbättrad statistik för utfallet för helår. Arbetet har fortsatt för barn och ungas rätt till kultur, bland annat genom skolkulturstrategin.

Projektet For minorities som finansieras av Svenska Institutet pågår och syftar till att öka kunskapen om nationella minoriteter genom utbyten mellan Polen, Litauen och Sverige. Från Sverige deltar representanter från Region Kalmar län, Kalmar kommun, Hultsfreds kommun, Kalmar läns museum och Region Kronoberg.

Regionala biblioteksverksamhetens uppdrag är att främja samarbete, utveckling och kvalitet för länets folkbibliotek. Insatser genomförs inom bland annat läsfrämjande, språklig mångfald, digital delaktighet och tillgänglighet ■

Mål och mått | Hållbar utveckling i hela länet

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Mängden koldioxidutsläpp inom region Kalmar läns verksamhet	73 %	80 % (2030) Netto noll (2040)	Årlig rapportering	70 %	72 %	Klimatbokslut som följer Green House Gas (GHG) Protocol Standard (global standard för koldioxidberäkningar)
Andel hushåll i Kalmar län som har tillgång, eller absolut närhet till bredband med en hastighet på 1 Gbit/s	99 %	100 %	Årlig rapportering	98,1 %	96,8 %	Post- och telestyrelsen
Matchad förvärvsgrad	52 %	55 %	Årlig rapportering	Årlig rapportering	52 % (K 55 %) (M 49 %)	SCB, RAMS, YREG, UREG
Andel studerande som uppnår grundläggande behörighet på folkhögskolornas allmänna kurser	65 %	75 %	69 % (K 75 %) (M 64 %)	74,5 % (K 78 %) (M 71 %)	64 % (K 67 %) (M 60 %)	Inrapportering från respektive folkhögskolas administration

* För de mått som resultatet presenteras vartannat år, målsätts inte måttet de år då resultat ej finns tillgängligt.

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat.



Verksamhet

Sveriges bästa kvalitet,
tillgänglighet och säkerhet

Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Region Kalmar län ska erbjuda en säker, tillgänglig, jämställd och jämlik verksamhet av hög kvalitet. Hälso- och sjukvården ska vara person- och familjecentrerad, sammanhållen, ha invånaren i fokus samt erbjuda hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser.

Framtidens hälso- och sjukvårdssystem

Hälso- och sjukvården ska utvecklas för att bättre stämma överens med befolkningens behov, där resurser används på bästa tänkbara sätt. Flera förändringsarbeten pågår för att anpassa hälso- och sjukvården till framtida utmaningar. Utifrån den övergripande analysen av hälso- och sjukvårdssystemets utveckling har arbetet fortsatt med de sex deluppgifter som regionstyrelsen beslutat om. Uppdragen innebär bland annat stärkt tillgänglighet till primärvård och utveckling av Oskarshamns sjukhus utifrån ett närsjukvårdskoncept. Tillgängligheten på länets hälsocentraler har stärkts genom att samtliga hälsocentraler i länet från och med januari 2025 har utökat öppethållande på vardagar. De tidigare primärvårdsjourerna har avvecklats och hälsocentralerna i Kalmar, Nybro, Borgholm, Vimmerby och Västervik har sedan årsskiftet helgöppet och från och med 1 oktober kommer en helgöppen hälsocentral placerad på Oskarshamns sjukhus att öppnas. Genom den helgöppna hälsocentralen förstärks tillgängligheten till allmänmedicin i Oskarshamn. Patienter som behöver inläggande slutenvård ska i fortsättningen komma in direkt till en vårdplats på Oskarshamns sjukhus utan att behöva vänta på en akutmottagning. Arbetet med stärkt samverkan i hela länet mellan akutmottagning, ambulans, hälsocentral och 1177 på telefon, i syfte att på ett tydligare sätt vägleda patienter till rätt vårdnivå pågår.

Länets hälsovalsenheter utvecklas utifrån det nya vårdvalsuppdraget som stärker och tydliggör övergången till nära och hälsofrämjande arbetssätt. Person- och familjecentrerade arbetssätt har fortsatt att utvecklas med fokus på relationer, samordning, trygghet och delaktighet. I detta ingår att uppmärksamma vårdens övergångar och underlätta för patienter att röra sig igenom vårdssystemet.

Den fasta läkarkontakten och den fasta vårdkontakten är viktiga i omställningen eftersom de ger förutsättningar att bygga goda, långvariga relationer. För patienter med prognostiserat stort vårdbehov har andelen med fast läkarkontakt ökat.

Samverkan med länets kommuner

En av de viktigaste framgångsfaktorerna i hälso- och sjukvårdens omställning är samspelet mellan region och kommun där samverkan utvecklas i hela länet.

Region Kalmar län och länets tolv kommuner har gemen-

samt tagit beslut om en målbild för nära vård i länet. Målbilden sammanfattas i budskapet "Tillsammans skapar vi hälsa och trygghet för hela livet". Målbilden visar riktning för utveckling av hälsa, vård och omsorg i länet. Inom Kalmar läns struktur för samverkan mellan regionen och länets kommuner, Läns-gemensam ledning i samverkan inom socialtjänst och angränsande område hälso- och sjukvård samt skolan, pågår revidering av gemensam plan för samverkan kring barn och unga, psykisk hälsa och äldre.

Uppföljning av omställningen till nära vård är nödvändig för att veta att planerade insatser ger effekt och görs vid rätt tid. Tillsammans med kommunerna tar regionen fram metoder och mått för att mäta omställningen. En arbetsgrupp finns tillsatt för att tillskapa ett förslag på gemensam process för ordnat införande för omställning till nära vård vid större förändringar av arbetssätt eller då förskjutningar av vårdinsatser antas ske.

Palliativ vård

Palliativ vård innebär att lindra lidande och främja livskvalitet för patienter med livshotande sjukdom. Detta sker under beaktande av fysiska, psykiska, sociala och existentiella behov. I vården ingår även stöd till patientens närstående. Samverkan med länets kommuner utvecklas för att insatser ska kunna sättas in i ett tidigt skede. Målet är att skapa en likvärdig och resurseffektiv vårdkedja i linje med nationellt vårdprogram för palliativ vård. Arbetet med att implementera vårdförloppet för palliativ vård pågår där en GAP-analys och en grundorsaksanalys är genomförda. Utifrån analyserna har det tagits fram prioriterade åtgärder utifrån föreslagna förbättringsområden och en handlingsplan finns framtagen med tidsplan från september 2025 fram till juni 2026.

Hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete

Hälsofrämjande och sjukdomspreventivt arbetssätt utvecklas för att förbättra invånarnas hälsa och samtidigt använda hälso- och sjukvårdens resurser mer effektivt. Att identifiera de områden där ojämlikheten i hälsa är störst är en förutsättning för att komma vidare i arbetet.

Hälso- och sjukvården ska ha ett helhetsperspektiv på barns hälsa i enlighet med utredningen "Börja med barnen!"

En sammanhållen god och nära vård för barn och unga”. Utredningen har bland annat mynnat ut i framtagandet av ett hälsoprogram för barn och unga 0–20 år. Region Kalmar län följer och kommer att anpassa sig efter programmet för att uppnå en hälsofrämjande, sammanhållen och jämlik hälsouppföljning för barn och unga till och med 20 års ålder.

Familjecentralernas uppdrag är att erbjuda hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser av god kvalitet och tillgänglighet med barnet och familjen i fokus. Utveckling av kvaliteten pågår där statistik och data samlas in genom enkäter från besökare som utvärderar verksamheten. Kvalitetsindikatorer följs upp för att kunna se förutsättningar för de 17 familjecentralerna. Det planeras även för en länsövergripande konferens i oktober.

Region Kalmar län och länets kommuner har enats om en överenskommelse som ska skapa förutsättningar för hälsofrämjande och förebyggande insatser samt tillgängliga och jämlika ungdomsmottagningar. Idag erbjuder åtta av tio kommuner ungdomsmottagning, och arbetet med att kunna erbjuda det i hela länet fortsätter. Både fysiska och digitala kontaktvägar behövs. Projektet digital ungdomsmottagning är förlängt och arbete pågår för att säkra upp de digitala ingångarna för ungdomar i alla kommuner.

Region Kalmar län arbetar vidare med suicidprevention i samverkan med övriga aktörer i samhället. Inriktningen är att tidigt uppmärksamma och upptäcka suicidnära personer. Rutinen för efterlevandestöd vid suicid fortsätter att användas och följas upp. Utbildningsinsatser genomförs för att främja psykisk hälsa och minska risken för suicid hos både vuxna och barn. Regionens handlingsprogram för suicidprevention gäller åren 2023–2025 och ska uppdateras inför kommande år. I det arbetet kommer den nya strategin för psykisk hälsa och suicidprevention också att beaktas.

Goda levnadsvanor

En del i hälsan som går att påverka är hälsosamma levnadsvanor. Särskilt fokus riktas på de levnadsvanor som rör fetma och övervikt samt psykisk ohälsa. Både riktade, stödjande insatser på gruppnivå samt generella insatser genomförs. När det gäller ohälsosamma levnadsvanor pågår arbeten i flera av regionens verksamheter, bland annat genomförs föreläsningar om spelmissbruk och samsjuklighet samt är det ökat fokus på nikotin i länsövergripande samverkan för att möta ökning hos unga, framför allt kvinnor.

Primärvården har i och med det nya vårdvalet ett förtydligat uppdrag att arbeta med åtgärder vid ohälsosamma levnadsvanor. I arbetet används bland annat ett digitalt hjälpmedel som stärker egenkraften hos individerna att själva ta ett helhetsgrepp om både fysisk, psykisk och social hälsa.

Stöd till personer med funktionsnedsättning för ändrade levnadsvanor fortsätter i satsningen ”Hälsan spelar roll”. Flera verksamheter från vården arbetar med att förbättra sina rutiner avseende förskrivning av Fysisk aktivitet på Recept (FaR)

eller andra metoder för att öka patientens fysiska aktivitet. Levnadsvanor kopplade till fetma och övervikt visar en negativ trend sedan flera år. En grundutbildning har genomförts gällande stöd- och behandlingsplattform för hälsocentralernas livsstilsköterskor och hälsokoordinatorer. Specifikt kommer hälsocentralen att få ta del av utbildningsmaterialet Hälsosamma matvanor då just matvanorna är centralt vid behandling av övervikt och obesitas.

Regionstyrelsen har antagit sydöstra sjukvårdsregionens handlingsplan för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter, att gälla för 2025–2029. Mer detaljerade beskrivningar av aktiviteterna finns beskrivna i respektive regions genomförandeplan. Handlingsplanen är regionens första och utgör en utgångspunkt för samordning och konkretisering av lokala insatser inom området.

Screening och vaccination

Region Kalmar län arbetar med screening för att tidigt upptäcka invånare i riskzonen, minska allvarliga konsekvenser samt göra vården mer resurseffektiv. Regionen deltar i det internationella arbetet för att utrota livmoderhalscancer och en plan för arbetet har tagits fram inom sydöstra sjukvårdsregionen. En del i arbetet är att antalet kvinnor som genomför livmoderhalsscreening ska öka. Självprovtagning införs under hösten 2025 som den primära provtagningsmetoden för att öka tillgängligheten och nå fler grupper. För de kvinnor som vill göra sin provtagning på mottagning kvarstår den möjligheten.

Region Kalmar län har inlett organiserad prostatacancer-testning. Under året får runt 1 200 män födda 1975 ett erbjudande om att testa sig kostnadsfritt för prostatacancer. Testningen är ett initiativ för att tidigt upptäcka prostatacancer som är en av Sveriges vanligaste cancerformer. Erbjudandet införs stegvis och planen är att utöka antalet åldersgrupper under de kommande åren. Målet är att alla män i åldrarna 50 till 74 år regelbundet ska erbjudas att testa sig.

Screening för tjock- och ändtarmscancer införs och ska vara fullt uppbyggt 2026.

Vaccinationer är en av de viktigaste åtgärderna för att förebygga smittsamma sjukdomar. Utvecklingen av nya vacciner sker i snabb takt och under de närmaste åren kommer flera nya vacciner att bli tillgängliga. Region Kalmar län följer Folkhälsomyndighetens vaccinationsrekommendationer och strävar efter att vaccinationsinsatserna ska nå hela befolkningen för att säkerställa hög täckning och ge ett effektivt skydd mot sjukdomar.

God munhälsa

För god munhälsa krävs sjukdomsförebyggande åtgärder. På individuell nivå är det viktigt att riskbedömning görs och att vårdprogrammet följs. Folk tandvården genomför riskbedömningar och antal undersökningar med riskbedömning har ökat

från 89 procent i januari till 93 procent efter augusti månad.

Arbetet för att skapa bättre förutsättningar för ökad tillgänglighet och effektivare resursanvändning har påbörjats. Det innebär att resurser nyttjas mer effektivt och att folktandvårdens patienter i större utsträckning får rätt vård i rätt tid.

Folktandvårdens folkhälsoklinik arbetar länsövergripande med hälsofrämjande och preventiva insatser på populationsnivå och har ett särskilt ansvar att skapa förutsättningar för en god munhälsa hos länets barn- och ungdomar. För att främja god tand- och munhälsa prioriteras arbetet med daglig tandborstning för barn i förskolan samt besök i grundskola med information om bra vanor. Besök på öppna förskolan prioriteras i socioekonomiskt utsatta områden. Folkhälsokliniken erbjuder både munvårdsutbildningar till vård- och omsorgspersonal samt riktade insatser till sköra äldre.

En tandhygienistutbildning har startats upp i länet och målet är att få fler att söka sig till yrket och möta det stora behovet som finns. Ett samverkansavtal gör det möjligt för de blivande studenterna att delta i Hälsohögskolans utbildning digitalt från Nova i Oskarshamn.

Jämställd och jämlik hälso- och sjukvård

Det finns skillnader i hälsa mellan olika grupper i samhället vilket bland annat beror på socioekonomiska förutsättningar, könsskillnader eller funktionsvariationer. För att åstadkomma en jämställd och jämlik hälso- och sjukvård arbetar Region Kalmar län långsiktigt för att möta behoven. Som en del i arbetet finns en likabehandlingsplan, utbildning och stöd i jämställdhetsintegrering samt hbtqi-diplomering av verksamheter. Arbeta pågår enligt regionens handlingsplan för jämställdhet där även arbete mot våld i nära relationer och mäns våld mot kvinnor ingår. Utbildning för hälso- och sjukvårdspersonal om våld i nära relationer pågår.

Region Kalmar län har fortsatt att utveckla vården för sjukdomar som oftast drabbar kvinnor. Hälsovalsenheterna ska i högre grad erbjuda insatser inom gynekologi. Det har tagits fram en utbildningsplanering för införandet av första linjens gynekologi för primärvård, som vänder sig till läkare, TeleQ-sköterskor och sekreterare. Det har också skett en inventering gällande utrustning och lokaler. Utbildningsinsatser kommer att ske på länets tre sjukhus under hösten och genomförs i olika steg fram till årsskiftet. Kommunikationsinsatser planeras under hösten 2025 och uppstart för införandet av första linjens gynekologi för primärvård planeras efter årsskiftet.

Den nationella överenskommelsen om en personcentrerad, tillgänglig och jämlik mödrahälsovård och förlossningsvård samt förstärkta insatser för kvinnors hälsa är en del i arbetet för en mer jämställd hälso- och sjukvård. Arbetet rör flickors och kvinnors hälsa och sjukdomar inklusive hela vårdkedjan före, under och efter graviditet samt sexuell och reproduktiv hälsa genom livet.

Psykisk hälsa

Region Kalmar län har fortsatt arbetet för psykisk hälsa genom att stärka det förebyggande arbetet på samtliga nivåer och arbetat med utveckling i samverkan med andra aktörer. En förflyttning mot mer sjukdomsförebyggande vård och tidiga samordnade insatser pågår. En länsgemensam mottagarfunktion, En väg in, ska göra en första bedömning av vilken typ av vård och insats som barn och unga och dess vårdnadshavare behöver. Syftet är att göra det enklare för barn och unga samt deras vårdnadshavare att veta vart de ska vända sig med frågor om psykisk ohälsa, förenkla kontaktvägarna för samverkanspartners och öka förutsättningarna för mer jämlika bedömningar över länet och mellan verksamheterna.

För barn och unga med mer komplexa behov genomförs flera insatser inom specialistpsykiatri. För att stärka de person- och familjecentrerade insatserna har mobilt mellanvårdsteam i norra länsdelen permanentats. Utvärderingarna visade på goda resultat vilket medfört att arbetssättet utvidgats med ett mobilt mellanvårdsteam även i södra länsdelen. I kombination med mellanvård utvecklas arbetssätt inom heldygnsvården för att erbjuda självvald inläggning.

För personer med psykisk ohälsa kan det traditionella sättet att kontakta vården vara en utmaning. Regionen och länets kommuner arbetar därför med att se över behovet av att utveckla och förändra dagens arbetssätt och kontaktvägar. Digital mottagning psykisk hälsa, startades som ett projekt, och är en mottagning där invånare från 18 års ålder kan få råd, samtalsstöd och psykologisk behandling via video. Verksamheten är nu permanentad.

Utifrån den regionala ANDTS-strategin i Kalmar län ingår även att öka tillgängligheten till läkemedelsassisterad behandling vid opioidberoende (LARO), dels genom behandling med läkemedel och dels genom psykologisk- eller psykosocial behandling. Samarbete inom integrerad beroendevård fortgår och medverkan sker i det länsövergripande nätverket för läkemedelsassisterad behandling vid opioidberoende (LARO).

Stärkt tillgänglighet

Region Kalmar län har goda resultat nationellt sett men det finns fortsatt behov av att korta väntetiderna och arbete pågår kontinuerligt för att förbättra tillgängligheten till regionens verksamheter. Samverkan sker i sydöstra sjukvårdsregionen vilket i förlängningen innebär en mer jämlik vård i hela sydöstra sjukvårdsregionen.

Barn- och ungdomspsykiatri fortsätter att stärka tillgängligheten, särskilt till utredning och behandling. För barn och unga ska råd, stöd och triagering utgå från den länsgemensamma mottagningsfunktionen, En väg in, för att säkerställa rätt insats på rätt vårdnivå. Utvecklingsarbete med att bättre

tillgängliggöra samt förbättrade vårdflöden mellan barn- och ungdomspsykiatri, barn- och ungdomshabiliteringen och barn- och ungdomshälsan fortgår. Efterfrågan på barn- och ungdomshälsans verksamhet har ökat. Trots det är tillgängligheten god och en första bedömning erbjuds inom tre dagar. I Region Kalmar län får 87 procent av patienterna ett första besök inom 30 dagar till barn- och ungdomspsykiatri, vilket är något bättre i jämförelse med föregående år. 14 procent fick också tid till fördjupad utredning inom 30 dagar och 28 procent fick tid till behandling.

Öppettiderna till hälsocentralerna har utökats för att förbättra tillgängligheten och är en del i uppdragen för hälso- och sjukvårdssystemets utveckling. Andel patienter som får en medicinsk bedömning av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom tre dagar ligger stabilt över tid.

Inom hälso- och sjukvården har totalt 83 procent av patienterna fått ett första besök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar. Under året har tillgängligheten för patienter som väntar på ett första besök förbättrats något i jämförelse med föregående år. 71 procent av patienterna i Kalmar län har fått en tid till operation eller behandling inom 90 dagar, vilket nästan är i nivå med föregående år. Det pågår ett länsövergripande arbete för att se över resursutnyttjandet på operationsenheterna, bland annat genom en länsgemensam operationsplaneringsgrupp som har i uppdrag att optimera operationsprocessen i länet. För varje sjukhus finns väntetidsamordnare som sammanställer de aktiviteter som görs i syfte att förbättra tillgängligheten. Vårdlotsfunktionen ger patienter information och stödjer invånare i behov av vårdlotsning.

Verksamhetsutveckling med digitala verktyg

Digitalisering av befintliga processer pågår och arbetsmoment identifieras som kan tas bort genom automation och digitalisering vilket kan göra arbetet smartare och frigöra tid. Utbildning i förändringsledning och förbättringskunskap genomförs kontinuerligt för att möta utvecklingen.

Informationsdriven vård handlar om att analysera och tolka data för att utveckla verksamheter och säkerställa bästa tänkbara hälso- och sjukvård. I arbetet med att ta ett strategiskt helhetsgrepp och förflytta regionen mot en mer informationsdriven verksamhet har ett gemensamt uppdrag tagits fram i syfte att definiera vad informationsdriven verksamhet innebär.

Enkel tillgång till tillförlitliga data är en förutsättning för verktyg som beslutsstöd, analys och AI. Inom AI sker en snabb utveckling och Region Kalmar län följer utvecklingen för att skapa förutsättningar att snabbt kunna använda AI när de tekniska, integritetsmässiga och juridiska utmaningarna är lösta.

Taligenkänning införs brett inom hälso- och sjukvården och innebär att tal översätts direkt till text i journalsystemet,

vilket ger en tidsbesparing för verksamheterna. Användandet ökar och totalt används taligenkänning av ett tjugotal olika yrkesgrupper.

Egenmonitorering kan förbättra både hälsa och livssituation för invånare med kroniska sjukdomar. Upphandlingen av IT-stöd för egenmonitorering är klart och en projektgrupp är tillsatt för att påbörja införandet. Arbetet beräknas starta med en pilot under hösten. De grupper som kommer att prioriteras för användning av egenmonitorering är patienter med hjärtsvikt, nydebuterad diabetes och nydebuterad hypertoni (högt blodtryck).

Regionens digitala invånarerbjudande har förtydligats och utvecklas ytterligare. Arbete pågår med att alla verksamheter inom hälso- och sjukvården ska erbjuda invånare att boka, avboka och omboka tid digitalt. Även digitala stöd- och behandlingsprogram ska fortsätta att utvecklas. Gemensamma satsningar görs inom sydöstra sjukvårdsregionen.

Det pågår ett arbete med att införa digitala kallelser. En övergång till fler digitala kallelser innebär en stor resursbesparing för vården. Målsättningen är att successivt ersätta papperskallelser med digitala kallelser. Eftersom regionen har flera olika system för kallelser kommer införandet att ske i etapper och efter respektive systems förutsättningar.

