



Innehåll

Inledning	4
Förvaltningsberättelse	5-58
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Region Kalmar läns organisation	6
Politisk organisation	6
Verksamhetsorganisation	7
Företag, stiftelser och kommunalförbund	7
Uppdragsföretag	12
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	13
Omvärldsanalys	13
Befolkningsutveckling	14
Väsentliga förändring i verksamheten och kompetens försörjning	14
Finansiella risker	14
Förvaltning av finansiella medel	14
Händelser av väsentlig betydelse	15
Styrning och uppföljning av Region Kalmar läns verksamhet	15
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	18
Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning	18
Ekonomisk ställning	45
Balanskravsutredning och resultatreserv	58
Förväntad utveckling	58
Finansiella rapporter	59
Redovisningsprinciper	80
Beslutade uppdrag	85
Hållbarhetsredovisning	86
Främja hälsa	86
Varje barns bästa	87
Jämlikt och jämställt	88
Hållbar produktion och konsumtion	89
Minska klimatpåverkan och fossilberoende	92
Hållbar samhällsplanering och byggnation	94
GRI-Index 2025	96
Region Kalmar läns upphandlingar	103
Revisionsberättelse	104

Inledning

Årsredovisningen är en uppföljning av Region Kalmar läns ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat för 2025. Uppföljningen följer Region Kalmar läns fyra målområden, Invånare och kund, Verksamhet, Medarbetare samt Ekonomi. Region Kalmar läns hållbarhetsredovisning är en del av årsredovisningen och i den beskrivs vad som genomförts under respektive mål under året.

Region Kalmar län har under många år byggt upp en stabil ekonomisk grund vilket, i kombination med goda verksamhetsresultat, uppnåtts genom en långsiktigt hållbar planering av ekonomi och verksamhet. Sparade medel har behövts användas under 2023 och 2024, och under 2025 har fokus varit på att återställa ekonomin. Efter två ekonomiskt tuffare år gör Region Kalmar län i år ett överskott, vilket skapar förutsättningar för stabilitet över tid. Det goda resultatet möjliggör också både en återställning av det negativa balanskravsresultatet från 2024 samt en återställning av underskotten från 2023 och 2024, när resultatutjämningsreserven utnyttjades.



De främsta anledningarna till det positiva resultatet i år är lägre kostnader för regionens pensionsåtagande, högre avkastning på placerade pensionsmedel, samt ökade tillskott av riktade statsbidrag. Det finns fler områden med positiv utveckling såsom minskade kostnader för inhyrd personal, som är ett resultat av det pågående arbetet med att minska nyttjandet av hyrbemanning. Samtidig fortsätter arbetet inom regionens verksamheter med ekonomiska åtgärder som bland annat handlar om effektiviseringar och omställning till nära vård.

2025 har varit ett år med fokus på tillgänglighet, nya arbets sätt och tydligare vårdflöden. Arbetet har genomförts med mål att utveckla en nära, tillgänglig och sammanhållen vård för invånarna, med fokus på både patientens behov och medarbetarnas förutsättningar. Hälsocentralernas öppettider har utökats under året, och den 1 oktober öppnade en helgöppen hälsocentral i Oskarshamn för att möta behovet av vård även utanför vardagarna. Mottagningen En väg in – för barn och unga med psykisk ohälsa har startats upp under året, vilket ökar möjligheterna att lotsas vidare snabbare och till rätt instans. Dessa insatser, tillsammans med tydlig kommunikation om att hälsocentralen ska vara första kontakt, är en del i arbetet med att erbjuda snabb, trygg och samordnad vård nära invånarna. Under 2026 kommer arbetet att fortsätta med en tydlig inriktning mot att utveckla närsjukvårdskonceptet ytterligare.

Region Kalmar län påverkas också av det som sker i omvärlden, vilket innebär att förberedelser och robustgörande åtgärder måste genomföras inom regionens olika verksamheter. Fokus är att skapa långsiktiga förutsättningar för uppbyggnad av civil beredskap samt stärka hälso- och sjukvårdens motståndskraft och katastrofmedicinska beredskap.

Det finns flera områden där kostnadsutvecklingen kommer att påverka regionens ekonomi bortom kommande planperiod och mot bakgrund av detta är fortsatt arbete med effektivisering och förändrade arbetssätt avgörande.

Den långsiktiga utmaningen med befolkningsförändringen blir också alltmer kännbar. Befolkningstillväxten i Sverige har mer än halverats och för Kalmar län betyder det att den tidigare förväntade långsamma befolkningstillväxten nu har justerats till en minskning ■

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Region Kalmar län redovisar ett resultat på 547,8 mnkr för verksamhetsåret 2025. I tabellen nedan lämnas en översikt över verksamhetens ekonomiska utveckling.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

	2025	2024*	2023**	2022**	2021
Resultaträkning					
Utdebitering					
Kalmar län	11,86	11,86	11,86	11,86	11,86
Genomsnitt i riket	11,69	11,67	11,57	11,56	11,56
Intäkter från skatt, statsbidrag och utjämning, mnkr	10 689	10 508	9 977	9 458	8 980
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	-10 253	-10 336	-9 914	-8 977	-8 518
Verksamhetens resultat, mnkr	436	172	62	481	462
Intäkter från skatt, statsbidrag och utjämning, %	1,7	5,3	5,5	5,3	4,7
Nettokostnadsutveckling, %	-0,8	4,3	10,4	5,4	3,8
Finansnetto	112	-207	-124	-286	325
Årets resultat, mnkr	548	-35	-62	195	787
Justerat resultat enligt balanskrav, mnkr	407	-14	-1	492	596
Eget kapital, mnkr	4 156	3 609	3 648	3 728	3 555
Likviditet, mnkr	823	976	1 201	1 291	1 428
Kassalikviditet exklusive placerade pensionsmedel, %	86,2	100,3	122,2	125,4	118,5
Nettoinvesteringar, mnkr	1 024	1 067	801	607	633
Avgiftsbestämd ålderspension	203	201	194	189	181
Pensionsavsättning intjänade from 1998	5 686	5 431	4 435	3 711	3 506
Ansvarsförbindelse, pensioner intjänade före 1998	3 425	3 561	3 509	3 471	3 619
Totala pensionsförpliktelser	9 314	9 193	8 138	7 371	7 306
Soliditet exklusive pensionsförpliktelser, %	33,7	31,5	34,8	39,1	40,0
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser, %	5,9	0,4	1,3	2,7	-0,7
Antal invånare per 31/12*	245 656	246 408	247 063	247 791	246 989
Andel 65 år och äldre i Kalmar län, %	26,8	26,5	26,2	25,9	25,7
Andel 65 år och äldre i riket, %*	21,2	21,0	20,8	20,6	20,4
Antal årsarbetare per 31/12	6 776	6 735	6 720	6 673	6 672

*)Jämförelsetalen för 2024 är omräknade i bokslutet 2025 p g a ny redovisningsprincip

**)Jämförelsetalen för 2023 är omräknade i bokslutet 2024 p g a ny redovisningsprincip

***)Jämförelsetalen för 2022 är omräknade i bokslutet 2023 p g a ny redovisningsprincip

Region Kalmar läns organisation

Region Kalmar läns samlade verksamhet bedrivs i regionens politiska organisation och i verksamhetsorganisationen som består av en regionstab samt förvaltningar. Region Kalmar län har även ägarintressen i företag, stiftelser och kommunalförbund. En viss del av verksamheten har överlämnats till privata utförare. En fullständig översikt av Region Kalmar läns verksamhet visas i organisationsscheman nedan.

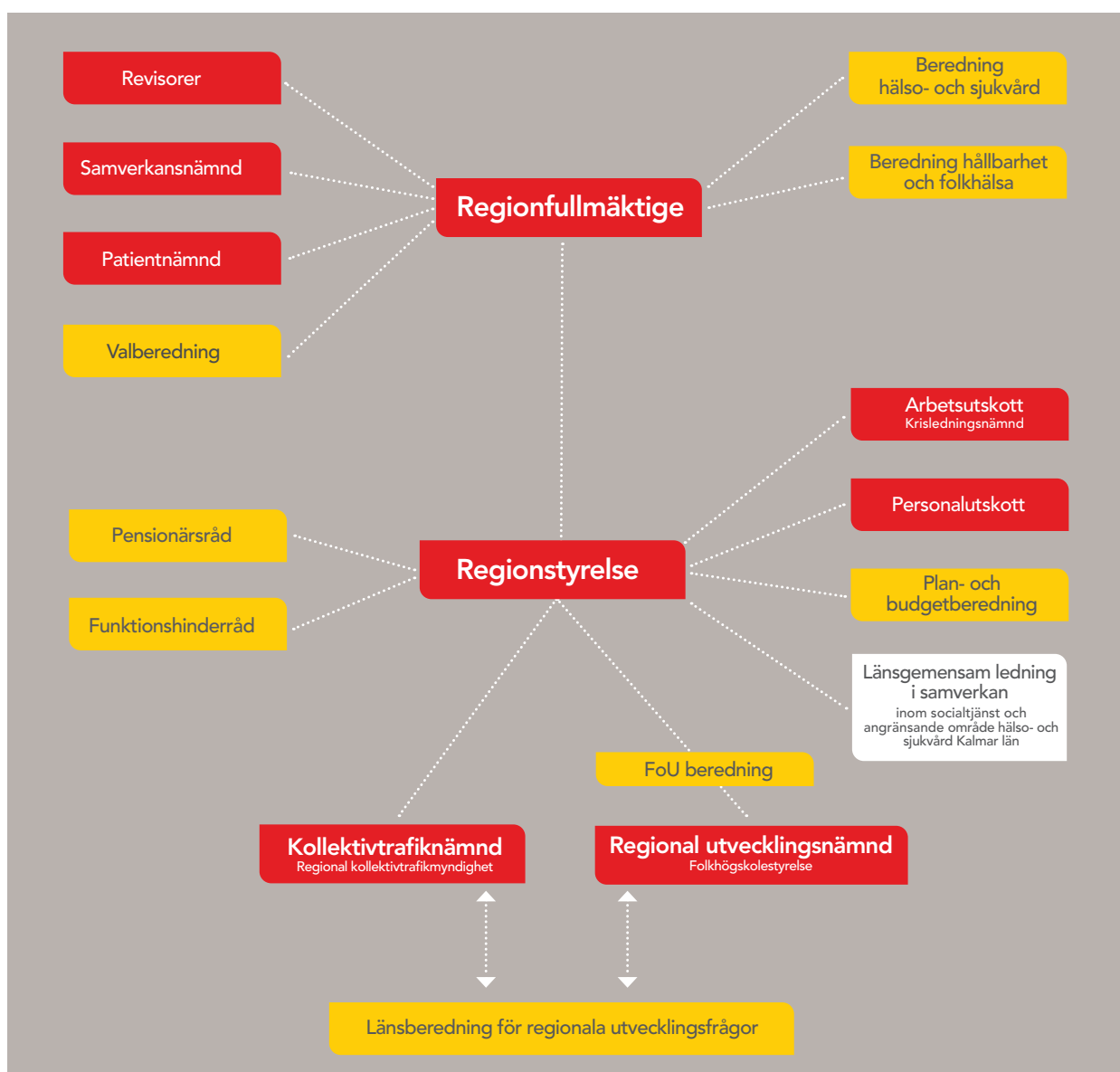
Politisk organisation

Region Kalmar läns politiska organisation är uppdelad på ett regionfullmäktige, en regionstyrelse som tillika är driftsnämnd för hälso- och sjukvård, två ytterligare driftsnämnder, en patientnämnd, en samverkansnämnd samt ett antal utskott och beredningar.

Regionstyrelsen leder och samordnar förvaltningen av Region Kalmar läns angelägenheter och har uppsikt över övriga två

driftsnämnders verksamhet. Nämnderna ansvarar för att verksamheten inom nämndens ansvarsområde bedrivs i enlighet med regionfullmäktiges mål samt anvisningar från regionstyrelse. Nämnderna ansvarar också för att efter regionstyrelsens anvisningar utarbeta förslag till verksamhetsplan för verksamheten inom sitt ansvarsområde.

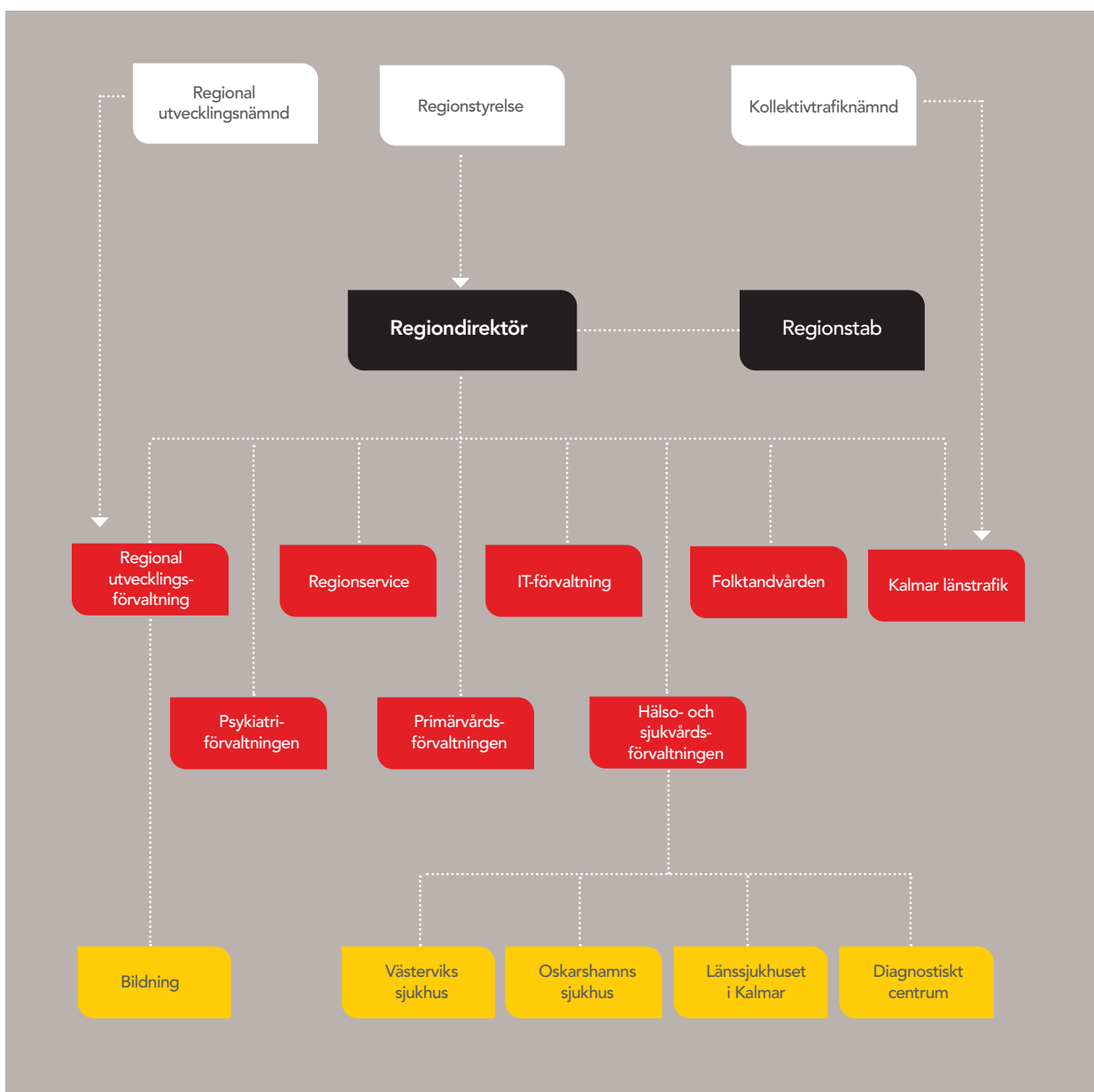
Politisk organisation | Region Kalmar län



Verksamhetsorganisation

Förvaltningen speglar den politiska organisationen med en regionstab och förvaltningar kopplade till regionstyrelsen eller berörd nämnd.

Verksamhetsorganisation | Region Kalmar län



Företag, stiftelser och kommunalförbund

Region Kalmar län är huvudman för eller delägare i ett antal bolag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunallagen ställer krav på inflytande och kontroll över all kommunal verksamhet, även den som ägs och bedrivs i annan form.

Det ingår i regionstyrelsens uppgift att:

- utöva Region Kalmar läns ägar- och huvudmannafunktion i hel- och delägda bolag samt stiftelser och ekonomiska föreningar,
- årligen besluta för varje sådant aktiebolag som avses i 10 kap 2§ kommunallagen pröva om den verksamhet som bolaget bedrivit under föregående år har varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Lagen om kommunal bokföring och redovisning anger kraven för vilka bolag, förbund med mera som ska anses ingå i den regionala koncernen. Region Kalmar län är enligt lagen inte skyldigt att upprätta en sammanställd redovisning av den verksamhet som bedrivs. En konsolidering har heller inte bedömts tillföra väsentlig information i förhållande till Region Kalmar läns resultat- och balansräkning. Nedan redovisas i stället varje bolag och stiftelse separat.

Koncernföretagens ekonomi

I nedan tabell redovisas de koncernföretag där Region Kalmar län har en ägarandel över 20 procent.

i mnkr	2022	2023	2024	2025
Kalmar länstrafik AB				
Ägarandel 100 %				
Omsättning	14,0	13,1	6,2	0,0
Årets resultat	0,0	0,0	0,3	0,0
Driftsbidrag från Region Kalmar län	0,0	0,0	0,0	0,0
Kalmar Öland Airport AB				
Ägarandel 50 %				
Nettoomsättning	34,9	32,6	30,1	28,3
Årets resultat	-15,1	-20,1	-21,9	0,6
Driftsbidrag från Region Kalmar län	3,0			9,0

Majoritetsägda bolag

Kalmar Läns Trafik AB, 556206-5101, ägarandel 100 procent

Mål och inriktning

Som kollektivtrafikmyndighet för länet har Region Kalmar län från och med 2012 tagit över ansvaret för allmän kollektivtrafik, färdtjänst och riksferdtjänst. Den kvarvarande verksamheten i Kalmar Läns Trafik AB omfattar sedan dess framför allt uthyrning av spårfordon enligt upprättat hyresavtal. Bolaget äger sex tåg där huvudinriktningen är att dessa ska avyttras i takt med att nya tåg levereras.

Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmäktige i Region Kalmar läns målsättningar.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer.

Kalmar Öland Airport AB, 556527-6184, ägarandel 50 procent

Mål och inriktning

Region Kalmar län förvärvade 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB den 1 april 2020. Flygplatsen ägs till resterande del av Kalmar Kommunbolag AB. Ägandet syftar till att stärka flygplatsens roll i den regionala utvecklingen samt att ge flygplatsen en starkare roll i utvecklingen mot ett hållbart resande. I samband med förvärvet har region Kalmar län ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr.

Kalmar Öland Airport verkar för att det ska finnas ett attraktivt linjeutbud till och från regionen. Ett utbud som ska tillgodose efterfrågan för såväl regionens näringsliv och de bosatta som för dem som vill besöka länet. Det är viktigt att följa utvecklingen av bolagets ekonomi och vilka åtgärder som genomförs för en stabil ekonomisk utveckling. Bolagets målsättning ska vara att all linjetrafik senast 2030 sker med fossilfria bränslen. Bolaget ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv samt bedriva

sin verksamhet så att de långsiktigt bidrar till arbetet att uppnå fullmaktige i Region Kalmar läns målsättningar.

För att förhindra att det egna kapitalet förbrukas under 2025 har båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB och Region Kalmar län, under året beslutat om ett driftbidrag till bolaget om 9,0 mnkr vardera, sammanlagt 18,0 mnkr.

Från och med 2025 lade flygbolaget BRA ner all inrikestrafik i Sverige. Den 27 januari började SAS trafikera Arlanda från Kalmar efter 1,5 års frånvaro. Det har stor betydelse för tillgängligheten till och från länet, då Arlanda sammanlänkar Kalmar med i första hand Sverige och Norden men även med övriga Europa och världen. Kalmar Öland Airport följer utvecklingen av inrikesflyget noga och har en ständig dialog med flygbolaget för att skapa sig en bild av möjligheterna att anpassa tidtabellen i förhållande till efterfrågan. Antalet avgångar till Stockholm har under 2025 minskat något på grund av att trafiken inte startades upp förrän i slutet av januari. På chartersidan ska Ving och TUI erbjuda året-runt trafik mellan Kalmar och olika destinationer runt Medelhavet. Avgångarna har dock under 2025 varit färre då TUI ställde in hela sommarproduktionen och att Ving drog in en av sina sommardestinationer. Det totala antalet passagerare för inrikes- och utrikestrafik minskade under 2025 med en procent.

Det så kallade samhällsflyget såsom ambulans, räddningstjänst, brand och polisflyg utgör en viktig del av den dagliga aktiviteten på flygplatsen.

Inom miljöområdet pågår ett omställningsarbete för en fossilfri flygbransch. Fossilfritt bränsle används redan i befintlig trafik.

Under året har flygplatsen fått en delvis ny ledningsorganisation i och med att verkställande direktör har lämnat sina tidigare uppdrag och rekrytering av såväl tillförordnad verkställande direktör som tillförordnad verksamhetsansvarig har genomförts från internt håll. Från och med januari 2026 är båda permanenta i sina roller.

Resultatet för Kalmar Öland Airport AB uppgår till 0,6 mnkr för helåret 2025. De totala intäkterna ökar med 16,7 mnkr där en stor del av intäktsökningen för året förklaras av driftbidrag från ägarna på 18,0 mnkr. Under de två senaste åren har arbete genomförts med besparingsprojekt där alla medarbetare varit delaktiga. Den största kostnadsminskningen för året avser pensionskostnaderna, medan kostnader för fastighetsunderhåll och datorutrustning ökat. Det egna kapitalet uppgår i bokslutet till 23,4 mnkr och soliditeten till 33,8 procent.

Resultatkrav

Bolagets verksamhet ska drivas affärsmässigt med iakttagande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip och med beaktande av god energihushållning och högt ställda miljökra. Bolaget ska bedriva verksamhet med en ekonomi i balans. Med anledning av att det egna kapitalet riskerade att förbrukas under 2025 beslutade båda ägarna, Kalmar Kommunbolag AB

och Region Kalmar län, under våren om en kapitaltäckningsgaranti för att förhindra att så skulle ske.

Övriga aktiebolag

Samverkansprojektet E22 AB, 556715-0205, ägarandel 20 procent

Bolaget bildades under 2006 och ägs till lika delar av Sydsvenska Industri- och Handelskammaren, Region Skåne, Region Blekinge, Region Kalmar län och Region Östergötland. Bolaget skall verka för att åstadkomma en utbyggnad och upprustning av väg E22 mellan Norrköping och Trelleborg till minst fyrfältsstandard.

Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP), 556530-6460, ägarandel 14,3 procent

KLP AB bildades 1996 med uppgift att förvalta länets kommuner och Region Kalmar läns avsättningar för pensionsändamål. Ägarnas kapitalavsättningar ska i första hand vara avsedda att täcka uppkommande förpliktelser att utbetala tjänstepensioner. Aktierna i bolaget innehas av följande kommuner med 100 aktier var; Emmaboda, Hultsfred, Högsby, Mörbylånga, Nybro, Torsås, Vimmerby samt Kalmarsunds Gymnasieförbund. Region Kalmar län, Mönsterås kommun och Oskarshamns kommun innehar 200 aktier var. För helåret 2025 uppgår Region Kalmar läns kostnader för driftbidrag till 1,2 mnkr.

I bolagets placeringspolicy anges att verksamheten är inriktad på att skapa bästa möjliga avkastning på de avsättningar som gjorts. Verksamheten ska grundas på principerna långsiktighet, försiktighet samt balansering av risk och avkastning. Placeringar i aktier får inte överstiga 60 procent och ska inte understiga 25 procent av de totala tillgångarna. Per 31 december uppgår andelen aktier i portföljen till 59,09 procent av de totala tillgångarna. Placeringspolicyn prövas årligen och godkänns vid det konsortiemöte som äger rum inför årsstämman i bolaget. KLP:s ägare har gemensamt arbetat fram ett ägardirektiv.

Den totala avsättningen för Region Kalmar län uppgår till 637,2 mnkr. Region Kalmar läns andel av portföljen har ett marknadsvärde den 31 december 2025 uppgående till 3 142,7 mnkr.

Öresundståg AB, 556794-3492, ägarandel 12 procent

Öresundståg AB ansvarar för den svenska delen av Öresundstågtrafiken, vilket innebär att bolaget tillhandahåller service och utför operativa förvaltningsuppgifter hänförliga till offentlig kollektivtrafik med tåg i Region Skåne, Region Blekinge, Region Kronoberg, Region Kalmar län, Region Halland och Västra Götalandsregionen.

Almi Småland och öarna AB, 559536-3408, ägarandel 11,4 procent

Almi AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med åtta regionala dotterbolag. En omstrukturering har genomförts under 2025 av Almis regionala dotterbolag med målet att minska antal dotterbolag i koncernen. Den nya ägarfördelningen mellan regionerna sker proportionerligt i relation till hur mycket driftanslag respektive region går in med. Det övergripande målet med verksamheten är som tidigare att främja utveckling av konkurrenskraftiga små och medelstora företag och stimulera nyföretagandet i syfte att skapa tillväxt och förnyelse i svenskt näringsliv.

Under 2024 tillstyrkte regionfullmäktige i Region Kalmar län en omstrukturering av Almi Företagspartner AB, se RS 2024/1312. Beslutet innebär att Region Kalmar län fortsätter att finansiera med samma belopp som tidigare. Bolaget Almi Företagspartner Kalmar län AB med organisationsnummer 556488-1273 har därför under 2025 fusionerats. Det nya bolaget efter fusionen är Almi Småland och öarna AB 559536-3408, och omfattar regionerna Gotland, Jönköping, Kalmar och Kronoberg.

Region Kalmar län finansierar bolaget med 49 procent som motsvarar ett driftanslag med 6,9 mnkr för år 2025. Under året har 3,9 mnkr erhållits som utdelning i samband med avvecklingen av länsbolaget Almi Företagspartner Kalmar län AB.