Kunskapsbaserad och säker hälso- och sjukvård

En kunskapsbaserad vård innebär att alla patienter ska erbjudas diagnostik, behandling samt uppföljning enligt bästa kunskap i varje möte. Detta förutsätter ett sammanhållet system där regionerna, kommunerna samt patienter, närstående och professionen stärker varandra i kvalitetsarbetet. Aktiviteter inom kunskapsstyrningen sker på alla nivåer, nationellt, sjukvårdsregionalt och lokalt. Systemet omfattar samverkan kring kunskapsstöd, stöd för uppföljning och analys, samt stöd för utveckling och ledarskap. Som en del i systemet för kunskapsstyrning ingår att ta fram olika kunskapsstöd där personcenterade och sammanhållna vårdförlopp är ett exempel. Syftet med vårdförloppen och andra kunskapsstöd är att öka jämlikheten, effektiviteten och kvaliteten i vården. Samtliga kunskapsstöd som tagits fram inom kunskapsstyrningen publiceras på den gemensamma webbplatsen 1177 för vårdpersonal.

Regionen ska erbjuda en god och säker vård och arbeta systematiskt och förebyggande med en nollvision när det gäller vårdskador. Regionen har flera goda resultat inom patientsäkerhetsområdet och ligger på en stabilt låg nivå bland annat när det gäller förekomsten av trycksår och andelen utskrivningsklara patienter på sjukhus. Vid senaste mätningen av trycksår som uppkommit på sjukhus uppgick resultatet till två procent vilket är en förbättring sedan föregående mätning.

Nybro hälsocentral har under året diplomerats som anti-

biotikasmart vårdcentral och blev därmed först ut i Sverige. Ett antal utvalda mottagningar inom Region Kalmar län har påbörjat arbetet under 2025, med det långsiktiga målet att alla lämpliga verksamheter ska ha påbörjat arbetet senast 2027.

Stärkt cancervård

Antalet patienter med cancerdiagnos ökar vilket beror på medicinska framsteg som gör att nya patientgrupper kan upptäckas och behandlas samt att fler överlever och lever längre med cancer. Även behovet av precisionsdiagnostik för nya målstyrda cancerbehandlingar ökar.

Arbetet med standardiserat vårdförlopp (SVF) fortsätter enligt plan. Senaste resultatet visar på att 77 procent av de nya cancerfallen har utretts i ett SVF, vilket är något lägre än föregående år. 53 procent har fått behandlingsstart inom fastställd ledtid. En kartläggning har genomförts inom fyra vårdförlopp (lungcancer, prostatacancer, urinblåse- och urinvägscancer och hudmelanom) på de patienter som har väntetider som är mer än 50 procent längre än den optimala ledtid som anges i de standardiserade vårdförloppen. Orsaker till lång väntetid har identifierats och handlingsplaner har tagits fram.

Arbetet med bedömarteam cancerrehabilitering fortsätter och det gör även införandet av den digitala tjänsten Min vårdplan Cancer som är ett individualiserat patientstöd på 1177.se. I flertalet diagnoser finns nu den digitala Min vårdplan cancer och fler införs i takt med det nationella arbetet.

Genom satsningen på nya lokaler för onkologiska kliniken vid länssjukhuset i Kalmar möjliggörs införandet av PET-CT. Förberedelserna har fortsatt, bland annat genom att säkerställa rätt kompetens. Planen är att PET-CT enheten ska vara i drift vid länssjukhuset i Kalmar under senare delen av 2026. Ett viktigt arbete inom cancervården är att genomföra de beslutade satsningarna med utbyggnad av MR-kapaciteten i länet. Det har skett en utökning av kapacitet med en MR-kamera vid Oskarshamns sjukhus som startade upp i början av sommaren, och ytterligare en MR-kamera planeras att driftsättas vid Västerviks sjukhus kring årsskiftet 2026/2027.

Utveckling, forskning och innovation

Region Kalmar läns övergripande strategi för kvalitet och utveckling, Varje dag lite bättre – kraften hos många, ska ligga till grund för en kvalitetskultur och en lärande organisation. Arbetet med ständiga förbättringar och systematiskt förbättringsarbete utgår ifrån denna strategi och chefer och medarbetare får kunskap om metoder för att kunna identifiera, genomföra eller driva förbättringsarbete. Förbättringsförslag och idéer till innovationer från medarbetare och invånare tas tillvara i samverkan med innovationsaktörer. Genom att kombinera professionell kunskap och forskning med patienters och närståendes erfarenheter skapas delaktighet, vilket ut-

vecklar både vården och invånares egenkraft. Förbättringsmodellen har utökats med nya verktyg för invånarmedverkan.

Arbetet med forskning utgår från forskningsstrategin med tillhörande handlingsplan. Ett fokusområde är att stödja bildandet av akademiska enheter och universitetssjukvårdsenheter. Underlag om inrättande av Forskar-ST (specialisttjänstgöring) är framtaget i syfte att bättre kunna rikta akademiska satsningar till enheter som är på väg att bilda akademiska miljöer. Akademisk primärvård Öland är en enhet som har fortsatt att utvecklas. En ansökan för ortopedkliniken att bli en akademisk enhet är inskickad till universitetssjukvårdsenhetskansliet.

Forum Sydost arbetar för enklare kontakter mellan företag och kliniker inom sydöstra sjukvårdsregionen med syfte att utveckla bättre dialog med företag i samband med uppstart av studier. Utveckling av den akademiska miljön stärks ytterligare genom samverkan i anslutning till Regionalt anslutningsavtal om läkarutbildning och forskning (RALF) och genom arbetet i Kliniska studier Forum Sydost inom sydöstra sjukvårdsregionen.

Civilt försvar och beredskap

Hälso- och sjukvården är en samhällsviktig funktion med en central roll i det civila försvaret. Målet är en robust organisation med förmåga att bibehålla sin funktion även vid omfattande oväntade händelser, höjd beredskap och ytterst krig. Arbete pågår med uppbyggnad av civil beredskap samt stärka hälso- och sjukvårdens motståndskraft och katastrofmedicinska beredskap. Detta sker exempelvis genom försörjningsberedskap, robusta sjukhuset och Sjukvårdens säkerhet i kris och krig (SSIK).

Planering och kompetenshöjande åtgärder genomförs utifrån överenskommelser, statsbidrag och rekommendationer. Dialog och fortsatt planering pågår kring regional och nationell samordning för effektivare samverkan i höjd beredskap och krig. Samverkan och samarbete mellan regionerna ska därför utvecklas så att regionernas del i totalförsvaret säkerställs. En gemensam kanslifunktion för samordning och planering av regionernas verksamhet vid höjd beredskap och krig har etablerats vid Region Uppsala. Funktionen benämns Nationell samordning planering och ledning (NSPL).

Arbetet med att bygga en krigsorganisation pågår och innebär att viktiga verksamheter ställs om från fredstida inriktning till höjd beredskap och inriktning på uppgifter som har betydelse för totalförsvaret. Arbetet sker i bred samverkan på avdelnings- och klinisknivå. Region Kalmar län arbetar i enlighet med ISO 22301 som är standard för kontinuitetshantering. Arbetet är en viktig och central del för att stärka regionens robusthet mot kris i såväl vardag som krig. En handlingsplan är framtagen för prioritering av kritiska produkter inom vården som är ett led i arbetet för en robust materialförsörjning.

Regionen deltar i nationella kris- och totalförsvärsövningar. Under våren deltog Region Kalmar län på Sjukvårdsövning 25 tillsammans med Försvarsmakten, Katastrofmedicinskt

centrum, Länsstyrelsen med flera. Gemensam utvärdering ger värdefulla insikter som kan tas vidare i den fortsatta planeringen av det civila försvaret. Även andra övningar har genomförts, exempelvis gällande betalstörningar och vilka effekter det får.

Region Kalmar län ska vara en trygg och säker arbetsplats, där en god säkerhetskultur upprätthålls. Behörighets-

styrning och tillträde till lokaler är ett pågående arbete för att stärka den fysiska säkerheten. Säkerhetsskydd och informationssäkerhet stärks löpande genom regelbundna utbildningar och genom satsning på åtgärder inom ramen för säkerhetskultur. Riktade utbildningsinsatser har genomförts till ledning och utpekade målgrupper ■

Mål och mått | Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Andel tobaksfria elever i högstadiet (åk 7–9)	87 %	100 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	87 % (K 85 %, M 90 %) Resultat ej jämförbart med 2023	83 % (K 84 %, M 84 %)	Folktandvården
Andel kariesfria 19-åringar	47 %	50 %	Rapporteras i samband med årsredovisningen	45 % (K 45 %, M 45 %)	46 % (K 45 %, M 47 %)	Folktandvården
Antal fallskador äldre (ska vara lågt)	50/1 000 inv. >80 år	45/1 000 inv. >80 år	Årlig rapportering	Resultatet för 2024 kommer under hösten 2025	51/1 000 (K 57/1000, M 43/1000)	Kolada Strategi för hälsa
Oplanerad återinskrivning inom 30 dagar (ska vara lågt)	16 %	15 %	19 % (juli)	18 %	18 %	Vården i siffror
Påverkbar slutenvård per 100 000 invånare i åldern 20 eller äldre(önskat värde lågt)	570/100 000 inv. >20 år	450/100 000 inv. >20 år	Årlig rapportering	Årlig rapportering	Resultatet för 2023 kommer senare	Vården i siffror
Kontinuitet för vårdkontakt med läkare för patienter med kronisk sjukdom (Ko01L)	0,5 (indexvärde)	0,6 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	Vården i siffror
Fast läkarkontakt i primärvården för patienter med prognostiserat stort vårdbehov (RUB 4 och 5)	100 %	100 %	85 %	81 %	79 %	Business Objectrapport
Fast läkarkontakt i primärvården	85 %	85 %	68 %	70 %	71 %	Lisbeth (listningssystemet).
Tillgänglighet – 1177-samtal som besvaras inom 9 minuter	50 %	75 %	35 %	29 %	10 %	Primärvårdsförvaltningens statistik
Kontakt med primärvården samma dag	94 %	100 %	97 %	94 %	93 %	Statistik från hälsoval
Medicinsk bedömning som genomförs av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom tre dagar	89 %	90 %	88 %	90 %	88 %	Väntetider.se
Förstabetesök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar (somatik och psykiatri) - avser väntande	85 %	100 %	83 %	77 %	74 %	Väntetider.se

Fortsättning Mål och mått | Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall Tertial 2	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Operation/behandling inom 90 dagar i den specialiserade hälso- och sjukvården - avser väntande	74 %	100 %	71 %	73 %	73 %	Väntetider.se
Andel barn och unga som fått en medicinsk bedömning på första linjen inom vårdgarantis tidsgräns, 3 dagar	98 %	100 %	100 %	100 %	93 %	Väntetider.se
Andel barn och ungdomar som erbjuds en tid till Barn och ungdomshälsan inom 14 dagar	99 %	100 %	Saknas uppföljning för måttet då definitionen av måttet ses över	100 %	96 %	Journalssystemet Cosmic
Förstasök inom 30 dagar till barn- och ungdoms-psykiatri - avser väntande	90 %	100 %	87 %	83 %	80 %	Väntetider.se
Utredning inom 30 dagar vid barn- och ungdoms-psykiatri - avser väntande	75 %	100 %	14 %	15 %	23 %	Väntetider.se
Behandling inom 30 dagar vid barn- och ungdoms-psykiatri - avser väntande	75 %	100 %	28 %	18 %	20 %	Väntetider.se
Antal överbeläggningar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård (önskat värde lågt)	<1,7	<1,7	0,2	0,4	0,33	Värden i siffror
Antal utlokaliseringar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård (önskat värde lågt)	<1,4	<1,4	1,1	0,7	0,52	Värden i siffror
Andel distanskontakter	15 %	25 %	9 %	8,6 %	Nytt mått	Journalssystemet Cosmic
Andel trycksår – sjukhusförvärvade (ska vara lågt)	1 %	0 %	Halvår 1, 2 % (K 0,7 %, M 3,5 %) Halvår 2 mäts under hösten 2025	Halvår 1, 3,4 % (K 2,4 %, M 4,2 %) Halvår 2, 1,0 % (K 1,1 %, M 0,7 %)	Halvår 1, 3,2 % (K 2,9 %, M 3,6 %) Halvår 2, 3,1 % (K 4,2 %, M 1,9 %)	Punktprevalensmätning två gånger per år

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat.



Medarbetare

En av Sveriges bästa
arbetsplatser

En av Sveriges bästa arbetsplatser

Region Kalmar län ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder utvecklingsmöjligheter och delaktighet. Arbetsmiljön ska bidra till ett hälsofrämjande och hållbart arbetsliv.

Strategisk kompetensförsörjning

Arbetet med personal- och kompetensförsörjning pågår kontinuerligt, där det blir allt mer tydligt och viktigt att fokus på att utveckla och behålla befintliga medarbetare är avgörande för en kompetensförsörjning i balans. Ett aktivt och långsiktigt arbete med arbetsgivarvarumärket pågår, bland annat genom samverkan med utbildningsanordnare och kompetensutveckling av befintliga medarbetare. Arbetet med likabehandling och mångfald är i fokus och ingår som en del i arbetet med Agenda 2030. Region Kalmar län har arbetat in likabehandling som en del i social hållbarhet, där målet är att arbeta med likabehandling både som en medarbetarfråga och som en folkhälsofråga.

Region Kalmar läns kompetensanalys 2025–2027 har färdigställts under våren. Det är tydligt att regionens framtida kompetensbehov och bemanningsstruktur påverkas av omställningen till nära vård, införande av nya arbetssätt och digitala lösningar. Detta innebär ökade krav på medarbetares flexibilitet och kompetens samt på chefers förmåga att leda i förändring.

Region Kalmar läns utbildningsuppdrag inom klinisk handledning har konkretiserats och ansvarsfördelningen har tydliggjorts. Utbildningsuppdraget är en viktig del i arbetet med kompetensförsörjning inom hälso- och sjukvård samt tandvård. Det beskriver regionens åtagande samt handledning och ansvarsfördelning på olika nivåer gällande utbildningsplatser för studerande, utlandsrekryterade medarbetare, AT/BT/ST-läkare (allmän-, bas-, specialistläkare) samt PTP-psykologer (praktisk tjänstgöring).

Samverkan med utbildningsanordnare

En kontinuerlig och god samverkan med olika lärosäten är avgörande för rekrytering av nyutbildade medarbetare inom flera yrkeskategorier likväl som för kompetensutveckling av befintliga medarbetare. Exempelvis har samverkan initierats med Linnéuniversitetet och Campus Västervik med extra fokus på vad som kan utvecklas kring kompetensförsörjningen i norra länsdelen.

Den regionaliserade läkarutbildningen, som ges i Kalmar i samverkan med Linköpings universitet, utvecklas som planerat till en sexårig legitimationsgrundande utbildning och ett nytt avtal med Linköpings universitet är klart och gäller tills vidare. Det innebär att regionen fortsätter att arbeta för en god kvalitet för de studenter som utbildar sig i regionen, vilket gynnar framtida kompetensförsörjning.

I samverkan med NOVA i Oskarshamn startade under

augusti Hälsohögskolan i Jönköping en decentraliserad tandhygienistutbildning med 13 studenter, vilket är en viktig del i kompetensförsörjningen för tandvården.

För sjuksköterskeutbildningen är det fortsatt planering och arbete kring utökning av den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU) utifrån EU:s nya yrkeskvalifikationsdirektiv. En omskrivning av VFU-avtal gällande arbetsterapeut, fysioterapeut och logoped på Linköpings universitet pågår och ett omtag gällande avtalet för röntgensjuksköterskeprogrammet på Hälsohögskolan i Jönköping pågår.

Minskat beroende av bemanningsbolag

Kostnaderna för hyrbolag fortsätter att minska. Minskningen är ett resultat av det pågående arbetet med hyrbolagsberoende och störst minskning sker inom gruppen sjuksköterskor.

Regionen fortsätter att följa de nationellt upphandlade avtalen tillsammans med övriga regioner, vilket har inneburit minskade kostnader sammantaget i landet. Samverkan med närliggande regioner har också fortsatt och utgör en viktig pusselbit för minskat hyrbolagsberoende.

Kostnaderna för bemanningsbolag utgjorde 3,9 procent av personalkostnaderna för perioden januari till augusti, vilket är en minskning med 1,4 procentenheter jämfört med samma period föregående år. Målvärdet för helåret uppgår till 4,0 procent.

Utveckla och behålla medarbetare

Utveckling och lärande sker i både det dagliga arbetet och genom olika utbildningar. En mängd aktiviteter pågår för att behålla och utveckla medarbetare, såsom arbete med friskfaktorer, aktiviteter för att främja förlängt arbetsliv och fortsatt utveckling av karriärvägar. Även insatser för att stärka medarbetare inom områden som digitalisering, systemkunskap och processkunskap samt avseende kris, säkerhet och beredskap pågår.

Ett arbete kring förlängt arbetsliv inleddes vid årets början och löper nu kontinuerligt. Under året har informationsinsatser, individuella möten, utbildningar och individuella anpassningar genomförts i syfte att medarbetare ska vilja samt ha förutsättningar att arbeta längre och högre upp i åldern.

Regionens satsning på arbetsgivarfinansierad utbildning fortsätter för barnmorskor och specialistsjuksköterskor. Under våren genomfördes rekrytering till ett antal utbildningsanställningar som resulterade i att cirka 30 medarbetare påbörjar en utbildningsanställning under hösten. Annonsering

pågår för utbildningsanställningar med start vårterminen 2026. Arbetsgivarfinansierad specialistutbildning erbjuds också för undersköterskor, baserat på verksamheternas behov och hittills i år har två utbildningsanställningar för undersköterskor mot ambulanssjukvård påbörjats.

Bastjänstgöring för läkare (BT) har nu införts i hela länet. Arbete pågår med planering och utveckling av bastjänstgöring inför övergången 2027. Arbetet sker främst lokalt genom att kartlägga dimensioneringsbehov när allmäntjänstgöring för läkare (AT) avvecklas. Rekrytering har påbörjats för BT-chef och BT-studierektor.

Löneöversyn för 2025 har genomförts i flera olika förhandlingsomgångar beroende på när de centrala avtalen blev klara. De första lönerna utbetalades i april och de sista kommer att utbetalas i oktober.

Attrahera och rekrytera medarbetare

I enlighet med regionens handlingsplan för att attrahera och rekrytera nya medarbetare har flera rekryteringsaktiviteter genomförts under året, såsom upplevelseverkstad, deltagande vid rekryteringsmässor, gymnasiemässor, AT-mässor och arbetsmarknadsdagar. För att bygga långsiktiga relationer och ge en god bild av Region Kalmar län som arbetsplats erbjuds länets skolungdomar praktikplatser och olika prova-på-aktiviteter. Ambitionen är att synas på olika utbildningsnivåer över hela länet och under hela året.

Annonsering och marknadsföring av sommarvikariat genomfördes under våren. Årets kampanj fick god spridning i sociala medier. Sommarvikarier har kunnat rekryteras till drygt 200 tjänster inom vården och drygt 100 tjänster inom övriga områden.

En god arbetsmiljö

Under första delen av 2025 har arbetet med friskfaktorer fortsatt att utvecklas gemensamt med fackliga organisationer, såväl inom enskild verksamhet som regionövergripande. I maj månad deltog representanter från centrala samverkansgruppen tillsammans med representanter från Region Kalmar län i en gemensam utbildningsinsats kallad "Friskfaktorsteget" arrangerad av Suntarbetsliv.

Region Kalmar län följer regelbundet frisktalerna, det vill säga andelen medarbetare som har färre än fem sjukdagar under ett år. Frisktalet för både kvinnor och män, där man inte har några sjukdagar alls, är 27,9 procent vilket är samma som föregående år. Hittills i år har 43 procent nyttjat sitt friskvårdsbidrag.

En viktig åtgärd för att förebygga risker och skador i arbetsmiljön är att uppmuntra till rapportering av tillbud. Under andra tertiet har inrapporteringen fortsatt att öka till 88 procent fler inrapporterade tillbud än skador. Antalet

inrapporterade tillbud till och med augusti var 688 och antalet inrapporterade skador uppgår till 365.

Den ackumulerade sjukfrånvaron för perioden januari till och med augusti uppgår till 5,3 procent, vilket är 0,1 procentenheter lägre jämfört med samma period förra året. Sjukfrånvaron för kvinnor uppgår till 5,9 procent medan sjukfrånvaron för män uppgår till 3,4 procent.

En översyn av regionens rehabiliteringsprocess har pågått under året och den uppdaterade versionen lanseras den 1 september. Detta är ett viktigt verktyg för att medarbetare snabbt ska komma tillbaka i arbete och också säkerställa en likabehandling mellan män och kvinnor.

Förberedelser pågår inför genomförande av medarbetarenkät under september till oktober. Enkäten genomförs vartannat år.

Tydligt chefskap och utvecklande ledarskap

Regionens chef- och ledarskapsstrategi utgör utgångspunkt för det arbete som pågår med chef- och ledarskap. Ambitionen är att skapa ökad tydlighet kring mål och effekt för chef- och ledarskapet, liksom förväntningar kopplade till rollen och uppdraget.

För att ge nya chefer en god start och nödvändiga kunskaper kopplade till rollen ges en basutbildning i chefskap bestående av olika moduler. Hittills i år har 15 basutbildningar genomförts inom bland annat arbetsrätt, lönesättning, ekonomi och juridik. Efter ett år erbjuds cheferna en basutbildning i Utvecklande ledarskap. Hittills har en kursomgång i Utvecklande ledarskap genomförts, liksom tre repetitionsdagar för chefer som gått utbildningen tidigare.

I början av året genomfördes antagning till chefsakademi inför uppstarten i augusti. Det är andra omgången av chefsakademin som startar och som ska utgöra en bas för regionens chefsrekrytering.

I februari deltog 300 chefer vid Region Kalmar läns chefsdag. Dagen hölls i Oskarshamn på temat "Att leda för medarbetarengagemang". Diskussion och dialog om medarbetarskapet har sedan fortsatt inom verksamheterna ■

Mål och mått | En av Sveriges bästa arbetsplatser

Mått	Målvärde 2025	Långsiktig målvärde	Utfall Tertial 2	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Andel medarbetare som i medarbetarenkäten uttrycker stolthet över att arbeta i Region i Kalmar län	72 (indexvärde)	75 (indexvärde)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	Ingen mätning 2024	70 (K 71, M 68)	Region Kalmar läns medarbetarenkät
Sjukfrånvaron inom Region Kalmar läns alla verksamheter (ska vara lågt)	5 %	4 %	5,3 % (K 5,9%) (M 3,4 %)	5,7 % (K 6,3 %) (M 3,6 %)	5,9 % (K 6,6 %) M 3,8 %)	Region Kalmar läns personal- och löneadministrativa system
Hållbart medarbetarengagemang (HME)- Motivation, ledarskap och styrning	80 (indexvärde)	83 (indexvärde)	Rapporteras i samband med årsredovisningen	Ingen mätning 2024	79 (K 80, M 78)	Region Kalmar läns medarbetarenkät
Hållbart säkerhetsengagemang (HSE)	77 (indexvärde)	80 indexvärde)	Rapporteras i samband med årsredovisninge	Ingen mätning 2024	76 (K 76, M 76)	Region Kalmar läns medarbetarenkät
Kostnader för bemanningsbolag i förhållande till personalkostnader	4 %	2 %	3,9 %	4,7 %	6,4 %	Sveriges kommuner och regioner (SKR)

* För de mått som resultatet presenteras vartannat år, målsätts inte måttet de år då resultat ej finns tillgängligt.

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning konsupplelat.





Ekonomi

En långsiktigt hållbar ekonomi

En långsiktigt hållbar ekonomi

Region Kalmar län ska genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en stark ekonomi som ger handlingsfrihet.

Förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning

För att säkerställa en hållbar ekonomi krävs ändamålsenliga och kostnadseffektiva verksamheter, hushållning med tillgängliga resurser och en framförhållning i ekonomin.

För att säkra god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv ska följande finansiella mål nås:

- Det långsiktiga resultatet ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Respektive års resultat ska vara i nivå med budget.
- Investeringarna ska finansieras utan extern upplåning

För att säkra en god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv på lång sikt ska soliditeten stärkas kontinuerligt.

Efter två år med hög inflation och höga pensionskostnader behövs en återhämtning i ekonomin. Utöver kommunalagens krav på återställande av negativt balanskravsresultat och för att inte urholka ekonomin ska underskotten från 2023 och 2024 återställas. En del i det ekonomiska ansvaret är att trygga en god ekonomi på lång sikt.

Det budgeterade resultatet för 2025 uppgår till 363,9 mnkr. Prognosen för årets resultat beräknas till 352,3 mnkr, vilket motsvarar en negativ budgetavvikelse med 11,6 mnkr. Eftersom prognosen för årets resultat är lägre än det budgeterade resultatet nås inte det finansiella resultatmålet under rådande förutsättningar.

Region Kalmar län finansierar sina investeringar med egna medel utan extern upplåning. Likvida medel beräknas vid årets slut att uppgå till 736,8 mnkr och inga externa lån är upptagna.

För att regionens kostnadsutveckling inte ska påverka målet om en god ekonomisk hushållning på längre sikt behöver soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen vara återställd till 2022 års nivå senast utgången av 2026. Utifrån nuvarande förutsättningar ser soliditeten ut att bli återställd 2025.

För att inte regionens ekonomi ska urholkas, ska underskotten från 2023 och 2024, som uppgår till 355,0 mnkr, återställas. I prognosen uppgår balanskravsresultatet till 355,5 mnkr, vilket möjliggör en återställning under 2025.

Händelser av väsentlig betydelse

Hänvisning görs till de olika avsnitten Invånare och kund, Verksamhet och Medarbetare i förvaltningsberättelsen.



Omvärldsanalys

Sveriges kommuner och regioner (SKR) sammanfattar i sin rapport "Aktuell ekonomi för regioner och kommuner" publicerad den 21 augusti aktuell samhällsekonomi samt övrig ekonomisk information.

Tillväxten för BNP i Sverige blir i år fortsatt svag och beräknas till 1,0 procent. År 2025 blir då ett fjärde år i följd av svag svensk tillväxt. En låg hushållskonsumtion och låga investeringsnivåer är en bidragande orsak. Trots att global konjunktur i år inte har utvecklats lika svagt, så finns en osäkerhet och turbulens i omvärlden som en viktig delförklaring till den svaga svenska tillväxten under första halvåret i år. Den oron medför att konsumtions- och investeringsbeslut skjuts på framtiden. Den konjunkturuppgång som förutsätts prägla den svenska ekonomin kommande år vilar på en förstärkning

av inhemsk efterfrågan. Något betydande bidrag till svensk BNP-tillväxt från utrikeshandeln väntas inte, beroende bland annat på fortsatt geopolitisk oro. SKR bedömer att det dröjer till nästa år innan konjunkturen stärks mer tydligt.

En svagare konjunktur i år har en dämpande effekt även på sysselsättningen. Antalet anställda och antalet sysselsatta ökar svagt i år och arbetslösheten förväntas stiga från 8,4 procent föregående år till 8,8 procent i år.

Skatteunderlagstillväxten är nedreviderad både för 2024 och 2025 och kommer att ligga under ett historiskt genomsnitt.

I SKR:s prognos är både priser och löner uppreviderade för 2025. Inflationen beräknas i år till att nå något över inflationsmålet på 2 procent och bedömningen är att KPIF-inflationen ökar till 2,7 procent.

VERKSAMHETENS RESULTAT | MNKR

	2024	Prognos efter augusti 2025
Regionstyrelsen som driftsnämnd:		
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-322,3	-352,3
Primärvårdsförvaltningen	-6,2	-20,2
Psykiatriförvaltningen	7,7	8,0
Folktandvården	3,9	-6,3
IT-förvaltningen	22,5	11,0
Regionservice	18,0	15,9
Centraladministrerad verksamhet	17,4	40,5
Regionrevisionen	0,3	0,1
Summa	-258,7	-303,1
Regionala utvecklingsnämnden		
Regional utvecklingsförvaltning	5,7	2,0
Summa	5,7	2,0
Kollektivtrafiknämnden		
Kalmar länstrafik	-13,1	12,5
Summa	-13,1	12,5
Summa nämnder	-266,1	-288,7
Finansiering	408,2	277,1
Total	142,1	-11,6

Verksamheterna inom regionstyrelsen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen prognostiserar efter augusti ett budgetunderskott på 352,3 mnkr för verksamhetsåret 2025, vilket är 30,0 mnkr sämre än bokslutet 2024. Ökade personalkostnader är den främsta anledningen till försämringen. Förutom den årliga lönerevisionen, beror ökningen också delvis på att fler medarbetare anställts, vilket är en följd av arbetet med att minska kostnaderna för bemanningsbolag. Kostnaderna för bemanningsbolag fortsätter att minska och har till och med augusti minskat med 32,5 procent jämfört med samma period 2024. I förhållande till personalkostnader uppgår kostnaderna för bemanningsbolag till 2,8 procent, vilket är lägre än målet på 3,2 procent. Det totala antalet arbetade timmar inkluderat bemanningsföretag har till och med augusti minskat.

Nettokostnadsutvecklingen till och med augusti uppgår till 5,5 procent och påverkas av ökade personalkostnader, köpt vård, lokalhyror och övriga kostnader. Antalet öppenvårdsbesök har minskat med 1,2 procent, antalet vårddygn minskar med 2,4 procent och slutenvårdstillfällena minskar med 0,5 procent i förhållande till samma period 2024. Antal operationer totalt i regionen har ökat med 7,2 procent till och med juli, vilket är den senaste statistiken som är tillgänglig.

Kostnaden för den köpta vården har efter augusti ökat med 8,1 procent jämfört med samma period föregående år. Det beror främst på åtgärder för en köfri vård, men även remisser från barnkliniken och ortopedkliniken till framför allt region Skåne.

Läkemedelskostnaderna ökar endast med 0,8 procent. Bedömningen för helåret är att kostnaderna ökar i nivå med budget. Exempel på kostnadsökningar inom läkemedel är olika behandlingar av cancer där nya terapier som har godkänts inom ramen för ordnat införande står för en stor del. Även läkemedelskostnader mot Skellefte sjukhus, spinal muskelatrofi samt biologiska läkemedel för behandling av hudsjukdomar har ökat under perioden. Egen beredning av läkemedel samt ökad användning av biosimilarer har lett till kostnadsbesparingar. Arbetet med kostnadseffektiva val av läkemedel fortsätter i samarbete med läkemedelssektionen.

Övriga kostnader ökar med 7,1 procent och beror bland annat på nytt SOS-avtal, samt att kostnader för diabetes-hjälpmiddel ökar. Flera större byggprojekt kommer även att bli klara under året varför möbler och annan utrustning har köpts in vilket påverkar kostnaderna. För övrigt beror kostnadsökningen på allmänna prisökningar. För helåret bedöms övriga kostnader stabiliseras något. Arbetet med sortimentsstyrning fortsätter tillsammans med regionservice, där övergripande mål för de produkter som ingår i projektet är en ekonomisk effektivisering motsvarande 10 procent.

Primärvårdsförvaltningen

Verksamheten inom Hälsoval prognostiserar efter augusti en negativ budgetavvikelse motsvarande 29,6 mnkr, vilket är 11,2 mnkr sämre än bokslutet 2024. Bedömningen är att merkostnader som uppstår vid anlitande av bemanningsbolag är en stor anledning till underskottet inom förvaltningens hälsovalsekonomi och att ett minskat hyrläkarberoende är den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att nå en ekonomi i balans.

Personalkostnaderna förväntas öka med 3,7 procent där ökningen främst återfinns inom personalkategorin egna läkare. Det finns behov av fler egna anställda läkare eftersom det är en förutsättning för att minska beroendet av bemanningsbolag på sikt.

Patienternas listning är den faktor som i störst utsträckning bestämmer förvaltningens intäkter och bedömningen är att antalet listade under året minskar med cirka 1 000. Listningsminskningen berör flera hälsocentraler och för dessa behöver kostnaderna anpassas till nya lägre intäktsnivåer. Trots minskad listning prognostiseras en intäktsökning totalt för 2025 och förklaras främst av den budgetförstärkning som skett med anledning av de utökade öppettiderna på hälsocentralerna i länet.

Bedömningen är att kostnader för läkemedel kommer att öka med motsvarande 5,6 procent. Trendmässigt ses en viss dämpning av kostnadsutvecklingstakten men med hänsyn till den snabba utveckling som sker inom området är det svårt att göra en bedömning av kostnaderna. Arbetet med en effektiv läkemedelsförskrivning bedrivs parallellt i flera spår. Kontinuerlig rapportering av kostnadsutveckling inom de olika läkemedelsområdena och jämförelser hälsocentralerna emellan bildar en viktig utgångspunkt. Härutöver stöttar regionens läkemedelssektion effektiviseringsarbetet genom att sätta årliga mål utifrån såväl kvalitet som ekonomiskt perspektiv. Ett arbete pågår också med att åstadkomma minskad förskrivning av beroendeframkallande läkemedel. Uppföljning visar på fortsatt minskad förskrivning.

Inom förvaltningens övriga verksamhet prognostiseras en positiv budgetavvikelse motsvarande 9,5 mnkr, vilket är 2,8 mnkr sämre än föregående år. Samtliga verksamheter så som 1177 vårdguiden på telefon, Barnhälsovården, Psykisk hälsa primärvård, Barn- och ungdomshälsan samt Asyl- och flyktinghälsovården genererar var för sig positiva budgetavvikelser. Inom psykisk hälsa primärvård har besöken ökat med åtta procent under januari till augusti i år jämfört med samma period föregående år, vilket inneburit ökade personalkostnader.

Psykiatriförvaltningen

Förvaltningen prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget på 8,0 mnkr. Lägre kostnad för bemanningsbolag, något lägre kostnad för externa neuropsykiatriska utredningar, samt effekter av ekonomisk handlingsplan förväntas ge resultat.

Kostnaderna för egen personal är något högre jämfört med föregående år, men är i enlighet med kompetensförsörjningsplanen. Inom rättspsykiatrien pågår rekrytering för att möta upp behov som kommer att uppstå under året då ytterligare en avdelning kommer att öppnas, vilket innebär att nya rättspsykiatrien i Västervik därefter är i full drift. Psykiatriförvaltningen fortsätter att jobba aktivt med att minska antalet utplacerade patienter i andra regioner.

Kostnader för utomlänsplacerade patienter inom kriminalvården samt fortsatt köp av externa neuropsykiatriska utredningar för barn och ungdomar innebär dock fortsatt höga kostnader.

Barn- och ungdomspsykiatrien arbetar med olika satsningar för att reducera köer till utredningar samt inleda behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Detta kommer att medföra fortsatt behov av att använda bemanningsbolag. Kostnaden prognosticeras till 24,2 mnkr, vilket är en minskning med 11,5 mnkr i jämförelse med föregående år.

För att uppnå målen kopplat till tillgänglighet och förstärkt vårdgaranti kvarstår behovet av köpta neuropsykiatriska utredningar vilket kommer att tillgodoses genom att möjlighet att utreda patienter externt kommer att kunna erbjudas i högre utsträckning än tidigare.

Folk tandvården

Folk tandvården prognostiserar efter augusti ett budgetunderskott motsvarande 6,3 mnkr. Arbetet med tidboksprojekt och produktionsplanering inom allmäntandvården fortsätter och en bättre tillgänglighet kan ses för samtliga patientkategorier.

De totala intäkterna till och med augusti minskar, vilket delvis beror på att patientavgifterna för 2025 sänkts med 1,4 procent. Det beror även på att fler patienter med frisk tandvårdsavtal har erbjudits besök för att öka tillgängligheten. Tillgängligheten är generellt högre och i prognosen är det beräknat att under året kalla fler vuxna patienter utan frisk tandvårdsavtal. Ersättningen för barntandvården minskar med 7,4 mnkr, vilket beror på att åldern för den fria barn- och ungdomstandvården justerats från 23 år till 19 år. De 20–23 åringar som har återstående behandlingar från 2024 eller inte blev kallade i tid medför en utebliven intäkt motsvarande 1,0 mnkr.

Till och med augusti har kostnaderna ökat med 10,7 mnkr, där lönekostnader tillsammans med övriga driftskostnader står för den största ökningen. Förvaltningens trend med sjunkande sjukfrånvaro fortsätter och är ackumulerat för 2025 lägre än tidigare år. Tandläkarbemanningen

är god på de flesta kliniker. Fortsatt råder det dock brist på tandhygienister och det är svårare att rekrytera kvalificerade tandsköterskor. Obalansen i resurser innebär en mindre effektiv verksamhet. Totalt antal besök har till och med augusti ökat med cirka 3 800 jämfört mot föregående år, vilket framför allt beror på mer planerad vård under juni-augusti.

IT förvaltningen

Förvaltningen prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget motsvarande 11,0 mnkr.

Personalkostnaderna till och med augusti ökar med 7,3 procent jämfört med samma period föregående år. Att säkra kompetensförsörjningen både kortsiktigt och långsiktigt är ett prioriterat område och ett flertal aktiviteter pågår. Från och med maj ingår även personalkostnader för telesupporten, vilka organisatoriskt flyttats från regionsservice. Detta påverkar jämförelsen mot föregående år.

Prognosen för övriga kostnader förväntas bli något lägre än budgeterat, vilket framför allt beror på vissa fördröjningar i införandet av nya IT-lösningar. Även arbetet med att införa rollbaserad tilldelning av licensieringen av Office 365 påverkar kostnaderna positivt. Driftskostnaderna är många gånger knutna till dollarkursen och under året har kronkursen stärkts vilket har inneburit en dämpande effekt på kostnadsutvecklingen.

Omvärldsläget och de attacker som flera offentliga institutioner har utsatts för på senare tid har påverkan på verksamheten och det är fortsatt fokus på att etablera effektiva skydd mot nya former av hot mot IT-miljön. Den digitala infrastrukturen kräver mer komplexa och kostsamma säkerhetslösningar, vilket påverkar kostnaderna.

Cirka 82 procent av budgetramen avser kostnader för olika digitala verktyg som förvaltas genom Region Kalmar läns modell för samverkan mellan verksamhet och IT. Att det kommersiella ansvaret avseende avtal och licenser för IT systematiskt flyttats till IT-förvaltningen är en del i det effektiviseringsarbete som pågått under ett antal år för att säkerställa kvaliteten i regionens IT-avtal.

Regionsservice

Förvaltningen prognostiserar efter augusti ett överskott mot budget motsvarande 15,9 mnkr.

Erhållna intäkter visar på en positiv budgetavvikelse motsvarande 25,9 mnkr. Det beror bland annat på statsbidrag för att höja driftsäkerheten på hälso- och sjukvårdens fastigheter, ökade intäkter från kost och lokalvård, tvätt-riet, hjälpmedel, transportcentralerna, försäljning av bilar och parkeringsintäkter. Intäktsökningarna möts i flera fall av bland annat ökade personalkostnader.

Personalkostnaderna beräknas bli 5,3 mnkr lägre än budget, vilket förklaras av vakanta tjänster och partiella ledigheter. Rekrytering planeras under året för många av de vakanta tjänsterna där vissa tjänster är svårrekryterade, exempelvis ingenjörer, projektledare och hjälpmedelskonsulenter.

Ökade priser på grund av den samhällsekonomiska utvecklingen påverkar kostnaderna, främst inom områdena för byggnation, energi, sjukvårdsmaterial och livsmedel. Övriga kostnader överskrider budget motsvarande 16,9 mnkr, där energikostnader står för 7,1 mnkr av överskridandet. Detta beror bland annat på kostnadsökning gällande fasta elpriser, elnätskostnader, skatt och ursprungsmärkning.

Centraladministrerad verksamhet

Centraladministrerad verksamhet prognostiserar efter augusti en positiv budgetavvikelse motsvarande 40,5 mnkr. I centraladministrerad verksamhet ingår anslag för regionstaben, som innefattar flera verksamhetsnära enheter, övrig centralt administrerad verksamhet, beställd vård samt förtroendevalda. Inom centraladministrerad verksamhet ingår även patientnämnden samt dess kansli som bland annat har till uppgift att bevaka patienternas rättigheter och bidra till kvalitetsutveckling.

I regionstab och övrig verksamhet redovisas en positiv budgetavvikelse på 10,0 mnkr, respektive 23,6 mnkr. Överskottet inom regionstab består bland annat av ej tillsatta tjänster, vilket delvis beror på restriktivitet vid anställning på grund av rådande ekonomiska läge, men också av projektmedel och anslag för forskning, samt läkarutbildning. Inom övrig verksamhet återfinns överskottet bland annat inom arbetsgivarfinansierad utbildning, bastjänstgöring, samt outnyttjade medel avseende mobila team inom hälso- och sjukvården. Dessa kommer att nyttjas i takt med att införandet breddas. Läkemedelsrabatterna har ökat för centralt finansierade läkemedel på grund av ändrad princip kring anslag för bidrag och tillsammans med nytt avtal för dosdispenserade läkemedel påverkas utfallet positivt.

Verksamheterna inom beställd vård, där bland annat Hälsoval och Vårdval Tandvård ingår, prognostiserar ett överskott mot budget motsvarande 2,5 mnkr. Underskott återfinns inom hälsoval och beror bland annat på kostnader för den köpta vården samt att kostnader för hjälpmedel överskrider budget. Övriga verksamheter inom beställd vård prognostiserar positiva budgetavvikelser.

Förtroendevalda prognostiserar ett överskott mot budget på 4,4 mnkr, vilket beror på att kostnader för möten, resor, kurser och konferenser är lägre än budget.

Regional utvecklingsnämnd

Regional utvecklingsförvaltning prognostiserar ett budgetöverskott på 2,0 mnkr, där 0,8 mnkr återfinns inom bildningsverksamheten, 0,6 mnkr inom regional utvecklingsverksamhet och inom kulturbidrag och organisationsstöd resterande 0,6 mnkr.

Regionen har ansvar för att skapa förutsättningar för regional kulturverksamhet och arbetar för att alla invånare ska ha tillgång till offentligt finansierad kultur. Bidrag till regional kulturverksamhet uppgår till 99,8 mnkr varav 60,4 mnkr finansieras via regionbidrag och resterande 39,4 mnkr utgörs av

ett statligt bidrag till regional kulturesurs. Stöd och bidrag ges även i olika former till civilsamhället, vilket ska främja ett tryggt liv i en god miljö och en välfärd som ger förutsättningar för hälsa och välbefinnande. Bidrag betalas ut enligt de kriterier som gäller i riktlinje för stöd till civilsamhället och för året uppgår anslaget till 24,5 mnkr.

För satsning på långsiktiga och hållbara strukturer och miljöer för att stärka näringslivets konkurrenskraft, även kallat robusta strukturer har 7,0 mnkr avsatts. I satsningen ingår bland annat överenskommelser med IUC Kalmar län, Coompanion Kalmar län och Ung företagsamhet Kalmar län, samt en långsiktig satsning på en regional inkubator. Anslaget förväntas användas i sin helhet under året.

Satsningen på eHealth Arena uppgår för året till 5 mnkr och används för att bidra till ökad innovationskraft och näringslivsutveckling inom e-hälsoområdet.

Efter att ha genomfört två seniorekurser på en av skolorna då deltagarunderlaget för höstterminen förändrats beräknas skolorna nå sina tilldelade deltagarveckor i år. Det är en förutsättning för att få fullt statsbidrag. Folkbildningsrådets översyn av statsbidragsvillkor för folkhögskolor är framflyttad och nytt förslag till bidragssystem kommer att arbetas fram under hösten 2025 och förväntas vara infört i sin helhet år 2027. För att möta förutsättningarna med färre antal tilldelade veckor pågår åtgärder för att bland annat minska antal kurser tillsammans med översyn av bemanning. Folkhögskolornas internat har de senaste åren haft god beläggning och det förväntas fortsätta så även under 2025.

Kollektivtrafiknämnd

För 2025 prognostiserar ett överskott motsvarande 12,5 mnkr, vilket är 25,6 mnkr bättre än föregående år. Resultatet är förbättrat i jämförelse med föregående år, vilket främst beror på lägre kostnader för tågtrafik samt sjukresor som en effekt av införandet av ny regional plan för särskilda persontransporter. Biljettintäkter är fortfarande lägre jämfört med budget samt att det fortfarande finns osäkerhet kring omvärldsfaktorer som påverkar trafikens kostnadsutveckling. Kalmar länstrafik har de senaste åren haft kostnadsökningar som en effekt av hög inflation och händelser i omvärlden. På grund av prisökningar har kostnaderna för den allmänna kollektivtrafiken ökat kraftigt sedan våren 2022.

Intäkterna påverkas av beslutade avgifter i ny regional plan för särskilda persontransporter och det finns en osäkerhet i hur avgifterna kommer att påverka nyttjandet. Under 2025 beräknas volymerna för särskilda persontransporter minska som en effekt av införandet.