AB Transitio, 556033-1984, ägarandel 5 procent

Region Kalmar län äger, tillsammans med övriga regioner i Sverige, AB Transitio, som är ett samverkansorgan vars uppgift är att anskaffa spårfordon för främst regional järnvägstrafik åt svenska trafikmyndigheter. Syftet är att genom den samordnade anskaffningen minimera kostnaderna för fordonsförsläpningen. AB Transitio har även en mäklarroll när det gäller omfördelningar av fordon mellan användare för att nå ett effektivt fordonsutnyttjande.

Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen så som för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon.

Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB, 556489-4326, ägarandel 2,5 procent

Bolaget bedriver verksamhet med utbildning och projektledning gentemot företag, organisationer och privatpersoner. Förutom utbildning bedriver bolaget även konferensverksamhet. Bolaget ägs av 42 delägare där Stiftelsen Träcentrum Nässjö, org.nr 827000-9510, äger 94 procent. Företaget har sitt säte i Nässjö.

Samtrafiken Sverige AB, 556467-7598, ägarandel 1,8 procent

Bolagets uppdrag är att genom samverkan inom planering, biljetter, stationer, information, trafikstörning och tillgänglighet medverka till att öka det kollektiva resandet i Sverige.

Inera AB, 556559-4230, ägarandel 0,1 procent

Inera AB har funnits sedan 1999. Bolaget utvecklar gemensamma digitala lösningar till nytta för invånare, medarbetare och beslutsfattare i regioner och kommuner. Inera är den nationellt sammanhållande aktören för digitalisering inom kommuner och regioner. Inera samarbetar med flera statliga myndigheter såsom Folkhälsomyndigheten, E-hälsomyndigheten, Myndigheten för digital förvaltning och Socialstyrelsen, men också med det privata näringslivet och akademien. Inera ägs av SKR Företag, 21 regioner och 289 kommuner. Bolaget leds av en politisk styrelse som består av 15 ledamöter där sex utses av regionerna, sex av kommunerna och tre utses av SKR Företag.

Ekonomiska föreningar och stiftelser

Kalmar läns Musikstiftelse, 832800-7433

Stiftelsen bildades 1988 av dåvarande Landstinget i Kalmar län. Under några år ansvarade Regionförbundet i Kalmar län för verksamheten men sedan årsskiftet 2016 har Region Kalmar län ansvar för de ekonomiska anslagen. Verksamheten finansieras av Statens kulturråd, Region Kalmar län, några av länets kommuner, samarbetande företag och de intäkter som kommer av försäljning av konserter och andra tjänster. Stiftelsens huvudsakliga uppgifter är att producera konserter åt skolor, föreningar och företag i Kalmar län. Stiftelsen arbetar inom tre verksamhetsområden; barn- och ungdomsproduktion, samverkan och produktioner med och till musiklivet i hela länet samt kammarorkestern Camerata Nordica där Kalmar läns Musikstiftelse är huvudman. Länsmusiken har som mål att vara tillgängliga i hela länet och att ge alla lika möjlighet att delta i ett mångsidigt och rikt musikliv av god kvalitet.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns Musikstiftelse under 2025 driftbidrag med 7,4 mnkr samt statligt anslag med 12,5 mnkr.

Stiftelsen Kalmar läns Museum, 832400-4087

Kalmar läns museum är regionalt museum för historia och kulturarv. Museet drivs i stiftelseform med Region Kalmar län, Kalmar kommun och Kalmar läns hembygdsförbund som huvudmän. Stiftelsens ändamål är att bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet, förvalta länsmuseumets föremålssamlingar och arkivalier samt hålla dem tillgängliga för allmänheten.

Dåvarande landstingsfullmäktige beslutade 2013 om att ingå borgen för Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr.

Under 2022 fördes samtal kring behov av en förstärkt ekonomisk situation vilket resulterade i ett beslut av regionstyrelsen om ett ovillkorat kapitaltillskott på 7,5 mnkr till Kalmar läns museum, som betalades ut i mars 2023. I ett ägardirektiv har museets styrelse även uppmanats att genom positiva resultat stärka det egna kapitalet under kommande fyra år.

Region Kalmar län tilldelar Kalmar läns museum under 2025 driftbidrag med 12,7 mnkr samt statligt anslag med 7,4 mnkr.

Kommuninvest ekonomisk förening, 716453-2074, ägarandel 0,14 procent

Från och med 1 april 2020 är Region Kalmar län medlem i Kommuninvest ekonomisk förening. Föreningen är en medlemsorganisation med svenska regioner och kommuner som medlemmar och har till ändamål att i sin verksamhet förverkliga en gemensam verksamhetsidé och vision bestående i att främja sina medlemmars ekonomiska intressen genom att skapa varaktigt bästa villkor för medlemmarnas upplåning, samt att genom stöd till medlemmarna skapa goda förutsättningar för deras verksamhet på det finansiella området. Samtliga medlemmar har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar har ingåtts regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av borgensförbindelsen.

För Region Kalmar läns del uppgår aktuellt insatskapital i föreningen per den 31 december 2025 till 63,8 mnkr.

Kommunalförbund

Samordningsförbundet i Kalmar län, 222000-1859

Samordningsförbundet i Kalmar län bildades 2005. Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Kalmar län och kommunerna i länet är medlemmar. Förbundets uppgift är att bedriva finansiell och politisk samordning mellan medlemmarna inom rehabiliteringsområdet. Uppdraget är att underlätta för medlemmarna att samverka kring individer i arbetsför ålder som behöver ett samordnat stöd från flera rehabiliteringsaktörer. Samordningsförbundets intäkter styrs av Försäkringskassans tilldelning av statens medel till förbundet. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen svarar för halva kostnaden, regionen för en fjärdedel och länets tolv kommuner tillsammans för återstående fjärdedel. Avgiften för Region Kalmar län uppgår för 2025 till 3,9 mnkr.

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, 222000-3152

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg bildades 2016 för att skapa samordningsvinster och stordriftsfördelar. Förbundets ändamål är att för medlemmarna tillhandahålla ambulansflyg för att öka patientnyttan och patientsäkerheten genom samordning av gemensamma resurser. Verksamheten har genomfört operativ driftstart från november 2021. Förbundets medlemmar består av alla regioner i Sverige. Avgifterna fördelas mellan medlemmarna utifrån yta och invånarantal där Region Kalmar län betalar 2,9 mnkr för år 2025. Investeringar i flygplanen finansieras genom lån från medlemmarna efter andelstal. Region Kalmar läns lån till förbundet uppgår för närvarande till 14,3 mnkr.

Övriga

Nationell samordning och planering (NSPL)

Regionernas gemensamma funktion Nationell samordning och planering (NSPL) är en samverkan mellan samtliga 21 regioner inför och under höjd beredskap och krig. Samverkan och samarbete mellan regionerna har utvecklats i syfte att säkerställa regionernas del i ett robust totalförsvaret. En ökad samverkan mellan regionerna underlättar också den statliga planeringen och förmågan att möta NATO:s krav inom ramen för Sveriges medlemskap. Hälso- och sjukvården har en central plats i totalförsvaret. En fungerande sjukvård i fred är en förutsättning för en fungerande sjukvård i krig. För att undvika en fragmenterad planering av totalförsvaret krävs gemensamma strukturer, gemensam planering och gemensamt ansvarstagande. Detta är avgörande för att på ett effektivt och ändamålsenligt sätt kunna ansvara för en gemensam nationell förmåga att hantera svåra påfrestningar. Ett nationellt kansli för NSPL har inrättats och utgår från Region Uppsala. Under 2025 har säkerhetsskyddsavtal upprättats och tre uppdrag formaliserats som ska drivas genom arbetsgrupper kopplade till NSPL. Samtliga regioner bidrar med resurser till de olika arbetsgrupperna.

Uppdragen omfattar:

- (1) besluts- och beredningsprocess för fredstida krissituationer och katastroftillstånd,
- (2) ledningsmodell vid kris, höjd beredskap och krig samt
- (3) samverkans- och/eller utvecklingsområden för att undvika katastroftillstånd

Arbetet inom samtliga deluppdrag ska ske i nära samverkan med Socialstyrelsen och Försvarsmakten. Dialog ska även ske med företrädare för kommunal vård och omsorg samt andra samverkande aktörer för regionerna.



Uppdragsföretag

Regionen har ansvar att verka för en god hälsa hos befolkningen och en god hälso- och sjukvård. Aktiviteterna för att uppnå fullmäktiges mål kan antingen ske i egen regi eller genom att ingå avtal med externa utförare.

Det senare sker bland annat genom upphandling av vård enligt Lagen om offentlig upphandling och Lagen om valfrihetssystem. Region Kalmar läns största uppdragsföretag inom olika verksamhetsområden är följande:

Uppdragstagare	Verksamhetsområde	Utfall 2025 mnkr	Utfall 2024 mnkr
Achima Care Emmaboda och Nybro AB	Vårdvalsverksamhet	45,1	47,1
Cityläkarna i Kalmar AB	Vårdvalsverksamhet	41,4	42,5
Praktikertjänst AB	Vårdvalsverksamhet	33,0	30,3
Läkarhuset Kronan AB	Vårdvalsverksamhet	24,9	23,1
Husläkarcentrum i Kalmar AB	Vårdvalsverksamhet	18,4	17,1
Cityläkarna i Oskarshamn AB	Vårdvalsverksamhet	17,6	15,6
Atleva Specialistvård AB	Specialistvård	21,7	6,4
SLG Kalmar AB	Specialistvård	14,5	13,1
Rehn psykologi AB	Specialistvård	9,8	6,2
Nordiskt Centrum För Kirurgi AB	Specialistvård	8,8	0,5
Läkarkonsult Mubarak Ahmed AB	Specialistvård	5,7	5,8
OCURA AB	Specialistvård	5,5	8,7
Transdev Sverige AB	Tågtrafik - Öresundståg	16,4	17,2
Öresundståg AB	Tågtrafik - Öresundståg	10,0	10,9
Bergkvarabuss AB	Linjetrafik med buss	333,1	340,9
Go-Ahead AB	Linjetrafik med buss	123,0	130,8
Bivab Sverige AB	Linjetrafik med buss	87,5	101,4
Nilsbuss AB	Linjetrafik med buss	49,8	53,4
Ukna Busstrafik AB	Linjetrafik med buss	18,1	18,4
Nettotaxi AB	Serviceresor	34,2	31,6
Go-Ahead AB	Serviceresor	26,3	25,8
Vikbolands Taxi 160 000 AB	Serviceresor	14,8	14,8
Nilsbuss AB	Serviceresor	14,2	14,6
Vimmerby Taxi Beställningscentr AB	Serviceresor	9,2	9,0

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För att förstå Region Kalmar läns resultat och ekonomiska ställning är det nödvändigt att ha kunskaper om ekonomiska förutsättningar i omvärlden, demografi samt de eventuella risker som kan påverka verksamheten.

Omvärldsanalys

Sveriges kommuner och regioner (SKR) sammanfattar i sin rapport från den 11 december 2025 aktuell samhällsekonomi samt övrig ekonomisk information avsedd för regioner och kommuner.

År 2025 har präglats av stor oro i omvärlden, främst med anledning av USA:s tullkrig. För konjunkturen i USA syns en avmattning som bedöms fortgå även nästa år. Inte heller i eurozonen bedöms konjunkturen lyfta nästa år. Fortfarande syns påverkan från de förhöjda energipriser som följt efter Rysslands invasion i Ukraina samt det höga kostnadsläget och de strukturella problem som finns i Tyskland. Trots låg BNP-tillväxt gynnas dock europeiska hushåll av att sysselsättningen ändå fortsatt stiga under perioden 2023 till 2025. Inflationen i eurozonen ser ut att ligga omkring två procent, vilket också är gynnsamt.

För svensk del driver en starkare exportefterfrågan på konjunkturåterhämtningen och BNP ökade 2025 med 1,9 procent. Sysselsättningen kommer inte att påverkas på kort sikt av den starkare efterfrågan. Arbetsgivare har i huvudsak minskat på tillfälliga anställningar och i stor utsträckning behållit tillsvidareanställda. Dock har företagens anställningsplaner stigit och gradvis kommer efterfrågan på arbetskraft att öka. Antalet

arbetade timmar vänder upp 2026, vilket beräknas bli det första av flera år med stark timtillväxt. Återhämtningen för sysselsättningen gynnar även löneinkomsterna kommande år. Skatteunderlaget beräknas växa med 4,3 procent per år i genomsnitt kommande åren 2026-2029.

Hushållens faktiska konsumtion har ökat det senaste året vilket troligtvis hänger ihop med ökade reallöner och fallande ränteutgifter. Stämningläget bland hushållen har ökat i synen på ekonomin. Det finns dock faktorer som håller emot konjunkturåterhämtningen. Främst beror det på varaktigt högre prisnivåer, som även urholkar värdet av reala och finansiella tillgångar. Detta påverkar avvägningar mellan sparande och konsumtion för hushållen.

Ränteläget har kommit ner men ligger på en högre nivå än tidigare, och sänkningar från Riksbanken förväntas utebli. Låg omvärldsinflation och en stark svensk valuta bidrar till låg svensk inflation. KPI-inflationen för 2025 beräknas landa på 0,7 procent. Nästa år förutses också låg KPI-inflation främst på grund av den sänkta livsmedelsmomsen från och med april 2026.

Nyckeltal för den svenska ekonomin

Årlig procentuell förändring	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP	1,0	1,9	2,7	2,3	1,8	1,7
Arbetade timmar, kalenderkorrigerad	-0,3	-0,2	1,0	1,0	0,8	0,7
Arbetslöshet, andel av arbetskraften	8,4	8,8	8,5	7,9	7,6	7,5
Befolkning, 15-74 år	0,2	0,4	0,1	0,1	0,5	0,3
Lönesumma, Nationalräkenskaperna	3,8	3,5	4,7	4,8	4,6	4,5
Timlön, Nationalräkenskaperna	3,9	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5
Timlön, Konjunkturlönestatistiken	4,1	3,7	3,5	3,5	3,5	3,5
Inflation, KPIF	1,9	2,7	1,5	1,9	2,7	2,0
Inflation, KPI	2,8	0,7	0,9	2,3	3,3	2,5
Prisbasbeloppet, tusental kronor	57,3	58,8	59,2	59,6	61,0	63,0
Inkomsbasbeloppet, tusental kronor	76,2	80,6	83,4	86,5	89,4	92,6
Styrränta, värde vid årets slut, procent	2,75	1,75	1,75	2,00	2,25	2,4

Källa: SKR Cirkulär 25:59 2025-12-11

Befolkningsutveckling

Befolkningens sammansättning påverkar dels efterfrågan på Region Kalmar läns tjänster, dels storleken på skatteintäkter, generella statsbidrag och skatteutjämning då bidrag från systemet för kommunalekonomisk utjämning baseras på invånarantalet och strukturen på regionens befolkning. För Kalmar län har den tidigare förväntade långsamma befolkningstillväxten nu justerats till en minskning vilket i ett längre perspektiv kommer att ha stor påverkan.

Den 1 november 2025 hade Kalmar län 245 656 invånare, vilket är en minskning med 752 personer sedan 1 november 2024. Andelen 65 år och äldre i länet uppgår till 26,8 procent att jämföra med siffran för riket som är 21,2 procent. Kalmar läns befolkning är näst äldst i landet efter Gotlands län.

Väsentliga förändring i verksamheten och kompetensförsörjning

För information om väsentliga förändringar i verksamheten och kompetensförsörjning hänvisas till avsnitten i förvaltningsberättelsen om regionens verksamhet och medarbetare.

Finansiella risker

Region Kalmar läns Riktlinje finansförvaltning beskriver hur den finansiella verksamheten ska bedrivas. Syftet med riktlinjen är att skapa möjligheter för hanterande av risker med hänsyn tagen till den kostnad som det medför att minska eller eliminera riskerna. Genom en aktiv finansförvaltning skapas möjligheter till en rationell riskhantering. Förvaltningen präglas av lågt risktagande där Region Kalmar län är exponerad för främst följande finansiella risker:

Administrativ risk

Med administrativ risk avses risk för störningar i de administrativa rutinerna. För att säkerställa att de administrativa riskerna begränsas ska dessa beaktas vid varje finansiell transaktion som Region Kalmar län gör. En tydlig ansvarsfördelning finns och rutinbeskrivningar samt behörighetsnivåer är väl dokumenterade.

Ränte- och kursrisk

Med ränte- och kursrisk avses risken att värdet på placeringsbara tillgångar utvecklas på ett för Region Kalmar län ogynnsamt sätt vid förändring av det allmänna ränteläget eller på annan marknad än räntemarknaden om exponering finns mot denna. Ränterisken beror främst på löptiden och räntebindningstiden.

Motpartsrisk

Då Region Kalmar län anlitar förmedlare för köp och försäljning av finansiella instrument har förmedlaren att utföra uppdrag med viss innebörd. Om förmedlaren brustit i sitt sätt att utföra uppdraget och om Region Kalmar län därför går miste om ekonomiska värden uppstår ersättningskrav på förmedlaren.

Motpartsrisken begränsas genom att enbart godkända motparter används i samband med finansiella transaktioner.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses att finansiella placeringar eller instrument inte kan omsättas i den takt som önskas. Denna risk begränsas genom likviditetsplanering och genom att placeringsformer som vid varje tidpunkt kan säljas i första hand används.

Kreditrisk

Med kreditrisk i kapitalförvaltningen avses risken att Region Kalmar län inte erhåller betalning enligt överenskommelse och/eller gör förlust på grund av motparts oförmåga att infria sina förpliktelser.

Valutarisk

Vid transaktioner där betalningen sker i annan valuta än svenska kronor uppstår en valutarisk. Inom likviditetsförvaltningen förekommer ingen valutarisk. Inom pensionsmedelsförvaltningen kan valutarisk förekomma inom tillgångsslaget aktier, räntebärande värdepapper och strukturerade värdepapper.

Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar

Med marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar avses risken att en värdenedgång på marknaden påverkar värdet på Region Kalmar läns placeringar i aktier och räntebärande värdepapper. För att begränsa marknadsvärdesrisken i likviditetsförvaltningen för Region Kalmar län finns begränsningar gällande olika tillgångsslag i riktlinjen. Enligt riktlinjen får finansiella placeringar göras genom bankinlåning, räntebärande värdepapper och värdepappersfonder med räntebärande instrument. Placering i derivatinstrument, aktier eller värdepappersfonder med aktier som underliggande placering och alternativa tillgångar är ej tillåtna. För Region Kalmar läns placerade pensionsmedel hanteras marknadsvärdesrisk i Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB:s placeringspolicy.

Förvaltning av finansiella medel

Region Kalmar läns medel förvaltas i enlighet med Riktlinje finansförvaltning. Finansförvaltningen delas upp i likviditetsförvaltning, kapitalförvaltning och pensionsmedelsförvaltning.

Likviditetsförvaltningen avser Region Kalmar läns likvida medel samt kortfristiga placeringar i form av räntefonder. Syftet är att alltid ha god betalningsberedskap. Detta görs genom att placera i instrument eller konton med hög likviditet. Målsättningen för likviditetsförvaltningen är i första hand att upprätthålla en hög betalningsberedskap och i andra hand att få avkastning på kapitalet.

Kapitalförvaltningen och pensionsmedelsförvaltningen hanteras av Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP) där

Region Kalmar län är delägare i bolaget. Placeringarna styrs av en placeringspolicy som fastställs på bolagets årsstämma varje år.

Belopp i mnkr	2025	2024
Likviditetsförvaltning	1 709,9	1 665,0
Kapitalförvaltning/pensionsmedelsförvaltning	3 142,7	2 869,2
Totala finansiella medel	4 852,6	4 534,2

I årsredovisningen uppgår likvida medel till 822,8 mnkr. Aktuellt marknadsvärde för de räntebärande fonderna vid årets slut uppgår till 887,1 mnkr.

Marknadsvärdet för Region Kalmar läns pensionsmedelsportfölj uppgår vid årets slut till 3 142,7 mnkr. Marknadsvärdet motsvarar 34 procent av det beräknade totala pensionsåtagandet. Medel för resterande pensionsåtagande återlånas av Region Kalmar län till investeringar och den löpande verksamheten.

För information kring Region Kalmar läns likvida medel, pensionsmedelsförvaltning och totala pensionsförpliktelser hänvisas till avsnitten Likviditet, Placerade pensionsmedel och övriga kortfristiga placeringar samt Pensionsåtagande

Händelser av väsentlig betydelse

För information om händelser av väsentlig betydelse som inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut hänvisas till

avsnitten i förvaltningsberättelsen om regionens verksamhet, medarbetare och ekonomi.

Styrning och uppföljning av Region Kalmar läns verksamhet

Regionplanen är Region Kalmar läns övergripande styrdokument. Den omsätter Region Kalmar läns vision, värdegrund och övergripande strategi för kvalitet och utveckling, **Varje dag lite bättre**, till kort- och långsiktiga mål. Utifrån regionplanen länkas de övergripande strategiska målen samman med verksamheten.

Region Kalmar läns politiska organisation

Region Kalmar läns politiska organisation består av den beslutande församlingen regionfullmäktige samt en regionstyrelse som tillika är driftsnämnd för hälso- och sjukvård, regionala utvecklingsnämnden tillika folkhögskolestyrelse, kollektivtrafiknämnd, patientnämnd, samverkansnämnd samt två fullmäktigebereidningar.

Ansvar och befogenheter

Enligt kommunallagen 6 kap. leder och samordnar regionstyrelsen förvaltningen av Region Kalmar läns angelägenheter och har uppsikt över regionala utvecklingsnämnden och kollektivtrafiknämndens verksamhet. Nämnderna ansvarar för att verksamheten inom nämndens ansvarsområde bedrivs i enlighet med mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt samt i övrigt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Målstyrning

Målstyrningen sker enligt modellen **Balanserat styrkort** där mål, mått och aktiviteter fastställs inom fyra målområden, invånare och kund, verksamhet, medarbetare och ekonomi. Övergripande mål blir styrande, tydliggjorda och kommunicerade och följs upp i organisationen.

Ansvar för förankring av målstyrningsprocessen följer linjeorganisationen. Målstyrningen syftar till att få en tydlig ledning och styrning av verksamheten så att uppsatta mål nås men också för att säkerställa att Region Kalmar län följer de krav som ställs i lagar och förordningar.

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Detta innebär att de finansiella målen ska vara uppfyllda och att verksamheten ska uppnå goda resultat enligt beslutade mål. Målen formuleras så att de beskriver vad som ska uppnås. Mått med tillhörande målvärde möjliggör uppföljning och analys av mål. Regionfullmäktiges mått anges i kortsiktiga och långsiktiga målvärden. Aktiviteter ska leda mot målen och handlingen ska möjliggöra för verksamheten att uppnå målen.

Planering, budget och verksamhetsuppföljning

Planering- och budgetprocessen ska vara tydlig, enkel att förstå och ska utgå från en analys av omvärld, behov, ekonomi och verksamhet samt inkludera processen för investeringar.

Regionplanen med tillhörande verksamhetsplaner syftar till att ge en strategisk inriktning i hela verksamheten och styr så att resurserna används på bästa sätt. Baserat på regionplanen upprättas verksamhetsplaner/styrkort för nämnder, förvaltningar, förvaltningsområde, basenheter och enheter. Respektive chef i organisationen ansvarar för förankring av planering, uppföljning och återrapportering inom sitt verksamhetsområde.

Struktur för Region Kalmar läns planering- och budgetprocess

Regionplanen innehåller en budget och plan för kommande tre år och beslutas i regionfullmäktige i november och den är utgångspunkt för regionstyrelsen och respektive nämnds verksamhetsplaner. I regionplanen formuleras uppdrag för regionstyrelsen, att genomföra under planperioden.

Förvaltningarna inom regionstyrelsen och respektive nämnd upprättar därefter årliga verksamhetsplaner och detaljbudgetar och som redovisas och beslutas i regionstyrelsen och i respektive nämnd i januari för innevarande budgetår. I verksamhetsplanerna bryts regionfullmäktiges övergripande mål och mått ned och aktiviteter tas fram som verksamheten ska genomföra under året.

Regionstyrelsens och nämndernas verksamhet skall bedrivas inom beslutad budgetram. Inom drift- och investeringsramen har nämnderna rätt att prioritera för att nå uppsatta resultatmål.

Struktur för Region Kalmar läns uppföljning

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det innebär att de finansiella målen ska vara uppfyllda och att verksamheten ska uppnå goda resultat enligt beslutade mål.

I samband med årsredovisning görs en samlad bedömning av god ekonomisk hushållning avseende finansiella och verksamhetsmässiga mål. Vid delårsuppföljningen efter april och augusti görs endast en bedömning av de finansiella målen enligt beslutad riktlinje.

Uppföljning av Region Kalmar läns mål sker per tertiäl. Samtliga nämnder och förvaltningar skriver verksamhetsberättelser och periodrapporter som ligger till grund för uppföljningsrapporter, delårsrapporter och årsredovisning.

Uppföljning av mått och aktiviteter sker regelbundet under året.

Periodrapporter och uppföljningsrapporter

Regionstyrelsen och övriga nämnder upprättar tre ekonomiska periodrapporter. Nämndernas periodrapporter överlämnas till regionstyrelsen för information och eventuella åtgärder.

Region Kalmar län upprättar tre uppföljningsrapporter under året. Dessa redovisas i regionstyrelsen för information och eventuella åtgärder.

Verksamhetsberättelser och delårsrapporter

Regionstyrelsen och övriga nämnder upprättar tre verksamhetsberättelser under året.

Regionstyrelsen och övriga nämnders verksamhetsberättelser ger en övergripande och samlad uppföljning av verksamhetsplaner. De nedbrutna målen och måtten i regionstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner följs upp i upprättade verksamhetsberättelser. Verksamhetsberättelserna överlämnas till respektive nämnd och till regionstyrelsen för beslut och eventuella åtgärder.

I de årliga verksamhetsberättelserna ingår ett framtidsavsnitt som anger behov och riktning framåt. Dessa ligger till grund för planering och prioritering inför kommande regionplan.

Region Kalmar län upprättar två delårsrapporter under året som innehåller en uppföljning av samtliga nämnders verksamhetsplaner. Delårsrapporten efter första tertiet redovisas i regionstyrelsen för beslut och eventuella åtgärder. Delårsrapporten efter andra tertiet redovisas i regionfullmäktige för beslut och eventuella åtgärder. Region Kalmar läns delårsrapporter innehåller bland annat följande information:

- Vid delårsuppföljningen efter april och augusti görs en bedömning av de finansiella målen.
- Händelser av väsentlig betydelse som inträffat under rapportperioden eller efter dennas slut.
- Upplysningar om förväntad utveckling avseende ekonomi och verksamhet utifrån målen om god ekonomisk hushållning.
- Redovisning av hur helårsprognosen förhåller sig till budget som fastställts.
- En bedömning av balanskravsresultatet utifrån helårsprognosen.