Arbetet fortsätter med att genomföra aktiviteter i verksamhetsplan 2025 och utveckla verksamheten utifrån Trafikförsörjningsprogram 2025-2033. Fokus är på effektiviseringar och kostnadsminskningar samt att få fler att resa med allmän kollektivtrafik. Proaktiva arbetssätt och analysarbete kring volymer och nyckeltal ska fortsätta att utvecklas och fördjupas.

Finansiell analys

Syftet med den finansiella analysen är att beskriva den finansiella styrkan och klargöra om Region Kalmar län, ur finansiell synvinkel, har en god ekonomisk hushållning. Den finansiella

analysen bygger på fyra viktiga aspekter: det finansiella resultatet, kapacitetsutveckling, riskförhållanden samt kontrollen över den finansiella utvecklingen. Mer information om siffror och tabeller som hänvisas till i nedanstående analys finns under rubriken Finansiella rapporter.

Resultat och kapacitet

Resultatanalys periodens resultat

Periodens resultat	Januari-augusti 2025	Januari-augusti 2024
Verksamhetens resultat mnkr	476,8	99,3
Periodens resultat mnkr	410,3	-69,4
Nettokostnadsutveckling, %	-3,8	5,2

Periodens resultat uppgår till 410,3 mnkr vilket är 479,7 mnkr högre än efter augusti föregående år. Verksamhetens resultat uppgår till 476,8 mnkr, vilket är 377,5 mnkr högre än efter augusti föregående år. Resultatförbättringen beror i huvudsak på att pensionskostnaderna minskar.

Nedan redovisas intäkts- och kostnadsförändringar till och med augusti i jämförelse med samma period föregående år.

Verksamhetens totala intäkter ökar med 157,5 mnkr motsvarande 13,5 procent. Ökningen beror främst på ökat tillskott av statsbidrag avseende tillgänglighet och vårdkapacitet. Patientavgifterna från öppenvården och slutenvården minskar i jämförelse med föregående år med 4,8 mnkr motsvarande 4,5 procent. Trafikintäkterna, som består av bland annat biljettintäkter, intäkter för serviceresor, tillköp och skolskjuts från kommuner, uthyrning av tågfordon och övriga intäkter, är i linje med föregående år. Flera biljettkategorier minskar i antal sålda biljetter, men främst minskar försäljningen av enkelbiljetter. Intäkter för serviceresor ökar främst beroende på höjda egenavgifter medan intäkter för tillköp och skolskjuts från kommuner minskar. Folktandvårdens intäkter för vuxentandvård är i linje med föregående år. Att intäkterna inte ökar beror delvis på sänkta avgifter för 2025 men även på att vuxna med friskvårdavtal prioriterats i enlighet med folktandvårdens uppdrag under inledningen av 2025.

Verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar uppvisar en minskning med 1,3 procent.

Förvaltningarnas lönekostnader ökar med 197,6 mnkr motsvarande 5,5 procent. Ökningen förklaras delvis av ökat antal medarbetare till följd av arbetet med minskat hyrbolagsberoende. Kostnaderna ökar också på grund av den årliga lönerevisionen. Kostnaderna för övertid ökar vilket till viss del beror på övertidsblockaden under maj och juni 2024. Antalet arbetade timmar minskar något i volym till och med augusti

i jämförelse med föregående år. Minskningen uppgår till 0,7 procent.

De **totala lönekostnaderna** minskar med 197,4 mnkr motsvarande 4,7 procent där främsta orsaken är minskade pensionskostnader. Pensionsavsättningen inklusive löneskatt minskar med 420,0 mnkr motsvarande 95,5 procent. En lägre ökning av prisbasbeloppet och en högre ökning av inkomstbasbeloppet i år ger en lägre kostnad på värdesäkring av pensionsavsättningen.

Kostnader för utbildning och övriga personalkostnader ökar med 4,8 mnkr motsvarande 8,8 procent. Att kostnader för utbildning ökar beror på prioriteringar att komma i kapp med kompetensutveckling. Det råder dock generellt fortsatt återhållsamhet gällande kurser, konferenser och övriga utbildningar.

Kostnaderna för den köpta vården utanför länet ökar med 36,7 mnkr vilket motsvarar 7,4 procent. Kostnader för köpt vård inom sydöstra sjukvårdsregionen ökar med 3,6 mnkr medan kostnader för köpt vård utanför sydöstra sjukvårdsregionen ökar med 33,1 mnkr. Den största kostnadsökningen för vård utanför sydöstra sjukvårdsregionen avser köp av vårdtjänster från Region Skåne, Västra Götalandsregionen samt Region Stockholm. Även kostnader för vård som remitterats till privata vårdgivare på grund av vårdgarantin ökar. Inom slutenvården har antalet vårdtillfällen ökat med 3,0 procent jämfört med samma period föregående år. Inom sydöstra sjukvårdsregionen ökar vårdtillfällena med 2,1 procent, medan de utanför sjukvårdsregionen ökar med 4,2 procent. Antalet öppenvårdskontakter har minskat med 1,4 procent jämfört med föregående år. Förändringarna i vårdtillfällen, både inom och utanför sydöstra sjukvårdsregionen, är tillfälliga och beror på naturliga variationer i verksamheten.

Läkemedelskostnaderna ökar med 20,8 mnkr motsvarande 2,6 procent. Kostnadsutvecklingen är i linje med förväntat. En betydande del av ökningen kan kopplas till läkemedel mot diabetes, framförallt till följd av förbättrad tillgång efter en längre period av brist. Även kostnader för läkemedel relaterade till behandling av ärftlig nervsjukdom, biologiska läkemedel för hudsjukdomar och astma, samt behandlingar mot cancer ökar.

Kostnaderna för inhyrd personal minskar med 38,7 mnkr motsvarande 25,5 procent. Minskningen är ett resultat av det pågående arbetet med hyrbolagsöberoende. För kategorin sjuksköterskor minskar kostnaderna med 33,7 mnkr motsvarande 51,7 procent. Kostnaderna för kategorin läkare minskar något i jämförelse med föregående år med 1,3 mnkr motsvarande 1,6 procent. Kostnader för psykologer minskar med 4,2 mnkr motsvarande 66,7 procent. Inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen minskar kostnaderna med 32,5 procent. Det finns dock fortfarande några verksamheter som är mer eller mindre beroende av bemanningsbolag. Inom primärvårdsförvaltningen ökar kostnaderna med 1,2 procent

medan de inom psykiatrförvaltningen minskar med 38,5 procent.

Kostnader för **köp av verksamhet** minskar med 29,8 mnkr motsvarande 3,4 procent. I gruppen ingår kostnader för läns- trafikens trafikentreprenader inklusive leasingkostnader för tåg som tillsammans minskar med 37,3 mnkr motsvarande 5,5 procent.

Kostnader för **sjukvårdsartiklar, material och varor** ökar med 26,4 mnkr, där ökningen motsvarar 7,0 procent. Det är främst kostnader för diabetesmaterial, medicinskt material, operationsmaterial och tekniska hjälpmedel som ökar.

Övriga kostnader ökar med 52,5 mnkr motsvarande 6,5 procent. Kostnader för laboratorieundersökningar från andra regioner ökar, vilket främst förklaras av ökade prisnivåer. Även kostnader för it-licenser ökar medan konsultkostnader minskar. I övrigt syns ökade fastighetskostnader samt ökade kostnader för inköp av möbler och annan utrustning till färdigställda nybyggnationer.

Resultatanalys helårsprognos

Helår	2025 prognos	2024 Utfall
Verksamhetens resultat mnkr	412,4	170,6
Årets resultat mnkr	352,3	-35,0
Nettokostnadsutveckling, %	-0,5	4,3

Årets resultat i prognosen beräknas till 352,3 mnkr, vilket är 387,3 mnkr högre än föregående år. Det förbättrade resultatet beror i huvudsak på minskade kostnader för regionens pensionsåtagande. Prognosresultatet efter augusti är 5,9 mnkr bättre än den prognos som presenterades i uppföljningsrapporten efter juli. Verksamhetens resultat beräknas till 412,4 mnkr och ökar med 241,8 mnkr i jämförelse med föregående år.

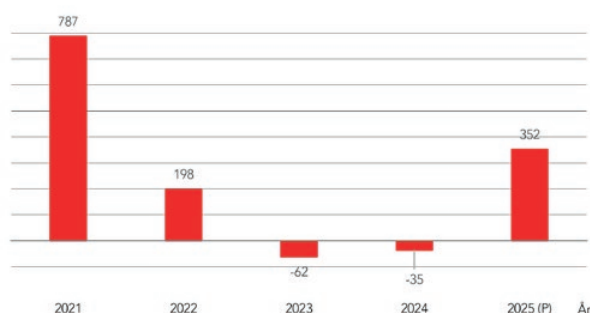
Resultatet i prognosen motsvarar en negativ budgetavvikelse på 11,6 mnkr. Förvaltningarna prognosticerar ett budgetunderskott på 288,7 mnkr, medan gemensamma poster för pensioner, skatter och finansnetto uppvisar ett överskott mot budget på 277,1 mnkr.

Nedan redovisas intäkts- och kostnadsförändringar i helårsprognosen jämfört med bokslutet föregående år.

Verksamhetens totala intäkter prognosticeras att öka med 89,6 mnkr motsvarande 4,7 procent vilket främst beror på ökade tillskott av riktade statsbidrag avseende tillgänglighet och vårdkapacitet. Kollektivtrafikens totala intäkter beräknas

minska i jämförelse med föregående år. Bland annat minskar biljettförsäljningen inom flera biljettkategorier. Även såld vård till utomlänspatienter samt ersättning för asylsökande beräknas minska. Intäkter från patientavgifter beräknas till samma nivå som föregående år. Inom Folkvandvården är tillgängligheten bättre än på flera år vilket möjliggör planering för fler vuxna patienter på ett flertal kliniker, vilket leder till ökade intäkter.

Årets resultat



De totala **lönkostnaderna** bedöms i prognosen minska med 184,2 mnkr motsvarande 2,9 procent. Prisbasbeloppets och inkomstbasbeloppets förändringar ger effekt på värdesäkringen av regionens pensionsavsättning vilket leder till lägre pensionskostnader. Pensionskostnaderna avseende helåret prognosticeras dock bli något högre än i tidigare prognoser. Främsta orsaken är nya pensionsutbetalningar, vilket medför ökad kostnad för pensionsutbetalningarna. Prognosen är även något högre för den avgiftsbestämda pensionen genom nya anställningar.

Förvaltningarnas lönkostnader beräknas i prognosen att öka med 294,0 mnkr motsvarande 5,2 procent. Ökningen avser, förutom budgeterade löneökningar, även ökade kostnader på grund av rekrytering av sjuksköterskor som är en följd av arbetet med att minska kostnader för inhyrd personal. Rekrytering planeras också att genomföras för de vakanta tjänsterna inom regionens olika verksamheter, där vissa tjänster är svårrekryterade. Vid rekryteringar genomförs vakansprövning och möjligheten att samverka och samordna uppgifter utreds löpande överförvaltnings- och verksamhetsgränser. Nya tjänster ska nog beredas och godkännas.

Utbildning och övriga personalkostnader beräknas i prognosen att öka jämfört med föregående år vilket främst är kopplat till kostnader för kompetensutveckling. Det råder dock fortsatt fokus på återhållsamhet, att följa riktlinjer och att i stor utsträckning dra nytta av möjligheter till digitala utbildningar och konferenser. Fysiska sammankomster ska så långt som möjligt hållas i regionens egna lokaler

Kostnader för **köpt vård** bedöms öka med 22,0 mnkr motsvarande 2,7 procent

Kostnader för läkemedel förväntas öka med 48,0 mnkr motsvarande 4,2 procent. Flera läkemedel ingår i processen för

ordnat införande och en del pengar återbetalas via nationella avtal. Andra förväntade ökning är i enlighet med gällande nationella riktlinjer och behandlingsrekommendationer. Det gäller bland annat nya läkemedel mot diabetes samt nya generationer av biologiska läkemedel.

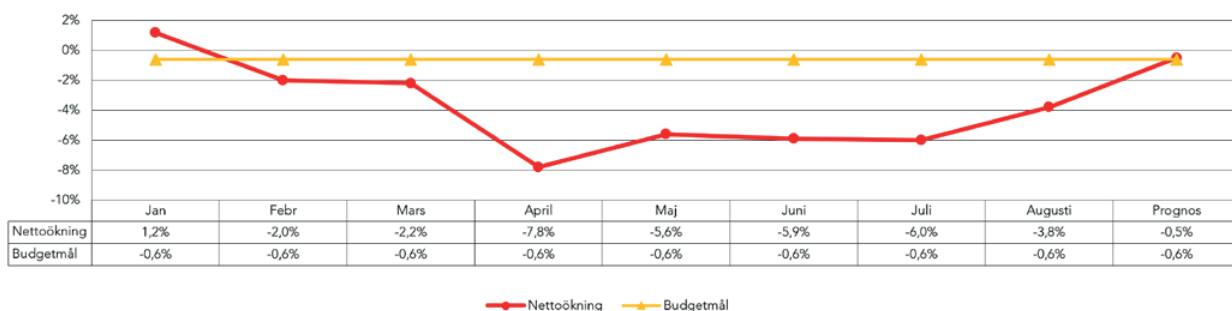
Helårsprognosen för **inhyrd personal** uppgår till 173,4 mnkr vilket är 36,4 mnkr lägre än föregående år och motsvarar en minskning med 17,3 procent. Arbetet som påbörjades under 2023 med att minska nyttjandet av inhyrd personal fortsätter. Det finns dock ett fortsatt behov, bland annat då flera satsningar genomförs för att korta köerna till utredningar, att påbörja behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Det långsiktiga målet är att kostnaderna för bemanningsbolag ska uppgå till maximalt två procent i förhållande till personalkostnaderna. I prognosen för 2025 uppgår kostnaderna till 3,7 procent i förhållande till personalkostnaderna.

Övriga kostnader beräknas öka i jämförelse med föregående år. I gruppen **övriga kostnader** ingår köp av verksamhet, sjukvårdsartiklar, material och varor samt övriga kostnader. Det ekonomiska läget kräver både kortsiktiga och långsiktiga åtgärder. Inom olika verksamheter pågår etablering av nya arbetssätt tillsammans med digitalisering och övrig processutveckling. Arbeta pågår också i de olika verksamheterna med att öka avtalstroheten. Projekt med sortimentsstyrning genomförs inom hälso- och sjukvården med mål att nå en ekonomisk effektivisering för utvalda produkter.

Nettokostnadsutveckling

Nettokostnadsutvecklingen efter augusti uppgår till -3,8 procent medan den för helåret beräknas till -0,5 procent. För att nå det budgeterade helårsresultatet krävs en kostnadsminskning i år på 0,6 procent.

Nettokostnadsutveckling



Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag

Region Kalmar läns intäkter i form av skattemedel, kommunal-ekonomisk utjämning och generella statsbidrag ökar för perioden januari till augusti med 1,7 procent i jämförelse med föregående år.

I helårsprognosen uppgår intäkterna till 10 696,4 mnkr, vilket är en ökning med 188,8 mnkr, motsvarande 1,8 procent, i jämförelse med föregående år. I förhållande till budget motsvarar det ett underskott på 12,5 mnkr.

Skatteintäkterna i prognosen uppgår till 7 252,9 mnkr och grundar sig på Sveriges kommuner och regioners (SKR) prognos som publicerades i augusti. Ökningen uppgår till 217,3 mnkr jämfört med föregående år vilket motsvarar 3,1 procent. I jämförelse med budget innebär det ett underskott på 92,1 mnkr.

Avmattningen på arbetsmarknaden har hållit tillbaka skatteunderlagstillväxten för år 2024. Utfallet efter slutet av 2024 visade sedan en återhämtning för svensk ekonomi i och med en ökad lönesumma sista kvartalet. Fortfarande utgör 2024 ett svagt år för skatteunderlaget, vilket beror på avmattningen i antalet arbetade timmar. Även det förhöjda grundavdraget 2024 bidrar till försvagningen. Höga uppräkningsfaktorer för pensionsinkomster håller däremot upp skatteunderlagstillväxten. För helåret 2024 bedöms skatteunderlagstillväxten till 3,4 procent. Slutligt utfall för 2024 blir tillgängligt i december 2025.

Lönesummorna ökar svagt under första halvåret 2025. Lönesumman för juni månad i jämförelse med motsvarande månad föregående år visar en ökningstakt som understiger tre procent. En minskning av antalet arbetade timmar under första halvåret bidrar till den svaga ökningen av lönesumman, men även timlöneutvecklingen har hittills i år varit något svagare än vad som tidigare beräknats. Utifrån preliminära utfall samt SKR:s reviderade bedömningar kommer skatteunderlagets ökningstakt vara dämpad i år och ligga under ett historiskt genomsnitt där förklaringen är att antalet arbetade timmar bedöms minska för helåret 2025.

En lägre ökning av prisbasbeloppet och ett högre inkomstbasbelopp i år leder till lägre pensionskostnader för kommunsektorn. När pensionskostnaderna beaktas minskar till och med det sammanvägda priset för verksamhetskostnaderna som sektorn möter 2025. Detta ger en real ökning med skatteunderlaget för 2025 med 4,3 procent, efter en minskning två år i följd.

Bidraget inom den kommunalekonomiska utjämningen uppgår i helårsprognosen till 2 349,2 mnkr, vilket innebär ett överskott mot budget på 26,2 mnkr. I jämförelse med föregående år ökar det med 100,3 mnkr motsvarande 4,5 procent.

Region Kalmar län erhåller 51,6 mnkr i form av ett sektorsbidrag som syftar till att ge regionerna och hälso- och sjukvårdens medarbetare bättre möjligheter att bedriva en god och patientsäker vård. Sektorsbidraget betalades ut i januari och har periodiserats ut över hela året. I jämförelse med före-

gående år minskar det med 181,3 mnkr. Prognosen är i linje med budget.

Överenskommelsen med staten om bidraget till läkemedelsförmånen för helåret innebär att Region Kalmar län beräknas erhålla 1 042,7 mnkr som inkluderar beräknad reglering avseende 30 procent av läkemedelsrabatterna som ska tillfalla staten. I jämförelse med föregående år ökar det med 52,4 mnkr och i jämförelse med budget innebär det ett överskott med 52,8 mnkr.

Finansnetto

Det redovisade finansnettot efter augusti uppgår till -66,6 mnkr där motsvarande siffra föregående år är -168,7 mnkr. I helårsprognosen beräknas finansnettot till -60,1 mnkr med en positiv budgetavvikelse på 33,8 mnkr.

Pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskaptalförvaltning AB (KLP). Avkastningen beräknas årligen i budget till fyra procent, vilket för 2025 motsvarar 116,0 mnkr. Avkastningen efter juli, bokförd i augusti, är positiv med 82,4 mnkr. Den realiserade avkastningen uppgår till 101,3 mnkr medan 18,9 mnkr redovisas som realiserad förlust och avser värdering av placerade pensionsmedel till aktuellt marknadsvärde. Helårsprognosen beräknas till 119,7 mnkr som avser avkastningen i redovisningen från KLP efter augusti. Avkastningen består av realiserad vinst med 132,9 mnkr samt realiserad förlust på 13,2 mnkr som uppstår vid värdering av placerade pensionsmedel till aktuellt marknadsvärde.

Överskott av likvida medel är placerade i räntebärande fonder vilka redovisas som kortfristiga placeringar i likhet med placerade pensionsmedel. Den realiserade vinsten efter augusti uppgår till 16,5 mnkr, medan den i helårsprognosen beräknas till 10,0 mnkr.

Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter uppgår i helårsprognosen och efter augusti till 24,9 mnkr. Budget för ränteintäkter uppgår till 1,5 mnkr vilket innebär en positiv budgetavvikelse med 23,4 mnkr.

Region Kalmar läns räntekostnader består främst av den årliga ränte- och basbeloppsuppräknings av pensionskulden som efter augusti uppgår till 180,3 mnkr. Det är en minskning med 297,9 mnkr jämfört med motsvarande period föregående år. I helårsprognosen beräknas räntekostnaderna till 199,7 mnkr vilket är 298,5 mnkr lägre än föregående år och är i linje med budget. Under åren 2023 och 2024 ökade pensionskostnaderna markant på grund av den höga inflationen och den ökning av prisbasbeloppet som används för att värdesäkra pensionerna. Från och med i år minskar kostnaderna främst på grund av en lägre ökning av prisbasbeloppet beroende på lägre inflation.

Övriga räntekostnader uppgår efter augusti till 10,1 mnkr och avser främst ränta på finansiella leasingavtal som har klassificerats i enlighet med beslutade redovisningsprinciper. Övriga räntekostnader beräknas i helårsprognosen till 15,0 mnkr med en budget på 11,0 mnkr.

Balanskravsutredning och resultatutjämningsreserv

Mnkr	Prognos 2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	352,3
-Reducering av samtliga realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	
-/+Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	3,2
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	355,5
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	
Årets balanskravsresultat (prognos)	355,5

Vid avstämningen mot kommunallagens balanskrav reduceras eller tillförs resultatet poster som inte härrör från den löpande verksamheten. Efter justering för orealiserade vinster och förluster i värdepapper uppgår prognosen för årets resultat efter balanskravsjusteringar samt årets balanskravsresultat till 355,5 mnkr.

Utöver kommunallagens krav på återställande av negativt balanskravsresultat och för att inte regionens ekonomi ska urholkas ska underskotten från 2023 och 2024, som uppgår till 355,0 mnkr, återställas. I prognosen uppgår balanskravsresultatet till 355,5 mnkr, vilket möjliggör en återställning under 2025.

Investeringar

För att möta framtida krav genomför Region Kalmar län omfattande investeringar. Investeringar ska bidra till utveckling av verksamheterna och möjliggöra effektiviseringar. Investeringar görs även för att bibehålla kapacitet och krav på standard. Årets investeringsbudget uppgår till 1 254,7 mnkr och genomförda investeringar fram till och med augusti, uppgår till 692,3 mnkr. Prognosen för helåret bedöms att vara något lägre än budget.

Mark och byggnader

Fastighetsinvesteringarna fram till och med augusti uppgår till 519,9 mnkr med en årsbudget på 871,9 mnkr. I avsnittet Finansiella rapporter finns en detaljerad specifikation över de pågående byggnadsprojekten. För ytterligare detaljer hänvisas till beslutsärenden till regionstyrelsen och den Projektberättelse efter augusti avseende fastighetsinvesteringar som presenteras där.