Årsredovisning med bokslut

Region Kalmar län upprättar en årsredovisning utifrån vad som anges i kommunallagen och lagen om kommunal bokföring och redovisning. Årsredovisningen lämnas till regionfullmäktige för beslut.

Årsredovisningen ska innehålla följande:

- En sammanfattande utvärdering av regionens samtliga mål och målsättningar genom uppföljning av både ekonomi och verksamhet.
- Översikt över verksamhetens utveckling
- Region Kalmar läns organisation
- Viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning
- Händelser av väsentlig betydelse
- Styrning och uppföljning av regionstyrelsens och nämndernas verksamheter

- God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning
- Balanskravsutredning och resultatutjämningsreserv
- Väsentliga personalförhållanden
- Förväntad utveckling

Intern kontroll

Intern kontroll handlar om att säkerställa:

- En ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- Att tillämpliga lagar, regler, riktlinjer, avtal med mera följs.

Regionstyrelsen ska se till att den interna kontrollen inom Region Kalmar län är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. I detta ligger ett ansvar för att en intern kontrollorganisation upprättas inom Region Kalmar län samt att denna utvecklas utifrån Region Kalmar läns kontrollbehov. Därvid ska förvaltningsövergripande regler och anvisningar upprättas.

Regionstyrelsen ska med utgångspunkt från uppföljningsrapporter utvärdera Region Kalmar läns samlade system för intern kontroll. I bedömningen ingår att granska ändamålsen-

ligheten av processen för intern kontroll samt hur tillämpningen har fungerat och vid behov föreslå förbättringsåtgärder. Om det föreligger brister, ska dessa brister beskrivas. Uppföljningen av internkontrollplanen dokumenteras i delårsrapport och verksamhetsberättelsen efter andra tertiet samt i årsredovisningen och i verksamhetsberättelser för helåret.

Avvikelse från mål och budget

Eventuella avvikelser gentemot budget och mål ska förklaras i verksamhetsberättelser, delårsrapporter och årsredovisning. Regionstyrelsen kan fatta särskilda beslut om åtgärder med anledning av redovisade avvikelser gentemot budget.

Ändamålsenlighet hel- och delägda bolag

Enligt kommunallagen ska regionstyrelsen pröva om verksamheten som hel- eller delägda kommunala aktiebolag bedrivit under föregående år varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. I bedömningen ingår att jämföra bolagsordning och ägardirektiv mot vad som förevarit i bolaget genom exempelvis styrelseprotokoll, årsredovisningar granskningsrapporter med mera.



God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

För att säkerställa en hållbar ekonomi krävs ändamålsenliga och kostnadseffektiva verksamheter, hushållning med tillgängliga resurser och en framförhållning i ekonomin. Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Det innebär att de finansiella målen ska vara uppfyllda och att verksamheten ska uppnå goda resultat enligt beslutade mål.

Region Kalmar län arbetar genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en stark ekonomi som ger handlingsfrihet. För både verksamhet och ekonomi finns ett antal regionövergripande mål. Vid bedömningen av god ekonomisk hushållning ska både verksamhetsmässiga och finansiella mål beaktas och bedömningen görs i samband med årsredovisningen i enlighet med beslutad riktlinje för god ekonomisk hushållning. Målvärdena för regionfullmäktiges mått anges i ett kortsiktigt och ett långsiktigt målvärde och resultaten för måtten presenteras när de tillgängliggörs under året. För en mer detaljerad redovisning av resultaten för respektive mått hänvisas till tabellerna vid respektive målområde.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning

Region Kalmar län presterar goda verksamhetsresultat och uppnår de finansiella målen och bedöms därmed som helhet att ha god ekonomisk hushållning i sin verksamhet för år 2025. Målvärdena för de finansiella målen innebär att årets resultat ska vara i nivå med budget samt att investeringarna ska finansieras utan extern upplåning. Det budgeterade resultatet för 2025 uppgår till 363,9 mnkr. Årets resultat uppgår till 547,8 mnkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse med 183,9 mnkr, och innebär då att det finansiella resultatmålet nås. Region Kalmar län har inga externa lån, vilket innebär att det finansiella målvärdet, att investeringarna ska finansieras utan extern upplåning, nås.

För att en god ekonomisk hushållning ska anses vara uppnådd ska minst 75 procent av samtliga mått nå hög eller medelhög måluppfyllelse och de finansiella målen ska uppnås till 100 procent enligt riktlinjen för god ekonomisk hushållning. Utifrån riktlinje för god ekonomisk hushållning bedöms Region Kalmar län uppnå en måluppfyllnad på 90 procent för 2025.

För de resultat som redovisas senare än innevarande år tas måttets senaste tillgängliga resultat med vid bedömningen. För de mått som resultatet presenteras vartannat år, målsätts inte måttet de år då resultat ej finns tillgängligt och ingår därmed ej i bedömningen.

Regionfullmäktiges mål	Totalt antal mått att bedöma	Hög uppfyllelse	Medelhög uppfyllelse	Låg uppfyllelse	Uppgift saknas
Nöjda invånare och samarbetspartners	10	1	9		
Hållbar utveckling i hela länet	4	2	2		
Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet	20	5	11	4	2
En av Sveriges bästa arbetsplatser	5	2	3		
God ekonomisk hushållning	2	2			

Måtten som ej är målsatta för 2025 är ej med i bedömningen.

Invånare och kund: Nöjda invånare och samarbetspartners

Invånare ska uppleva god hälsa, livskvalitet samt bra bemötande och god tillgänglighet. Människor, organisationer och näringsliv ska ges möjlighet till delaktighet och medverkan i både utvecklingen av länet och i utvecklingen av Region Kalmar läns verksamhet.

Hälsa och välbefinnande

Arbetet för en god, jämlik och jämställd hälsa utgår från Agenda 2030, den nationella folkhälsopolitiken samt den regionala utvecklingsstrategin. För att stärka delaktighet, hälsa och välbefinnande arbetar regionen tillsammans med länets kommuner, Länsstyrelsen och Kommunförbundet. Arbetet med att utveckla metoder för att ta tillvara invånarnas erfarenheter och kunskaper pågår.

Det finns hälsoskillnader både inom och mellan länets olika kommuner som har tydliga kopplingar till socioekonomi. Samarbetet för en mer jämlik hälsa i områden med utmaningar har fortsatt inom regionens verksamheter, med kommunernas verksamheter samt med civilsamhället. I Nybro kommun har intervjuer genomförts med invånare i Kungshall för att fånga upp deras synpunkter, önskemål och behov. Detta har bland annat resulterat i att Achima Care finns tillgängliga i Fryshusets lokaler en dag i veckan för att arbeta med riktade stödjande insatser. I Hultsfred har Hultsfreds hälsocentral i uppdrag att arbeta med riktade insatser för att utjämna hälsoskillnader.

I Kalmar kommun har dialogerna fortsatt mellan kommunens mötesplatsverksamhet och regionens verksamheter inom folk tandvård, familjecentraler och hälsocentraler för att få större förståelse för mötesplatsernas verksamhet och behov. Förutsättningar för en god, jämlik och jämställd hälsa grundläggs tidigt i livet, därför är barn och ungas hälsa prioriterade i folkhälsoarbetet.

Bra bemötande och delaktighet

Alla som kommer i kontakt med Region Kalmar län ska uppleva bra bemötande och god service. Alla invånare ska känna sig trygga med vårdens kvalitet och att den bästa och senaste kunskapen används i varje möte och i varje behandling. Region Kalmar län involverar invånarna i beslutsprocesser och för dialog på alla nivåer.

Arbete pågår med att utveckla strategin för invånare-, patient- och närståendemedverkan och att integrera den med delar ur den nationella anhörigstrategin. Beslut förväntas tas under nästa år och syftet är att ytterligare stärka invånarmedverkan och anhörigperspektivet.

Hälsa- och sjukvården arbetar med ett person- och familjecentrerat förhållningssätt som utgår från vad som är viktigt för invånaren. Dokumenterad överenskommelse har införts inom

delar av hälso- och sjukvården. Det innebär en gemensam överenskommelse mellan patient och vårdgivare som ska bidra till trygghet för patienten. Den ger en tydlighet i vilka vårdinsatser som är inplanerade och vem som har ansvar för vad. Inom arbetet har det tagits fram möjligheter för invånare att kunna se vem deras fasta vårdkontakt är.

Region Kalmar län placerar sig bland de främsta av landets 21 regioner på ett flertal av frågorna i hälso- och sjukvårdsbarometern. 76 procent av länets invånare anger att de har förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet vilket placerar regionen på en andra plats. Resultatet avseende tillgång till hälso- och sjukvård för hälsocentraler och sjukhus uppgår till 92 procent vilket är en förbättring sedan föregående år. 67 procent av de tillfrågade anser att vården ges på lika villkor, vilket är över genomsnittet för landet och en liten förbättring jämfört med förra årets mätning. När det gäller invånarnas förtroende för hälsa och vård via 1177 på telefon, webben eller via e-tjänster ligger resultatet på samma nivå som föregående år. 38 procent är positiva till vård, konsultation och behandling med hjälp av digital teknik, vilket är en minskning med två procentenheter jämfört med förra mätningen.

Nationella Patientenkäten har under 2025 genomförts inom somatiska öppen- och slutenvården samt inom primärvården. Patienter i länet har svarat på frågor kring sin upplevelse av sitt senaste besök. Från och med mätningen 2025 används en ny enkät inom primärvården vilket medför att resultaten inte är helt jämförbara. Patienternas helhetsintryck av vården inom primärvård i länet håller fortsatt en hög och stabil nivå och gällande resultatet för somatisk öppen och slutenvård så placerar sig Region Kalmar län på första plats i sex av de sju dimensionerna. Det gäller helhetsintrycket, emotionellt stöd, delaktighet, tillgänglighet, kontinuitet och koordinering, plus information och kunskap.

Anpassningar av trafiken har genomförts regelbundet i syfte att möta resmönster och efterfrågan vilket på sikt ska öka resandet och nöjdheten. Invånarnas nöjdhet med Kalmar länstrafik ligger nästan på samma nivå som föregående år, där 50 procent uppger att de är nöjda med Kalmar länstrafik. Andel kunder som är nöjda med senaste resan har förbättrats sedan årsskiftet. Tågtrafiken har under året fungerat väl med få förseningar och hög regularitet.

Region Kalmar län har fortsatt att arbeta med att erbjuda Sveriges bästa sjukhusmat för att stärka hälsan och ge en god upplevelse vid besök på länets sjukhus. Region Kalmar rankas fortsatt högst i riket. 85 procent anger att de är nöjda med sjukhusmaten, som kan jämföras 75 procent som är genomsnittet för landets alla sjukhus. I arbetet med att utveckla sjukhusmaten har det under året fokuserats på kvalitetssäkring av måltidsmiljön, både på avdelningarna och i restaurangerna.

Sveriges bästa tillgänglighet

Hälso- och sjukvården ska finnas där när människor behöver den och det ska vara enkelt att få kontakt. Tillgänglighet har flera aspekter, som en smidig resa genom vården, möjligheter till digital kontakt, fasta vårdkontakter, öppettider, geografisk närhet samt enkla kontaktvägar. Målbilden för digitalisering Digitalt när det går, fysiskt när det behövs är vägledande.

1177 fungerar som en nationell samlingsplats för information och tjänster inom hälsa och vård. Under 2025 gjordes cirka 4,7 miljoner inloggningar i 1177 e-tjänster vilket är en ökning jämfört med föregående år, då det gjordes cirka 3,9 miljoner inloggningar. Över 230 400 länsinvånare var vid årets slut anslutna till e-tjänsterna, vilket är ett ökande antal. Antal startade stöd- och behandlingsprogram via 1177 under året uppgår till 3 716 vilket är en ökning jämfört med förra året då det startades 3 299 program.

Invånare ska enkelt kunna boka, avboka och omboka tider via 1177.se. Via en ny tjänst på 1177.se kan invånare få automatisk bedömning av symtom och få råd om självhjälp eller chatta med vårdpersonal. Det är hittills fortsatt låga volymer och det pågår ett arbete med att ta fram ett beslutsunderlag för hur verksamheten ska utvecklas. Andel distanskontakter som inkluderar videomöte eller telefonkontakter som ersätter eller motsvarar ett fysiskt besök, uppgår till tio procent för regionen som helhet, vilket innebär att målvärdet på 15 procent inte uppnås. Störst förbättring ses inom psykiatrin där 16 procent är distanskontakter vilket kan jämföras med nio procent under föregående år. Under året har insatser genomförts för att öka nyttjandet av digitala möten i patientkontakter samt att säkra förutsättningar både för medarbetare och invånare.

Mål och mått | Nöjda invånare och samarbetspartners

Mått	Målvärde 2025	Långsiktig målvärde	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Invånarnas uppfattning om att de har tillgång till den hälso- och sjukvård de behöver	94 %	95 %	92% (K 93 %,M 92 %)	91 % (K 90 %),M 93 %)	91 % (K 91 %,M 91 %)	Hälso- och sjukvårds-barometern
Invånarnas förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet	82 %	85 %	76 % (K 72 %,M 80 %)	77 % (K 73 %), M 81 %)	77 % (K 78 %,M 77 %)	Hälso- och sjukvårds-barometern
Invånarnas förtroende för 1177 om råd och hjälp om hälsa och vård	70 % (telefon)	80 % (telefon)	62 % (K 60 %,M 63%)	61 % (K 61 %, M 62 %)	58 % (K 58 %,M 57 %)	Hälso- och sjukvårds-barometern
	85 % (1177s e-tjänster)	90 % (1177s e-tjänster)	72 % (K 75 %,M 72 %)	72 % (K 73 %,M 70 %)	71 % (K 74 %,M 67 %)	
Invånarnas uppfattning om att vården ges på lika villkor	68 %	80 %	67 % (K 61 %,M 73 %)	66 % (K 60 %),M 71 %)	67 % (K 60 %,M 73 %)	Hälso- och sjukvårds-barometern
Invånarnas nöjdhet med Kalmar länstrafik	51 %	55 %	50 % (K 53 %,M 47 %)	51 % (K 52 %, M 50 %)	49 % (K 50 %,M 49 %)	KLT (Kollbar)
Patienternas helhetsintryck av vården	87 % (PV*)	95 % (PV*)	84 % (K 84 %,M 85 %)	85 % (K 84 %, M 86 %)	86 % (K 85 %,M 87 %)	Nationell Patientenkät
	93 % (Som ÖV*)	95 % (Som ÖV*)	93 % (K 93 %,M 93 %)	Undersökningen genomförs ej 2024	91 % (K 91 %,M 91 %)	
	93 % (Som SV*)	95 % (Som SV*)	92 % (K 91 %,M 93 %)	Undersökningen genomförs ej 2024	92 % (K 92 %,M 93 %)	
Andel kunder som är nöjda med senaste resan med Kalmar länstrafik	82 %	85 %	77 % (K 77 %,M 76 %)	74 % (K 76 %, M 72 %)	82 % (K 80 %,M 84 %)	KLT (Kollbar)

* För de mått som resultatet presenteras vartannat år, målsätts inte mättet de år då resultat ej finns tillgängligt.

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat.

* Primärvård förkortat PV,* Somatisk öppenvård förkortat Som ÖV, * Somatisk slutenvård förkortat Som SV

Verksamhet: Hållbar utveckling i hela länet

Region Kalmar län ska vara en pådrivande och samlande kraft för länets utveckling. Innovationsförmåga och konkurrenskraft ska bidra till tillväxt och hållbar utveckling i länet.

Den regionala utvecklingsstrategin ger riktning för hur hela Kalmar län ska fortsätta att utvecklas utifrån den gemensamma målbilden Klimat att växa i. En omarbetad och aktualiserad version har varit på remiss och förslag till justeringar har tagits fram. Strategin har fortsatt tydlig koppling till Agenda 2030 med särskilt fokus på social hållbarhet, minskad ojämlikhet och skillnader inom länet. Beslut om den reviderade regionala utvecklingsstrategin kommer att fattas under våren 2026.

Tillgången till utvecklingskapital för genomförande av den regionala utvecklingsstrategin består till stora delar av strukturfondsmedel via regionala och sociala fonden men även regionala, nationella och andra EU-medel. Arbetet har pågått för att rusta verksamheten inför kommande förändringar på EU-nivå kopplat till kommande programperiod.

Arbetet har fortsatt inom Sydosttriangeln, som är en gemensam territoriell strategi som syftar till att utveckla en gemensam geografi för arbete, studier och kultur. Strategin är framtagen i samarbete mellan Region Blekinge, Region Kalmar län, Region Kronoberg och residensstäderna Karlskrona, Kalmar och Växjö. Inom samarbetet Sydosttriangeln har projekt Sydostdata beviljats. Projektet syftar till att utforska hur positionsdata från mobilmastoperatörer, kombinerat med registerdata från Statistiska centralbyrån och andra källor, kan användas för att förbättra förståelsen av befolkningens rörelsemönster i sydostregionen. Data ska kunna användas för att genomföra analyser inom bland annat folkhälsa, kompetensförsörjning och utveckling av kollektivtrafik.

God, jämställd och jämlik hälsa

Folkhälsoarbetet i Region Kalmar län utgår från olika kunskapsunderlag med hälsodata och förutsättningar för hälsa. Under förra året gjordes en analys av inom vilka invånargrupper och områden som sjukdomsförebyggande arbete kan få bäst effekt. De delar som utmärker sig i länet handlar om ojämlikhet i hälsa mellan olika grupper och om psykisk ohälsa, främst när det gäller unga kvinnor. I samverkan med länets kommuner har en gemensam plan för samverkan kring barn och unga, psykisk hälsa och äldre tagits fram.

Region Kalmar län har antagit strategin "Ett jämställt Kalmar län". Det innebär ett ökat fokus på jämställdhetsintegrering de kommande åren, då strategin har ett delmål om att verksamheter i Kalmar län ska bedriva ett systematiskt arbete med jämställdhetsintegrering. En mall för jämställdhetsanalyser har tagits fram och testning pågår.

För att förbättra hälsa och livskvalitet och samtidigt klara den demografiska utmaningen arbetas det med hälsofrämjande insatser för äldre invånare. Samverkan pågår med kommunerna kring att öka kunskapen om hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete. Kunskapshöjande insatser för medarbetare inom vård- och omsorgsykten har genomförts bland annat inom inkontinensområdet.

Arbete pågår med att stärka samverkan mellan aktörer som möter barn och unga för att tidigt uppmärksamma och hjälpa dem som är i behov av stöd och behandling. Kontaktvägar mellan socialtjänst, polis, skolans elevhälsa, ungdomsmottagningar och hälso- och sjukvården ska vara tydliga för både barn, vårdnadshavare och hälso- och sjukvårdens medarbetare. Ett utvecklingsarbete under 2025 har mynnat ut i att aktörerna som möter barn och unga gemensamt arbetat med att införa en länsövergripande samverkansmodell med tillhörande handlingsplaner för 2025–2026. Det finns en framtagen organisation och uppstartsarbetet är påbörjat. Arbetet med att förbättra informationsöverföring mellan regionens och kommunernas verksamheter kommer att inkluderas i arbetet med samverkansmodellen.

Kompetensförsörjning i Kalmar län

Region Kalmar län tar fram analyser om kompetensbehov och samordnar länets utbildningsaktörer så att utbildningar skapas utifrån arbetsmarknadens behov. Folkhögskolor, universitet, lärcentra och andra utbildningsanordnare inom vuxenutbildning och yrkesvux är alla viktiga aktörer i arbetet.

Arbetet med de regionala analyserna av länets kompetensbehov har utvecklats för att effektivisera processen med att ta fram kunskapsunderlag och göra statistiken mer tillgänglig i digital form och därmed mer användbar för länets aktörer. Kunskapsunderlag inom kompetensförsörjningsområdet finns numera tematiskt tillgängligt på Region Kalmar läns webbplats.

Samordningen av utbildningsplatser i länet har genomförts och dialoger har förts med de tre noderna för vuxenutbildning i norra, mellersta och södra länet om planering för åren 2026 och 2027. Inventering av branschråd och programråd har påbörjats för att systematisera dialogen mellan arbetsgivare och utbildningssamordnare.

Inom Kalmar län har arbetet med att utveckla validering fortsatt. Konferenser för kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte för yrkeslärare och studie- och yrkesvägledare har genomförts i samverkan med andra regioner.

Insatser har genomförts med fokus på att attrahera studenter till länet och att få dem att stanna efter utbildningstiden, både inom samarbetet med Linnéuniversitetet och inom inflyttningsstrategin "Fler till Kalmar län". Bland annat har Region Kalmar län och länets kommuner startat ett nätverk för att inspirera och hämta nya idéer kring att bygga strukturer för samarbete mellan skola och näringsliv.

Ett treårigt projekt har startats inom Vård- och omsorgscollege för att utveckla språkkunskaper och kompetens inom e-hälsa och välfärdsteknik hos vård- och omsorgspersonal. Projektet genomförs i samverkan med länets kommuner. Tillsammans med Kommunförbundet Kalmar län, med uppbackning av Sveriges kommuner och regioner, har även ett pilotarbete påbörjats för att samordna personalomställning och kommunal samverkan när behov inom verksamhet förändras.

Folkhögskolor

Region Kalmar läns folkhögskolor har ett demokratiskt samhällsuppdrag för folkbildning, en betydande roll i länets kompetensförsörjning samt är viktig som utbildningsaktör för det professionella kulturlivet. Folkhögskolorna har utbildningar på grundläggande nivå, grundskolenivå och gymnasienivå. Målet för andelen studenter som får behörighet för studier vid folkhögskolan och som klarade behörighet för studier vid yrkeshögskola uppnås för året. Folkhögskolorna har också genomfört allmänna och särskilda kurser med yrkesinriktningar som exempelvis lärarassistent, socialpedagog, fritidsledare, barnskötare, undersköterska, fastighetskötare, tv-produktions-specialist, musikalartist och musikalproducent. Utbildningarna svenska i vården och medicinsk sekreterare har också genomförts. Planering har pågått under året tillsammans med Kalmar länstrafik för uppstart av ny bristyrkesutbildning med målsättning att starta upp allmän kurs på motsvarande gymnasienivå med inriktning trafik och kundtjänst till höstterminen 2026.

För 2025 hade 69 procent av deltagarna som gått yrkesutbildningar fått arbete inom specifikt yrkesområde. För medicinska sekreterare var resultatet 81,5 procent. Flera deltagare som inte började yrkesarbete har fortsatt med studier på olika nivåer. Ett större antal än vanligt har beskrivit faktorer kopplade till den nationella lågkonjunkturen som bakomliggande orsaker till utebliven anställning inom yrkesområdet.

För att minska ojämlikheter, främja inkludering och stärka individers förutsättningar att delta i samhället genomförs insatser som riktar sig mot social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Skolornas hållbarhetsombud och hållbarhetsgrupper leder delar av det övergripande hållbarhetsarbetet som inkluderar arbete med mänskliga rättigheter, hbtqi, hedersrelaterade frågor och suicidprevention.

Starkt innovationsförmåga och ökad förnyelse

Region Kalmar län arbetar för hållbar tillväxt och förutsättningar för ökad konkurrens- och utvecklingskraft i alla delar av länet. Region Kalmar län samarbetar med Region Kronoberg, Region Jönköpings län och Region Gotland, samt med fem näringslivsnära aktörer i framtagandet av utvecklingsagendor inom länens fem styrkeområden livsmedel, trä och skog, digital tjänsteutveckling, besöksnäring samt industriell utveckling. Utvecklingsagendorna beskriver näringslivets möjligheter att bli mer innovativa och konkurrenskraftiga genom ökad spe-

cialisering. Arbetet med agendorna har resulterat i nya samarbetskonstellationer och idéer till innovationsprojekt inom näringslivet.

Det samlade kommunikationskonceptet för att attrahera företag och inflyttning till Kalmar län, "The Smorgasbord of Scandinavia", har lanserats. Det är ett samarbete med länets kommuner för att utveckla nya arbetssätt och säkra att information för intressenter och besökare finns på plattformen eller på kommunernas webbplatser.

Samarbete med Region Kronoberg och Region Jönköpings län kring varumärket "Visit Småland" har fortsatt under året och effektiviserats genom tydligare arbets- och ansvarsfördelning regionerna emellan. Här ingår även den internationella marknadsföringen av länet i samverkan med länets kommuner. I arbetet med etablering och investering tillsammans med länets kommuner och Business Sweden har fokus legat på att bygga grunden med värdeerbjudanden och mottagarkapaciteten i kommunerna inför kommande marknadsföring. Samtal har genomförts med samtliga kommuner i länet för att få en bild av förutsättningarna i länet som helhet och i respektive kommun. Via Business Sweden har åtta etableringsförfrågningar inkommit och dialog har förts med tre internationella företag med verksamhet i länet om ytterligare investeringar.

Det har varit fokus på att hitta gemensamma aktiviteter mellan de aktörer som arbetar med ökat nyföretagande i länet. Antal registrerade nya företag som startas av kvinnor i södra Kalmar län har ökat under året.

Arbetet med att uppdatera den regionala livsmedelsstrategin har fortsatt under året. Strategin ska utgå från den nationella livsmedelsstrategin som pekar ut tre strategiska områden: Regler och villkor, konsument och marknad samt kunskap och innovation, för att stärka livsmedelskedjan. Beslut om inriktning, vision och övergripande mål har fattats i regionala utvecklingsnämnden och beslut om strategi och handlingsplan planeras till mars 2026.

E-hälsolänet

Kalmar län arbetar efter målet att bli Sveriges bästa e-hälsolän. Olika insatser pågår inom samverkansavtalet med Linnéuniversitetet. Satsningen innebär både möjlighet till innovation och företagsutveckling, samt ökat användande av e-hälsotjänster inom vård och omsorg. Gemensamt arbete sker inom områdena utbildning och kompetensutveckling, forskning samt infrastruktur och innovation.

Ökat samarbete mellan akademi, vård och omsorg samt näringsliv utvecklar både vård- och omsorgssektorn och näringslivet. En del i arbetet är utvecklingen av eHealth Arena, som är en gemensam arena för näringsliv, vård och omsorg, akademi och allmänhet. Ambitionen är att arenan ska utvecklas till ett kunskapscenter och ett kluster inom e-hälsa. Den utställningsmiljö som visar hur tekniken fungerar för patienter och brukare har kompletterats med en vårdgivarmiljö. Målet är att hela

transformationen av vård från sjukhus till hemmet kan visas. För att öka tillgängligheten har även en digital version lanserats. Syftet med eHealth Arena är att bidra till ett ökat användande av e-hälsotjänster, ökad näringslivstillväxt samt ökad effektivitet inom vård och omsorg.

För näringslivstillväxt driver eHealth Arena tillsammans med Kalmar Science Park nätverket för eHälsobolag, eHealth Business, där bland annat en träff med fokus på juridik inom eHälsa har arrangerats under året.

Levande landsbygd

Landsbygden i Kalmar län utgör en unik resurs. Många av länets invånare bor och verkar på landsbygden och dess näringsliv är viktigt för länets utveckling. Stöd till kommersiell service har fortsatt varit i fokus för regionalt serviceprogram genom ökade statliga medel. Arbete pågår med att säkerställa landsbygdens tillgång till service genom fortsatt arbete med serviceprogrammet i dialog med länets kommuner. Arbetet med att genomföra butiksbesök har fortsatt både i samband med inlämnad ansökan och i syfte att följa upp tidigare beviljade stöd. Under året har 19 besök genomförts i länet i samverkan med aktuell kommun. Dialog och erfarenhetsutbyte har också genomförts med Region Blekinge och Region Kronoberg. Parallellt med genomförande har också remissversionen av det nya regionala serviceprogrammet tagits fram och beslutas om. Framtagandet av programmet har gjorts i samverkan med kommunerna och andra berörda aktörer i länet. I programmet finns tre prioriterade insatsområden med mål och exempel på insatser beskrivna. Insatsområdena handlar om att stärka servicegivare och synliggöra den lokala servicens betydelse, integrera service i samhällsplanering och stärka samverkan samt att öka kunskap och innovation. Serviceprogrammet ska beslutas av regionfullmäktige under nästa år.

Samverkan med Region Östergötland kring besöksnäringen sker bland annat om möjligheterna till gemensamt utvecklingsprojekt för att koppla ihop näringslivet längs besöksstråk i länen. Ett projekt har beviljats för fördjupad analys av gränsområdet Jönköpings län, Kalmar län och Östergötlands län med Region Jönköpings län som projektägare.

Infrastruktur

Utvecklingen av länets infrastruktur och kommunikationer sker i dialog mellan regionen, grannlänen, kommunerna, statliga aktörer och näringslivet. Strategiska och kontinuerliga påverkansinsatser görs för att framhålla länets behov. Samrådsversionen av regional transportplan har varit ute på remiss, inkomna svar har sammanställts och den regionala transportplanen har uppdaterats inför beslut 2026. I den regionala planen är utgångspunkten att prioritera åtgärder som stödjer länets utvecklings- och tillväxtpotential. Det handlar om att stärka länets tillväxtmotorer och regionala kärnor och att skapa förutsättningar för större och mer robusta arbetsmarknadsregioner.

I arbetet med ny regional transportplan har ett parallellt arbete pågått med att ta fram en långsiktig strategi för mobilitet, trafikering och identifiering av långsiktiga investeringsbehov. I detta arbete integreras de två planerna kollektivtrafikstrategi och handlingsprogram för infrastruktur.

Inom projektet Rural mobility har olika mobilitetslösningar analyserats och lösningar för beslutsfattande och styrning mellan flera aktörer har undersökts. Material från projektet har använts i diskussioner om mobilitetshubbar med länets kommuner, i upphandlingar av mobilitetshubbar samt som inspel till mobilitetsprojekt som planeras inom Sydosttriangeln.

Påverkansarbete för förbättrad transportinfrastruktur har pågått på flera sätt, dels via Regionsamverkan Sydsverige och dels via Region Kalmar läns eget underlag för påverkan.

Inom projektet Regional laddinfrastruktur för tunga fordon och samhällsviktig trafik i Kalmar län har ett regionalt planeringsunderlag och förslag till strategi för samordnad och effektiv utbyggnad av laddinfrastruktur för tunga fordon tagits fram.

Övriga kommunikationer

Regional elförsörjning har hög prioritet och det finns behov av nya insatser när det gäller produktion, distribution, balansering, energieffektivisering och lagring av el. Det krävs en helhetssyn på hur elnätet i länet klarar kommande elförsörjningsbehov. I projektet Smarta elsystem i Kalmar och Kronobergs län har en nulägesbeskrivning av länens elförsörjning sammanställts.

En tillgänglig digital infrastruktur stödjer och ger förutsättningar för den digitala och gröna omställningen. Inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige pågår arbete för utbyggnad av gigabitnät och för bättre uppkoppling längs vägar och järnvägar. Hushållen i Kalmar län ska ha tillgång till en hastighet på minst 1 Gbit/s år till 2025 i enlighet med den regionala bredbandsstrategin. Av länets invånare har drygt 98 procent tillgång till eller i absolut närhet tillgång till bredband vilket är en förbättring i jämförelse med föregående år.

Kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är viktig för en tillgänglig arbetsmarknad, växande företag och ett klimatsmart resande. Kollektivtrafikstrategi 2050, trafikförsörjningsprogrammet, den regionala utvecklingsstrategin samt positionspapper för kollektivtrafiken för södra Sverige är styrande dokument och fungerar som målbilder för den fortsatta utvecklingen av kollektivtrafiken i länet. Ett trafikförsörjningsprogram som vägleder kollektivtrafikens utveckling för de kommande åtta åren har fastställts under 2025.

För att ge invånarna ett större utbud av kollektivtrafik på landsbygden och i skärgården samordnas linjelagd trafik, anropsstyrd trafik (färdtjänst, sjukresor och närtrafik), skoltrafik och den skärgårdstrafik som bedrivs i norra delen av länet.

Behovet av särskilda persontransporter ökar som en effekt av bland annat av en ökad andel äldre i länet. En regional plan för särskilda persontransporter har trätt i kraft från och med

januari 2025. Effekterna av planens införande förväntas utvecklas successivt över tid och under året har antalet sjukresor med servicefordon minskat. Det som har minskat mest är sjukresor med egen bil. Kalmar länstrafik kommer successivt att införa tidtabellstyrd färdtjänst i samtliga kommuner inom Kalmar län, vilket förväntas leda till minskad resursanvändning och ökad samåkningsgrad. Förändringarna inom särskilda persontransporter kommer att påverka behovet av sjukresor och färdtjänst med servicefordon.

Tågtrafikens utveckling

Punktlighet och regularitet för tågtrafiken har förbättrats i jämförelse med föregående år, där flera faktorer som exempelvis en mild vinter, färre trädpåkörningar och färre hastighetsnedläggningar på banorna har bidragit. Det kontinuerliga arbetet, både internt och med samarbetspartners, leder till en robustare tågtrafik.

Inom tågtrafiken finns en plan för Öresundstågens utveckling 2025–2030. Projekt Nästa Generations Öresundståg (NGÖ) pågår och under 2025 har beslut fattats om upphandling, ägandet av fordon och investeringsbeslut. Den nya tågflottan kommer öka kapaciteten i tågtrafiken och tillföra fler sittplatser än dagens fordon för att möta förväntad ökad efterfrågan på tågresor och målet om ökad marknadsandel för kollektivtrafiken i Kalmar län. I början av nästa år ska beslut fattas om fordonsförvaltning. Tågen beräknas vara tillgängliga för trafik i början på 2030-talet.

En utredning för Krösatågsarbetet har genomförts för att ta fram förslag till organisationsform som kan möta framtidens krav på styrning och utveckling. Beslut om bolagisering ska fattas inom respektive region under nästa år och målsättningen är att Krösatågen AB ska driftsättas 1 januari 2027.

Fossilfri kollektivtrafik och trafikupphandlingar

Kalmar länstrafik arbetar för att nå 100 procent fossilfrihet och ökad energieffektivitet i kollektivtrafiken. De nya bimodala tågfordonen i Krösatågtrafiken kommer att kunna köras både på el och det fossilbränslefria drivmedlet HVO100.

Fossilbränslefri region 2030 med handlingsprogram 2026–2028 är reviderat under året och innehåller 23 prioriterade aktiviteter för länet. Det handlar om resor och transporter, energiförsörjning, industri och företag, samt byggnation och fastigheter. Förslaget till nytt handlingsprogram är en del i arbetet för en hållbar regional utveckling och ett fossilbränslefritt Kalmar län 2030.

Upphandlingen av linjelagd busstrafik, skolskjuts och särskilda persontransporter är genomförd. Avtalsstiden sträcker sig mellan år 2027–2037. Stadstrafiken i Kalmar, Västervik och Oskarshamn blir helt elektrifierad. Övrig busstrafik i länet kommer att köras på 100 procent förnybara drivmedel.

Samverkan och ekonomi för ett ökat resande

Inom samarbetet kring biljett- och betalssystem mellan Kalmar länstrafik, Länstrafiken Kronoberg, Hallandstrafiken och Jönköpings länstrafik pågår arbete med att ta fram en treårig strategisk. Samtidigt pågår upphandlingar inom flera områden för att säkerställa den framtida driften.

En ny beräkningsmodell för självfinansieringsgraden har införts och Kalmar länstrafik använder Trafikanalys metod för beräkning av självfinansieringsgraden från och med 2025.

Linjetrafiken i den allmänna kollektivtrafiken anpassas där det inte finns tillräckligt med resandeunderlag. Närtrafikens geografiska zoner har justerats så att resor mellan vissa orter kan ske mer anpassat till kundernas behov av resor. Arbetet fortsätter med anpassning av tidtabeller och samordning med tidtabellstyrd färdtjänst för att skapa ett jämlikt och kostnadseffektivt utbud i länet.

Grön omställning

Arbete pågår med att öka takten i den gröna omställningen och Region Kalmar län är en viktig motor i länet. Det övergripande hållbarhetsarbetet utgår från Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen. Under året arrangerade Region Kalmar län, tillsammans med Länsstyrelsen i Kalmar, Forum Agenda 2030 för alla regionala nätverk med bäring på hållbar utveckling. Även Agenda 2030-rådet samlades för en gemensam lägesbild kopplat till Agenda 2030 i länet. I rådet medverkar såväl läns- som regionledning samt länets kommunchefer.

Region Kalmar läns koldioxidutsläpp ska fortsatt minska i enlighet med klimatstrategin. Målsättningen på 80 procent minskning till 2030 och nettonoll till 2040 kvarstår. Det senaste klimatbokslutet visar en minskning med 70 procent sedan basåret 2012. Utsläppen har minskat för samtliga poster som inkluderas i klimatmålet, förutom fordon i kollektivtrafiken, ambulanstransporter och flyg. Region Kalmar län har fortsatt utbyggnaden av laddinfrastruktur för pool- och verksamhetsbilar och totalt finns nu 167 laddplatser i egen verksamhet.

Klimatkompensationen för 2025 användes till att finansiera grönt flygbränsle till Kalmar Öland Airport, flegångsmaterial inom vården samt återbruk och omställning till cirkulära möbler. Genom satsningen på flegångsmaterial har primärvården kunnat halvera förbrukningen av engångsmaterial, vilket också lett till en kostnadsminskning med cirka 38 procent. Denna övergång till flegångsprodukter är ett exempel på hur hållbara inköp kan kombinera klimatnytta med ekonomiska fördelar, samtidigt som robustheten ökar och risker minskar vid framtida kriser.

Under året har de restrerande hälsocentralerna miljödiplomerats vilket innebär att hela primärvården nu är miljödiplomerad. Region Kalmar län har under året arrangerat Regionernas miljödagars tillsammans med Region Kronoberg, där fokus var på cirkularitet, klimat och vatten/läkemedel.

Arbetet med hållbara upphandlingar fortgår med fokus att minska klimatpåverkan, minimera miljö- och hälsofarliga ämnen och främja hållbara material. Under året har flertalet upphandlingar inom IT genomförts med utökade krav inom miljö och hållbarhet för att främja en lång livslängd, mer cirkulär hantering samt ökad spårbarhet i leveranskedjan. Leverantören ska under avtalsperioden arbeta med att fasa ut miljö- och hälsofarliga ämnen och göra mer hållbara avrop. Andra exempel på hållbara upphandlingar är att skoskydd har 50 procent återvunnet material samt att städkemikalier nästan uteslutande är miljömärkta.

Region Kalmar län har övergått till återvunnen plast i behållarna som är avsedda för världens specialavfall. Inom tandvården har Folk tandvården Berga centrum varit med i ett pilotprojekt för att minska mängden kvicksilver i utgående avlopp med goda resultat. Region Kalmar län har under året blivit beviljade medel från Vinnova för att utöka pilotstudien till att omfatta ytterligare fem kliniker.

Kultur i hela länet

Kulturplanen för perioden 2025–2028 sätter nya mål och underlag för fördelning enligt kultursamverkansmodellen. Region Kalmar län har upprättat överenskommelser för 2025–2028 med samtliga 16 verksamheter som har överenskommelser med

regionen om att genomföra olika delar av länets kulturplan. Verksamhetssamtal har genomförts med samtliga verksamheter som ska genomföra delar av Region Kalmar läns kulturplan. Två kulturpolitiska konferenser har arrangerats där den ena handlade om hur kulturplanen och de kulturpolitiska målen och prioriteringarna realiserar genom aktörernas verksamhet, medan den andra handlade om kulturella och kreativa branscher.

Den nationella strategin för kulturella och kreativa branscher följs och arbetet med att kartlägga länets företag inom de kulturella och kreativa branscherna har fortsatt.

Samverkan med Kalmar länstrafik om kulturreSOR har bidragit till tydlighet i uppföljningen av resorna och en förbättrad statistik för utfallet för helår.

Arbetet har fortsatt för barn och ungas rätt till kultur, bland annat genom skolkulturstrategin.

Projektet For minorities har genomförts och syftar till att öka kunskapen om nationella minoriteter genom utbyten mellan Polen, Litauen och Sverige. Från Sverige deltog representanter från Region Kalmar län, Kalmar kommun, Hultsfreds kommun, Kalmar läns museum och Region Kronoberg.

Regionala biblioteksverksamhetens uppdrag är att främja samarbete, utveckling och kvalitet för länets folkbibliotek. Insatser har genomförts inom bland annat läsfrämjande, språklig mångfald, digital delaktighet och tillgänglighet.

Mål och mått | Hållbar utveckling i hela länet

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Mängden koldioxidutsläpp inom region Kalmar läns verksamhet	73 %	80 % (2030) Netto noll (2040)	Resultatet för 2025 kommer i maj 2026	70 %	72 %	Klimatbokslut som följer Green House Gas (GHG) Protocol Standard (global standard för koldioxidberäkningar)
Andel hushåll i Kalmar län som har tillgång till, eller absolut närhet till bredband med en hastighet på 1 Gbit/s	99 %	100 %	Resultatet redovisas efter första tertial 2026	98,1 %	96,8 %	Post- och telestyrelsen
Matchad förvärvsgrad	52 %	55 %	Årlig rapportering	Årlig rapportering	52 % (K 55 %, M 49 %)	SCB, BAS
Andel studerande som uppnår grundläggande behörighet på folkhögskolornas allmänna kurser	65 %	75 %	69 % (K 75 %, M 64 %)	74,5 % (K 78 %, M 71 %)	64 % (K 67 %, M 60 %)	Inrapportering från respektive folkhögskolas administration

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat.

Verksamhet: Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Region Kalmar län ska erbjuda en säker, tillgänglig, jämställd och jämlik verksamhet av hög kvalitet. Hälso- och sjukvården ska vara person- och familjecentrerad, sammanhållen, ha invånaren i fokus samt erbjuda hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser.

Framtidens hälso- och sjukvårdssystem

Hälso- och sjukvården ska utvecklas för att bättre stämma överens med befolkningens behov, där resurser används på bästa tänkbara sätt. Flera förändringsarbeten pågår för att anpassa hälso- och sjukvården till framtida utmaningar. Utifrån den övergripande analysen av hälso- och sjukvårdssystemets utveckling har arbetet fortsatt med de sex delupdrag som regionstyrelsen beslutat om. Uppdragen innebär bland annat stärkt tillgänglighet till primärvård och utveckling av Oskarshamns sjukhus utifrån ett närsjukvårdskoncept. Tillgängligheten på länets hälsocentraler har stärkts genom att samtliga hälsocentraler i länet från och med januari 2025 har utökat öppet hållande på vardagar. De tidigare primärvårdsjourerna har avvecklats och hälsocentralerna i Kalmar, Nybro, Borgholm, Vimmerby och Västervik har sedan årsskiftet helgöppet och från och med 1 oktober öppnade en helgöppen hälsocentral placerad på Oskarshamns sjukhus. Genom den helgöppna hälsocentralen förstärks tillgängligheten till allmänmedicin i Oskarshamn. Patienter som behöver ineliggande slutenvård ska i fortsättningen komma in direkt till en vårdplats på Oskarshamns sjukhus utan att behöva vänta på en akutmottagning. Arbetet pågår också med stärkt samverkan i hela länet mellan akutmottagning, ambulans, hälsocentral och 1177 på telefon, i syfte att på ett tydligare sätt vägleda patienter till rätt vårdnivå.

Länets hälsovalsenheter utvecklas utifrån vårdvalsuppdraget som stärker och tydliggör övergången till nära och hälsofrämjande arbetssätt. Person- och familjecentrerade arbetssätt har fortsatt att utvecklas med fokus på relationer, samordning, trygghet och delaktighet. I detta ingår att uppmärksamma vårdens övergångar och underlätta för patienter att röra sig igenom vårdssystemet. Den fasta läkarkontakten och den fasta vårdkontakten är viktiga i omställningen eftersom de ger förutsättningar att bygga goda, långvariga relationer. För patienter med prognostiserat stort vårdbehov har andelen med fast läkarkontakt ökat i jämförelse med föregående år. Andelen oplanerad återinskrivning inom 30 dagar har ökat något i jämförelse med föregående år. Under året har arbetet med samverkansteam tillsammans med kommunerna fortsatt. Samtliga hälsocentraler har samverkansteam som ansvarar för att samordna utskrivningar från slutenvården. Antal fallskador hos äldre ligger stabilt över tid. Dock är det betydligt fler kvinnor än män som drabbas av fallskador.

Samverkan med länets kommuner

En av de viktigaste framgångsfaktorerna i hälso- och sjukvårdens omställning är samspelet mellan region och kommun där samverkan utvecklas i hela länet.

Region Kalmar län och länets tolv kommuner har gemensamt tagit beslut om en målbild för nära vård i länet. Målbilden sammanfattas i budskapet "Tillsammans skapar vi hälsa och trygghet för hela livet". Målbilden visar riktning för utveckling av hälsa, vård och omsorg i länet. Inom Kalmar läns struktur för samverkan mellan regionen och länets kommuner, Läns-gemensam ledning i samverkan inom socialtjänst och angränsande område hälso- och sjukvård samt skolan, har en revidering av gemensam plan för samverkan kring barn och unga, psykisk hälsa och äldre genomförts.

Uppföljning av omställningen till nära vård är nödvändig för att veta att planerade insatser ger effekt och görs vid rätt tid. Tillsammans med kommunerna tar regionen fram metoder och mått för att mäta omställningen. En arbetsgrupp har tillsatts för att tillskapa ett förslag på gemensam process för ordnat införande för omställning till nära vård vid större förändringar av arbetssätt eller då förskjutningar av vårdinsatser antas ske.

Palliativ vård

Palliativ vård innebär att lindra lidande och främja livskvalitet för patienter med livshotande sjukdom. Detta sker under beaktande av fysiska, psykiska, sociala och existentiella behov. I vården ingår även stöd till patientens närstående. Samverkan med länets kommuner utvecklas för att insatser ska kunna sättas in i ett tidigt skede. Målet är att skapa en likvärdig och resurseffektiv vårdkedja i linje med nationellt vårdprogram för palliativ vård. Arbetet med att implementera vårdförloppet för palliativ vård har pågått under året där bland annat en GAP-analys och en grundorsaksanalys är genomförda. Utifrån analyserna har det tagits fram prioriterade åtgärder utifrån föreslagna förbättringsområden och en handlingsplan finns framtagen med tidsplan från september 2025 fram till juni 2026. Flera arbetsgrupper arbetar med åtgärdsförslag som bland annat innebär att förbättra journalstrukturen kring samtal i vårdssystemet Cosmic, beskriva en gemensam struktur för samtal vid allvarlig sjukdom, förtydliga vikten av god kommunikation mellan vårdaktörer vid palliativ vård samt ge en rekommendation kring kompetensutveckling i länet.

Hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete

Hälsofrämjande och sjukdomspreventivt arbetssätt utvecklas för att förbättra invånarnas hälsa och samtidigt använda hälso- och sjukvårdens resurser mer effektivt. Att identifiera de områden där ojämlikheten i hälsa är störst är en förutsättning för att komma vidare i arbetet. Handlingsplanen för samordnande grupp för barn och unga är beslutad och gäller 2025-2026. Planering av arbetsfördelning och uppdrag pågår.

Hälso- och sjukvården ska ha ett helhetsperspektiv på barns hälsa i enlighet med utredningen "Börja med barnen! En sammanhållen god och nära vård för barn och unga". Utredningen har bland annat mynnat ut i framtagandet av ett hälsoprogram för barn och unga 0–20 år. Region Kalmar län följer och kommer att anpassa sig efter programmet för att uppnå en hälsofrämjande, sammanhållen och jämlik hälsouppföljning för barn och unga till och med 20 års ålder. Innehållet i programmet förväntas redovisas efter sommaren 2026.

Familjecentralernas uppdrag är att erbjuda hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser av god kvalitet och tillgänglighet med barnet och familjen i fokus. Utveckling av kvaliteten pågår där statistik och data samlas in genom enkäter från besökare som utvärderar verksamheten. Kvalitetsindikatorer följs upp för att kunna se förutsättningar för de 17 familjecentralerna.

Region Kalmar län och länets kommuner har enats om en överenskommelse som ska skapa förutsättningar för hälsofrämjande och förebyggande insatser samt tillgängliga och jämlika ungdomsmottagningar. Idag erbjuder alla kommuner ungdomsmottagning. Både fysiska och digitala kontaktvägar behövs. Som en del i det arbetet är projektet digital ungdomsmottagning avslutat och arbete pågår för att säkra upp de digitala ingångarna för ungdomar i kommunerna.

Region Kalmar län har arbetat vidare med suicidprevention i samverkan med övriga aktörer i samhället. Inriktningen är att tidigt uppmärksamma och upptäcka suicidnära personer. Rutinen för efterlevandestöd vid suicid fortsätter att användas och följas upp. Utbildningsinsatser genomförs för att främja psykisk hälsa och minska risken för suicid hos både vuxna och barn. Uppföljning och utvärdering pågår av regionens handlingsprogram för suicidprevention som gäller åren 2023–2025. Handlingsplanen ska uppdateras inför kommande år och i det arbetet kommer den nya strategin för psykisk hälsa och suicidprevention också att beaktas.

Goda levnadsvanor

En del i hälsan som går att påverka är hälsosamma levnadsvanor. Särskilt fokus riktas på de levnadsvanor som rör fetma och övervikt samt psykisk ohälsa. Både riktade, stödjande insatser på gruppnivå samt generella insatser genomförs. När det gäller ohälsosamma levnadsvanor pågår arbeten i flera verksamheter. Bland annat genomförs föreläsningar om spelmissbruk och samsjuklighet. Det är också ett ökat fokus på nikotin i länsövergripande samverkan för att möta ökning hos unga, framför allt kvinnor. I Region Kalmar läns årliga Tobaksfri duoenkät visar att e-cigarett och vitt snus fortfarande är de mest använda produkterna bland 13-åringarna och trenden är särskilt tydlig bland tjejer. Över 70 procent av de elever, i Kalmar län, som använder nikotin- eller tobaksprodukter ibland eller regelbundet, anger att de vejar. 36 procent använder vitt snus och 20

procent cigaretter. Ingen annan nikotin- eller tobaksprodukt har använts i så stor utsträckning bland länets ungdomar, som e-cigaretterna.

Primärvården har i och med vårdvalet ett förtydligt uppdrag att arbeta med åtgärder vid ohälsosamma levnadsvanor. I arbetet används bland annat ett digitalt hjälpmedel som stärker egenkraften hos individerna att själva ta ett helhetsgrepp om både fysisk, psykisk och social hälsa. En grundutbildning har genomförts gällande stöd- och behandlingsplattform för hälsocentralernas livsstilsköterskor och hälsokoordinatorer. Flera hälsocentraler har börjat arbeta med utbildningsmaterialet Hälsosamma matvanor, då just matvanorna är centralt vid behandling av övervikt och obesitas.

Stöd till personer med funktionsnedsättning för ändrade levnadsvanor har fortsatt i satsningen "Hälsan spelar roll". Flera verksamheter från vården arbetar med att förbättra sina rutiner avseende förskrivning av Fysisk aktivitet på Recept (FaR) eller andra metoder för att öka patientens fysiska aktivitet. Andelen FaR har ökat under året.

Regionstyrelsen har antagit sydöstra sjukvårdsregionens handlingsplan för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter, att gälla för 2025–2029. Mer detaljerade beskrivningar av aktiviteterna finns beskrivna i respektive regions genomförandeplan. Handlingsplanen är regionens första och utgör en utgångspunkt för samordning och konkretisering av lokala insatser inom området.

Screening och vaccination

Region Kalmar län arbetar med screening för att tidigt upptäcka invånare i riskzonen, minska allvarliga konsekvenser samt göra vården mer resurseffektiv. Regionen deltar i det internationella arbetet för att utrota livmoderhalscancer och en plan för arbetet har tagits fram inom sydöstra sjukvårdsregionen. Ett mål med arbetet är att antalet kvinnor som genomför livmoderhalscreening ska öka. Självprovtagning har införts under 2025 som den primära provtagningsmetoden för att öka tillgängligheten och nå fler grupper. För de kvinnor som vill göra sin provtagning på mottagning kvarstår den möjligheten.

Region Kalmar län har inlett organiserad prostatacancercreening. Under året har runt 1 200 män födda 1975 erhållit ett erbjudande om att testa sig kostnadsfritt för prostatacancer. Testningen är ett initiativ för att tidigt upptäcka prostatacancer som är en av Sveriges vanligaste cancerformer. Erbjudandet införs stegvis och planen är att öka antalet åldersgrupper under de kommande åren. Målet är att alla män i åldrarna 50 till 74 år regelbundet ska erbjudas att testa sig.