Regionfullmäktige beslutade i november 2020 att gå vidare med en ny strålbehandlingsanläggning, och genomförandebeslut fattades av regionstyrelsen i september 2021. Inflyttning sker i hus 38 i augusti 2026.

I juni 2023 beslutade regionfullmäktige om nybyggnation av ett länsgemensamt arkiv och en regionövergripande serverhall i Kalmar. Byggnaden ska framtidssäkra IT-driften

genom ökad robusthet och säkerhet, samtidigt som den rymmer ett nytt regionarkiv med liknande tekniska krav. Bygget sker i en etapp, men inflyttning sker i två där IT-verksamheten är prioriterad i etapp 1 till sommaren 2026 och arkivet flyttar in till våren 2028.

Projekt avseende till- och ombyggnation av hus 01 vid Oskarshamns sjukhus pågår där regionfullmäktige i november 2020 gav klartecken att gå vidare med program och projektering, och i december 2021 tog regionstyrelsen genomförandebeslutet. Projektets syfte är att möta vårdens behov av nya magnetkameror samt att samordna gemensamma lokaler för restaurang och kafeteria. Inflyttning pågår och beräknas vara klar till våren 2026.

Regionstyrelsen beslutade i december 2020 om nybyggnation av hälsocentral, distriktsrehabilitering och folktandvård i Högsby. Den gemensamma byggnaden ger samordningsvinster och effektivt lokalutnyttjande, samtidigt som tomten möjliggör framtida ambulansstation. Inflyttning planeras till mitten av november 2025.

Regionfullmäktige beslutade i februari 2020 om en samlad specialistpsykiatri vid Västerviks sjukhus, med genomförandebeslut av regionstyrelsen i mars samma år. Projektet delas i två etapper: nybyggnation (etapp ett) och ombyggnation i byggnad 19 (etapp två). Etapp ett, med lokaler för vuxenpsykiatri och rättspsykiatri, slutbesiktigades och överlämnades 30 juni 2025 och är nu i garantifasen. Inflyttning sker successivt under september 2025. Etapp två omfattar ombyggnation av lokaler för barn- och ungdomspsykiatri, öppenvård och anorexi- och bulimicenter. Projektstarten är försenad sex månader och byggnation planeras till första kvartalet 2026 med inflyttning till sommaren 2027.

Regionens energieffektiviseringsplan, som löper till 2030 och är kopplad till särskilda medel, driver långsiktiga åtgärder för minskad energiförbrukning. Fokus ligger på LED-belysning med närvarostyrning, vilket beräknas ge 70–80 procent besparing, där arbeten pågår vid folkhögskolor, hälsocentraler och sjukhus. Planen omfattar även solcellsutbyggnad med målet 1500 MWh sol per år där anläggningar redan är i drift på flera vårdbyggnader och parkeringsytor. Utöver detta genomförs ventilationsåtgärder, fjärrvärmeutbyggnad, optimering av kyl- och frysrum samt inventering av solavskärmning för att minska kylbehovet i lokalerna. Fram till och med augusti uppgår kostnaderna till 17,7 mnkr.

År 2017 genomfördes en inventering av de tekniska försörjningssystemen vid länets tre sjukhus, vilket resulterade i en reinvesteringsplan för att säkra drift och framtida utveckling. Planen omfattar bland annat brandlarm, passersystem, kallelsesignaler, hissar, medicinska gaser, ventilation, centralkyla och ställverk. Fram till och med augusti uppgår utgifter för teknikinvesteringar till 10,3 mnkr.

För att bevara fastigheternas värde och funktion krävs kontinuerliga reinvesteringar och god planering för framtida behov. Reinvesteringsramen för planerat underhåll 2025 omfattar cirka 40 projekt, bland annat nytt fläktaggregat på

länssjukhuset i Kalmar, tak- och fasadrenovering av elevbostäder vid Ölands folkhögskola samt projektering för uppgradering och renovering av Kvarnholmens hälsocentral. Periodens utgifter för underhåll uppgår till 23,0 mnkr.

Medicinteknik, tekniska hjälpmedel och övriga inventarier

Investeringsplanen för medicinteknik, tekniska hjälpmedel och övriga inventarier uppgår till 369,8 mnkr. Fram till och med augusti har investeringar gjorts med 167,7 mnkr.

Utgifterna för investeringar avser återinvestering när det gäller röntgen- laboratorie- och medicinteknisk utrustning samt ambulanser, tekniska hjälpmedel, IT-utrustning och övriga inventarier.

Inom hälso- och sjukvården genomförs investeringar bland annat i magnetröntgenkamera vid Oskarshamns sjukhus, hybridsal vid Västerviks sjukhus, PCI-labb och sterilcentral vid länssjukhuset i Kalmar samt övervakningsutrustning vid sjukhusen i Kalmar och Västervik. Vissa av investeringarna som är planerade under året, kommer att bli försenade och flyttas till kommande år. I planen för specialisttandvården ingår inköp av två 3D-skrivare. 3D-skrivare är ett led i digitaliseringen och innebär att folktandvården kan erbjuda hela kedjan av tandtekniska arbeten för att minska andelen tandteknik som skickas till externa labb. Investeringar inom kollektivtrafiken görs i nya realtidsmonitorer och väderskydd. Folkhögskolorna investerar i utrustning, medan det inom IT-området pågår arbetet för en robust och säker IT-miljö där behovet av nya digitala arbetssätt, som exempelvis video-lösningar, är fortsatt stort.

Immateriella anläggningstillgångar

Region Kalmar läns immateriella anläggningstillgångar består av aktiverade kostnader avseende utökad ambition i vårdinformationssystemet Cosmic där utvecklingen av vårdsystemet Cosmic bygger på ett samarbete inom Cosmic kundgrupp. Årets investeringsbudget uppgår till 13,0 mnkr där 5,0 mnkr har aktiverats per sista augusti.

Finansiella anläggningstillgångar

De finansiella anläggningstillgångarna består av värdepapper, andelar och bostadsrätter på 143,7 mnkr samt långfristigt lån till Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg på 14,9 mnkr.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på organisationens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och visar hur stor del av tillgångarna som finansieras med egna medel. För att skapa långsiktigt stabila förutsättningar bör soliditeten över tid utvecklas positivt så att tillgångarna är större än skulderna. Soliditeten kan beskrivas enligt blandmodellen, med hänsyn enbart till pensionsåtagande intjänade från och med 1998, eller enligt fullfonderingsmodellen då samtliga pensionsåtagande inklusive ansvarsförbindelsen ingår.

Soliditeten enligt blandmodellen har tidigare varit stabil

och ökat fram till år 2022. Under 2023 och 2024 påverkades soliditeten negativt av de låga resultatnivåerna. Mellan åren 2022 till 2024 minskar den med 7,5 procentenheter. För helåret 2025 beräknas soliditeten öka med 1,1 procentenheter jämfört med föregående år till 32,7 procent. Under den senaste femårsperioden har soliditeten minskat med 7,3 procentenheter.

Soliditeten enligt fullfonderingsmodellen beräknas öka från 0,5 procent 2024 till 4,7 procent i år. Den senaste femårsperioden har soliditeten förbättrats med 5,4 procentenheter. För att regionens kostnadsutveckling inte ska påverka målet om en god ekonomisk hushållning på längre sikt behöver soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen vara återställd till 2022 års nivå senast utgången av 2026. Utifrån nuvarande förutsättningar ser soliditeten ut att bli återställd 2025.

Risk och kontroll

Likviditet

Efter augusti uppgår regionens likvida medel till 994,1 mnkr. Likvida medel vid årets ingång uppgår till 975,7 mnkr, vilket innebär ett inflöde av medel under perioden med 18,5 mnkr. Kassaflödet beräknas för helåret att bli negativt med 238,9 mnkr och de likvida medlen beräknas vid årets slut till 736,8 mnkr. Det är främst höga investeringsnivåer i ny- och ombyggnationer under året som påverkar kassaflödet negativt.

Under året har likvida medel på 175,4 mnkr placerats i räntefonder. Anskaffningsvärdet för räntefonderna uppgår till 864,8 mnkr med ett marknadsvärde efter augusti på 881,3 mnkr.

Kassalikviditeten mäter den kortsiktiga betalningsförmågan och den beräknas vid årets slut att uppgå till 75,6 procent där motsvarande värde föregående år är 100,6 procent. Kassalikviditeten påverkas av att likvida medel placerats i räntefonder som i redovisningen klassificeras som kortfristiga placeringar och därmed inte ingår i likvida medel.

Placerade pensionsmedel och övriga kortfristiga placeringar

Region Kalmar läns pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP) i enlighet med bolagets beslutade placeringspolicy. Mer information om bolaget finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund.

Marknadsvärdet för Region Kalmar läns portfölj uppgår den sista juli, bokfört i augusti, till 2 951,6 mnkr. Vid årets ingång var motsvarande värde 2 869,2 mnkr, vilket innebär en värdeökning med 82,4 mnkr. Aktieinnehavet i portföljen uppgår den sista juli till 57,0 procent och får enligt placeringspolicyen inte överstiga 60 procent.

Den aktuella helårsprognosen för placerade pensionsmedel baseras på augusti månads redovisning från KLP, där marknadsvärdet uppgår till 2 988,9 mnkr. Då motsvarande

värde vid årets ingång är 2 869,2 mnkr, innebär det en beräknad avkastning för helåret med 119,7 mnkr. Under augusti månad har börsen gått upp trots fortsatt geopolitisk oro och pågående tulldiskussioner. Räntemarknaden har under sommaren varit stabil. Marknadsvärdet på de förvaltade tillgångarna i KLP har hittills under året ökat med 4,17 procent där motsvarande jämförelseindex visar en ökning med 4,07 procent.

Överskott av likvida medel är placerade i räntebärande fonder som klassificeras som kortfristiga placeringar i likhet med placerade pensionsmedel. Marknadsvärdet efter augusti uppgår till 881,3 mnkr där motsvarande värde vid årets ingång är 689,3 mnkr. Under året har ytterligare 175,4 mnkr av likvida medel placerats i räntefonderna. Värdeökningen efter augusti uppgår till 16,5 mnkr. Marknadsvärdet i helårsprognosen bedöms till 874,8 mnkr.

Pensionsåtagande

Region Kalmar läns totala pensionsåtagande uppgår enligt prognos för årets slut till 9 287,1 mnkr och består av tre delar; pensioner som är bokförda som avsättning och till största delen består av den förmånsbestämda ålderspensionen, den avgiftsbestämda ålderspensionen som är bokförd som kortfristig skuld och pensioner intjänade före 1998 som finns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden räknas som nuvärdet av alla framtida utbetalningar och riktlinjerna som styr hur pensionsskulden ska beräknas finns beskrivna i RIPS.

Pensionsberäkningarna påverkas av förändringar i prognosparametrar för ränta, basbelopp samt rapporterade löneökningar. En hög ökning av prisbasbeloppet påverkar pensionskostnaderna på flera sätt såsom högre uppräknings av pensionsutbetalningar, högre uppräknings av värdet på den avgiftsbestämda delen samt högre intjänad förmånsbestämd pension då pensionsunderlaget räknas upp till dagens prisnivå med prisbasbeloppet. Förändringen av inkomstbasbeloppet har motsatt effekt. En lägre ökningstakt ger ökade pensionskostnader medan en högre ökningstakt ger en viss lindring av ökningen.

Prognosen för avsättningen uppgår till 5 668,3 mnkr. Generellt när det gäller avsättningen är det intjänande av den förmånsbestämda ålderspensionen och värdesäkringen som ökar skulden, medan utbetalningarna minskar den. Den prognosticerade avsättningen ökar med 4,4 procent där motsvarande ökning föregående år uppgick till 22,5 procent. I pensionsskultsberäkningen per 31 augusti uppgår avsättningen till 5 631,0 mnkr.

Ansvarsförbindelsen prognosticeras för helåret 2025 till 3 418,3 mnkr vilket är en minskning med 4,0 procent i jämförelse med föregående år. Föregående år ökade ansvarsförbindelsen med 1,5 procent på grund av den ökade värdesäkringen. I pensionsskultsberäkningen per 31 augusti uppgår ansvarsförbindelsen till 3 485,2 mnkr.

Prognosen för den upplupna kostnaden avseende den avgiftsbestämda ålderspensionen uppgår till 200,5 mnkr. Den ökar i jämförelse med tidigare år med anledning av övergången till nytt pensionsavtalet från och med 1 januari 2023. I pensionsskultsberäkningen per 31 augusti uppgår den upplupna kostnaden inklusive löneskatt till 224,1 mnkr.

Region Kalmar läns förvaltade pensionsmedel har vid delårsbokslutets prognos ett marknadsvärde på 2 988,9 mnkr, vilket motsvarar 32 procent av det beräknade totala pensionsåtagandet vid årets slut. Medel för resterande pensionsåtagande återlånas av Region Kalmar län till investeringar och den löpande verksamheten.

Region Kalmar län har placerade tillgångar i SKR Pensionsstiftelse. Värdet per 31 augusti uppgår till 19,9 mnkr.

Borgensåtagande

Borgensåtagandet för Region Kalmar län uppgår till 571,7 mnkr. Region Kalmar län har tecknat borgensförbindelser för solidrisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 31 augusti har 556,1 mnkr utnyttjats. Övriga borgensåtaganden avser borgensförbindelse för lån till Stiftelsen Kalmar läns museum på 6,0 mnkr samt borgensåtagande avseende låneförpliktelser för Kalmar Öland Airport AB som per 31 augusti uppgår till 9,6 mnkr.

Intern kontroll

Internkontrollplanen för år 2025 innehåller en regionövergripande riskanalys samt individuella riskanalyser för varje förvaltning där lämpliga åtgärder har identifierats och kopplats till riskerna. Internkontrollplanen är strukturerad utifrån fördefinierade kategorier vilket bidrar till en enhetlig process med fokus på områden med hög risk. Kategorierna omfattar följande områden:

- Personal
- Möten, kurser, konferenser, resor, representation och gåvor
- Avtalstrohet och leverantörsfakturor
- Intäkter och kundfakturerings
- Köpt verksamhet
- Informationssäkerhet
- Inventarier och lager

För risker som inte passar in i de fördefinierade kategorierna finns en separat kategori för "Övrigt". Varje förvaltning ansvarar för att fastställa den mest lämpliga tidpunkten för uppföljning av beslutade åtgärder under året. Vid behov kan internkontrollplanen revideras genom att kompletteras med ytterligare åtgärder för identifierade risker.

I riskanalysen för 2025 har sex regionövergripande risker identifierats.

Dessa omfattar granskning av:

- att utanordningslistor attesteras i tid
- att bisysslor är beslutade och dokumenterade
- att tillräckliga kontroller genomförs vid nyanställningar
- att efterlevnad sker av lagen om offentlig upphandling
- att attestreglemente och behörigheter är uppdaterade
- att kännedom om visselblåsarrutinen är tillräcklig

I samband med delårsbokslutet i augusti har flera av åtgärderna i internkontrollplanen följts upp och redovisats. Bland annat har signering av utanordningslistor granskats. Här ses förbättringar jämfört med tidigare uppföljningar, men det finns fortfarande brister som kommer att åtgärdas. En granskning av dokumentation av bisysslor har också genomförts. Granskningen visar bland annat att beslut om bisyssla finns registrerat i personalsystemet, men där dokumentation saknas i personalakten. En ny rutin för registrering av bisyssla har införts i år och en ny granskning planeras även till nästa år. Resultatet från nästa års granskning kommer att jämföras med årets, med förväntning att en högre andel bisysslor då

är både anmälda och godkända. En annan granskning handlar om att se till att öka kännedom om regionens visselblåsarfunktion. Informationsmaterial om funktionen har arbetats fram och distribuerats ut i organisationen. Syftet är att informera om funktionen och att säkerställa att funktionen används enligt sitt ändamål.

Regionens uppföljning av intern kontroll efter augusti bifogas delårsrapporten. En slutlig rapport över genomförda granskningar kommer att presenteras i årsredovisningen. Uppföljningen innehåller en sammanställning av vidtagna åtgärder, identifierade avvikelser och slutsatser för det fortsatta arbetet.

Regionens internkontrollgrupp arbetar löpande med att planera och förbättra arbetet med intern kontroll. Under årets första åtta månader har gruppen fått återrapportering om den uppdaterade rutinen för rapportering av bisysslor samt information om visselblåsarfunktionen. Dessutom har en utvald arbetsgrupp inom internkontrollgruppen träffats för att identifiera regiongemensamma risker inför riskanalysen för 2026 ■

Mål och mått | En långsiktigt hållbar ekonomi

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Prognos 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Långsiktigt resultat ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Årets resultat ska vara i nivå med budget.	363,9 mnkr	2 %	352,3 mnkr	Måttet har ändrats och är ej jämförbart	Måttet har ändrats och är ej jämförbart	Raindance (Regionens ekonomisystem)
Investeringar ska finansieras utan extern upplåning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Raindance (Regionens ekonomisystem)



Finansiella rapporter

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med Kommunallagen (2017:725), Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR).

Redovisningen ska upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Om information behövs för att bilden ska bli rättvisande lämnas ytterligare upplysningar i en not.

Andra grundläggande redovisningsprinciper innebär bland annat följande:

- Samma principer för värdering, klassificering, och indelning av de olika posterna i resultat- och balansräkning ska konsekvent tillämpas från ett räkenskapsår till ett annat.
- Värdering av de olika posterna ska göras med iakttagande av rimlig försiktighet.
- Intäkter och kostnader som är hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalning.
- De olika posterna i balansräkningen ska värderas var för sig.
- Tillgångar och skulder kvittas inte mot varandra. Inte heller intäkter och kostnader får kvittas mot varandra.
- Den ingående balansen för ett räkenskapsår ska stämma överens med den utgående balansen för det närmast föregående räkenskapsåret.

Sammanställda räkenskaper

Med sammanställda räkenskaper för en kommunal koncern avses en sammanställning av regionens och koncernföretagens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och noter. Enligt RKR:s rekommendation R16 och med hänvisning till LKBR är ett kommunalt koncernföretag en juridisk person över vars verksamhet, mål och strategier en kommun eller region har ett varaktigt betydande inflytande. Ett betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna i en juridisk persons beslutande organ, om inte annat framgår av omständigheterna. Vid bedömningen om inflytandets grad bör avtal om hur övrigt ägande är fördelat, liksom andra faktorer som begränsar eller inskränker inflytandet, beaktas. Inflytandet ska vara varaktigt. Ett koncernföretag som anses ha särskild betydelse för regionens verksamhet eller ekonomi kan då anses ha inflytande. Särskild ekonomisk betydelse föreligger om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Inget av dessa villkor är uppfyllda och någon sammanställd redovisning behöver därför inte upprättas. Bedömningen är att konsolidering inte tillför väsentlig information i förhållande till resultat- och balansräkningen. En beskrivning av verksamheten i samtliga bolag finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster definieras i RKR:s rekommendation R11 och är resultatet av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 mnkr. Jämförelsestörande poster särredovisas i not till berörda poster i resultaträkningen och kassaflödesanalysen.

Intäkter

RKR:s rekommendation R2 Intäkter tillämpas vid redovisning av intäkter från avgifter, ersättningar, försäljningar, skatter och bidrag. Intäkter hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalningen.

Skatteintäkter

Avräkning från föregående års skatteintäkter, utifrån senaste prognos, tas upp i sin helhet i samband med delårsbokslutet medan prognos kring det aktuella årets slutavräkning tas upp till den andel som delårsbokslutet utgör av året. Prognos för skatteintäkterna baseras på prognosen från Sveriges kommuner och regioner (SKR) som publiceras i augusti.

Statsbidrag och EU-bidrag

Generella statsbidrag och utjämning redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämnings-systemet i posten utjämning och generella statsbidrag. De redovisas normalt sett enligt kontantmetoden vilket innebär att de redovisas som intäkt vid utbetalning. Det under året erhållna sektorsbidraget, som betalas ut till landets regioner efter vårdbehov, har periodiserats med jämn fördelning från och med den tidpunkt då intäktskriterierna är uppfyllda till och med den tidpunkt då hela bidraget ska vara intäktsredovisat.

Specialdestinerade statsbidrag och EU-bidrag avser bidrag som är avsedda för en bestämd verksamhet eller ett bestämt ändamål och redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. De kräver i regel någon form av motprestation och återrapportering och redovisas enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. De periodiseras i normalfallet över den period som statsbidraget avser.

Övriga intäkter

En inkomst ska enligt RKR:s rekommendation R2 redovisas

som intäkt när följande förutsättningar är uppfyllda:

- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt;
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förenliga med transaktionen kommer att tillfalla regionen; och
- de eventuella utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och villkoren för den ekonomiska uppgörelsen har i allt väsentligt fullgjorts.

Undantag mot ovanstående gäller uppdrag gentemot en fysisk eller juridisk person, som innebär ett obestämt antal aktiviteter under en överenskommen tidsperiod. Inkomsterna intäktsförs i sådana fall linjärt över den överenskomna perioden. Om en aktivitet är dominerande, ska intäkten redovisas först när denna aktivitet har utförts.

I den mån en avgift eller ett offentligt bidrag är hänförligt till en investering, ska inkomsten intäktsföras på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning.

Den del av en inkomst som inte uppfyller kriterierna för intäkt periodiseras och redovisas som skuld i balansräkningen. En inkomst som uppfyller intäktskriterierna, där inbetalning ännu inte skett, redovisas som en fordran i balansräkningen.

Realisationsvinster i balanskravsresultatet

Årets resultat justeras vid beräkning av balanskravsresultatet även med realiserade vinster och förluster i värdepapper. Anledningen är att det inte är rimligt att kortsiktiga upp- och nedgångar i marknadsvärden på värdepapper ska påverka förutsättningarna att uppnå balanskravet.

Kostnader

Avskrivningar

Anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde skrivs av utifrån bedömd nyttjandeperiod med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärde. Linjär avskrivning innebär lika stora avskrivningsbelopp varje år. Avskrivning för utrustning bokförs anskaffningsmånaden medan avskrivning för fastigheter beräknas i samband med att fastigheten tas i bruk. På tillgångar i form av mark, inköp av konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentavskrivning inom fastighetsområdet. Modellen bygger på en schabloniserad komponentavskrivning utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelas i 34 anläggningstyper med olika avskrivningstider. Nedanstående avskrivningstider tillämpas normalt för olika typer av anläggningstillgångar. Om prövning av nyttjandeperioden görs om det finns omstän-

digheter som pekar på att det är nödvändigt och att det rör sig om väsentliga belopp.