Screening för tjock- och ändtarmscancer införs och ska vara fullt uppbyggt 2026.

Vaccinationer är en av de viktigaste åtgärderna för att förebygga smittsamma sjukdomar. Utvecklingen av nya vacciner sker i snabb takt och under de närmaste åren kommer flera nya vacciner att bli tillgängliga. Region Kalmar län följer Folkhälsomyndighetens vaccinationsrekommendationer och strävar efter att vaccinationsinsatserna ska nå hela befolkningen för att säkerställa hög täckning och ge ett effektivt skydd mot sjukdomar.

God munhälsa

För god munhälsa krävs sjukdomsförebyggande åtgärder. På individuell nivå är det viktigt att riskbedömning görs och att vårdprogrammet följs. Folk tandvården genomför riskbedömningar och antal undersökningar med riskbedömning har ökat från 91 procent 2024 till 93 procent för 2025. Det innebär att folktandvårdens patienter i större utsträckning får rätt vård i rätt tid genom att de kallas för revision utifrån bedömd risk.

Folktandvårdens folkhälsoklinik arbetar länsövergripande med hälsofrämjande och preventiva insatser på populationsnivå och har ett särskilt ansvar att skapa förutsättningar för en god munhälsa hos länets barn- och ungdomar. Andelen kariesfria 19-åringar i Kalmar län har ökat något sedan föregående år till 46 procent vilket ligger nära målvärdet på 47 procent. För att främja god tand- och munhälsa prioriteras arbetet med daglig tandborstning för barn i förskolan samt besök i grundskola med information om bra vanor. Besök på öppna förskolan prioriteras i socioekonomiskt utsatta områden. Folkhälsokliniken erbjuder både munvårdsutbildningar till vård- och omsorgspersonal samt riktade insatser till sköra äldre.

Jämlik och jämställd hälso- och sjukvård

Det finns skillnader i hälsa mellan olika grupper i samhället vilket bland annat beror på socioekonomiska förutsättningar, könsskillnader eller funktionsvariationer. För att åstadkomma en jämställd och jämlik hälso- och sjukvård arbetar Region Kalmar län långsiktigt för att möta behoven. Som en del i arbetet finns en likabehandlingsplan, utbildning och stöd i jämställdhetsintegrering samt hbtqi-diplomering av verksamheter. Arbetet pågår enligt regionens handlingsplan för jämställdhet där även arbete mot våld i nära relationer och mäns våld mot kvinnor ingår. Utbildning för hälso- och sjukvårdspersonal om våld i nära relationer har pågått under året.

Region Kalmar län har fortsatt att utveckla vården för sjukdomar som oftast drabbar kvinnor. Hälsovalsenheterna ska erbjuda en första bedömning av de flesta gynekologiska besvär, genomföra gynekologiska undersökningar, ta relevanta prover och i många fall även erbjuda behandling av vanliga gynekologiska tillstånd. För de patienter där det finns behov av vidare utredning finns etablerade rutiner för remittering till gynekologisk specialistmottagning. Det har tagits fram en utbildningsplanering för införandet av första linjens gynekologi

för primärvård, som vänder sig till läkare, TeleQ-sköterskor och sekreterare. Berörda har genomfört utbildningen under året. Det har också skett en inventering gällande utrustning och lokaler. Uppstart för införandet av första linjens gynekologi för primärvård planeras till början av 2026 och uppföljning kommer att ske under 2026.

Den nationella överenskommelsen om en personcentrerad, tillgänglig och jämlik mödrahälsovård och förlossningsvård samt förstärkta insatser för kvinnors hälsa är en del i arbetet för en mer jämställd hälso- och sjukvård. Arbetet rör flickors och kvinnors hälsa och sjukdomar inklusive hela vårdkedjan före, under och efter graviditet samt sexuell och reproduktiv hälsa genom livet.

Psykisk hälsa

Region Kalmar län har fortsatt arbetet för psykisk hälsa genom att stärka det förebyggande arbetet på samtliga nivåer och arbetat med utveckling i samverkan med andra aktörer. En förflyttning mot mer sjukdomsförebyggande vård och tidiga samordnade insatser pågår. För fortsatt utveckling av en jämlik vård implementeras kunskapsstyrning med stöd av vård- och insatsprogram och samordnade vårdförlopp. En länsgemensam mottagarfunktion har startat upp under hösten. En väg in, som ska göra en första bedömning av vilken typ av vård och insats som barn och unga och dess vårdnadshavare behöver. Syftet är att göra det enklare för barn och unga samt deras vårdnadshavare att veta vart de ska vända sig med frågor om psykisk ohälsa, förenkla kontaktvägarna för samverkanspartners och öka förutsättningarna för mer jämlika bedömningar över länet och mellan verksamheterna. En väg in riktar sig till barn och unga mellan 6-17 år och deras vårdnadshavare.

För barn och unga med mer komplexa behov genomförs flera insatser inom specialistpsykiatri. För att stärka de person- och familjecentrerade insatserna har mobilt mellanvårdsteam i norra länsdelen permanentats. Utvärderingarna visade på goda resultat vilket medfört att arbetssättet utvidgats med ett mobilt mellanvårdsteam även i södra länsdelen. I kombination med mellanvård utvecklas arbetssätt inom heldygnsvården för att erbjuda självald inläggning.

För personer med psykisk ohälsa kan det traditionella sättet att kontakta vården vara en utmaning. Regionen och länets kommuner arbetar därför med att se över behovet av att utveckla och förändra dagens arbetssätt och kontaktvägar. Digital mottagning psykisk hälsa, startades som ett projekt, och är en mottagning där invånare från 18 års ålder kan få råd, samtalsstöd och psykologisk behandling via video. Verksamheten är nu permanentad.

Utifrån den regionala ANDTS-strategin (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel) i Kalmar län ingår även att öka tillgängligheten till läkemedelsassisterad behandling vid opioidberoende (LARO), dels genom behandling med läkemedel

och dels genom psykologisk- eller psykosocial behandling. Samarbete inom integrerad beroendevård fortgår och medverkan sker i det länsövergripande nätverket för läkemedels-assisterad behandling vid opioidberoende.

Stärkt tillgänglighet

Region Kalmar län har goda resultat nationellt sett men det finns fortsatt behov av att korta väntetiderna och arbete pågår kontinuerligt för att förbättra tillgängligheten till regionens verksamheter. Samverkan sker i sydöstra sjukvårdsregionen vilket i förlängningen innebär en mer jämlik vård i hela sydöstra sjukvårdsregionen.

Barn- och ungdomspsykiatri fortsätter att stärka tillgängligheten, särskilt till utredning och behandling. För barn och unga ska råd, stöd och triagering utgå från den länsgemensamma mottagningsfunktionen, En väg in, för att säkerställa rätt insats på rätt vårdnivå. Utvecklingsarbete med att bättre tillgängliggöra samt förbättra vårdflöden mellan barn- och ungdomspsykiatri, barn- och ungdomshabiliteringen och barn- och ungdomshälsan fortgår. Efterfrågan på barn- och ungdomshälsans verksamhet har ökat. Trots det är tillgängligheten god och en första bedömning erbjuds inom tre dagar. I Region Kalmar län får 89 procent av patienterna ett förstasbesök inom 30 dagar till barn- och ungdomspsykiatri, vilket är en förbättring i jämförelse med föregående år. 20 procent fick också tid till fördjupad utredning inom 30 dagar och 38 procent fick tid till behandling, vilket är resultat som förbättrats under året.

Öppettiderna till hälsocentralerna har utökats för att förbättra tillgängligheten och är en del i uppdragen för hälso- och sjukvårdssystemets utveckling. Andel patienter som får en medicinsk bedömning av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom tre dagar uppgår till 86 procent vilket är något lägre än föregående år.

Inom hälso- och sjukvården har totalt 84 procent av patienterna fått ett första besök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar. Under året har tillgängligheten för patienter som väntar på ett första besök förbättrats något i jämförelse med föregående år. 72 procent av patienterna i Kalmar län har fått en tid till operation eller behandling inom 90 dagar, vilket nästan är i nivå med föregående år. Det pågår ett länsövergripande arbete för att se över resursutnyttjandet på operationsenheterna, bland annat genom en länsgemensam operationsplaneringsgrupp som har i uppdrag att optimera operationsprocessen i länet. För varje sjukhus finns väntetids-samordnare som sammanställer de aktiviteter som görs i syfte att förbättra tillgängligheten. Vårdlotsfunktionen ger patienter information och stödjer invånare i behov av vårdlotsning.

Verksamhetsutveckling med digitala verktyg

Digitalisering av befintliga processer pågår genom att arbetsmoment effektiviseras genom automation och digitalisering,

vilket gör arbetet smartare och frigör tid. Utbildning i förändringsledning och förbättringskunskap genomförs kontinuerligt för att möta utvecklingen.

Informationsdriven vård handlar om att analysera och tolka data för att utveckla verksamheter och säkerställa bästa tänkbara hälso- och sjukvård. I arbetet med att ta ett strategiskt helhetsgrepp och förflytta regionen mot en mer informationsdriven verksamhet har ett gemensamt uppdrag tagits fram i syfte att definiera vad informationsdriven verksamhet innebär.

Enkel tillgång till tillförlitliga data är en förutsättning för verktyg som beslutsstöd, analys och AI. Inom AI sker en snabb utveckling och Region Kalmar län förbereder för att skapa förutsättningar att snabbt kunna använda AI när de tekniska, integritetsmässiga och juridiska utmaningarna är lösta. Riktlinje för hantering av artificiell intelligens (AI) och Riktlinje för användande av AI-baserade chattbotar samt rutin för Hantering av artificiell intelligens (AI) har tagits fram. Ett verktyg har tagits fram för att underlätta klassningen av AI-system. Utbildningspaket till verksamheterna har påbörjats och en kartläggning av befintliga system som innehåller AI har färdigställts.

Taligenkänning införs brett inom hälso- och sjukvården och innebär att tal översätts direkt till text i journalsystemet, vilket ger en tidsbesparing för verksamheterna. Användandet ökar och totalt används taligenkänning av ett tjugotal olika yrkesgrupper.

Egenmonitorering kan förbättra både hälsa och livssituation för invånare med kroniska sjukdomar. Upphandlingen av IT-stöd för egenmonitorering är klart och uppsättning av miljö pågår samtidigt som arbetsätt och verksamhetsprocesser tas fram inför det kommande breddinförande. De grupper som kommer att prioriteras för användning av egenmonitorering är patienter med hjärtsvikt, nydebuterad diabetes och nydebuterad hypertoni (högt blodtryck).

Regionens digitala invånarerbjudande har förtydligats och utvecklas ytterligare. Arbete pågår med att alla verksamheter inom hälso- och sjukvården ska erbjuda invånare att boka, avboka och omboka tid digitalt. Även digitala stöd- och behandlingsprogram ska fortsätta att utvecklas. Gemensamma satsningar görs också inom sydöstra sjukvårdsregionen.

Det pågår ett arbete med att införa digitala kallelser. En övergång till fler digitala kallelser innebär en resursbesparing för vården. Målsättningen är att successivt ersätta papperskallelser med digitala kallelser. Eftersom regionen har flera olika system för kallelser kommer införandet att ske i etapper och efter respektive systems förutsättningar. Ett av de större delprojekten inom programmet är att standardisera utseende och innehåll i de kallelser där Region Kalmar län står som avsändare. Det pågår också en invånarundersökning för att identifiera behov kopplat till kallelser i vården. Enkätundersökningen kommer också att kompletteras med intervjuer med särskilda grupper.

Kunskapsbaserad och säker hälso- och sjukvård

En kunskapsbaserad vård innebär att alla patienter ska erbjudas diagnostik, behandling samt uppföljning enligt bästa kunskap vid varje möte. Detta förutsätter ett sammanhållet system där regionerna, kommunerna samt patienter, närstående och professionen stärker varandra i kvalitetsarbetet. Aktiviteter inom kunskapsstyrningen sker nationellt, sjukvårdsregionalt och lokalt. Systemet omfattar samverkan kring kunskapsstöd, stöd för uppföljning och analys, samt stöd för utveckling och ledarskap. Som en del i systemet för kunskapsstyrning ingår att ta fram olika kunskapsstöd där personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp är ett exempel. Syftet med vårdförloppen och andra kunskapsstöd är att öka jämlikheten, effektiviteten och kvaliteten i vården. Samtliga kunskapsstöd som tagits fram inom kunskapsstyrningen publiceras på den gemensamma webbplatsen 1177 för vårdpersonal.

Regionen ska erbjuda en god och säker vård samt arbeta systematiskt och förebyggande med en nollvision när det gäller vårdskador. Regionen har flera goda resultat inom patientsäkerhetsområdet och ligger på en stabilt låg nivå bland annat när det gäller förekomsten av trycksår och andelen utskrivningsklara patienter på sjukhus. Vid höstens mätning av trycksår som uppkommit på sjukhus uppgick resultatet till två procent vilket är i nivå med mätningen som gjordes i våras.

Nybro, Vimmerby och Kvarnholmens hälsocentraler har under året diplomerats som antibiotikasmarta vårdcentraler. Ett antal utvalda mottagningar inom Region Kalmar län har påbörjat arbetet under 2025, med det långsiktiga målet att alla lämpliga verksamheter ska ha påbörjat arbetet senast 2027.

Stärkt cancervård

Antalet patienter med cancerdiagnos ökar vilket beror på medicinska framsteg som gör att nya patientgrupper kan upptäckas och behandlas samt att fler överlever och lever längre med cancer. Även behovet av precisionsdiagnostik för nya målstyrda cancerbehandlingar ökar.

Arbetet med standardiserat vårdförlopp (SVF) fortsätter enligt plan. Under 2025 utreddes 77 procent av de nya cancerfallen i ett SVF, 54 procent av dem har fått behandlingsstart inom fastställd ledtid. En kartläggning har genomförts inom fyra vårdförlopp (lungcancer, prostatacancer, urinblåse- och urinvägscancer och hudmelanom) på de patienter som har väntetider som är mer än 50 procent längre än den optimala ledtid som anges i de standardiserade vårdförloppen. Orsaker till lång väntetid har identifierats och handlingsplaner har tagits fram.

Arbetet med bedömarteam cancerrehabilitering fortsätter och det gör även införandet av den digitala tjänsten Min vårdplan Cancer som är ett individualiserat patientstöd på 1177.se. I flertalet diagnoser finns nu den digitala Min vårdplan cancer och fler införs i takt med det nationella arbetet.

Genom satsningen på nya lokaler för onkologiska kliniken vid länsjukhuset i Kalmar möjliggörs införandet av PET-CT. Förberedelserna har fortsatt, bland annat genom att säkerställa rätt kompetens. Planen är att PET-CT-enheten ska vara i drift vid länsjukhuset i Kalmar under senare delen av 2026.

Ett viktigt arbete inom cancervården är att genomföra de beslutade satsningarna med utbyggnad av MR-kapaciteten i länet. Det har skett en utökning av kapacitet med en MR-kamera vid Oskarshamns sjukhus som startade upp i början av sommaren, och ytterligare en MR-kamera planeras att driftsättas vid Västerviks sjukhus kring årsskiftet 2026/2027.

Utveckling, forskning och innovation

Region Kalmar läns övergripande strategi för kvalitet och utveckling, Varje dag lite bättre – kraften hos många, ligger till grund för en kvalitetskultur och en lärande organisation. Arbetet med ständiga förbättringar och systematiskt förbättringsarbete utgår ifrån denna strategi och chefer och medarbetare får kunskap om metoder för att kunna identifiera, genomföra eller driva förbättringsarbete. Förbättringsförslag och idéer till innovationer från medarbetare och invånare tas tillvara i samverkan med innovationsaktörer. Genom att kombinera professionell kunskap och forskning med patienters och närståendes erfarenheter skapas delaktighet, vilket utvecklar både vården och invånarens egenkraft. Förbättringsmodellen har utökats med nya verktyg för invånarmedverkan.

Arbetet med forskning utgår från forskningsstrategin med tillhörande handlingsplan. Forskning och lärande integreras i verksamheternas strategiska och vardagliga beslut med syftet att hållbart stärka framgångsrika forskningskluster genom utveckling av akademiska enheter samt att förbättra förutsättningar för kliniska studier och prövningar. Under året har sju medarbetare disputerat och två medarbetare har blivit docenter. Ett fokusområde är att stödja bildandet av akademiska enheter och universitetssjukvårdsenheter. Underlag om inrättande av Forskar-ST (specialisttjänstgöring) är framtaget i syfte att bättre kunna rikta akademiska satsningar till enheter som är på väg att bilda akademiska miljöer. Akademisk primärvård Öland och infektionskliniken fortsätter att utvecklas till hållbara akademiska miljöer med kvalitetskriterier för forskning, utbildning och vårdutveckling. Ortopedkliniken vid Länsjukhuset i Kalmar har godkänts som akademisk enhet av forskningsrådet i Region Östergötland, vilket visar att de uppfyller högt ställda kvalitetsmått avseende forskning, utveckling och lärande. Onkologiska kliniken har visat intresse för att göra en akademisk förflyttning och sektionens och inventering pågår inför en ansökan om akademisk enhet.

Utveckling av den akademiska miljön stärks ytterligare genom samverkan i anslutning till Regionalt anslutningsavtal om läkarutbildning och forskning (RALF) och genom arbetet med Kliniska studier Forum Sydost inom sydöstra sjukvårdsregionen.

Forum Sydost arbetar för enklare kontakter mellan företag och kliniker inom sydöstra sjukvårdsregionen med syfte att utveckla bättre dialog med företaget i samband med uppstart av studier.

Civilt försvar och beredskap

Hälso- och sjukvården är en samhällsviktig funktion med en central roll i det civila försvaret. Målet är en robust organisation med förmåga att bibehålla sin funktion även vid omfattande oväntade händelser, höjd beredskap och ytterst krig. Region Kalmar län fortsätter att arbeta i enlighet med ISO 22301 som är standard för kontinuitetshandling. Arbetet är en viktig och central del för att stärka regionens robusthet mot kris i såväl vardag som krig.

Arbetet med att stärka hälso- och sjukvårdens motståndskraft och katastrofmedicinska beredskap har fortgått under året genom exempelvis arbete med masskadeplaner. En handlingsplan är framtagen för prioritering av kritiska produkter inom vården som är ett led i arbetet för en robust materialförsörjning. Beslut om att bygga ett nytt centrallager har tagits i regionfullmäktige i samband med att regionplan 2026-2028 beslutades. Planering och kompetenshöjande åtgärder genomförs utifrån överenskommelser, statsbidrag och rekommendationer. Dialog och fortsatt planering pågår kring regional och nationell samordning för effektivare samverkan i höjd beredskap och krig. Samverkan och samarbete mellan regionerna ska därför utvecklas så att regionernas del i totalförsvaret säkerställs.

Arbetet med att bygga en krigsorganisation i Region Kalmar län har fortgått och innebär att samhällsviktiga verksamheter ställs om från fredstida inriktning till höjd beredskap och inriktning på uppgifter som har betydelse för totalförsvaret i händelse av krig. Arbetet har skett i bred samverkan på verksamhetsnivå och beräknas färdigställas under 2026.

Regionen deltar i nationella kris- och totalförsvärsövningar. Under våren deltog Region Kalmar län i Sjukvårdsövning 25 tillsammans med Försvarmakten, Länsstyrelsen med flera. Gemensam utvärdering ger värdefulla insikter som kan tas vidare i den fortsatta planeringen av det civila försvaret. Andra övningar som har genomförts är exempelvis betalstörningar och vilka effekter det får för verksamheten. Under hösten arrangerades även en table-topövning för regional särskild sjukvårdsledning för att stärka krisledningen ytterligare.

Region Kalmar län ska vara en trygg och säker arbetsplats, där en god säkerhetskultur upprätthålls. Behörighetsstyrning och tillträde till lokaler är ett pågående arbete för att stärka den fysiska säkerheten. Säkerhetsskydd och informationssäkerhet stärks löpande genom regelbundna utbildningar och genom satsning på åtgärder inom ramen för säkerhetskultur. Riktade utbildningsinsatser har genomförts till ledning och utpekade målgrupper.

Ett stort arbete har under året genomförts i syfte att möta

kraven inom NIS2-direktivet och den nya cybersäkerhetslagen. Upphandlare, objektägare och objektledare har utbildats inom informationssäkerhet. En GAP-analys har tagits fram och utifrån den har en handlingsplan beslutats av ledningen för införandet av NIS2 i Region Kalmar län. Alla förvaltningar och stabsenheter har fått föredragning kring nya krav och vilket arbete som ska genomföras.

Verksamhetstal

1177 är invånarnas samlade ingång till den offentliga hälso- och sjukvården. Under 2025 gjordes cirka 4,7 miljoner inloggningar i 1177 e-tjänster vilket är en ökning jämfört med förra året, då det gjordes cirka 3,9 miljoner inloggningar. Över 230 400 länsinvånare var vid årets slut anslutna till e-tjänsterna, vilket är ett ökande antal. Antal startade stöd- och behandlingsprogram via 1177 under året uppgår till 3 716 vilket är en ökning jämfört med förra året då det startades 3 299 program.

1177 är även ett nationellt telefonnummer för sjukvårdsrådgivning på telefon som går att ringa från hela landet, dygnet runt. Antalet telefonsamtal som kommit in till regionen uppgick 2025 till 100 340 att jämföra med 99 264 föregående år. Nätverket för telefonrådgivning spelar en central roll i att säkerställa god tillgänglighet via telefon på hälsocentralerna. En viktig del i arbetet är att möjligheten finns att växla till videosamtal under pågående telefonrådgivning.

Nedan redovisas verksamhetsstatistik för 2025 i jämförelse med föregående år. Den avser besök i hälso- och sjukvården inklusive tandvård, operationer, antal resor i kollektivtrafik, sjukresor och färdtjänstresor samt antalet kursveckor på regionens folkhögskolor.

Inom primärvården har antalet läkarbesök minskat med fem procent och sjukvårdande behandling har minskat med åtta procent jämfört med föregående år. Inom de offentliga enheterna pågår arbetet med att förbättra kontinuitet till läkare och annan vårdpersonal. När vårdpersonal lär känna patienterna krävs färre fysiska besök och kontakter i form av telefon eller video kan ersätta dessa. Samtidigt har antalet distanskontakter minskat med två procent. Den digitala miljön har utvecklats och möjlighet till kontakt finns via video, chatt eller telefon på samtliga hälsocentraler. Det är viktigt att framåt se över hur kontakter och besök registreras för att uppnå bästa möjliga beskrivning av verksamhet och resursåtgång.

Inom sjukhusvården har distanskontakterna ökat med fyra procent och inom psykiatri har de ökat med 95 procent. Intresset för och användande av distanskontakter ökade kraftigt under pandemin och stabiliserades därefter. Nya användningsområden tillkommer för videomöten både med patient och för konsultationer mellan vårdpersonal inom regionen och mot andra vårdgivare. Ökningen inom psykiatri beror till stor del på att en översyn av kodning har gjorts för att följa rutiner och riktlinjer.

Totalt är antalet besök inom sjukhusvården i stort oförändrat. Situationen är olika för de olika sjukhusen och på sjukhuset i Oskarshamn ökar både läkarbesök och sjukvårdandebehandling med fem respektive fyra procent. Inom specialistpsykiatri redovisas en ökning av antalet besök med fyra procent och det är främst inom BUP som ökningen syns. Detta beror på en särskild satsning för att korta ner köer till inledda behandlingar och möta upp kravet kring förstärkt vårdgaranti.

Antalet besök totalt inom hälso- och sjukvård minskar med cirka 34 000. Distanskontakterna har ökat med nästan 11 000.

Antalet vårdtillfällen är i stort oförändrat inom sjukhusvården och minskar med fem procent inom psykiatri vid jämförelse med föregående år.

Tillgängligheten är ett prioriterat område och arbetet fortsätter med länsövergripande team som tillsammans med vårdlotsarna arbetar med tillgängligheten till första besök. Tillgängligheten har förbättrats och under året har det varit särskilt fokus på de tre diagnoserna framfall, höfter och grå starr. Sedan 2024 pågår ett arbete med produktions- och kapacitetsstyrning, där syftet dels är att utveckla en systematisk produktions- och kapacitetsstyrning, dels att säkerställa att regionens vårdplatser är optimalt fördelade. Detta görs för att möta framtidens utmaningar med bland annat kompetensförsörjning och demografi.

Antalet disponibla vårdplatser uppgår till 493,5, varav 89 inom psykiatri. Det är en minskning med 7 vårdplatser i jämförelse med föregående år, där vårdplatserna har minskat med 12 inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Vårdplatserna har utökats inom rättspsykiatri i samband med att nybyggnationen i Västervik har blivit klar. Med en disponibel vårdplats menas att fysisk utformning, medicinsk utrustning och bemanning finns.

Antalet operationer har ökat med åtta procent där ökningen främst har skett på sjukhuset i Västervik. En anledning till ökat antal operationer är att arbetet med införandet av TM2 (operationsmodul i Cosmic) har slutförts under 2025. Dessutom har Västerviks och Oskarshamns sjukhus kunnat bemanna sina operationssalar på ett bättre sätt.

Antalet utomlänsbesök i sydöstra sjukvårdsregionen har minskat med två procent medan antalet utomlänsbesök i övriga landet har ökat med fyra procent. Vad gäller antal slutenvårdstillfällen, så har även de minskat med två procent inom sydöstra sjukvårdsregionen medan antal slutenvårdstillfällen har ökat med tio procent för utomlänsvården i övriga landet. Den största ökningen består i köp av vårdtjänster från Västra Götalandsregionen, Region Stockholm och Region Skåne, där bland annat nationell högspecialiserad vård ingår.

Folk tandvården har patienter som behandlas inom tandvårdsstödet där nödvändig tandvård, led i sjukdom och uppsökande verksamhet ingår, samt patienter inom barntandvården (ålder 3–19 år). Antalet patienter inom barntandvården har minskat med 18 procent, vilket beror på att regeringen inför

2025 tog beslut om att sänka åldern för barntandvården från 23 år, till att omfatta barn och unga vuxna till och med det år de fyller 19 år. Antalet patienter behandlade inom specialist- och sjukhustandvården har minskat med fyra procent. Det beror främst på lägre antal arbetade tandläkartimmar på grund av vakanser och sjukfrånvaro. Antalet remisser inom området ökar dock, dels som en effekt av en förändrad åldersstruktur med allt fler äldre, dels som en direkt effekt av att mer avancerad vård utförs i länet med sjukhustandvård som en del i ett standardiserat vårdförlopp.

I folkhögskoleverksamheten har verksamhetsbidrag erhållits för färre deltagarveckor, vilket inneburit att antalet kursveckor successivt har minskat.

Det totala antalet resor med kollektivtrafik har ökat med två procent jämfört med föregående år. För en rättvisare jämförelse har beräkningsgrund för antalet resor 2024 justerats.

Under 2025 har resandet med tåg ökat jämfört med 2024, troligen som en effekt av högre regularitet och punktlighet. Information från andra trafikhavudmän om resandet inom Kalmar län på biljetter från andra biljettsystem är inte säkerställt då dessa enbart rapporteras som intäkter.

Effekterna av införandet av ny regional plan för särskilda persontransporter förväntas utvecklas över tid och under året har antalet sjukresor med servicefordon minskat.



Primärvård				Förändring 24-25	
Antal besök	2023	2024	2025	Antal	Procent
Offentliga enheter					
Läkarbesök	272 098	270 867	258 354	-12 513	-5%
Sjukvårdande behandling	213 894	241 850	222 051	-19 799	-8%
Privata enheter					
Läkarbesök	89 756	81 768	78 027	-3 741	-5%
Sjukvårdande behandling	37 777	40 521	39 181	-1 340	-3%
Totalt	613 525	635 006	597 613	-37 393	-6%
varav kvinnor	335 804	346 881	326 772	-20 109	-6%
varav män	277 721	288 125	270 841	-17 284	-6%
varav nybesök	117 507	108 231	108 594	363	0%
varav distanskontakter	58 055	55 334	54 210	-1 124	-2%

Somatisk vård				Förändring 24-25	
Antal besök	2023	2024	2025	Antal	Procent
Länssjukhuset i Kalmar					
Läkarbesök	163 189	166 042	166 943	901	1%
Sjukvårdande behandling	229 021	228 113	224 664	-3 449	-2%
Oskarshamns sjukhus					
Läkarbesök	14 340	14 395	15 085	690	5%
Sjukvårdande behandling	10 583	10 100	10 534	434	4%
Västerviks sjukhus					
Läkarbesök	98 108	92 838	96 528	3 690	4%
Sjukvårdande behandling	143 057	142 416	138 681	-3 735	-3%
Totalt	658 298	653 904	652 435	-1 469	0%
varav kvinnor	369 989	364 891	362 700	-2 191	-1%
varav män	288 309	289 013	289 735	722	0%
varav nybesök	94 710	90 857	89 299	-1 558	-2%
varav distanskontakter	51 269	54 787	57 096	2 309	4%
Antal slutenvårdstillfällen	2023	2024	2025	Antal	Procent
Sjukhus					
Kalmar	22 907	22 293	22 237	-56	0%
Oskarshamn	3 699	2 766	2 596	-170	-6%
Västervik	9 940	9 762	10 104	342	4%
Totalt	36 546	34 821	34 937	116	0%
varav kvinnor	19 068	18 192	18 015	-177	-1%
varav män	17 478	16 629	16 922	293	2%

Somatisk vård					Förändring 24-25	
Antal operationer		2023	2024	2025	Antal	Procent
Utförande sjukhus	Kalmar	7 950	8 086	8 115	29	0%
	Oskarshamn	2 613	2 387	2 659	272	11%
	Västervik	6 117	5 728	6 772	1 044	18%
Totalt antal operationer		16 680	16 201	17 546	1 345	8%

Statistiken hämtas från SKR:s väntetidsdatabas. Källa: Väntetidsdatabas SKR

Disponibla vårdplatser					Förändring 24-25	
Antal operationer		2023	2024	2025	Antal	Procent
Psykiatri	Allmänpsykiatri vuxna	69,0	68,5	69,5	1	1%
	Barn- och ungdomspsykiatri	4,0	4,0	4,0	0	0%
	Rättspsykiatri	12,0	12,0	15,5	4	29%
Totalt psykiatri		85,0	84,5	89,0	5	5%
Somatik	Länssjukhuset Kalmar	274,8	270,5	262,9	-8	-3%
	Oskarshamns sjukhus	39,1	29,3	27,5	-2	-6%
	Västerviks sjukhus	116,0	116,2	114,1	-2	-2%
Totalt somatik		429,9	416,0	404,5	-12	-3%
Totalsumma		514,9	500,5	493,5	-7	-1%

Specialistpsykiatri					Förändring 24-25	
Antal besök		2023	2024	2025	Antal	Procent
Allmänpsykiatri vuxna						
Läkarbesök		22 781	21 546	19 697	-1 849	-9%
Sjukvårdande behandling		72 524	66 542	62 668	-3 874	-6%
BUP/Ätstörningsenhet						
Läkarbesök		5 070	5 184	6 963	1 779	34%
Sjukvårdande behandling		24 833	24 901	33 702	8 801	35%
Rättspsykiatri						
Läkarbesök		17	29	21	-8	-28%
Sjukvårdande behandling		106	135	110	-25	-19%
Totalt		125 331	118 337	123 161	4 824	4%
varav kvinnor		74 472	69 878	72 185	2 307	3%
varav män		50 859	48 459	50 976	2 517	5%
varav nybesök		3 387	3 030	3 246	216	7%
varav distanskontakter		8 923	10 284	20 039	9 755	95%
Antal slutenvårdstillfällen		2023	2024	2025	Antal	Procent
Sjukhus						
Kalmar		2 561	2 554	2 426	-128	-5%
Västervik		198	167	176	9	5%
Oskarshamn		71	55	46	-9	-16%
Totalt		2 830	2 776	2 648	-128	-5%
varav kvinnor		1 464	1 393	1 294	-99	-7%
varav män		1 366	1 383	1 354	-29	-2%

Utomlänsvård (inkl. högspecialiserad vård)				Förändring 24-25	
	2023	2024	2025	Antal	Procent
Enligt avtal Sydöstra sjukvårdsregionen					
Slutenvårdstillfällen	2 101	1 989	1 950	-39	-2%
Öppenvårdsbesök	16 016	16 030	15 787	-243	-2%
Totalt	18 117	18 019	17 737	-282	-2%
	2023	2024	2025	Antal	Procent
Vård utanför avtal Sydöstra sjukvårdsregionen					
Slutenvårdstillfällen	1 521	1 296	1 430	134	10%
Öppenvårdsbesök	13 755	13 343	13 923	580	4%
Totalt	15 276	14 639	15 353	714	5%

Tandvård				Förändring 24-25	
	2023	2024	2025	Antal	Procent
Folktandvård					
Antal behandlande patienter					
Patienter med regionstöd	6 385	6 318	6 234	-84	-1%
patienter i ålder 3-19 år (2023 och 2024, 3-23 år)	21 858	24 367	20 263	-4 104	-17%
Patienter behandlade inom specialist- och sjukhustandvården*	9 831	10 352	9 987	-365	-4%
Totalt	38 074	41 037	36 484	-4 553	-11%
Privat tandvård					
Antal behandlande patienter					
Patienter med regionstöd	1 302	1 241	1 423	182	15%
patienter i ålder 3-23 år	1 466	1 636	1 084	-552	-34%
Totalt	2 768	2 877	2 507	-370	-13%

*Enligt SKRs princip räknas endast unikt personnummer även om patient besökt två eller flera specialistavdelningar.

Folkhögskolor - kursveckor	Antal veckor			Antal veckor uttryckt i helårsstuderande			Förändring 24-25	
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	Antal	Procent
Folkhögskolekurser inkl. uppdrag	27 448	26 600	24 269	784	760	622	-2 331	-9%
Yrkehögskoleutbildningar	2 499	2 177	1 780	71	62	46	-397	-18%
Totalt	29 947	28 777	26 049	855	822	668	-2 728	-9,5%

Kollektivtrafik - antal resor

Förändring 24-25

Totalt antal resor	2023	2024	2025	Antal	Procent
Totalt antal resor	10 800 000	10 400 000	10 600 000	200 000	2%

Färdtjänst och sjukresor

Förändring 24-25

Totalt antal resor	2023	2024	2025	Antal	Procent
Totalt antal resor färdtjänst	262 684	267 409	283 690	16 281	6%
Totalt antal resor ersatta som sjukresor	188 394	176 932	157 187	-19 745	-11%
Färdmedel vid sjukresa					
Upphandlade fordon	155 924	147 826	138 530	-9 296	-6%
Egen bil	30 961	27 837	17 387	-10 450	-38%
Buss	458	342	362	20	6%
Tåg	1 022	919	885	-34	-4%
Flyg	29	8	23	15	188%



Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Andel tobak- och nikotinfria elever i högstadiet (åk 7–9)	87 %	100 %	88 % (K 89 %,M 88 %) Resultat ej jämförbart med 2023 då åk 9 ej är med i resultatet	87 % (K 85 %,M 90 %) Resultat ej jämförbart med 2023 då åk 9 ej är med i resultatet	83 % (K 84 %,M 84 %)	Folkvandvärden
Andel kariesfria 19-åringar	47 %	50 %	46 % (K 45 %,M 48 %)	45 % (K 45 %,M 45 %)	46 % (K 45 %,M 47 %)	Folkvandvärden
Antal fallskador äldre (ska vara lågt)	50/1 000 inv. >80 år	45/1 000 inv. >80 år	Resultatet för 2025 kommer under hösten 2026	51/1 000 (K 57/1000, M 43/1000)	51/1 000 (K 57/1000, M 43/1000)	Kolada Strategi för hälsa
Oplanerad åter-inskrivning inom 30 dagar (ska vara lågt)	16 %	15 %	19 %	18 %	18 %	Värden i siffror
Påverkbar slutenvård per 100 000 invånare i åldern 20 eller äldre (önskat värde lågt)	570/100 000 inv. >20 år	450/100 000 inv. >20 år	Årlig rapportering (Inget resultat finns inrapporterat sedan 2022. Med anledning av detta är måttet utbytt till 2026 där resultat finns tillgängligt per månad).	Årlig rapportering	Årlig rapportering	Värden i siffror
Kontinuitet för vårdkontakt med läkare för patienter med kronisk sjukdom (Ko01L)	0,5 (indexvärde)	0,6 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	0,4 (indexvärde)	Värden i siffror
Fast läkarkontakt i primärvården för patienter med prognostiserat stort vårdbehov (RUB 4 och 5)	100 %	100 %	85 %	81 %	79 %	Business Objectrapport
Fast läkarkontakt i primärvården	85 %	85 %	70 %	70 %	71 %	Lisbeth (listnings-systemet).
Tillgänglighet – 1177-samtal som besvaras inom 9 minuter	50 %	75 %	40 %	29 %	10 %	Primärvårdsförvaltningens statistik
Kontakt med primärvården samma dag	94 %	100 %	96 %	94 %	93 %	Statistik från hälsoval
Medicinsk bedömning som genomförs av legitimerad hälso- och sjukvårdspersonal inom tre dagar	89 %	90 %	86 %	90 %	88 %	Väntetider.se
Förstabetesök i den specialiserade hälso- och sjukvården inom 90 dagar (somatik och psykiatri) - avser väntande	85 %	100 %	84 %	77 %	74 %	Väntetider.se

Mål och mått | Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Operation/behandling inom 90 dagar i den specialiserade hälso-och sjukvården - avser väntande	74 %	100 %	72 %	73 %	73 %	Väntetider.se
Andel barn och unga som fått en medicinsk bedömning på första linjen inom vårdgarantis tidsgräns, 3 dagar	98 %	100%	100 %	100 %	93 %	Väntetider.se
Andel barn och ungdomar som erbjuds en tid till Barn och ungdomshälsan inom 14 dagar	99 %	100 %	Saknas uppföljning för måttet då definitionen av måttet ses över.	100 %	96 %	Journal-systemet Cosmic
Förstabetesök inom 30 dagar till barn- och ungdomspsykiatri - avser väntande	90 %	100 %	89 %	83 %	80 %	Väntetider.se
Utredning inom 30 dagar vid barn- och ungdomspsykiatri - avser väntande	75 %	100 %	20 %	15 %	23 %	Väntetider.se
Behandling inom 30 dagar vid barn- och ungdomspsykiatri - avser väntande	75 %	100 %	38 %	18 %	20 %	Väntetider.se
Antal överbeläggningar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård önskat värde lågt)	<1,7	<1,7	0,8	0,4	0,33	Vården i siffror
Antal utlokaliseringar per 100 disponibla vårdplatser inom somatisk slutenvård önskat värde lågt)	<1,4	<1,4	0,5	0,7	0,52	Vården i siffror
Andel distanskontakter	15 %	25 %	10 %	8,6 %	Nytt mått	Journal-systemet Cosmic
Andel trycksår – sjukhusförvävade (ska vara lågt)	1 %	0 %	Halvår 1, 2 % (K 0,7 %, M 3,5 %) Halvår 2 2 % (K 1,3 %, M 2,7 %)	Halvår 1, 3,4 % (K 2,4 %, M 4,2 %) Halvår 2, 1,0 % (K 1,1 %, M 0,7 %)	Halvår 1, 3,2 % (K 2,9 %, M 3,6 %) Halvår 2, 3,1 % (K 4,2 %, M 1,9 %)	Punktprevalensmätning två gånger per år

* För de mått som resultatet presenteras vartannat år, målsätts inte mättet de år då resultat ej finns tillgängligt.

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat

Medarbetare: En av Sveriges bästa arbetsplatser

Region Kalmar län ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder utvecklingsmöjligheter och delaktighet. Arbetsmiljön ska bidra till ett hälsofrämjande och hållbart arbetsliv.

Strategisk kompetensförsörjning

Tillgång till rätt kompetens är avgörande för att kunna bedriva en verksamhet med hög kvalitet och service. Arbete med personal- och kompetensförsörjning pågår kontinuerligt. Det är sedan flera år tydligt och viktigt att fokusera på att utveckla och behålla befintliga medarbetare för en kompetensförsörjning i balans. Ett aktivt arbete sker för att säkra kompetensförsörjningen där samverkan med utbildningsanordnare har avgörande betydelse, men även kompetensutveckling av befintliga medarbetare. Målsättningen är att vara en attraktiv arbetsgivare för såväl befintliga som nya medarbetare.

Region Kalmar läns kompetensförsörjningsanalys ger en samlad bild av kompetensförsörjningsbehovet och åtgärder den kommande treårsperioden. Det är tydligt att framtida kompetensbehov och bemanningsstruktur påverkas av omställningen till nära vård, införande av nya arbetssätt och digitala lösningar. Detta innebär ökade krav på medarbetares flexibilitet och kompetens samt på chefers förmåga att leda i förändring.

En revidering av personal- och kompetensförsörjningsstrategin har skett under året, vilket bland annat innebär att åtgärder för nyrekrytering har lagts till och förstärkts. Det handlar om insatser för att attrahera och i tidigt skede skapa intresse hos unga för välfärdens yrken, samt att knyta rätt kompetens till regionen. Strategin lyfter fram SuntArbetslivs åtta friskfaktorer som ett proaktivt verktyg för att minska sjukfrånvaro och påverka arbetsmiljön positivt och därmed attraktiviteten som arbetsgivare. Andra områden som förtydligats i strategin är möjligheterna till förlängt arbetsliv, ökad medvetenhet om arbetstid som en viktig resurs samt att synliggöra lönevillkor och förmåner för såväl befintliga som framtida medarbetare.

Samverkan med utbildningsanordnare

Regionens utbildningsuppdrag utgör en viktig del i arbetet med kompetensförsörjning inom hälso- och sjukvård och tandvård. En god och kontinuerlig samverkan med olika utbildningsanordnare är avgörande för rekrytering av nyutbildade medarbetare inom flera yrkeskategorier, liksom för kompetensutvecklingen av befintliga medarbetare.

Den regionaliserade läkarutbildningen, som ges i Kalmar i samverkan med Linköpings universitet är väl etablerad med ett avtal som gäller tills vidare. Det innebär att regionen fortsätter att arbeta för en god kvalitet för de studenter som utbildar sig, vilket gynnar framtida kompetensförsörjning.

För sjuksköterskeutbildningen fortsätter planering och arbete tillsammans med Linnéuniversitetet kring utökning av den verksamhetsförlagda utbildningen (VFU) utifrån EU:s nya yrkeskvalifikationsdirektiv. I slutet av året inleddes en omarbetning av den lärandemodell som ligger till grund för samordning och pedagogik inom sjuksköterskeprogrammets VFU.

Under året har Hälsohögskolan i Jönköping i samverkan med NOVA, Oskarshamn startat en decentraliserad tandhygienistutbildning med 13 studenter.

Uppdraget gällande klinisk handledning har under året konkretiserats genom tydligare ansvarsfördelning och implementering. Läkarprogrammets utveckling har medfört samarbete med Linköpings universitet och Linnéuniversitetet för att det interprofessionella lärandet genom klinisk utbildningsavdelning (KUA) fortsatt ska kunna fungera. Denna typ av lärande involverar sjuksköterskestudenter och läkarstudenter som i team och under handledning vårdar patienter.

En omskrivning av VFU-avtalet gällande arbetsterapeut, fysioterapeut och logoped på Linköpings universitet pågår och ett omtag gällande avtalet för röntgensjuksköterskeprogrammet på Hälsohögskolan i Jönköping är under utarbetande.

Som komplement till regionens ordinarie utbildningsplatser finns möjlighet till finansiering av uppdragsutbildning med inriktning på svårrekryterade specialtområden. Under året har medel gått till platser för tandhygienister.

Minskat beroende av bemanningsbolag

Kostnaderna för bemanningsbolag fortsätter att minska som ett resultat av det pågående arbetet med att minska bolagsberoendet. Den totala kostnaden för bemanningsbolag utgjorde 3,6 procent av personalkostnaderna i december 2025, en minskning med 1,1 procentenheter jämfört med föregående år. Utfallet ligger därmed under målvärdet på 4,0 procent. Minskningen är störst för gruppen sjuksköterskor, vilka framför allt finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen och psykiatrförvaltningen. Utmaningarna med att minska bolagsberoendet kvarstår dock, vilket kräver fortsatt fokus på frågan för att hålla i den utveckling som sker.

Samverkan med närliggande regioner utgör en viktig pusselbit för att minska hyrbolagsberoendet och regionen fortsätter att arbeta med det nationellt tecknade avtalet för hyrbolag.

Utveckla och behålla medarbetare

Utveckling och lärande sker i både det dagliga arbetet och genom olika utbildningsinsatser. En mängd aktiviteter med syfte att utveckla och behålla medarbetare pågår, såsom arbete med friskfaktorer, aktiviteter för att främja förlängt arbetsliv och fortsatt utveckling av karriärvägar. Insatser inom områden som digitalisering, systemkunskap, processkunskap samt insatser kring kris, säkerhet och beredskap pågår.

För att säkerställa en god start för nyanställda medarbetare finns sedan ett par år tillbaka en digital introduktion. Introduktionen ger kunskap om Region Kalmar län som arbetsgivare och information som är värdefull som nyanställd. En omarbeting av introduktionen har gjorts under året. Ett nytt systemstöd medför att introduktionen blir mer digitaliserad samt att uppföljning kan ske på ett strukturerat sätt. Regionens gemensamma introduktion för undersköterskor har genomförts för första gången med totalt 20 deltagare. Insatsen kommer att utvärderas och fortsätta under 2026. Sedan tidigare finns en specifik regiongemensam introduktion för sjuksköterskor.

Arbetsgivarfinansierad utbildning utgör en av regionens satsningar på att utveckla och behålla befintliga medarbetare. Under 2025 har 40 nya utbildningsanställningar påbörjats inom flera olika yrkesområden. Arbetsgivarfinansierad specialistutbildning erbjuds för undersköterskor, baserat på verksamheternas behov, och under året har två utbildningsanställningar mot ambulanssjukvård påbörjats.

Bastjänstgöring för läkare (BT) har nu införts i hela länet. Planering inför övergången 2027 pågår, främst lokalt genom att kartlägga dimensioneringsbehov när AT avvecklas. Inom sydöstra sjukvårdsregionen sker samverkan kring hur avvecklingen av AT ska ske. Rekrytering av BT-chef och BT-studierektor i norra och södra länet har inletts. Regionen deltar i nationella nätverk och dialoger kring införande av BT.

Möjlighet till förlängt arbetsliv utgör en del i strategin för god kompetensförsörjning. För att medarbetare ska vilja och ha förutsättningar att arbeta längre och högre upp i åldern behövs insatser för att göra arbetsplatsen attraktiv, säkerställa en god arbetsmiljö samt att arbeta med attityder och kommunikation kring riktålder för pension. Under året inleddes ett arbete med fokus på förlängt arbetsliv genom olika informationsinsatser, individuella möten, utbildningar och individuella anpassningar.

En ytterligare del i kompetensförsörjningen är en målinriktad och långsiktig lönebildning, där arbetet för individuell och differentierad lön är det viktigaste.

Under 2025 har det lokala kollektivavtalet om arbetsmiljö och samverkan implementerats. Avtalet började gälla 1 januari 2025. Syftet är att utveckla förtroendefulla relationer mellan parterna, att bidra till en fungerande verksamhet och god arbetsmiljö samt att verka för Region Kalmar län som en av Sveriges bästa arbetsplatser. Detta är ett långsiktigt arbete som kommer att pågå många år framåt.

Attrahera och rekrytera medarbetare

I enlighet med handlingsplanen för att attrahera och rekrytera nya medarbetare har flera rekryteringsaktiviteter genomförts under året. Ambitionen är att synas på olika utbildningsnivåer över hela länet. För att bygga långsiktiga relationer och ge en bra bild av Region Kalmar län som arbetsplats erbjuds länet

skolungdomar praktikplatser och olika prova-på-aktiviteter. Upplevelseverkstad är något som genomförs för elever i årskurs åtta i samverkan med Vård- och omsorgscollege, då eleverna får möjlighet att prova på arbete inom vård och omsorg. IT-förvaltningen har inlett samarbete med Lars Kaggskolan i Kalmar som en del i sin strategiska kompetensförsörjning.

Samverkan i Regionala Vårdkompetensrådet fortsätter. Region Kalmar län har ordförandeskapet 2025–2027. Under året har samverkan med fler vårdkompetensråd inletts för att stärka samarbetet och identifiera gemensamma frågor som bör lyftas till nationell nivå. Inom sydöstra sjukvårdsregionen sker samverkan kring kompetensförsörjning, såsom kompetensförsörjningskartläggning, samverkan mellan regioner och lärosäten, ökad attraktivitet, minskad bolagsbemanning och samrekrytering.

Under 2025 har satsningen på utlandsrekrytering fortsatt och ett 20-tal medarbetare har kunnat rekryteras. I oktober deltog regionen vid EURES workshop för att diskutera utlandsrekrytering med andra regioner samt Migrationsverket och Socialstyrelsen. Besök har gjorts vid kongress i Riga för att uppmuntra svenska läkarstudenter som studerar i Lettland, Litauen och Polen att söka till Region Kalmar län efter avslutad utbildning.

Regionen har under året arbetat med ökad synlighet i sociala medier. Vårdförvaltningarna genomförde en kampanj i syfte att öka kännedomen om Region Kalmar län som arbetsplats och för att attrahera potentiella medarbetare. Nästa år utökas kampanjen till att omfatta hela verksamheten. För att stärka den interna stoltheten pågår insatser som att stärka ambassadörerna i sina roller samt ökad kommunikation på interna plattformar.

Årets kampanj med annonsering och marknadsföring av sommarvikariat fick god spridning i sociala medier. Sommarvikariat rekryterades till drygt 200 tjänster inom vården och drygt 100 tjänster inom övriga områden. Totalt inkom över 3 300 ansökningar till tjänsterna.

Det totala antalet medarbetare med tillsvidareanställning i Region Kalmar län var 7 513 den första januari 2026. 78 procent utgörs av kvinnor, 22 procent av män. Medelåldern är 45 år.

En god arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet är prioriterat för samtliga verksamheter. Det finns en medvetenhet om att arbetsmiljön har stor betydelse för att lyckas behålla medarbetare och förlänga arbetslivet. Att prioritera arbetsmiljöarbetet påverkar också regionens attraktionskraft för framtida medarbetare. Uppföljning av parametrar för hälsa och arbetsmiljö är viktiga för att kunna analysera effekterna av arbetsmiljöarbetet.

I oktober genomfördes medarbetar- och säkerhetsenkät med fokus på hållbart medarbetarengagemang (HME) och hållbart säkerhetsengagemang (HSE). I enkäten ingick också frågor om utsatthet och stolthet över sin arbetsplats. Svarefrekvensen var 82 procent. Enkätresultatet ligger i stort i linje med resultatet

från den förra enkäten 2023. HME som innehåller frågor om motivation, ledarskap och styrning fick ett sammanlagt resultat på 77. Vid förra mätningen var resultatet 79. HSE-frågorna fick ett samlat resultat på 76, samma som vid föregående mätning. Årets mätning gällande utsatthetsfrågor visar att arbetet med att motverka hot och våld samt med förebyggande insatser behöver fortsätta inom alla verksamheter. De viktigaste aktiviteterna är de som sker lokalt med fokus på konkreta förebyggande insatser och i dialog med medarbetarna, varje dag.

Under året har arbetet med friskfaktorer fortsatt att utvecklas, både inom enskilda verksamheter och gemensamt med fackliga organisationer och arbetsgivarrepresentanter. I maj deltog representanter från centrala samverkansgruppen och arbetsgivarrepresentanter i en gemensam utbildningsinsats kallad "Friskfaktorsteget" arrangerad av Suntarbetsliv. Regionens 350 hälsoinspiratörer har detta år haft fokus på friskfaktorer och kognitiv ergonomi samt fortsatt fokus på stress och återhämtning. Arbetet hålls ihop av Arbetsmiljö och hälsa utifrån målet att stärka och främja hälsoarbetet.

Friskvårdsbidraget nyttjades av 81 procent av medarbetarna, vilket motsvarar 7 313 personer. Det ligger i linje med förra året. Under flera år har förmånsnyttan kunnat erbjudas. Totalt har 2 000 cyklar hyrts av medarbetare genom åren. Under 2025 genomfördes en ny upphandling, och en ny omgång förmånsnyttan kommer att kunna erbjudas nästa år. Under 2025 beslutades att arbetsskor kommer att införas för medarbetare i vård och vårdnära yrken.