- Byggnader 10-50 år
- Finansiell leasing fast egendom 10-50 år
- Markanläggningar 20-50 år
- Byggnads- och markinventarier 10-30 år
- Tekniska hjälpmedel 3 och 5 år
- IT-utrustning 3 och 5 år
- Fast inredning och utrustning 10 och 15 år
- Medicinteknisk apparatur 5, 7 och 10 år
- Finansiell leasing lös egendom fordon 4 år
- Finansiell leasing lös egendom, tåg 30 år
- Övriga inventarier 5, 7 och 10 år
- Immateriella anläggningstillgångar 5 år
- Konst på konto 1281 ingen avskrivning
- Konst på konto 1282 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella tillgångar avsedda för stadigarvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett prisbasbelopp.

Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod beräknas för de materiella anläggningstillgångarna. Beräkningen görs årligen och genom att, för varje post, summera anskaffningsvärdet, justerat för hur stor del av året tillgången innehafts, för de tillgångar som är föremål för avskrivning och dividerar med de av årets avskrivningskostnader som är hänförliga till dessa tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar består av IT-system, -program, -licenser och utveckling som upphandlats. I den mån IT-system utvecklas internt betraktas dessa i normalfallet inte som tillgångar utan kostnadsförs. Utgifter för forskning får inte tas upp som immateriell tillgång. Det ska prövas att immateriella tillgångar kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och servicepotential. Utvecklingsarbete som är av väsentligt värde får tas upp som immateriell anläggningstillgång. Förutsättningen för att en anskaffning ska hanteras som en investering och bokföras som en immateriell anläggningstillgång är att anskaffningsvärdet överstiger 3 mnkr och att nyttjandeperioden är mer än tre år. Anskaffningsvärdet är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då tillgången först uppfyller kriterierna för att klassificeras som immateriell anläggningstillgång.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar ska i enlighet med 6 kap. 6 § LKBR klassificeras som antingen anläggningstillgångar eller omsättningstillgångar. Klassificeringen är beroende av om syftet

med innehaven är att de ska brukas stadigvarande eller inte.

Region Kalmar läns andelar i företag, stiftelser och kommunalförbund samt långfristiga lån till dessa innehav klassificeras som anläggningstillgångar.

Region Kalmar läns pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång. Portföljens förvaltning regleras i en placeringspolicy som godkänts av delägarna i KLP AB i anslutning till årsstämman 2025. Som följer av 7 kap. 6 § i LKBR ska finansiella instrument som innehåser för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde. Samtliga placeringsmedel, kortfristiga placeringar, är värderade till marknadsvärde (verkligt värde). Aktie- respektive obligationsportföljen har värderats var för sig. Värdeförändringen av de kortfristiga placeringarna sedan föregående balansdag redovisas i resultaträkningen.

Omsättningstillgångar

Omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor enligt växelkursen på den utländska valutan på balansdagen.

Leasingavtal

Region Kalmar län har ur ett redovisningsperspektiv finansiella och operationella leasingavtal avseende både fast och lös egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5. Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högst tre år, redovisas det alltid som operationell leasing. Klassificering av avtalet görs vid leasingavtalets början. Region Kalmar län som leasetagare redovisar objekt som innehåses enligt ett finansiellt leasingavtal som anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen uppdelat på en kortfristig och en långfristig del. I enlighet med RKR R5 ska även en årlig översyn göras av befintliga avtal. Fram till den 31 december 2020 betraktades alla leasingavtal i Region Kalmar län som operationell leasing.

Från och med 1 januari 2023 redovisas externa hyresavtal fastigheter som leasingavtal fast egendom, och som finansiell leasing fast egendom i de fall de uppfyller villkoren enligt RKR R5. Klassificeringen av de största hyresavtalen genomfördes under 2023 där även jämförelsesiffror för 2022 redovisades. I årsredovisningen 2024 genomfördes klassificering för hyresavtal med årshyra över en miljon kronor där även motsvarande jämförelsesiffror för 2023 redovisades. Under 2025 ska klassificering av återstående hyresavtal genomföras som kommer att redovisas i årsredovisningen för 2025.

Leasingavtal som avser fordon klassificerades 2021 i enlighet RKR R5 och redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom fordon från och med 1 januari 2021. Avtalstiden är fyra år, vilket överstiger kriterierna för korttidshyra.

Till och med 31 december 2023 redovisades hyra av tåg från AB Transitio som operationell leasing. Under 2024 genomfördes klassificering av befintliga hyresavtal hos AB Transitio i enlighet med RKR R5. Avtalen redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom tåg. Avtal avseende tågmodell Contessa och tågmodell Itino klassificeras som finansiella leasingavtal i enlighet med gällande kriterier. Avtalen avseende tågmodell X11 klassificeras som operationell leasing, då de inom kort planeras att ersättas av nya avtal avseende tågmodell Civity. De nya tågavtalen för Civity är initialt klassificerade som operationell leasing. I enlighet med regionens rutin för redovisning av leasing är tidpunkten när slutlig betalning sker till tågleverantör, "End of general warranty", avgörande vid klassificeringen till finansiell leasing. Före den tidpunkten klassificeras avtalen därför som operationell leasing. När avtalen sedan når EGW-status, kommer omklassificering att ske till finansiell leasing.

Redovisning av finansiella leasingavtal för lös egendom sker i samband med delårsrapporterna i april och augusti samt i årsbokslutet. Redovisning av finansiella leasingavtal för fast egendom sker månadsvis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en förpliktelse som följd av inträffade händelser och det är troligt att en reglering ska ske samt att en tillförlitlig beräkning kan göras. Avsättningen motsvarar den på balansdagen bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Pensioner

Det totala pensionsåtagandet för anställda beräknas av pensionsbolaget Skandia enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld (RIPS), på grundval av uppgifter som lämnas om löneläge och sysselsättningsgrad. Beräkningen bygger på gällande pensionsavtal och ett antal antaganden om utveckling av löner, långsiktig real ränta, pensionstidpunkter och medellivslängd.

Pensionsskulden redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i balansräkningen och att pensionsförmåner intjänade före 1998 återfinns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden i balansräkningen redovisas dels som avsättning, dels som en kortfristig skuld. Det som redovisas under avsättningar är intjänande av förmånsbestämd ålderspension (FÅP) som beräknas på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp samt särskild avtalspension enligt överenskommelse (ÖK-SAP). Det som redovisas som en kortfristig skuld avser den avgiftsbestämda ålderspensionen. Visstidsförordnande som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Flexitidssaldo

Dåvarande landstinget och de fackliga organisationerna tecknade i inledningen av 2000 ett lokalt flexitidsavtal (ramavtal) som fortfarande gäller. Ett eventuellt plussaldo ska regleras med utlägg av flexledighet innan anställningen upphör. I undantagsfall kan flextiden betalas ut i pengar. Beslut ska ha fattats av närmaste chef i god tid innan anställningen upphör. Undantagsfall kan vara en pressad arbetssituation med svårigheter att rekrytera ersättare. Någon skuld för flexitidssaldo tas inte upp i balansräkningen då utbetalning endast sker i undantagsfall och bedöms vara av ringa omfattning.

Internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla förvaltningarnas och nämndernas ekonomiska relation till sin omvärld, där de andra förvaltningarna och nämnderna utgör en del av omvärlden.

Verksamhet inom beställd vård

I redovisningen fördelas inom Hälsoval och Vårdval psykisk hälsa den beslutade externa budgeten ut till offentliga och privata primärvården i form av olika ersättningar. Den offentliga primärvården redovisar en intern intäkt och hälsoval och vårdval psykisk hälsa en intern kostnad.

I redovisningen fördelas inom Vårdval tandvård (barn och unga vuxna, 3-19 år) den beslutade interna budgeten ut till privata tandläkare och offentliga folktandvården. Samma princip gäller för särskilt tandvårdsstöd.

Övrig verksamhet med intern debitering

För fastigheter som regionen äger debiterar regionfastigheter månadsvis en intern lokalhyra till den verksamhet som nyttjar lokalen. Hyra för externa lokaler faktureras direkt till nyttjande verksamhet. Kostnader för tekniska hjälpmedel debiteras internt av regionservice till hemmahörande patients verksamhet. För tilläggstjänster inom lokalvård debiteras de verksamheter internt där lokalvården utförs i egen regi. För service, reparationer och underhåll i verksamheterna får förvaltningarna kostnaden genom att regionservice debiterar kostnaden internt till respektive nyttjare. För gods-transporter och poolbilar debiteras kostnaden internt till respektive nyttjare. I övrigt finns principer för intern ersättning inom projekt, förbättringsprogram med mera.

Verksamhet med kalkylmässiga simuleringar

Det finns poster i driftredovisningen som simulerats kalkylmässigt. Dessa poster är följande:

- Ett schablonberäknat personalomkostnadspålägg läggs ut på alla lönekostnader i verksamheten. Påslaget ska täcka regionens årskostnader för arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Påslaget uppgår 2025 till 47,11 procent.
- Kapitaltjänstkostnader utgörs av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Avskrivningar beräknas enligt rak nomi-

nell metod, vilket innebär att kostnaden består av månadsvis linjär avskrivning av anläggningstillgångens anskaffningsvärde under anläggningens nyttjandeperiod. Som ersättning för använt kapital belastas verksamheterna med internränta på bokförda värden för investeringar. Internräntan beräknas på anskaffningsvärdet reducerat med avskrivningar. Internräntan är 2,5 procent för 2025 ■





RESULTATRÄKNING | MNKR

		2025-08	2024-08	Prognos 2025	Budget 2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	1 326,1	1 168,1	1 998,5	1 838,8	1 908,9
Verksamhetens kostnader	4, 5	-7 702,6	-7 828,0	-11 857,5	-11 664,9	-11 842,2
Avskrivningar	6	-274,0	-252,4	-425,0	-425,0	-403,6
Verksamhetens nettokostnader		-6 650,5	-6 912,3	-10 284,0	-10 251,1	-10 337,0
Skatteintäkter	Not 7	4 831,7	4 696,9	7 252,9	7 345,0	7 035,6
Uttjämnings och generella statsbidrag	Not 8	2 295,6	2 314,8	3 443,5	3 363,9	3 472,0
Verksamhetens resultat		476,8	99,3	412,4	457,8	170,6
Finansiella intäkter	Not 9	173,4	344,2	167,8	117,5	367,6
Finansiella kostnader	Not 10	-240,0	-512,9	-227,9	-211,4	-573,2
Resultat efter finansiella poster		410,3	-69,4	352,3	363,9	-35,0
ÅRETS RESULTAT	Not 11	410,3	-69,4	352,3	363,9	-35,0

Noter till resultaträkning

Not 1 Redovisningsprinciper

I delårsrapporten tillämpas samma redovisningsprinciper som i årsredovisning 2024. Det innebär att redovisningen skett i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning och de rekommendationer som lämnats av Rådet för kommunal redovisning (RKR). För ytterligare information hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Avsättning för pensioner har justerats utifrån ny prognos från Skandikon per 31 augusti 2025. Hela årseffekten av ränte- och basbeloppsuppräknings har bokförts det första tertiet.

Riktade statsbidrag redovisas och periodiseras enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner.

Försiktighetsprincipen gäller och endast bidrag som uppfyller intäktskriteriet i RKR:s rekommendation R2 är intäktsfört.

Bedömning har gjorts avseende fordran på premie att erhålla från Omställningsfonden.

Not 3 Verksamhetens intäkter

Patientavgifter hälso- och sjukvård	103,0	107,9			161,9
Patientavgifter tandvård	87,1	85,9			127,0
Trafikintäkter	353,9	354,6			546,6
Försäljning hälso- och sjukvård	163,3	156,8			223,2
Tandvårdersättning från Försäkringskassan	30,6	31,9			47,6
Försäljning utbildningsverksamhet	13,2	11,5			16,8
Försäljning medicinska tjänster	16,9	16,9			26,5
Försäljning övriga tjänster	83,3	77,3			125,3
Försäljning material och varor	9,8	11,5			19,0
Specialdestinerade statsbidrag *)	398,0	252,2			501,3
EU-bidrag	1,7	0,7			1,6
Bidrag från kommuner för regional utveckling	15,6	14,9			18,5
Övriga erhållna bidrag *)	36,7	35,7			57,4
Realisationsvinster	0,0				
Övriga intäkter	12,8	10,1			36,1
Summa verksamhetens intäkter	1 326,1	1 168,1	1 998,5	1 838,8	1 908,9

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-08	Prognos 2025	Budget 2025	2024
*) Specifiering av större statsbidrag					
God och nära vård	43,2	41,6	77,8	75,0	81,8
Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården	140,8	21,3	226,1	170,0	116,3
Bildningsverksamhet	45,8	43,5			65,7
Kulturverksamhet	26,3	27,9			41,9
Övrig regional utveckling	5,3	4,9			7,0
Asylsjukvård	3,6	9,7	15,0		12,5
Kalmar länstrafik	12,2	12,2			18,4
Psykisk hälsa	33,2	16,8	43,8	39,0	23,4
Cancervård	2,8	2,9	8,0	8,0	8,5
Förlossningsvård/kvinnors hälsa	24,2	24,1	36,3	36,0	36,1
Nationellt Kompetenscentrum för anhöriga (NKA)	9,2	8,5			16,4
Civilt försvar beredskap	26,1	20,9	39,1	15,0	27,2
Utökat antal AT-tjänster					12,2
Övriga statsbidrag	5,9	2,4	8,9		3,6
Not 4 Verksamhetens kostnader					
Löner	-2 607,1	-2 467,3			-3 825,4
Sociala avgifter	-815,0	-767,0			-1 196,4
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-602,4	-987,2			-1 249,8
Övriga personalkostnader	-36,8	-33,0			-64,5
Köpt vård Hälsoval	-155,7	-150,5			-232,0
Köpt vård utanför länet	-531,2	-492,4			-809,6
Trafikentreprenadkostnader	-626,1	-646,5			-972,6
Övrig köp av verksamhet inkl privata specialister	-55,8	-53,6			-87,9
Bemanningsföretag	-112,8	-151,4			-209,8
Övriga verksamhetsanknutna tjänster	-101,7	-101,4			-163,0
Läkemedel inom förmånen (recept)	-600,7	-576,5			-849,0
Läkemedel utom förmånen (rekvisition)	-209,1	-209,7			-298,1
Sjukvårdsartiklar, material och varor	-404,8	-378,4			-589,9
Lämnade bidrag	-93,2	-92,4			-168,3
Lokal- och fastighetskostnader	-145,1	-134,2			-201,8
Energikostnader	-50,6	-47,2			-80,8
Förbrukningsinventarier/material	-65,6	-58,2			-93,5
Reparation/underhåll inventarier	-74,8	-74,3			-112,5
Sjukresor	-58,4	-63,2			-93,4
Transport-, rese- och fraktkostnader	-60,0	-76,6			-103,6
Tele- och IT-kommunikation, post	-34,8	-31,9			-51,1
IT-program och licenser	-72,3	-65,2			-106,4
IT-tjänster	-86,2	-73,5			-122,0
Konsultkostnader	-19,9	-25,7			-46,2
Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	-19,0	-19,1			-28,7
Övriga tjänster	-19,6	-11,7			-25,0
Realisationsförluster	-0,3	-0,8			-1,6
Övriga kostnader	-43,4	-39,2			-59,8
Summa verksamhetens kostnader	-7 702,6	-7 828,0	-11 857,5	-11 664,9	-11 842,2

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-08	Prognos 2025	Budget 2025	2024
Not 5 Icke uppsägningsbara leasingavtal					
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal					
Lös egendom					
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:					
Inom 1 år					
Telefoniutrustning	-0,9	-2,6			-2,8
Fordon	-0,4	-0,5			-0,7
Övrigt	-10,0	-13,1			-11,8
Tåg	-2,6	-57,7			-9,4
	-13,9	-73,9			-24,7
Senare än 1 år men inom 5 år					
Telefoniutrustning		-0,9			
Övrigt	-12,4	-17,0			-14,9
Tåg	-1,0	-164,6			-4,6
	-13,4	-182,5			-19,5
Senare än 5 år					
Övrigt	-3,1	-5,1			
Tåg		-230,6			
	-3,1	-235,7			0,0
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal					
Fast egendom					
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:					
Inom 1 år	-13,4	-6,1			-14,3
Senare än 1 år men inom 5 år	-30,5	-19,7			-37,6
Senare än 5 år	-12,7	-14,5			-14,4
	-56,7	-40,4			-66,3
Klassificering av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller om avtalstiden är högst tre år redovisas avtalet alltid som operationell leasing. Antalet operationella avtal som har framtida åtaganden per 2025-08-31 uppgår till 279. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper.					
Not 6 Avskrivningar					
Planmässiga avskrivningar					
Immateriella tillgångar	-5,3	-3,1	-8,8	-8,8	-4,9
Markanläggningar och byggnader	-159,2	-152,3	-254,3	-254,3	-236,7
Maskiner och inventarier	-109,5	-96,9	-161,9	-161,9	-162,0
Summa avskrivningar	-274,0	-252,4	-425,0	-425,0	-403,6
Not 7 Skatteintäkter					
Preliminära kommunalskattemedel	4 857,7	4 694,1	7 286,5	7 345,0	7 041,1
Prognos för avräkningslikvid bokslutsår	-18,9	25,1	-28,4		27,7
Justeringspost för slutavräkning föregående bokslutsår	-7,0	-22,3	-5,2		-33,3
Summa skatteintäkter	4 831,7	4 696,9	7 252,9	7 345,0	7 035,6

FORTSÄTTNING RESULTATRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-08	Prognos 2025	Budget 2025	2024
Not 8 Utjämning och generella statsbidrag					
Inkomstutjämningsbidrag	1 075,5	1 020,7	1 613,2	1 622,2	1 531,0
Kostnadsutjämningsbidrag	409,9	358,4	614,8	615,0	537,6
Regleringsbidrag/-avgift	80,8	120,2	121,2	85,7	180,2
Bidrag för läkemedelsförmånen	695,1	660,3	1 042,7	990,0	990,2
Övriga generella statsbidrag	34,4	155,2	51,6	51,0	232,9
Summa utjämning och generella statsbidrag	2 295,6	2 314,8	3 443,5	3 363,9	3 472,0
Not 9 Finansiella intäkter					
Ränteintäkter	20,3	37,8	17,5	1,5	51,3
Utdelningar	3,9				
Realiserad vinst, inkl återföring, försäljning kortfristiga placeringar					21,1
Orealiserad värdestegring kortfristiga placeringar	16,5	14,9	10,0		0,4
Övriga finansiella intäkter	0,7	0,5	7,4		0,7
Pensionsförvaltning					
Vinster vid försäljning av aktier och obligationer	76,8	76,7	132,9		85,7
Avkastning på aktier och obligationer	55,2	35,2		116,0	103,7
Orealiserad värdestegring aktier och obligationer, pensionsförvaltning		179,0			104,6
Summa finansiella intäkter	173,4	344,2	167,8	117,5	367,6
Not 10 Finansiella kostnader					
Räntekostnader	-9,9	-7,4	-15,0	-11,0	-15,4
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättning	-180,3	-478,2	-199,7	-200,4	-498,2
Orealiserad värdeminskning kortfristiga placeringar					-0,4
Övriga finansiella kostnader	-0,2	-0,3			-0,3
Pensionsförvaltning					
Förlust vid försäljn av aktier och obligationer	-30,7	-27,0			-58,9
Orealiserad värdeminskning aktier och obligationer, pensionsförvaltning	-18,9		-13,2		
Summa finansiella kostnader	-240,0	-512,9	-227,9	-211,4	-573,2
Not 11 Årets resultat					
Årets resultat enligt resultaträkningen	410,3	-69,4	352,3	363,9	-35,0
- Reducering av samtliga realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,3	0,2			-0,1
-/+Orealiserade vinster och förluster i aktier och obligationer	2,4	-193,9	3,2		-104,5
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i aktier och obligationer					10,2
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	412,4	-263,2	355,5	363,9	-129,4
- Reservering av medel till resultatreserv					
+ Användning av medel från resultatreserv					
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv					115,6
Balanskravsresultat	412,4	-263,2	355,5	363,9	-13,8

Uppgift om negativa balanskravsresultat från tidigare år som kvarstår att återställa:

	2024	2025
IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0	-13,8
varav från 2024		-13,8
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	-13,8	
UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-13,8	-13,8
-från 2024, återställs senast år 2027	-13,8	-13,8

KASSAFLÖDESANALYS | MNKR

		2025-08	2024-12	Prognos 2025
Den löpande verksamheten				
Årets resultat	Not 11	410,3	-35,0	352,3
Justering för av- och nedskrivningar				
Avskrivningar	Not 6	274,0	403,6	425,0
Nedskrivningar				
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster				
Förändring pensionsavsättning	Not 22	200,1	996,2	237,5
Realisationsvinst/förlust		1,5	3,1	-0,2
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		885,9	1 367,9	1 014,6
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga placeringar	Not 19	-274,4	-624,2	-305,2
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	Not 18	2,2	130,3	149,3
Ökning(-)/minskning(+) förråd och varulager		-7,2	-10,0	-7,2
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	Not 24	124,7	10,9	110,0
Medel från den löpande verksamheten		731,3	874,8	961,6
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 14, 15	-687,6	-1 059,2	-1 171,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,3	0,1	
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 13	-5,0	-7,4	-8,5
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	Not 16		-4,9	
Medel från investeringsverksamheten		-692,3	-1 071,5	-1 180,0
Finansieringsverksamheten				
Ökning(+)/minskning(-) av långfristiga skulder		-20,5	-29,5	-20,5
Ökning(-)/minskning(+) av långfristiga fordringar			0,6	
Medel från finansieringsverksamheten	Not 12	-20,5	-28,9	-20,5
Årets kassaflöde		18,5	-225,6	-238,9
Likvida medel vid årets början		975,7	1 201,3	975,7
Likvida medel vid årets slut	Not 20	994,1	975,7	736,8