Arbete med likabehandling och mångfald har varit i fokus under året, båda betydelsefulla ur medarbetar- respektive folkhälsoperspektiv. De två nätverken kring arbetsmiljö och likabehandling bildar nu ett gemensamt med uppdrag att verka för Region Kalmar län som en attraktiv arbetsplats som erbjuder utvecklingsmöjligheter och delaktighet. Ett fokusområde för nätverket under nästa år är kvinnors hälsa.

Minskad sjukfrånvaro och särskilt kvinnors hälsa är i fokus. Sjukfrånvaron minskade för andra året i rad för både unga kvinnor och unga män. Kvinnor 50 år och äldre minskar också, medan sjukfrånvaron för män i samma åldersgrupp har ökat. Det är glädjande att trenden för sjukskrivningstalen går nedåt, och att frågan tas på stort allvar i verksamheten. Sjukfrånvaron totalt för 2025 var 5,4 procent, en minskning med 0,3 procentenheter jämfört med föregående år. Det har skett en minskning för både kvinnor och män över året. Utfallet för kvinnor blev 6,0 procent och för män 3,4 procent. Korttidssjukfrånvaron, dag 1-59, var 2,9 procent och ligger på samma nivå som föregående år. Långtidssjukfrånvaron dag 60 och framåt var 2,5 procent, vilket är en minskning med 0,3 procentenheter.

Region Kalmar län följer även regelbundet frisktalerna, det vill säga andelen medarbetare som har färre än fem sjukdagar under ett år. Under 2025 hade 57,2 procent av medarbetarna färre än fem sjukdagar. Frisktalet för kvinnor var 53,9 procent och för

män 68,6 procent. Antalet medarbetare som inte haft någon sjukdag alls under året var 28,5 procent.

Inom samtliga förvaltningar har ett arbete gjorts för att stötta chefer i ärenden som är kopplade till rehabilitering. Arbetet ligger i linje med målsättningen att agera tidigt och att främja det friska. Antalet pågående rehabiliteringsärenden under året var 2 159, en minskning med 8,8 procent jämfört med 2024. En uppdatering av rehabiliteringsprocessen har gjorts under året. Vikten av förebyggande arbetsmiljöarbete och arbetsanpassning lyfts fram i syfte att åstadkomma en bra arbetsmiljö.

En viktig åtgärd för att förebygga risker och skador i arbetsmiljön är att uppmuntra till rapportering av tillbud. Inför 2025 sattes målet att antalet inrapporterade tillbud skulle vara 40 procent högre än antalet inrapporterade skador. Ett högt uppsatt mål då utgångsläget för 2024 var 29 procent. Under året har arbetet med att öka medvetenheten av att rapportera in tillbud givit effekt. Utfallet blev 81 procent, vilket innebär att målet för året uppnås. Förvaltningar med högst måluppfyllelse är hälso- och sjukvårdsförvaltningen, psykiatriförvaltningen och primärvårdsförvaltningen. Totalt rapporterades 1 094 tillbud under året, en ökning med 229 tillbud i förhållande till förra året.

Under året har 46 nyanställda chefer och skyddsombud genomfört gemensam utbildning i systematiskt arbetsmiljöarbete. Utbildningen tar upp lagar och föreskrifter inom arbetsmiljöområdet, det systematiska arbetsmiljöarbetet med riskbedömningar och skyddsronder, liksom friskfaktorer och introduktion för hantering av tillbud och skador.

Tydligt chefskap och utvecklande ledarskap

Chef- och ledarskapsstrategin utgör utgångspunkt för det arbete som pågår kring chef- och ledarskapet. Ambitionen är att skapa ökad tydlighet kring mål och effekt, liksom förväntningar kopplade till rollen och uppdraget. En översyn av chef- och ledarskapsstrategin påbörjades under året med syfte att inkludera medarbetarskapsperspektivet.

Sedan ett par år tillbaka ges en regiongemensam introduktion för nya chefer. Syftet är att ge en god start och skapa förståelse för hur organisationen leds och fungerar. Introduktionens innehåll och kvalitet har hittat sin form och uppskattas av deltagarna, som under dagen träffar både regionledning och politisk ledning. Sammanlagt 27 chefer deltog vid årets introduktion.

För att ge nyanställda chefer nödvändiga kunskaper kopplade till rollen ges basutbildning i chefskap bestående av ett antal moduler inom olika områden. Under året har drygt 20 utbildningstillfällen genomförts inom områden som arbetsrätt, lönesättning, ekonomi och juridik. Cheferna kallas därefter till kurs i Utvecklande ledarskap (UL) för att ta del av den ledarskapsmodell som regionen valt att jobba med. Under året har 30 nya chefer gått grundkursen, och ytterligare 46 chefer har deltagit vid repetitionsdag UL. Ett 20-tal chefer har deltagit

vid kurs i Indirekt ledarskap, riktad till chef som leder via annan chef.

Under året har ett 40-tal arbetsplatser genomfört lagutveckling. Syftet med lagutveckling är utveckla medarbetarengagemang, delaktighet och trivsel på arbetsplatsen. Lagutveckling är även en del i arbetet med att stärka friskfaktorerna. Under året utbildades 14 personer att hålla lagutveckling. Därmed har samtliga förvaltningar egna lagutvecklare som stöd för att vidareutveckla samarbete och effektivitet i arbetsgrupper.

För att tillmötesgå mer erfarna chefers behov av utveckling och kollegialt stöd har ett program för mentorskap tagits fram under året. Mentorskap för chefer ses som en del i chefers ledarskapsutveckling och kommer att ingå i regionens chefsprogram från och med nästa år.

I början av året genomfördes antagning till chefsakademien med start i augusti. Det är andra omgången av chefsakademien som startar och i år deltar 22 medarbetare. Chefsakademien fångar upp medarbetare som är intresserade av en framtida

chefstjänst och utgör på så sätt en värdefull bas för regionens chefsrekrytering. För att säkra kvaliteten i rekrytering av chefer generellt har också ett arbete gjorts för att utveckla och kvalitetssäkra en gemensam chefsrekryteringsprocess.

I februari hölls den årliga chefsdagen, denna gång på temat "Att leda för medarbetarengagemang". Under dagen belystes vikten av tillit och trygghet för ökat medledarskap samt betydelsen av miljö, kompetensens och attitydens påverkan på prestation.

Region Kalmar län följer och analyserar utvecklingen av antalet medarbetare per chef för att säkerställa goda förutsättningar för ett gott chef- och ledarskap. Under 2025 hade totalt 124 chefer fler än 25 medarbetare, vilket är 4 färre än föregående år. Totalt 39 chefer hade fler än 35 medarbetare, en minskning med 3 jämfört med året innan.

Antalet chefer i Region Kalmar län var i december 354, varav 242 kvinnor och 112 män ■

Mål och mått | En av Sveriges bästa arbetsplatser

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Andel medarbetare som i medarbetarenkäten uttrycker stolthet över att arbeta i Region Kalmar län	72 (indexvärde)	75 (indexvärde)	78 (K 81, M 76) Frågan kring stolthet har formulerats om och är ej jämförbar med 2023 års resultat.	Ingen mätning 2024	70 (K 71, M 68)	Region Kalmar läns medarbetarenkät
Sjukfrånvaron inom region Kalmar läns alla verksamheter (ska vara lågt)	5 %	4 %	5,4 % (K 6,0 %, M 3,4 %)	5,7 % (K 6,3 %, M 3,6 %)	5,9 % (K 6,6 %, M 3,8 %)	Region Kalmar läns personal- och löneadministrativa system
Hållbart medarbetarengagemang (HME)- Motivation, ledarskap och styrning	80 (indexvärde)	83 (indexvärde)	77 (K 77, M 76)	Ingen mätning 2024	79 (K 80, M 78)	Region Kalmar läns medarbetarenkät
Hållbart säkerhetsengagemang (HSE)	77 (indexvärde)	80 (indexvärde)	76 (K 76, M 76)	Ingen mätning 2024	76 (K 76, M 76)	Region Kalmar läns medarbetarenkät
Kostnader för bemanningsbolag i förhållande till personalkostnader	4 %	2 %	3,6 %	4,7 %	6,4 %	Sveriges kommuner och regioner (SKR)

* De mått som kan/är relevanta att följa utifrån jämställdhet kommer att följas upp i delår/årsredovisning könsuppdelat.

Sjukfrånvaro i procent		Medarbetare		
	2023	2024	2025	
Akkumulerad sjukfrånvaro	5,93	5,67	5,39	
Långtidssjukskrivning män >60 dagar	1,47	1,35	1,20	
Långtidssjukskrivning kvinnor >60 dagar	3,25	3,17	2,84	
Korttidssjukskrivning män <60 dagar	2,30	2,25	2,22	
Korttidssjukskrivning kvinnor <60 dagar	3,34	3,13	3,16	

Sjukfrånvaro i procent		Kvinnor		
	2023	2024	2025	
0-29 år	6,60	5,63	5,05	
30-49 år	3,01	5,74	5,78	
50-	7,24	7,10	6,47	
Samtliga	6,58	6,30	5,99	

Sjukfrånvaro i procent		Män		
	2023	2024	2025	
0-29 år	3,74	3,82	3,54	
30-49 år	3,43	3,32	2,74	
50-	4,18	3,88	4,26	
Samtliga	3,77	3,60	3,42	

Sjukfrånvaro i procent		Samtliga		
	2023	2024	2025	
0-29 år	5,92	5,20	4,70	
30-49 år	5,41	5,17	5,05	
50-	6,54	6,37	5,96	
Samtliga	5,93	5,67	5,39	

Ekonomi: En långsiktigt hållbar ekonomi

Region Kalmar län ska genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en stark ekonomi som ger handlingsfrihet.

Mål och mått

För att säkra en långsiktigt hållbar ekonomi ska följande finansiella mål nås.

- Det långsiktiga resultatet ska uppgå till minst två procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Årets resultat ska vara i nivå med budget.
- Investeringarna ska finansieras utan extern upplåning

För att säkra en god ekonomisk hushållning ur ett finansiellt perspektiv på lång sikt ska soliditeten stärkas kontinuerligt.

Efter två år med hög inflation och höga pensionskostnader behövs en återhämtning i ekonomin. Utöver kommunallagens krav på återställande av negativt balanskravsresultat och för att inte urholka ekonomin ska underskotten från 2023 och 2024 återställas. En del i det ekonomiska ansvaret är att trygga en god ekonomi på lång sikt.

Region Kalmar län redovisar ett resultat för 2025 på 547,8 mnkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse med 183,9 mnkr och innebär att det finansiella resultatmålet för året nås. Förvaltningarna redovisar ett underskott mot budget på 263,1 mnkr medan gemensamma poster lämnar ett överskott mot budget på 447,0 mnkr.

Region Kalmar län finansierar investeringarna under året med egna medel utan extern upplåning. De likvida medlen uppgår till 822,8 mnkr vid årets slut med ett negativt kassaflöde för året på 152,9 mnkr.

För att regionens kostnadsutveckling inte ska påverka målet om en god ekonomisk hushållning på längre sikt behöver soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen vara återställd till 2022 års nivå, som uppgick till 2,7 procent, senast utgången av 2026. Soliditeten inklusive pensionsförpliktelse uppgår till 5,9 procent i bokslutet 2025. Utifrån nuvarande förutsättningar är soliditeten återställd i bokslutet 2025.

Årets balanskravsresultat uppgår till 407,1 mnkr. Balanskravsresultatet ger utrymme för återställning av det negativa balanskravsresultatet från år 2024. Balanskravsresultatet möjliggör även en återställning av underskotten från 2023 och 2024, när resultatutjämningsreserven utnyttjades.

Mål och mått | En långsiktigt hållbar ekonomi

Mått	Målvärde 2025	Långsiktigt målvärde	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Källa
Långsiktigt resultat ska uppgå till minst 2 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Årets resultat ska vara i nivå med budget	363,9 mnkr	2 %	547,8 mnkr	Måttet har ändrats och är ej jämförbart	Måttet har ändrats och är ej jämförbart	Raindance (Region Kalmar läns ekonomisystem)
Investeringar ska finansieras utan extern upplåning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Raindance (Region Kalmar läns ekonomisystem)

Ekonomisk ställning

Resultatredovisning från förvaltningar och nämnder

BUDGETAVVIKELSE I MNKR	2024	2025
Regionstyrelsen som driftsnämnd:		
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-322,3	-340,4
Primärvårdsförvaltningen	-6,2	-22,8
Psykiatriförvaltningen	7,7	13,3
Folktandvården	3,9	-11,8
IT-förvaltningen	22,5	18,3
Regionservice	18,0	11,4
Centraladministrerad verksamhet	17,4	43,2
Regionrevisionen	0,3	0,0
Summa	-258,7	-288,8
Regionala utvecklingsnämnden		
Regional utvecklingsförvaltning	5,7	2,8
Summa	5,7	2,8
Kollektivtrafiknämnden		
Kalmar länstrafik	-13,1	22,9
Summa	-13,1	22,9
Summa nämnder	-266,1	-263,1
Finansiering	408,5	447,0
Total	142,3	183,9

Verksamheterna inom regionstyrelsen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen redovisar ett budgetunderskott på 340,4 mnkr för verksamhetsåret 2025, vilket är 18,1 mnkr sämre än bokslutet 2024. Ökade personalkostnader är den främsta anledningen till försämringen. Förutom den årliga lönerrevisionen, beror ökningen också delvis på att fler medarbetare anställts, vilket är en följd av arbetet med att minska kostnaderna för bemanningsbolag. Kostnaderna för bemanningsbolag fortsätter att minska och har minskat med 24,9 procent jämfört med 2024. I förhållande till personalkostnader uppgår kostnaderna för bemanningsbolag till 2,6 procent, vilket är lägre än målet på 3,2 procent. Det totala antalet egna arbetade timmar är i stort på samma nivå som föregående år medan arbetade timmar utförda av bemanningsbolag har minskat.

Nettokostnadsutvecklingen uppgår till 5,4 procent och påverkas av ökade personalkostnader, köpt vård, lokalhyror och övriga kostnader.

Kostnaderna för den köpta vården har ökat med 5,9 procent jämfört med föregående år. Det beror främst på åtgärder för en köfri vård, men även på remisser från barnkliniken och ortopedkliniken till framför allt region Skåne och Västra Götalandsregionen.

Läkemedelskostnaderna har ökat med 2,4 procent, men är 13,2 mnkr lägre än budget. Överskottet beror bland annat på att egen beredning av läkemedel samt att ökad användning av biosimilärer har lett till kostnadsbesparingar. Kostnadsökningar återfinns inom bland annat behandling av spinal muskelatrofi samt olika behandlingar av cancer, där nya terapier som har godkänts inom ramen för ordnat införande står för en stor del. Arbetet med kostnadseffektiva val av läkemedel fortsätter i samarbete med läkemedelssektionen.

Övriga kostnader har ökat med 9,2 procent och beror bland annat på nytt SOS-avtal, samt att kostnader för diabeteshjälpmedel ökar. Flera större byggprojekt har blivit klara under året varför möbler och annan utrustning har köpts in. Det påverkar kostnaderna, men är något som förvaltningen erhållit budget

för. Arbetet med sortimentsstyrning fortsätter tillsammans med regionservice, där övergripande mål för de produkter som ingår i projektet är en ekonomisk effektivisering motsvarande 10 procent.

Det ekonomiska målet för 2025 som beslutats i verksamhetsplanen, att nettokostnadsutvecklingen på helårsbasis inte ska överstiga 4,4 procent, nås inte. Resultatet gör att förvaltningen utöver det långsiktiga arbetet med kostnadsbesparingar behöver fortsätta arbetet med att komma ner mot beslutad målbild. Avvikelsen mot målbilden finns framför allt på länssjukhuset i Kalmar.

Primärvårdsförvaltningen

Verksamheten inom **hälsoval** redovisar en negativ budgetavvikelse motsvarande 29,6 mnkr, vilket är 11,2 mnkr sämre än 2024. Patienternas listning är den faktor som i störst utsträckning bestämmer förvaltningens intäkter. Antalet listade har sedan årets början minskat med cirka 1 500 individer. Minskningen kan hänföras till minskad befolkning i länet samt ökad konkurrens inom vissa geografiska områden. För hälsocentraler med minskat antal listade behöver kostnaderna anpassas till nya lägre intäktsnivåer. Ökad samverkan och ett effektivare utnyttjande av gemensamma resurser är centrala framgångsfaktorer i arbetet med att anpassa kostnader. Totalt redovisas en intäktsökning för 2025 vilket förklaras främst av de utökade öppettiderna på hälsocentralerna i länet.

Bedömningen är att merkostnader som uppstår vid anlitande av bemanningsbolag är en stor anledning till underskottet och att ett minskat hyrläkarberoende är den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att nå en ekonomi i balans. Personalkostnaderna har ökat med 4,1 procent där ökningen främst återfinns inom personalkategorin egna läkare. Det finns behov av fler egna anställda läkare för att kunna minska beroendet av bemanningsbolag på sikt. Utvecklingsarbetets syftande till långsiktigt hållbar ekonomi kommer att fortsätta genom omställning till nära vård, digitalisering och övrig processutveckling.

Kostnader för läkemedel har ökat med 3,3 procent. Arbetet med en effektiv läkemedelsförskrivning bedrivs parallellt i flera spår. Kontinuerlig rapportering av kostnadsutveckling och jämförelser hälsocentralerna emellan bildar en viktig utgångspunkt. Regionens läkemedelssektion stöttar effektiviseringsarbetet genom att sätta årliga mål utifrån såväl kvalitet som ekonomiskt perspektiv. Ett arbete pågår också med att åstadkomma minskad förskrivning av beroendeframkallande läkemedel. Utförd uppföljning visar på att förskrivningen fortsatt minskar.

Inom ramen för omställningen till nära vård har en arbetsgrupp med representation från regionen och länets kommuner etablerats med syfte att ta fram en gemensam arbetsmodell för ordnat införande. Uppdraget omfattar bland annat att etablera rutiner för att genomföra nyttokalkyler och systematisk uppföljning av nya arbetssätt inom området.

Inom förvaltningens **övriga verksamhet** redovisas en positiv budgetavvikelse motsvarande 6,8 mnkr, vilket är 5,5 mnkr lägre än föregående år. Samtliga verksamheter så som 1177 vårdguiden på telefon, Barnhälsovården, Psykisk hälsa primärvård, Barn- och ungdomshälsan samt Asyl- och flyktinghälsovården genererar var för sig positiva budgetavvikelser. Inom psykisk hälsa primärvård har besöken ökat motsvarande 10 procent jämfört med föregående år, vilket inneburit ökade personalkostnader. Den största ökningen har skett inom enheten för digital psykisk hälsa där besöken ökat med 15 procent under året. Ökningen innebär att invånare i Kalmar län minskade sin konsumtion av digital utomlänsvård inom psykisk hälsa vilket visar på att satsningen på digital psykisk hälsa i egen regi inneburit en kostnadseffektiv hemtagning av patienter. Ett större budgetöverskott motsvarande 5,2 mnkr har genererats inom enheten 1177 på telefon. Överskottet är en följd av en ekonomiskt fördelaktig hemtagning av verksamheten nattetid.

Psykiatriförvaltningen

Psykiatriförvaltningen redovisar ett överskott mot budget på 13,3 mnkr. Lägre kostnad för bemanningsbolag och läkemedel, har tillsammans med den ekonomiska handlingsplanen, givit resultat.

Kostnaderna för egen personal är något högre jämfört med föregående år, men följer kompetensförsörjningsplanen.

Inom rättspsykiatri har ytterligare en avdelning öppnats, vilket innebär att nya rättspsykiatri i Västervik nu är i full drift. Psykiatriförvaltningen fortsätter att jobba aktivt med att minska antalet utplacerade patienter i andra regioner. Kostnader för utomlänsplacerade patienter inom kriminalvården samt fortsatt köp av externa neuropsykiatriska utredningar för barn och ungdomar innebär dock fortsatt höga kostnader.

Barn- och ungdomspsykiatri arbetar med olika satsningar för att reducera köer till utredningar samt inleda behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Kostnaden för bemanningsbolag uppgår till 22,6 mnkr, vilket är en minskning med 13,1 mnkr i jämförelse med föregående år. Följsamheten till handlingsplanen mot bemanningsbolagsberoende har varit god, och fler verksamheter är nu oberoende.

För att uppnå målen kopplat till tillgänglighet och förstärkt vårdgaranti kvarstår behovet av köpta neuropsykiatriska utredningar, vilket kommer att tillgodoses genom att möjlighet att utreda patienter externt kommer att kunna erbjudas i högre utsträckning än tidigare.

Läkemedelskostnaderna har minskat med 2,4 mnkr jämfört med föregående år, trots en ökad förskrivning av läkemedel vid ADHD samt ett växande antal patienter inom LARO-verksamheten. Ett arbete för att reducera de höga kostnaderna för narkotikaklassade läkemedel påbörjades under året och detta tillsammans med fortsatt arbete utifrån förvaltningens läkemedelsplan har gett resultat i form av utfall som ryms inom tilldelade budgetramar.

Övriga kostnader har ökat med 20,3 mnkr jämfört med föregående år, vilket främst beror på kostnader som uppstått i samband med inköp av inventarier till nya psykiatrihuset i Västervik.

Folktandvården

Folktandvården redovisar ett budgetunderskott motsvarande 11,8 mnkr.

De totala intäkterna har minskat, vilket delvis beror på att patientavgifterna för 2025 sänktes med 1,4 procent. Det beror även på att fler patienter med friskandvårdsavtal har erbjudits besök för att öka tillgängligheten. Tillgängligheten är generellt högre och för vuxna med avtal har den ökat med nio procentenheter och för vuxna utan avtal med sex procentenheter. Ersättningen för barntandvården minskar med cirka 11,3 mnkr jämfört mot 2024, vilket beror på att åldern för den fria barn- och ungdomstandvården justerats från 23 år till 19 år. De 20–23 åringar som har återstående behandlingar från 2024 eller inte blev kallade i tid medför en utebliven intäkt motsvarande 2,7 mnkr.

Kostnaderna har ökat med 8,5 mnkr, vilket motsvarar 1,6 procent. Det är främst lönekostnader som tillsammans med övriga driftskostnader står för den största ökningen. Kostnader för tandvårdsmaterial och tandteknik har minskat som ett resultat av arbetet med sortimentsstyrning och avtalstrohet under året, men också återhållsamhet i verksamheten.

Under perioden har antalet besök ökat med cirka 4 800 jämfört mot föregående år, vilket framför allt beror på mer planerad vård under sommarmånaderna.

Arbetet med att utveckla processen kring tidsbokning och produktionsplanering inom allmäntandvården fortsätter och en bättre tillgänglighet kan ses för samtliga patientkategorier.

Tandläkarbemanningen är god på de flesta kliniker. Fortsatt råder det dock brist på tandhygienister och det är svårare att rekrytera kvalificerade tandsköterskor. Obalansen i resurser innebär en mindre effektiv verksamhet.

IT förvaltningen

IT förvaltningen redovisar ett överskott mot budget motsvarande 18,3 mnkr.

Personalkostnaderna har ökat med 7,6 procent jämfört med föregående år, men antalet årsarbetare har varit lägre än budgeterat och arbete pågår löpande för att tillsätta vakanta tjänster. Att säkra kompetensförsörjningen både kortsiktigt och långsiktigt är ett prioriterat område och ett flertal aktiviteter pågår. Från och med maj ingår även personalkostnader för telesupporten, vilka organisatoriskt flyttats från regionservice. Detta påverkar jämförelsen mot föregående år.

Utfallet för övriga kostnader är något lägre än budgeterat, vilket framför allt beror på vissa fördröjningar i införandet av nya IT-lösningar. Även arbetet med att införa rollbaserad tilldelning av licensieringen av Office 365 påverkar kostnaderna positivt. Omvärldsläget och de IT-relaterade attacker som flera offentliga inrättningar har utsatts för på senare tid har påver-

kan på verksamheten och det är fortsatt fokus på att etablera effektiva skydd mot nya former av hot mot IT-miljön. Den digitala infrastrukturen kräver mer komplexa och kostsamma säkerhetslösningar.

En avgörande faktor för att kunna tillhandahålla de digitala verktyg som behövs inom regionens olika verksamhetsområden på ett kostnadseffektivt sätt är förmåga att genomföra kvalitativa upphandlingar och en strukturerad avtalshandling. Det arbete som gjorts de senaste åren för att förbättra avtalshandlingen och dokumentera och följa upp avtal har gett resultat. Avtalstroheten har förbättrats och ligger stadigt högt och det råder god kontroll på befintliga avtal. Cirka 82 procent av budgetramen avser kostnader för olika digitala verktyg som förväntas genom Region Kalmar läns modell för samverkan mellan verksamhet och IT. Att det kommersiella ansvaret avseende avtal och licenser för IT systematiskt flyttats till IT-förvaltningen är en del i det effektiviseringsarbete som pågått under ett antal år för att säkerställa kvaliteten i regionens IT-avtal.

Andra åtgärder för besparingar är aktiviteter för en kostnadseffektiv livscykelhantering av exempelvis mjukvarulicenser, IT-avtal och hårdvara samt fortsatt återhållsamhet gällande konsultkostnader.

Regionservice

Regionservice redovisar ett överskott mot budget motsvarande 11,4 mnkr. Resultatet påverkas av fortsatta kostnadsökningar på exempelvis energi, vatten, livsmedel och inköp av material men även positivt av ökade intäkter, minskade personalkostnader i verksamheterna och förvaltningens arbete med kostnadsbesparande åtgärder och effektiviseringar.

Intäkterna visar en positiv budgetavvikelse motsvarande 29,9 mnkr. Det beror bland annat på erhållna statsbidrag för att höja driftsäkerheten på hälso- och sjukvårdens fastigheter, ökade intäkter från kost och lokalvård, tvätteriet, hjälpmedel, transportcentralerna, försäljning av bilar och parkeringsintäkter. I Oskarshamn har den nya restaurangen invigts med en tydlig placering i anslutning till huvudentrén. Intäktsökningarna möts i flera fall av ökade personalkostnader.

Utfallet för personalkostnaderna är 8,4 mnkr lägre än budget, vilket förklaras av vakanta tjänster och partiella ledigheter. Vissa tjänster är svårrekryterade, exempelvis ingenjörer, projektledare och hjälpmedelskonsulenter.