BALANSRÄKNING | MNKR

		2025-08	2024-12	Prognos 2025
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	Not 13	25,2	25,5	25,2
Materiella anläggningstillgångar				
Mark och byggnader	Not 14	5 371,8	5 011,1	5 645,1
Maskiner och inventarier	Not 15	835,1	778,8	900,1
Finansiella anläggningstillgångar				
Värdepapper, andelar, bostadsrätter	Not 16	143,7	143,7	143,7
Långfristiga fordringar	Not 17	14,9	14,9	14,9
Summa anläggningstillgångar		6 390,7	5 973,9	6 729,0
Omsättningstillgångar				
Förråd		66,7	59,5	66,7
Fordringar	Not 18	857,7	859,9	710,6
Kortfristiga placeringar	Not 19	3 832,9	3 558,5	3 863,7
Kassa och bank	Not 20	994,1	975,7	736,8
Summa omsättningstillgångar		5 751,4	5 453,6	5 377,8
SUMMA TILLGÅNGAR		12 142,1	11 427,5	12 106,8
Eget kapital, avsättningar och skulder				
Eget kapital	Not 21			
Eget kapital vid årets början		3 612,6	3 647,7	3 612,6
-varav resultatutjämningsreserv				
Årets resultat		410,3	-35,0	352,3
Summa eget kapital		4 022,9	3 612,6	3 964,9
-varav resultatutjämningsreserv				
Avsättningar				
Avsättning för pensioner	Not 22	5 631,0	5 430,8	5 668,3
Summa avsättningar		5 631,0	5 430,8	5 668,3
Skulder				
Långfristiga skulder	Not 23	558,8	579,3	558,8
Kortfristiga skulder	Not 24	1 929,4	1 804,7	1 914,7
Summa skulder		2 488,3	2 384,0	2 473,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		12 142,1	11 427,5	12 106,8
Ansvarsförbindelser				
Pensionsförpliktelser som inte upptagits				
bland skulderna eller avsättningarna	Not 25	3 465,3	3 540,9	3 398,4
Övriga ansvarsförbindelser	Not 26	571,7	610,4	571,7

NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
Not 12 Finansieringsverksamheten		
Investeringsbidrag	-0,3	-0,4
Nettoskuld finansiell leasing	14,6	27,3
Skulder till koncernföretag	6,2	1,4
Långfristiga fordringar		0,6
Summa	20,5	28,9
Not 13 Immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	36,1	56,5
Årets investeringar	5,0	7,5
Omklassificeringar		-27,8
Utgående anskaffningsvärde	41,1	36,1
Ingående avskrivningar	-10,6	-33,5
Årets avskrivningar	-5,3	-4,9
Omklassificeringar		27,8
Utgående avskrivningar	-16,0	-10,6
Utgående bokfört värde immateriella tillgångar	25,2	25,5
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	5	5
Not 14 Mark och byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	6 805,5	6 669,5
Årets investeringar, genomförda	58,4	136,0
Utgående anskaffningsvärde	6 863,9	6 805,5
Ingående pågående investeringsvärden	1 680,0	917,6
Årets utgifter	520,0	898,3
Årets genomförda	-58,4	-136,0
Utgående pågående investeringsvärden	2 141,5	1 680,0
Ingående avskrivningar	-3 808,6	-3 598,1
Årets avskrivningar	-141,7	-210,5
Utgående avskrivningar	-3 950,3	-3 808,6
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	5 055,0	4 676,8
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	21	21
<i>Leasingavtal fast egendom</i>		
Ingående anskaffningsvärde	557,2	557,2
Utgående anskaffningsvärde	557,2	557,2
Ingående avskrivningar	-223,0	-196,8
Årets avskrivningar	-17,4	-26,2
Utgående avskrivningar	-240,4	-223,0
Utgående bokfört värde leasingavtal fast egendom	316,8	334,2
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	20	20

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
Totala minimileaseavgifter	442,4	465,7
Framtida finansiella kostnader	-89,1	-96,2
Nuvärdet av leasingavgifterna	353,4	369,4
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	24,6	24,2
-Inom 1-5 år	102,4	102,5
-Senare än 5 år	226,3	242,7
Summa	353,4	369,4
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper.		
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	5 371,8	5 011,0
-varav finansiell leasing	316,8	334,2
Not 15 Maskiner och inventarier		
<i>Medicinteknisk apparatur</i>		
Ingående anskaffningsvärde	843,2	877,2
Årets investeringar	92,6	66,3
Årets försäljningar/utrangeringar	-49,9	-100,2
Utgående anskaffningsvärde	885,9	843,3
Ingående avskrivningar	-611,0	-657,9
Årets avskrivningar	-38,3	-52,2
Årets försäljningar/utrangeringar	49,5	99,1
Utgående avskrivningar	-599,7	-611,0
Utgående bokfört värde Medicinteknisk apparatur	286,2	232,2
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	8	8
<i>Tekniska hjälpmedel</i>		
Ingående anskaffningsvärde	97,1	96,1
Årets investeringar	9,9	15,1
Årets försäljningar/utrangeringar	-8,0	-14,2
Utgående anskaffningsvärde	99,0	97,1
Ingående avskrivningar	-66,1	-65,2
Årets avskrivningar	-9,5	-13,9
Årets försäljningar/utrangeringar	7,3	13,0
Utgående avskrivningar	-68,3	-66,1
Utgående bokfört värde Tekniska hjälpmedel	30,7	31,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	5	5
<i>Övriga maskiner och inventarier</i>		
Ingående anskaffningsvärde	785,9	794,4
Årets investeringar	58,1	58,8
Årets försäljningar/utrangeringar	-4,5	-67,3
Utgående anskaffningsvärde	839,5	785,9
Ingående avskrivningar	-509,7	-503,3
Årets avskrivningar	-46,8	-73,3
Årets försäljningar/utrangeringar	4,7	66,9
Utgående avskrivningar	-551,7	-509,7
Utgående bokfört värde Övriga maskiner och inventarier	287,8	276,3
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	7	7

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
<i>Leasingavtal lös egendom - fordon</i>		
Ingående anskaffningsvärde	55,2	35,3
Nya finansiella leasingavtal fordon	6,8	20,6
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	-1,7	-0,7
Utgående anskaffningsvärde	60,3	55,2
Ingående avskrivningar	-14,4	-6,8
Årets avskrivningar	-5,0	-7,8
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	0,9	0,3
Utgående avskrivningar	-18,5	-14,4
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - fordon	41,8	40,8
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	4	4
Totala minimileaseavgifter	44,9	44,4
Framtida finansiella kostnader	-3,1	-3,66
Nuvärdet av leasingavgifterna	41,8	40,8
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	11,1	10,3
-Inom 1-5 år	30,8	30,6
Summa	41,8	40,8
<i>Leasingavtal lös egendom - tåg</i>		
Ingående anskaffningsvärde	381,2	381,2
Utgående anskaffningsvärde	381,2	381,2
Ingående avskrivningar	-182,7	-167,9
Årets avskrivningar	-9,9	-14,8
Utgående avskrivningar	-192,6	-182,7
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - tåg	188,6	198,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	24	24
Totala minimileaseavgifter	216,2	227,7
Framtida finansiella kostnader	-14,1	-15,6
Nuvärdet av leasingavgifterna	202,1	212,1
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	15,1	15,0
-Inom 1-5 år	62,5	62,0
-Senare än 5 år	124,5	135,1
Summa	202,1	212,1

Under året har nitton avtal för lös egendom startats upp som uppfyller villkoren för finansiell leasing. Fem avtal har avslutats under perioden. Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper och Leasingavtal.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
Utgående bokfört värde Maskiner och inventarier totalt	835,1	778,8
-varav finansiell leasing	230,4	239,3
Not 16 Värdepapper, andelar och bostadsrätter		
Bostadsrätter, 3 st	0,2	0,2
Aktier i		
-Kalmar läns Trafik AB	7,0	7,0
-Samtrafiken Sverige AB	0,1	0,1
-Öresundståg AB	0,1	0,1
-AB Transitio	1,0	1,0
-Almi Småland och öarna AB*	1,5	1,5
-Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB	0,0	0,0
-LÖF, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	34,2	34,2
-Inera AB	0,0	0,0
-Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	0,2	0,2
-Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB	0,0	0,0
-Samverkansprojektet E22 AB	0,0	0,0
-Kalmar Öland Airport AB	35,5	35,5
-Kommuninvest ekonomisk förening	63,8	63,8
Summa	143,7	143,7
*Bolaget Almi Företagspartner AB med organisationsnummer 556488-1273 har under 2025 fusionerats. Det nya bolagsnamnet efter fusionen är Almi Småland och öarna AB med organisationsnummer 559536-3408.		
Not 17 Långfristiga fordringar		
Lån till Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg	14,9	14,9
Summa	14,9	14,9
Not 18 Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	105,9	143,3
Momsfordringar	66,4	88,5
Statsbidragsfordringar	183,4	170,7
Preliminär avräkning skatt	22,5	108,3
Interimsfordringar	173,4	116,7
Övriga fordringar	306,0	232,5
Summa	857,7	859,9
Statsbidragsfordringar består främst av:		
-läkemedelsförmånerna avseende juli och augusti 2025 som betalas ut i september och oktober 2025.		
-fordran premide att erhålla från Omställningsfonden 2025 och 2026.		
Not 19 Kortfristiga placeringar		
-Aktier	1 682,6	1 652,4
-Räntebärande värdepapper	2 125,6	1 883,1
-Likvida medel	24,7	23,0
Summa	3 832,9	3 558,5

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
Placerade pensionsmedel, Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB:		
Aktier		
Anskaffningsvärde	1 457,5	1 409,3
Ingående marknadsvärde	1 652,4	1 542,0
Marknadsvärde på balansdagen	1 682,6	1 652,4
Bokförd värdeökning/värdeminskning	30,3	110,4
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	1 234,1	1 183,3
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 193,7	1 060,0
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 244,3	1 193,7
Bokförd värdeökning/värdeminskning	50,5	133,7
Likvida medel		
Anskaffningsvärde	24,7	23,0
Ingående marknadsvärde	23,0	32,0
Marknadsvärde på balansdagen	24,7	23,0
Bokförd värdeökning/bokförd värdeminskning	1,6	-9,0
Kortfristiga placeringar, Swedbank och Handelsbanken:		
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	864,8	699,4
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	689,3	300,2
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	881,3	689,3
Bokförd värdeökning/värdeminskning*)	192,0	389,1
*) I den bokförda värdeökningen för 2025 ingår köp av andelar i räntefonder, återinvestering av utdelning samt värdereglering till aktuellt marknadsvärde på bokslutsdagen.		
Principer för värdering beskrivs under avsnittet Redovisningsprinciper och Finansiella tillgångar.		
Fullständig förteckning över Region Kalmar läns innehav finns tillgänglig på Region Kalmar läns kansli.		
Not 20 Kassa och bank		
Kassa	0,0	0,0
Bank	994,1	975,6
Summa	994,1	975,7
Not 21 Eget kapital		
Ingående eget kapital	3 612,6	3 647,7
Överfört från eget kapital till resultatutjämningsreserv		115,6
Disponerat eget kapital från resultatutjämningsreserv		-115,6
Årets resultat	410,3	-35,0
Summa	4 022,9	3 612,6

I eget kapital ingår ackumulerat resultat för Folkvandvården 2011-2024 med 10,3 mnkr.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
Not 22 Avsättning för pensioner		
Ingående avsättning	5 430,8	4 434,6
Pensionsutbetalningar	-60,1	-82,8
Nyintjänad pension	94,5	512,4
Ränte- och basbeloppsuppräknig	142,6	360,3
Förändring löneskatt	39,1	194,5
Övrigt	-16,0	11,8
Summa	5 631,0	5 430,8
Specifikation - Avsatt till pensioner		
Förmånsbestämd kompletterande pension	4 350,2	4 190,2
Ålderspension	172,1	168,7
Pension till efterlevande	5,6	7,4
Visstidspension	3,7	4,2
Löneskatt	1 099,4	1 060,3
Summa	5 631,0	5 430,8
Not 23 Långfristiga skulder		
Långfristig leasingskuld	546,5	572,9
Långfristig förutbetalad intäkt	3,6	3,9
Skuld till koncernbolag	8,7	2,5
Summa	558,8	579,3
Not 24 Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	582,7	628,0
Statsbidragsskulder	31,1	37,9
Kortfristig leasingskuld	50,8	49,5
Interimsskulder	1 153,5	999,2
varav		
- preliminär avräkning skatt	18,9	
- skuld för pensioner, avgiftsbestämd del	180,4	162,0
- semesterlöneskuld	231,7	338,6
- okompenserad jour	68,1	61,9
- övertidsskuld	20,9	22,6
- arbetsgivaravgifter	106,7	97,8
- särskild löneskatt	75,0	65,2
- avtalsförsäkringar	4,2	5,9
- övriga interimsskulder	447,5	245,3
Skatteskulder och övr löneavdrag	92,8	86,4
Övrigt	18,6	3,7
Summa	1 929,4	1 804,7

Skulder i utländska valuta har omräknats enligt växelkursen på balansdagen.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.

Erhållna, ej intäktsredovisade statsbidrag uppgår till 12,0 mnkr.

Av de ej intäktsredovisade statsbidragen avser huvuddelen kvarstående medel för försörjningsberedskap läkemedel, medicintekniska produkter och personlig skyddsutrustning i enlighet med aktuella överenskommelser.

Övriga medel avser länsgemensamma medel inom psykisk hälsa.

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

	2025-08	2024-12
Not 25 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		
Ingående pensionsförpliktelse inkl löneskatt	3 548,1	3 498,3
Pensionsutbetalningar	-149,1	-221,3
Ränte- och basbeloppsuppräknig	101,3	245,0
Övrigt	-13,0	16,3
Förändring löneskatt	-14,7	9,7
Minskning av ansvarsförbindelse genom överföring till SKR Pensionsstiftelse	-19,9	-17,3
Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på SKR Pensionsstiftelses tillgångar	0,0	-2,6
Utgående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	3 452,7	3 528,2
inklusive löneskatt		
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar		
Visstidspension eller liknande	12,6	12,7
Utgående övriga pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	12,6	12,7
Summa Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar	3 465,3	3 540,9
Övriga upplysningar avseende pensioner		
Aktualiseringsgrad %	95,0	95,0
Antal anställda med rätt till visstidspension	7	8
Pensionsförpliktelse		
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen		
a.) Avsättning inkl. särskild löneskatt	5 631,0	5 430,8
b.) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	3 485,2	3 560,8
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse		
a.) SKR Pensionsstiftelse	19,9	19,9
Summa pensionsförpliktelser inkl stiftelse	9 096,3	8 971,7
Not 26 Övriga ansvarsförbindelser		
Övriga borgensförbindelser		
Transitio AB*)	556,1	594,3
Stiftelsen Kalmar läns museum**)	6,0	6,0
Kalmar Öland Airport AB***)	9,6	10,1
Summa övriga borgensförbindelser	571,7	610,4
SUMMA ANSVARS- OCH BORGENSFÖRBINDELSER	4 037,0	4 151,2

FORTSÄTTNING NOTER TILL BALANSRÄKNING | MNKR

*) Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 2025-08-31 har 556,1 mnkr utnyttjats. Tillsammans har garantigivarna borgensförbindelser på totalt 8 397,7 mnkr för AB Transitio. Ett avtal om regressrätt har träffats mellan samtliga ingående regioner. Regressavtalet innebär att Region Kalmar läns åtagande begränsas till borgen för de fordon som beställs till Kalmar länstrafik. Per 2025-08-31 i balansräkningen är 202,1 mnkr skuldfört som finansiell leasingskuld medan 3,5 mnkr mnkr klassas som operationell leasing.

**) Dåvarande landstinget har, LF 2013-02-28, ingått borgen för lån till Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr. Åtagandet per 2025-08-31 uppgår enligt engagemangsbesked till 6,0 mnkr. Dåvarande landstinget, numera Region Kalmar län, förbinder sig tillsammans med Kalmar kommun, LF 2014-10-14, att se till att Kalmar läns museums tillgångar inte understiger summan av stiftelsens skulder beräknade enligt 7 kap 1§ stiftelselagen. Balansomslutningen i Kalmar läns museum uppgick per 2024-12-31 till 23,0 mnkr.

***) Region Kalmar län har, RS 2020/404, ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB, 556715-8117, för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader. Per 2025-08-31 uppgår aktuell borgen till 9,6 mnkr. Regionfullmäktige godkände den 6 februari 2020 att Region Kalmar län förvärvar 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB. Tillträde till aktierna har skett den 1 april 2020.

Övriga ansvarsförbindelser

Region Kalmar län har under våren 2020 ingått, RS 2019-1198, en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige ABs samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Per 2025-08-31 har Region Kalmar län betalat in totalt 63,8 mnkr som insatskapital.

Region Kalmar län ansvarar som delägare i Lof regionernas ömsesidiga försäkringsbolag för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 ggr den premie som Region Kalmar län har haft att erlägga för varje år som förlust uppkommit i patientförsäkringen. År 2025 uppgår premien till 28,5 mnkr.

INVESTERINGSREDOVISNING | MNKR

	2025-08	2024-08	Budget 2025	Prognos 2025	Utfall 2024
Utgifter					
Aktivering av utvecklingskostnader	5,0	2,2			7,4
Summa immateriella anläggningstillgångar	5,0	2,2	13,0	8,5	7,4
Finansiell leasing, fast egendom					
Markanläggningar	0,2				0,3
Till- och ombyggnation	151,7	136,8			238,6
Reinvestering	23,0	32,5			65,1
Nybyggnation	345,0	364,3			594,5
Summa Byggnader och mark	519,9	533,7	871,9	888,3	898,4
Medicinteknisk apparatur	26,7	20,6			31,5
Tekniska hjälpmedel	9,9	9,4			15,1
Övriga inventarier	124,3	52,1			93,6
Finansiell leasing, lös egendom	6,8	15,6			20,6
Summa Inventarier	167,7	97,8	369,8	283,2	160,9
Summa utgifter	692,6	633,7	1 254,7	1 180,0	1 066,7
Inkomster					
Inventarier	-0,3	-0,1			-0,1
Summa inkomster	-0,3	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Nettoutgift	692,3	633,6	1 254,7	1 180,0	1 066,6

SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE BYGGNADSPROJEKT | MNKR

	Investeringsram/ totalkalkyl	Ack investering t o m 2025-08	Budget 2025	Investering 2025-01-2025-08
Länssjukhuset Kalmar				
- ny-, om och tillbyggnad onkologi och strålbehandling hus 38	494,5	494,5	132,2	111,9
- nybyggnation av läns-gemensamt arkiv och regionövergripande serverhall, etapp 1 och 2	196,7	196,7	103,8	76,5
- ombyggnation CK rum IT	15,7	15,7	10,9	4,7
- rivning hus 08, 40, 41	23,3	-	-	-
- tillbyggnad av neonatal	153,6	153,6	30,8	10,5
Oskarshamns sjukhus				
- till- och ombyggnad för MR-kameror, samordnad kafeteria och restaurang	183,3	183,3	61,9	39,8
- nybyggnad försörjningsbyggnad, hus 20	45,9	45,9	25,3	24,5
Högsby				
- nybyggnation för hälsocentral, rehab och folktandvård	147,6	147,6	64,8	41,7
Mönsterås				
- nybyggnation HC	170,3	170,3	20,8	4,4
Västerviks sjukhus				
- nybyggnad för specialistpsykiatri, etapp 1	1 312,1	1 312,1	147,1	85,5
- nybyggnad för specialistpsykiatri, etapp 2	84,4	84,4	5,7	0,3
- ombyggnation klinisk kemi och transfusionsmedicin	69,1	69,1	32,0	18,8
- ombyggnad medicinavdelning hus 20, pl. 4, 5, 6	127,2	127,2	36,6	23,3
- installation av nätuttag för analgesiapparat, Kvinnokliniken	5,9	5,9	0,5	0,0
- sammanhållen administration hus 21, Regionsservice	9,5	9,5	2,0	2,3
- ombyggnad för interventionsrum, hus 11, Radiologiska kliniken	12,3	12,3	6,0	13,9
- utökning av MR-kamera, hus 11, Radiologiska kliniken	22,0	22,0	11,0	1,0
- ombyggnad hälsocentral och folktandvård, hus 01, Stora trädgårdsgatan	144,9	144,9	5,0	0,0
- utbyggnad av mobilt fastighetsnät vid länets sjukhus	28,0	28,0	5,1	2,5
- fysisk tillgänglighet	32,9	32,9	8,0	0,5
- utbyggnad av laddinfrastruktur för eldrivna bilar vid länssjukhuset i Kalmar och sjukhuset i Västervik	15,9	15,9	0,5	2,4
Gemensamt				
Teknik investeringar	103,0	103,0	30,0	10,3
Energiplan	117,3	117,3	20,0	17,7
Reinvestering planerat underhåll	276,9	276,9	68,1	23,0
Ospecificerade fastighetsförbättringar	97,2	97,2	31,2	2,5
Länssjukhuset Kalmar				
- Reinvestering av MR-kameror vid radiologiska kliniken, hus 19	11,3	-	2,1	-
- Fiberomstrukturering vid länssjukhuset i Kalmar	10,3	10,3	8,3	0,2
Övrigt				
- Utökning av trådlöst nät vid länets sjukhus	7,7	7,7	2,3	0,1
- Ej avslutade tidigare beslutade projekt	13,5	13,5	-	1,1
- projekt finansierade via Regionsservice ospecificerade investeringar	2,4	2,4	-	0,7
Summa	3 934,7	3 900,1	871,9	519,9

SPECIFIKATION ÖVER STÖRRE INVENTARIEINKÖP | MNKR

	Budget 2025	Investering t o m 2025-08
Röntgenplan	82,0	64,7
Laboratorieplan	15,0	1,0
Ambulanser	12,0	8,4
IT-utrustning inkl utveckling vårdssystem Cosmic	42,8	23,8
Tekniska hjälpmedel	18,0	9,9
Medicinteknik	76,0	26,7
Ospecificerade inventarier inkl finansiell leasing lös egendom	137,0	37,8
Summa inventarier	382,8	172,4

I specifikationen ingår även aktivering av kostnader relaterade till utveckling av vårdsystemet Cosmic.

74,8 mnkr avser budget för utrustning i samband med byggprojekt.

6,3 mnkr avser budget för konstnärlig utsmyckning i samband med byggprojekt.



FEM ÅR I SAMMANDRAG

	Prognos 2025	2024	2023	2022	2021
<i>Utdelivering</i>					
Kalmar län	11,86	11,86	11,86	11,86	11,86
Genomsnitt i riket	11,67	11,67	11,57	11,56	11,56
Intäkter från skatt, statsbidrag och utjämning, Mnkr	10 696	10 508	9 977	9 458	8 980
Verksamhetens nettokostnader, Mnkr	-10 284	-10 337	-9 914	-8 977	-8 518
Verksamheten resultat, Mnkr	412	171	62	481	462
Intäktsutveckling, %	1,8	5,3	5,5	5,3	4,7
Nettokostnadsutveckling, %	-0,5	4,3	10,4	5,4	3,8
Finansnetto, Mnkr	-60	-206	-124	-286	325
Årets resultat, Mnkr	352	-35	-61	195	787
Justerat resultat enligt balanskrav, Mnkr	356	-14	0	492	596
Eget kapital, Mnkr	3 965	3 613	3 648	3 728	3 554
Likviditet, Mnkr	737	976	1 201	1 291	1 428
Kassalikviditet exklusive placerade pensionsmedel, %	75,6	100,6	122,2	125,4	118,5
Nettoinvesteringar, Mnkr	1 180	1 067	801	607	633
Avgiftsbestämd ålderspension, Mnkr	200	201	194	189	181
Pensionsavsättning intjänade from 1998, Mnkr	5 668	5 431	4 435	3 711	3 506
Ansvarsförbindelse, pensionsförpliktelse, Mnkr	3 418	3 561	3 509	3 471	3 619
Totala pensionsförpliktelse, Mnkr	9 287	9 193	8 138	7 371	7 306
Soliditet exklusive pensionsförpliktelser, %	32,7	31,6	34,8	39,1	40,0
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser, %	4,7	0,5	1,3	3,0	-0,7

**RESULTATREDOVISNING FRÅN
NÄMNDER | MNKR**

	2025-08	2024-08	Prognos 2025	2024	Budget- avvikelse Prognos 2025	Budget- avvikelse 2024
Regionstyrelsen som driftsnämnd						
Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen	-3 820,1	-3 619,8	-5 885,9	-5 578,1	-352,3	-322,3
Primärvårdsförvaltningen	-161,5	-150,2	-241,8	-218,7	-20,1	-6,2
Psykiatriförvaltningen	-451,7	-434,5	-709,2	-662,6	8,0	7,7
Folktandvården	-59,0	-45,1	-92,1	-88,0	-6,3	3,9
IT-förvaltningen	-278,3	-257,6	-462,4	-416,2	11,0	22,5
Regionservice	-264,7	-280,0	-444,6	-446,2	15,9	18,0
Centraladministrerad verksamhet	-1 174,4	-1 122,9	-1 825,0	-1 767,4	40,5	17,4
Varav						
- Regionstab	-133,3	-127,3	-210,5	-201,2	10,0	15,0
- Förtroendevalda	-27,0	-25,6	-41,2	-39,6	4,4	4,5
- Beställd vård	-883,4	-848,6	-1 374,0	-1 334,5	2,5	-25,9
- Övrigt	-130,7	-121,4	-199,2	-192,0	23,6	23,8
Regionrevisionen	-2,0	-2,6	-4,7	-4,4	0,1	0,3
Summa	-6 211,6	-5 912,7	-9 665,8	-9 181,6	-303,1	-258,7
Regionala utvecklingsnämnden						
Regional utvecklingsförvaltning	-114,7	-109,0	-217,5	-203,9	2,0	5,7
Summa	-114,7	-109,0	-217,5	-203,9	2,0	5,7
Kollektivtrafiknämnden						
Kalmar länstrafik	-470,5	-494,8	-738,7	-735,7	12,5	-13,1
Summa	-470,5	-494,8	-738,7	-735,7	12,5	-13,1
Summa nämnder	-6 796,8	-6 516,5	-10 622,0	-10 121,2	-288,7	-266,1
Justeringspost	146,2	-395,8	338,0	-215,8	255,8	7,3
Verksamhetens nettokostnad	-6 650,5	-6 912,3	-10 284,0	-10 337,0	-32,9	-258,8
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	7 127,4	7 011,7	10 696,4	10 507,6	-12,5	202,6
Verksamhetens resultat	476,8	99,3	412,4	170,6	-45,4	-56,2
Finansiella intäkter och kostnader	-66,6	-168,8	-60,1	-205,6	33,8	198,3
Årets resultat	410,3	-69,4	352,3	-35,0	-11,6	142,1

Företag, stiftelser och kommunalförbund

Region Kalmar län är huvudman för eller delägare i ett antal bolag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunallagen ställer krav på inflytande och kontroll över all kommunal verksamhet, även den som ägs och bedrivs i annan form.

Det ingår i regionstyrelsens uppgift att:

- utöva Region Kalmar läns ägar- och huvudmannafunktion i hel- och delägda bolag samt stiftelser och ekonomiska föreningar,
- årligen besluta för varje sådant aktiebolag som avses i 10 kap 2§ kommunallagen pröva om den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående år har varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna
- Lagen om kommunal bokföring och redovisning anger kraven för vilka bolag, förbund med mera som ska anses ingå i den regionala koncernen. Region Kalmar län är enligt lagen inte skyldigt att upprätta en sammanställd redovisning av den verksamhet som bedrivs. En konso-
lidering har heller inte bedömts tillföra väsentlig information i förhållande till Region Kalmar läns resultat- och balansräkning. Nedan redovisas i stället varje bolag och stiftelse separat.

Koncernföretagens ekonomi

Nedan redovisas de koncernföretag där Region Kalmar län har en ägarandel över 20 procent.

Belopp i mnkr	2022	2023	2024	Prognos 2025
Kalmar länstrafik				
Ägardel 100%				
Omsättning	14,0	13,1	6,2	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,3	0,0
Driftsbidrag från Region Kalmar län	0,0	0,0	0,0	0,0
Kalmar Ölans Airport AB				
Ägardel 50%				
Omsättning	34,9	32,6	30,1	38,0
Årets resultat	-15,1	-20,1	-21,9	-2,5
Driftsbidrag från Region Kalmar län	3,0			9,0

Majoritetsägda bolag

Kalmar Läns Trafik AB, 556206-5101, ägarandel 100 procent

Mål och inriktning

Som kollektivtrafikmyndighet för länet har Region Kalmar län från och med 2012 tagit över ansvaret för allmän kollektivtrafik, färdtjänst och riksferdtjänst. Den kvarvarande verksamheten i Kalmar Läns Trafik AB omfattar sedan dess framför allt uthyrning av spårfordon enligt upprättat hyresavtal. Bolaget äger sex tåg där huvudinriktningen är att dessa ska överlåtas till AB Transitio.

Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer.

Kalmar Öland Airport AB, 556527-6184, ägarandel 50 procent

Mål och inriktning

Region Kalmar län förvärvade 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB den 1 april 2020. Flygplatsen ägs till resterande del av Kalmar Kommunbolag AB. Ägandet syftar till att stärka flygplatsens roll i den regionala utvecklingen samt att ge flygplatsen en starkare roll i utvecklingen mot ett hållbart resande. I samband med förvärvet har region Kalmar län ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr.

Kalmar Öland Airport verkar för att det ska finnas ett attraktivt linjeutbud till och från regionen. Ett utbud som ska tillgodose efterfrågan för såväl regionens näringsliv och de bosatta som för dem som vill besöka länet. Det är viktigt att följa utvecklingen av bolagets ekonomi och vilka åtgärder som genomförs för en stabil ekonomisk utveckling.

Bolagets målsättning ska vara att all linjetrafik senast 2030 sker med fossilfria bränslen.

Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar.

En samlad bedömning som gjordes vid Region Kalmar läns bokslut 2020 var att pandemin påverkat verksamheten väsentligt och att resultatet i bolaget beräknades minska med 33,0 mnkr under åren 2020 till 2022. Aktierna i Kalmar Öland Airport AB skrevs därför ner med 16,5 mnkr vilket motsvarar ägarandelen på 50 procent. Även vid bokslutet 2023 gjordes en bedömning att förutsättningarna för bolagets ekonomi för åren 2023 till 2025 motiverar en nedskrivning med ytterligare 56,0 mnkr. Aktierna skrevs därför ner med 28,0 mnkr, vilket motsvarar ägarandelen på 50 procent.

För att förhindra att det egna kapitalet förbrukas under 2025 har båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under året beslutat om ett driftbidrag till bolaget om 9,0 mnkr vardera, sammanlagt 18,0 mnkr.

Vid årsskiftet lade flygbolaget BRA ner all inrikestrafik i Sverige. Den 27 januari började SAS trafikera Arlanda från Kalmar efter 1,5 års frånvaro. Det har stor betydelse för tillgängligheten till och från länet, då Arlanda sammanlänkar Kalmar med i första hand Sverige och Norden men även med övriga Europa och världen. Kalmar Öland Airport följer utvecklingen av inrikesflyget noga och har en ständig dialog med flygbolaget för att skapa sig en bild av möjligheterna att anpassa tidtabellen i förhållande till efterfrågan.

Kalmar Öland Airport har fortsatt under 2025 fått i uppdrag från Trafikverket att vara beredskapsflygplats. Att vara beredskapsflygplats betyder att flygplatsen har personal i beredskap dygnet runt och omfattar såväl ambulans, polis och brandflyg som militärt flyg.

Under 2025 har Kalmar Öland Airport mottagit totalt sett 110 000 liter fossilfritt flygbränsle. Detta är bränsle som köpts in i första hand av Region Kalmar län, men även av Kalmar kommun, för flygresor gjorda under 2024.

Intäkterna för perioden landar något lägre än budgeterat. Främst är det trafikintäkterna och intäkter som påverkas av passagerarantalet, till exempel parkering och butiks försäljning som inte når budget. Detta beror på minskat antal avgångar och därmed färre resenärer än budget. På kostnadsidan är personalkostnaderna lägre än budgeterat bland annat på grund av lägre pensionskostnader. Övriga driftskostnader är också lägre än budget vilket beror på fram-

skjutet underhåll. Räntekostnaderna är inte lika höga som budgeterat på grund av att bolaget skjutit på nyupplåningen som var budgeterad i början på året. Totalt så landar resultatet för perioden på -10,3 mnkr vilket är 1,6 mnkr bättre än budget. Prognosen pekar på att bolaget, tack vare driftbidraget från ägarna, kommer att landa på ett underskott på -2,5 mnkr 2025.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska drivas affärsmässigt med iakttagande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip och med beaktande av god energihushållning och högt ställda miljökrav. Bolaget ska bedriva verksamhet med en ekonomi i balans. På grund av att det egna kapitalet kommer att förbrukas under 2025 har båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under våren beslutat om en kapitaltäckningsgaranti för att förhindra att detta sker.

Övriga aktiebolag

Samverkansprojektet E22 AB, 556715-0205, ägarandel 20 procent

Bolaget bildades under 2006 och ägs till lika delar av Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, Region Skåne, Region Blekinge, Region Kalmar län och Region Östergötland. Bolaget skall verka för att åstadkomma en utbyggnad och upprustning av väg E22 mellan Norrköping och Trelleborg till minst fyrfältsstandard.

Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP), 556530-6460, ägarandel 14,3 procent

KLP AB bildades 1996 med uppgift att förvalta länets kommuner och Region Kalmar läns avsättningar för pensionsändamål. Ägarnas kapitalavsättningar ska i första hand vara avsedda att täcka uppkommande förpliktelser att utbetala tjänstepensioner. Aktierna i bolaget innehas av följande kommuner med 100 aktier var; Emmaboda, Hultsfred, Högsby, Mörbylånga, Nybro, Torsås, Vimmerby samt Kalmarsunds Gymnasieförbund. Region Kalmar län, Mönsterås kommun och Oskarshamns kommun innehar 200 aktier var. Fram till 31 augusti uppgår Region Kalmar läns kostnader för driftbidrag till 0,7 mnkr.

I bolagets placeringspolicy anges att verksamheten är inriktad på att skapa bästa möjliga avkastning på de avsättningar som gjorts. Verksamheten ska grundas på principerna långsiktighet, försiktighet samt balansering av risk och avkastning. Placeringar i aktier får inte överstiga 60 procent och ska inte understiga 25 procent av de totala tillgångarna. Per 31 augusti uppgår andelen aktier i portföljen till 56,7 procent av de totala tillgångarna. Placeringspolicyn prövas

äriligen och godkänns vid det konsortiemöte som äger rum inför årsstämman i bolaget. KLP:s ägare har gemensamt arbetat fram ett ägardirektiv.

Den totala avsättningen för Region Kalmar län uppgår till 637,2 mnkr. Region Kalmar läns andel av portföljen har ett marknadsvärde den 31 augusti 2025 på 2 988,9 mnkr.

Öresundståg AB, 556794-3492, ägarandel 12 procent

Öresundståg AB ansvarar för den svenska delen av Öresundstågtrafiken, vilket innebär att bolaget tillhandahåller service och utför operativa förvaltningsuppgifter hänförliga till offentlig kollektivtrafik med tåg i Region Skåne, Region Blekinge, Region Kronoberg, Region Kalmar län, Region Halland och Västra Götalandsregionen.

Almi Småland och öarna AB, 559536-3408, ägarandel 11,4 procent

Almi AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med åtta regionala dotterbolag. En omstrukturering har genomförts under 2025 av Almis regionala dotterbolag med målet att minska antal dotterbolag i koncernen. Den nya ägarfördelningen mellan regionerna sker proportionerligt i relation till hur mycket driftanslag respektive region går in med. Det övergripande målet med verksamheten är som tidigare att främja utveckling av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv.

Under 2024 tillstyrkte regionfullmäktige i Region Kalmar län en omstrukturering av Almi Företagspartner AB, se RS 2024/1312. Beslutet innebar att Region Kalmar län fortsätter att finansiera med samma belopp som tidigare. Bolaget Almi Företagspartner Kalmar län AB med organisationsnummer 556488-1273 har därför under 2025 fusionerats. Det nya bolaget efter fusionen är Almi Småland och öarna AB, 559536-3408 och omfattar regionerna Gotland, Jönköping, Kalmar och Kronoberg.

Region Kalmar län finansierar bolaget med 49 procent som motsvarar ett driftanslag med 6,9 mnkr som betalats ut under 2025. Under året har 3,9 mnkr erhållits som utdelning i samband med avvecklingen av länsbolaget Almi Företagspartner Kalmar län AB.

AB Transitio, 556033-1984, ägarandel 5 procent

Region Kalmar län äger, tillsammans med övriga regioner i Sverige, AB Transitio, som är ett samverkansorgan vars uppgift är att anskaffa spårfordon för främst regional järnvägstrafik åt svenska trafik huvudmän. Syftet är att genom den samordnade anskaffningen minimera kostnaderna för fordonsförsörjningen. AB Transitio har även en mäklarroll när det gäller omfördelningar av fordon mellan användare för att nå ett effektivt fordonsutnyttjande.

Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen så som för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon.

Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB, 556489-4326, ägarandel 2,5 procent

Bolaget bedriver verksamhet med utbildning och projektledning gentemot företag, organisationer och privatpersoner. Förutom utbildning bedriver bolaget även konferensverksamhet. Bolaget ägs av 42 delägare där Stiftelsen Träcentrum Nässjö, org.nr 827000-9510, äger 94 procent. Företaget har sitt säte i Nässjö.

Samtrafiken Sverige AB, 556467-7598, ägarandel 1,8 procent

Bolagets uppdrag är att genom samverkan inom planering, biljetter, stationer, information, trafikstörning och tillgänglighet medverka till att öka det kollektiva resandet i Sverige.

Inera AB, 556559-4230, ägarandel 0,1 procent

Inera AB har funnits sedan 1999. Bolaget utvecklar gemensamma digitala lösningar till nytta för invånare, medarbetare och beslutsfattare i regioner och kommuner. Inera är den nationellt sammanhållande aktören för digitalisering inom kommuner och regioner. Inera samarbetar med flera statliga myndigheter såsom Folkhälsomyndigheten, E-hälsomyndigheten, Myndigheten för digital förvaltning och Socialstyrelsen, men också med det privata näringslivet och akademien. Inera ägs av SKR Företag, 21 regioner och 289 kommuner. Bolaget leds av en politisk styrelse som består av 15 ledamöter där sex utses av regionerna, sex av kommunerna och tre utses av SKR Företag.

Ekonomiska föreningar och stiftelser

Kalmar läns Musikstiftelse, 832800-7433

Stiftelsen bildades 1988 av dåvarande Landstinget i Kalmar län. Under några år ansvarade Regionförbundet i Kalmar län för verksamheten men sedan årsskiftet 2016 har Region Kalmar län ansvar för de ekonomiska anslagen. Verksamheten finansieras av Statens kulturråd, Region Kalmar län, några av länets kommuner, samarbetande företag och de intäkter som kommer av försäljning av konserter och andra tjänster. Stiftelsens huvudsakliga uppgifter är att producera konserter åt skolor, föreningar och företag i Kalmar län. Stiftelsen arbetar inom tre verksamhetsområden; barn- och ungdomsproduktion, samverkan och produktioner med och till musiklivet i hela länet samt kammarorkestern Camerata Nordica där Kalmar läns Musikstiftelse är huvudman. Länsmusiken har som mål att vara tillgängliga i hela länet och att ge alla lika möjlighet att delta i ett mångsidigt och rikt musikliv av god kvalitet.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns Musikstiftelse under 2025 driftbidrag med 7,4 mnkr samt statligt anslag med 12,5 mnkr.

Stiftelsen Kalmar läns Museum, 832400-4087

Kalmar läns museum är regionalt museum för historia och kulturarv. Museet drivs i stiftelseform med Region Kalmar län, Kalmar kommun och Kalmar läns hembygdsförbund som huvudmän. Stiftelsens ändamål är att bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet, förvalta läns museets föremålssamlingar och arkivalier och hålla dem tillgängliga för allmänheten.

Dåvarande landstingsfullmäktige beslutade 2013 om att ingå borgen för Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr.

Under 2022 fördes samtal kring behov av en förstärkt ekonomisk situation vilket resulterade i ett beslut av regionstyrelsen om ett ovillkorat kapitaltillskott på 7,5 mnkr till Kalmar läns museum som betalades ut i mars 2023. I ett ägardirektiv har museets styrelse även uppmanats att genom positiva resultat stärka det egna kapitalet under kommande fyra år.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns museum under 2025 driftbidrag med 12,7 mnkr samt statligt anslag med 7,4 mnkr.

Kommuninvest ekonomisk förening, 716453-2074, ägarandel 0,14053 procent

Från och med 1 april 2020 är Region Kalmar län medlem i Kommuninvest ekonomisk förening. Föreningen är en medlemsorganisation med svenska regioner och kommuner som medlemmar och har till ändamål att i sin verksamhet förverkliga en gemensam verksamhetsidé och vision bestående i att främja sina medlemmars ekonomiska intressen genom att skapa varaktigt bästa villkor för medlemmarnas upplåning, samt att genom stöd till medlemmarna skapa goda förutsättningar för deras verksamhet på det finansiella området. Samtliga medlemmar har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar har ingåtts regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen.

För Region Kalmar läns del uppgår aktuellt insatskapital i föreningen till 63,8 mnkr.

Kommunalförbund**Samordningsförbundet i Kalmar län, 222000-1859**

Samordningsförbundet i Kalmar län bildades 2005. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Kalmar län och kommunerna i länet är medlemmar. Förbundets uppgift är att bedriva finansiell och politisk samordning mellan medlemmarna inom rehabiliteringsområdet. Uppdraget är att underlätta för medlemmarna att samverka kring individer i arbetsför ålder som behöver ett samordnat stöd från flera rehabiliteringsaktörer. Samordningsförbundets intäkter styrs av Försäkringskassans tilldelning av statens medel

till förbundet. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen svarar för halva kostnaden, regionen för en fjärdedel och länets tolv kommuner tillsammans för återstående fjärdedel. Avgiften för Region Kalmar län uppgår för 2025 till 3,9 mnkr.

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, ägarandel 2,4 procent

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg bildades 2016 för att skapa samordningsvinster och stordriftsfördelar. Förbundets ändamål är att för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg för att öka patientnyttan och patientsäkerheten genom samordning av gemensamma resurser. Verksamheten har genomfört operativ driftstart från november 2021. Förbundets medlemmar består av alla regioner i Sverige. Avgifterna fördelas mellan medlemmarna utifrån yta och invånarantal där Region Kalmar län betalar 2,9 mnkr för år 2025. Investeringar i flygplanen finansieras genom lån från medlemmarna efter andelstal. Region Kalmar läns lån till förbundet uppgår för närvarande till 14,9 mnkr ■



Uppdragsföretag

Regionen har ansvar att verka för en god hälsa hos befolkningen och en god hälso- och sjukvård. Aktiviteterna för att uppnå fullmäktiges mål kan antingen ske i egen regi eller genom att ingå avtal med externa utförare. Det senare sker bland annat genom upphandling av vård enligt Lagen om offentlig upphandling och Lagen om valfrihetssystem.

Region Kalmar läns största uppdragsföretag inom olika verksamhetsområden är följande:

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall år 2025-08 mnkr	Utfall år 2024-08 mnkr
Achima Care Nybro vårdcentral	Vårdvalsverksamhet	26,4	28,7
Kry Vårdcentral Kalmar	Vårdvalsverksamhet	24,5	25,6
Praktikertjänst AB	Vårdvalsverksamhet	19,3	17,5
Läkarhuset Kronan AB	Vårdvalsverksamhet	14,6	13,3
Husläkarcentrum	Vårdvalsverksamhet	10,8	10,1
Kry Vårdcentral Oskarshamn	Vårdvalsverksamhet	10,2	9,1
Atleva Specialistvård AB	Specialistvård	9,1	4,6
SLG Kalmar AB	Specialistvård	9,0	7,7
Nordiskt Centrum För Kirurgi AB	Specialistvård	8,2	-
Rehn psykologi AB	Specialistvård	4,8	3,3
OCURA AB	Specialistvård	4,7	4,7
Screendoc AB	Specialistvård	3,5	3,3
Transdev Sverige AB	Tågtrafik - Öresundståg	11,6	11,5
Öresundståg AB	Tågtrafik - Öresundståg	6,3	7,9
Bergkvarabuss AB	Linjetrafik med buss	218,4	224,6
Flexbuss Sverige AB	Linjetrafik med buss	82,0	85,0
Bivab Sverige AB	Linjetrafik med buss	55,0	61,9
Nilsbuss AB	Linjetrafik med buss	32,6	35,3
Ukna Busstrafik AB	Linjetrafik med buss	11,9	12,2
Nettotaxi AB	Serviceresor	21,7	19,7
Flexbuss Sverige AB	Serviceresor	17,1	16,7
Vikbolands Taxi 160 000 AB	Serviceresor	9,5	9,7
Nilsbuss AB	Serviceresor	9,2	9,6
Vimmerby Taxi Beställnings-centr AB	Serviceresor	5,8	5,8