Ökade priser på grund av den samhällsekonomiska utvecklingen påverkar kostnaderna, främst inom områdena för byggnation, energi, sjukvårdsmaterial och livsmedel. Övriga kostnader överskrider budget motsvarande 29,6 mnkr, där energikostnader står för 8,2 mnkr. Detta beror bland annat på kostnadsökning gällande fasta elpriser, elnätskostnader, skatt och ursprungsmärkning.

Centraladministrerad verksamhet

Centraladministrerad verksamhet redovisar en positiv budgetavvikelse motsvarande 43,2 mnkr. I centraladministrerad verksamhet ingår anslag för regionstaben, som innefattar flera verksamhetsnära enheter, övrig centralt administrerad verksamhet, beställd vård samt förtroendevalda. Inom centraladministrerad verksamhet ingår även patientnämnden samt dess kansli som bland annat har till uppgift att bevaka patienternas rättigheter och bidra till kvalitetsutveckling.

I regionstab och övrig verksamhet redovisas en positiv budgetavvikelse på 9,6 mnkr, respektive 20,7 mnkr. Överskottet inom regionstaben består bland annat av ej tillsatta tjänster, vilket delvis beror på restriktivitet vid anställning på grund av rådande ekonomiska läge, men också av projektmedel och anslag för forskning samt läkarutbildning. Inom övrig verksamhet återfinns överskottet bland annat inom arbetsgivarfinansierad utbildning, samt outnyttjade medel avseende mobila team inom hälso- och sjukvården. Dessa kommer att nyttjas i takt med att införandet breddas. Läkemedelsrabatterna har ökat för centralt finansierade läkemedel på grund av ändrad princip kring anslag för bidrag och tillsammans med nytt avtal för dosdispenserade läkemedel påverkas utfallet positivt.

Smittskydd och vårdhygien tillhör numera organisatoriskt regionstaben vars uppgift är att förebygga och minska spridningen av smittsamma sjukdomar till och mellan människor. Vårdhygien arbetar under hälso- och sjukvårdslagen.

Verksamheterna inom beställd vård, där bland annat hälsoval och vårdval tandvård ingår, redovisar ett överskott mot budget motsvarande 8,8 mnkr. Underskott återfinns inom hälsoval och beror bland annat på kostnader för den köpta vården samt att kostnader för hjälpmedel överskrider budget. Övriga verksamheter inom beställd vård redovisar positiva budgetavvikelser.

Förtroendevalda redovisar ett överskott mot budget på 4,0 mnkr, vilket beror på att kostnader för möten, resor, kurser och konferenser är lägre än budget.

Regional utvecklingsnämnd

Regional utvecklingsförvaltning redovisar ett budgetöverskott på 2,8 mnkr, där 1,1 mnkr återfinns inom bildningsverksamheten, 1,0 mnkr inom kulturbidrag och organisationsstöd och resterande 0,7 mnkr inom regional utvecklingsverksamhet.

Bidrag till regional kulturverksamhet uppgår till 99,8 mnkr varav 60,4 mnkr finansieras via regionbidrag och resterande 39,4 mnkr utgörs av ett statligt bidrag till regional kulturrens. Stöd och bidrag ges även i olika former till civilsamhället, vilket ska främja ett tryggt liv i en god miljö och en välfärd som ger förutsättningar för hälsa och välbefinnande. Bidrag betalas ut enligt de kriterier som gäller i riktlinje för stöd till civilsamhället och för året uppgår anslaget till 24,5 mnkr.

För satsning på långsiktiga och hållbara strukturer och miljöer för att stärka näringslivets konkurrenskraft, även kallat robusta strukturer har 7,0 mnkr avsatts. I satsningen ingår bland

annat överenskommelser med IUC Kalmar län, Coompanion Kalmar län och Ung företagsamhet Kalmar län, samt en långsiktig satsning på en regional inkubator.

Satsningen på eHealth Arena uppgår för året till 5,0 mnkr och används för att bidra till ökad innovationskraft och näringslivsutveckling inom e-hälsoområdet.

Skolorna har under året beräknats nå sina tilldelade deltagarveckor, vilket är en förutsättning för att få fullt statsbidrag. Deltagarunderlaget på en av skolorna innebär dock att deltagarveckorna för året inte uppnått. Folkbildningsrådets översyn av statsbidragsvillkor för folkhögskolor är framflyttad och nytt förslag till bidragssystem kommer att arbetas fram under hösten 2025 och förväntas vara infört i sin helhet år 2027. Med hänsyn till att antalet tilldelade veckor är färre pågår åtgärder för att bland annat minska antalet kurser tillsammans med en översyn av bemanningen. Andelen allmän kurs av totalt kursutbud är fortsatt viktig, bland annat för att i högre utsträckning än tidigare lyckas nå målgruppen unga som varken arbetar eller studerar. Förhoppningen var inför höstterminen att anta fler deltagare på allmän kurs än föregående år, vilket inte har uppnåtts utan nivån hamnar på samma som förra året. Folkhögskolornas internat har de senaste åren haft god beläggning och det har fortsatt så även under 2025.

Kollektivtrafiknämnd

För 2025 redovisas i Kalmar länstrafik ett överskott motsvarande 22,9 mnkr, vilket är 36,0 mnkr bättre än föregående år. Det förbättrade resultatet beror främst på lägre kostnader för tågtrafik och sjukresor, samt högre vitesintäkter.

Biljettintäkter är fortfarande lägre jämfört med budget, men en förbättring med 3,3 mnkr jämfört med föregående år. Pris-sättningen för 2025 inriktades huvudsakligen på att göra det billigare att resa kollektivt för återkommande resenärer, arbets- och studiependling, samt att undanta de kortaste resorna från prishöjning. Tydliga förändringar under 2025 har varit ett ökat användande av kundappen samt köp av period- och 24 timmars biljett.

Intäkterna påverkas också av beslutade avgifter i ny regional plan för särskilda persontransporter, där intäkter för serviceresor har ökat med 4,5 mnkr jämfört mot föregående år. Under 2025 har detta även påverkat volymerna och antalet sjukresor har minskat med nio procent jämfört med motsvarande period föregående år, medan antalet färdtjänstresor har ökat med två procent.

Kalmar länstrafik har de senaste åren haft kostnadsökningar som en effekt av hög inflation och händelser i omvärlden. Under 2024 stabiliserades trafikindex och utvecklingen har varit stabil även under 2025. Ett proaktivt arbetssätt vid planering av trafiken och införandet av ny regional plan för särskilda persontransporter har gett förutsättningar för att säkerställa planerade volymer.

Arbetet med att genomföra aktiviteter i verksamhetsplan 2025 och utveckla verksamheten utifrån Trafikförsörjningsprogram

2025–2033 har fortsatt. Fokus har varit på effektiviseringar och kostnadsminskningar samt att få fler att resa med allmän kollektivtrafik. Proaktiva arbetsätt och analysarbete kring volymer och nyckeltal ska fortsätta att utvecklas och fördjupas.

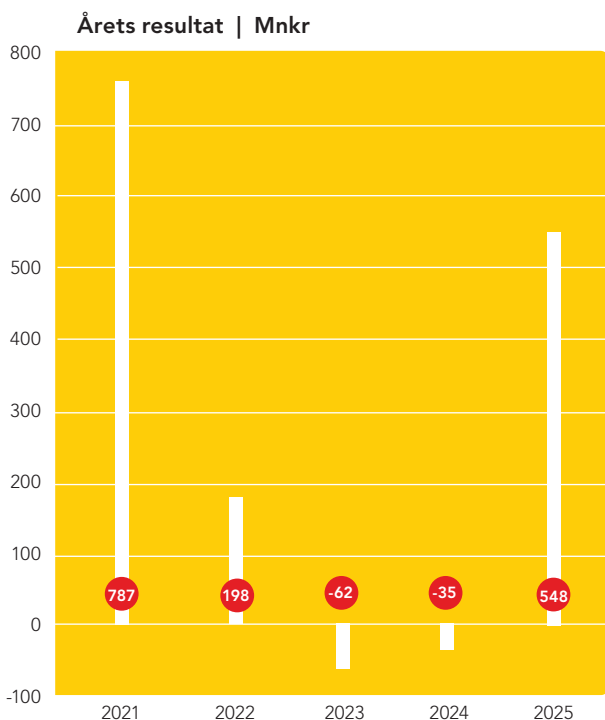
Resultatanalys för året

Mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024*)
Verksamhetens resultat mnkr	435,7	171,7
Årets resultat mnkr	547,8	-34,8
Nettokostnadsutveckling, %	-0,8	4,3

*) ändrade jämförelsesiffror med anledning av ändrad redovisningsprincip

Region Kalmar län redovisar ett resultat på 547,8 mnkr. Resultatet är 582,6 mnkr högre än föregående år, vilket till stor del beror på minskade kostnader för regionens pensionsåtagande. I jämförelse med föregående år ökar de riktade statsbidragen avseende tillgänglighet och vårdkapacitet, vilket också bidrar till resultatförbättringen. Årets resultat är 113,3 mnkr högre än den prognos som presenterades i samband med uppföljningsrapporten efter oktober. Det högre utfallet beror främst på högre avkastning på placerade pensionsmedel och högre tillskott av riktade statsbidrag än beräknat. Verksamhetens resultat uppgår till 435,7 mnkr vilket är en ökning med 264,0 mnkr i jämförelse med föregående år.

Årets resultat motsvarar en positiv budgetavvikelse med 183,9 mnkr. Förvaltningarna redovisar ett budgetunderskott på 263,1 mnkr medan gemensamma poster för pensioner, skatter och finansnetto uppvisar ett överskott mot budget på 447,0 mnkr.



Nedan redovisas intäcks- och kostnadsförändringar i jämförelse med bokslutet föregående år.

Verksamhetens nettokostnader minskar med 0,8 procent.

Verksamhetens totala intäkter ökar med 176,7 mnkr motsvarande 9,2 procent. Ökningen är främst hänförlig till högre tillskott av riktade statsbidrag avseende tillgänglighet och vårdkapacitet, vilket även påverkat regionens kostnader. Intäkter från patientavgifter inom öppen- och slutenvård minskar med 5,1 mnkr motsvarande 3,2 procent. Kollektivtrafikens intäkter såsom biljettintäkter, intäkter för serviceresor, tillköp och skolskjuts från kommuner, uthyrning av tågfordon och övriga intäkter ökar med 8,6 mnkr motsvarande 1,6 procent. Intäkterna har bland annat påverkats positivt av ökat användande av Kalmar länstrafiks kundapp vid köp av period- och 24-timmarsbiljetter samt av högre intäkter avseende tillköp och skolskjuts. Folkvandårdens intäkter för vuxentandvård ökar med 3,4 mnkr motsvarande 2,0 procent. Trots att en ökad tillgänglighet syns för alla patientkategorier, har mindre resurser kunnat prioriteras för vuxentandvård utan avtal.

De totala lönekostnaderna minskar med 141,0 mnkr vilket är en minskning med 2,3 procent. En lägre ökning av prisbasbeloppet och en högre ökning av inkomstbasbeloppet påverkar regionens pensionsavsättning i form av lägre pensionskostnader. Pensionskostnaderna är dock i bokslutet något högre än prognosticerat vilket beror på ny information om tidigare anställningar samt nya riktlinjer för samordning av ålderspension för förtroendevalda. Det leder, tillsammans med förtida uttag av pension, även till högre pensionsutbetalningar. Den avgiftsbestämda pensionen blir även den högre i bokslutet efter inrapportering av nya löneuppgifter.

Förvaltningarnas lönekostnader ökar med 295,7 mnkr motsvarande 5,3 procent. Ökningen avser, förutom budgeterade löneökningar, även ökade kostnader i form av fler anställda. För att minska beroendet av inhyrd personal fortsätter arbetet med att rekrytera rätt kompetens. Kostnaderna för övertid ökar och beror främst på att det under sommaren inte gick att anlita bemanningspersonal motsvarande behovet. Det krävdes då extrapass av egen personal i högre utsträckning än året före, vilket orsakat ökade övertidskostnader. På grund av övertidsblockad under 2024, var dock kostnaderna för övertid för jämförelseåret låga. I verksamheterna råder ett fokus på att minska antalet arbetade timmar. I år ökar de endast något i volym, där ökningen uppgår till 0,6 procent.

Utbildning och övriga personalkostnader ökar med 12,8 mnkr motsvarande 12,8 procent. Även om kostnaderna ökar, råder det ett fortsatt fokus på återhållsamhet, att följa riktlinjer och att i stor utsträckning dra nytta av möjligheter till digitala utbildningar och konferenser.

Kostnaderna för köpt vård utanför länet ökar med 45,3 mnkr motsvarande 5,5 procent. Kostnaderna för vård inom sydöstra sjukvårdsregionen är i stort sett oförändrade i jämförelse med föregående år. Den totala kostnadsökningen förklaras av ökade kostnader för vård i regioner utanför sjukvårdsregionen, där ökningen uppgår till 14,1 procent. Kostnaderna för vård utanför sydöstra sjukvårdsregionen avser främst köp av vårdtjänster från Västra Götalandsregionen, Region Stockholm, Region Uppsala samt Region Skåne. Även kostnader för vård som hänvisats till privata vårdgivare inom ramen för vårdgarantin har ökat. Inom slutenvården har antalet vårdtillfällen ökat med 2,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Antalet vårdtillfällen inom sydöstra sjukvårdsregionen har minskat med 1,9 procent, medan vårdtillfällena utanför regionen har ökat med 10,3 procent. Antalet öppenvårdskontakter har minskat med 1,5 procent inom sjukvårdsregionen men ökat med 4,3 procent utanför regionen. Sammantaget har öppenvårds-kontakterna ökat med 1,1 procent jämfört med föregående år.

Kostnaderna för läkemedel ökar med 18,9 mnkr motsvarande 1,6 procent. Kostnaderna fortsätter att öka, drivet av både nya och mer avancerade behandlingar samt ett större antal patienter som får läkemedelsbehandling. De största kostnadsökningarna syns inom områden som neurologiska sjukdomar, diabetes, hudsjukdomar, luftvägssjukdomar, mag- och tarm-sjukdomar, hjärt- och kärlsjukdomar samt cancer. Samtidigt finns flera faktorer som bromsar kostnadsökningen. Patentutgångar och fler billigare alternativ gör att vissa läkemedelsgrupper blir billigare. Även mer kostnadseffektiva behandlingsmetoder, särskilt inom immunterapi, bidrar till att hålla nere utgifterna. Inom sjukhusvården ökar kostnaderna för vissa av-

ancerade behandlingar, eftersom nya läkemedel tas i bruk och befintliga används på fler patienter. En del av dessa kostnader återbetalas via nationella avtal, vilket mildrar effekten på den totala läkemedelsbudgeten. Sammantaget visar utvecklingen att läkemedelskostnaderna påverkas både av innovation och fler patienter, men också av kostnadsbesparande åtgärder och nationella strategier för att göra behandlingarna mer effektiva och hållbara.

Kostnaderna för inhyrd personal minskar med 41,3 mnkr motsvarande -19,7 procent. Arbetet med att minska nyttjandet av inhyrd personal fortsätter och det, tillsammans med nyttjandet av det nationella avtalet som regionen nu använder fullt ut, leder till minskade kostnader. Det finns ett fortsatt behov av inhyrd personal, bland annat då flera satsningar genomförs för att korta köerna till utredningar samt att påbörja behandlingar inom den förstärkta vårdgarantin. Kostnaderna för kategorin läkare minskar med 1,9 mnkr motsvarande -1,5 procent. För kategorin sjuksköterskor syns en kostnadsminskning med 34,3 mnkr motsvarande -42,9 procent. Även kostnader för inhyrda psykologer och övriga personalkategorier minskar med 5,1 mnkr motsvarande -60,5 procent. I utfallet 2025 uppgår kostnaderna för inhyrd personal i förhållande till personalkostnaderna till 3,6 procent.

Kostnader för köp av verksamhet är i linje med föregående år. Här ingår bland annat kostnader för länstrafikens trafikentreprenader som minskar med 6,4 mnkr motsvarande -0,7 procent. Trafikens kostnadsutveckling påverkas av förändringar i trafikavtalens indexkorgar. Under 2024 stabiliserades trafikindex, och utvecklingen har varit stabil även under 2025. Även inom linjetrafiken minskar kostnaderna då förändringar genomförts i samband med tidtabellsskiftet under året.

Kostnader för **sjukvårdsartiklar, material och varor** ökar med 44,9 mnkr motsvarande 7,6 procent. Kostnaderna ökar främst för diabetesmaterial, inkontinensartiklar, operationsmaterial, livsmedel och hjälpmedel.

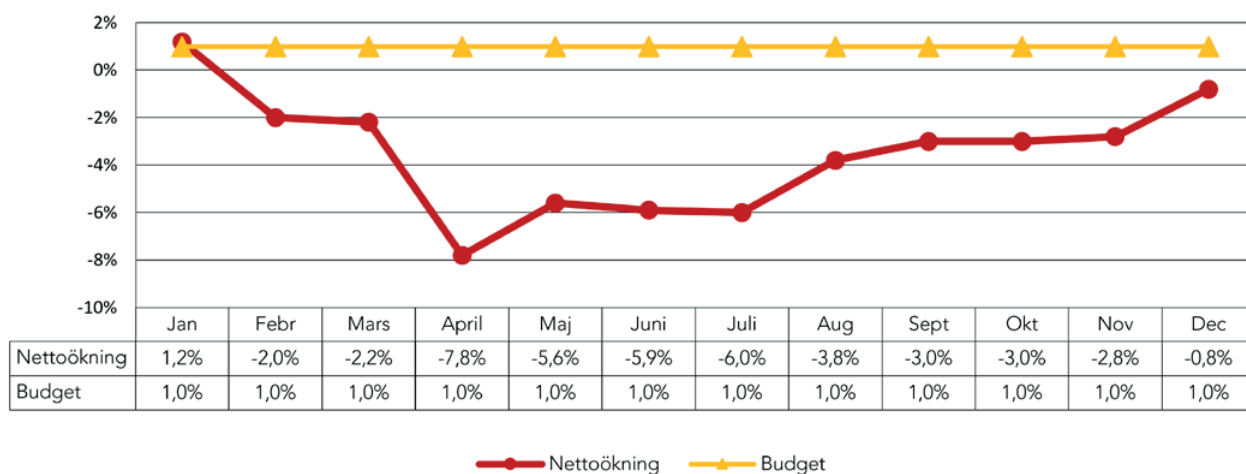
Övriga kostnader ökar med 128,4 mnkr motsvarande 9,5 procent. Konsultkostnader, sjukresor samt annonskostnader minskar. Det råder en generell återhållsamhet gällande konsultkostnader. Kostnaderna ökar för lokal- och fastigheter, förbrukningsinventarier, it-tjänster samt för reparation- och underhåll. Flera stora byggprojekt pågår, vilket leder till ökade inköp av möbler och annan verksamhetsutrustning. Externa hot som kräver mer komplexa och kostsamma it-säkerhetslösningar leder till att de infrastrukturella kostnaderna ökar, bland annat till följd av olika säkerhetshöjande införanden. Aktiviteter pågår med kostnadseffektiv livscykelhantering av mjukvarulicenser och IT-avtal. Arbetet genomförs också löpande med förbättrade arbetssätt runt hantering av avtal med mål att uppnå hög avtalsrohet.



Nettokostnadsutveckling

Nettokostnaderna uppgår till 10 253,1 mnkr, vilket motsvarar en minskning för året med 0,8 procent. För 2024 uppgick nettokostnadsutvecklingen till 4,3 procent. För att nå resultatmålet, som är det budgeterade resultatet, kan kostnadsökningen uppgå till 1,0 procent.

Nettokostnadsandelen visar hur stor del av skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag som går till att finansiera verksamhetens nettokostnader. Av tabellen nedan framgår att nettokostnadsandelen för året uppgår till 94,9 procent, vilket betyder en positiv balans mellan löpande intäkter och kostnader.



Nettokostnadsandel

%	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens nettokostnader	91,0	91,0	95,3	94,5	91,9
Avskrivningar	3,8	3,9	4,1	3,8	4,1
Finansnetto	-3,6	3,0	1,2	2,0	-1,0
Nettokostnadsandel	91,2	97,9	100,6	100,3	94,9



Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag

I 2025 års bokslut uppgår Region Kalmar läns intäkter i form av skattemedel, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag till 10 688,8 mnkr vilket är en ökning för året med 1,7 procent.

Skatteintäkterna grundar sig på den prognos som Sveriges kommuner och regioner (SKR) publicerade i december 2025. De uppgår till 7 245,4 mnkr vilket är en ökning för året med 3,0 procent. Antalet sysselsatta 2025 har ökat jämfört med föregående prognos, men medelarbetstiden är nedreviderad. Det innebär att uppgången för antalet arbetade timmar blir något svagare och att lönesumman nedreviderats. I SKR:s prognos ökar skatteunderlaget med 3,6 procent 2025. Noteringen för 2025 ligger därmed under det historiska genomsnittet på 4,2 procent sett ur ett tioårsperspektiv. Även om det syns ett BNP-lyft redan 2025, är det först från och med 2026 som BNP-tillväxten ger en rejäl skjuts till skatteunderlaget. Skatteverket publicerade definitivt taxeringsutfall för 2024 i december vilket visade att skatteunderlaget ökade med 3,5 procent 2024. Det är också ett utfall som ligger under den genomsnittliga årliga ökningen för tioårsperioden 2014–2023 på 4,2 procent. Det

beror främst på negativ utveckling av arbetade timmar. Efter två år med mycket höga prisökningar, främst orsakad av höga uppräknings av avtalspensionerna, innebär 2025 en helt annan situation. Priserna minskar något i år vilket får till följd att skatteunderlagstillväxten i reala termer innebär en ökning uppgående till 4,0 procent.

Bidraget inom den kommunalekonomiska utjämningen uppgår till 2 349,2 mnkr. I jämförelse med föregående år ökar det med 100,3 mnkr motsvarande 4,5 procent.

Region Kalmar län har under året erhållit 51,6 mnkr i form av ett sektorsbidrag som syftar till att ge regionerna och hälso- och sjukvårdens medarbetare bättre möjligheter att bedriva en god och patientsäker vård. Föregående år uppgick motsvarande bidrag till 232,9 mnkr.

Överenskommelsen med staten om bidraget till läkemedelsförmånen innebär att Region Kalmar län för helåret erhållit 1 042,7 mnkr som inkluderar beräknad reglering avseende 40 procent av läkemedelsrabatterna som ska tillfalla staten. I jämförelse med föregående år ökar det med 52,4 mnkr motsvarande 5,3 procent.



Finansnetto

Det redovisade finansnettot är positivt och uppgår till 112,1 mnkr med en motsvarande siffra föregående år uppgående till -206,5 mnkr. Det innebär ett förbättrat finansnetto för året på 318,6 mnkr. Det är den finansiella kostnaden på pensionsavsättningen som bidrar till största delen av förbättringen.

Finansiella intäkter avser främst avkastning på pensionsmedel som placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP). Avkastningen för 2025 är positiv med 273,6 mnkr. Den realiserade avkastningen uppgår till 134,5 mnkr medan resterande 139,1 mnkr redovisas som orealiserad värdestegring och avser värdering av placerade pensionsmedel till aktuellt marknadsvärde.

Under året har även avkastning från placeringar i räntebärande fonder realiserats med en vinst uppgående till 20,4 mnkr som inkluderar återföring av tidigare års bokförd orealiserad vinst. Vid värdering av placeringarna till aktuellt marknadsvärde uppgår orealiserad värdestegring till 1,9 mnkr.

Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter uppgår till 32,2 mnkr.

Region Kalmar läns finansiella kostnader, som främst avser årlig ränte- och basbeloppsuppräknings för pensionsåtagandet, uppgår till 200,1 mnkr. Det är en minskning med 298,1 mnkr i jämförelse med föregående år, och beror på en lägre ökning av prisbasbeloppet och stabil räntenivå för bokslutsåret.

Övriga räntekostnader uppgår till 15,9 mnkr och avser främst ränta på finansiella leasingavtal som beräknats i enlighet med beslutade redovisningsprinciper.

Investeringar

För att möta framtida krav genomför Region Kalmar län omfattande investeringar. Investeringar ska bidra till utveckling av verksamheterna och möjliggöra effektiviseringar. Investeringar görs även för att bibehålla kapacitet och krav på standard. Årets investeringsbudget uppgår till 1 254,7 miljoner kronor och genomförda investeringar under året motsvarar 1 024,1 miljoner kronor.

Mark och byggnader

Fastighetsinvesteringarna under året uppgår till 780,7 miljoner kronor med en årsbudget på 871,9 miljoner kronor. I avsnittet Finansiella rapporter finns en detaljerad specifikation över de pågående byggnadsprojekten.

I november 2020 tog regionfullmäktige beslut att gå vidare med en ny strålbehandlingsverksamhet. Genomförandebeslutet fattades av regionstyrelsen i september 2021. Projektet omfattar nybyggnation av hus 38, ombyggnation av hus 12 samt uppförandet av en försörjningsbyggnad, hus 39, med högspänningsanläggning. Två nya bunkrar skapas för att långsiktigt stärka förutsättningarna inom onkologi och strålbehandling samt möjliggöra etablering av PET-CT-verksamhet.

Nybyggnadsarbetet närmar sig nu sitt slut, samtidigt som ombyggnationen av hus 12 pågår etappvis med planerat färdigställande i mars 2027. Nybyggnationen av hus 38 beräknas stå klar i augusti 2026, då lokalerna kan tas i bruk.

I juni 2023 beslutade regionfullmäktige om nybyggnation av ett länsgemensamt arkiv och en regionövergripande serverhall i Kalmar. Projektet syftar till att stärka säkerheten, redundansen och framtidssäkra regionens IT-drift. Byggnationen pågår och invändiga arbeten samt infrastrukturarbeten genomförs. Inflyttning för IT planeras till sommaren 2026 och för arkivverksamheten successivt från hösten 2026 till våren 2028.

Projekt avseende till- och ombyggnation av hus 01 vid Oskarshamns sjukhus pågår där regionfullmäktige i november 2020 gav klartecken att gå vidare med program och projektering, och i december 2021 tog regionstyrelsen genomförandebeslutet. Nya MR-kameror är nu i drift och den första patienten togs emot i juni 2025. Cafeterian och restaurangen öppnade sommaren 2025 och konstverken är färdigställda. Projektet befinner sig i slutfasen med pågående renovering av lokaler för medicinteknisk avdelning i hus 04, plan 5. Inflyttning pågår etappvis från hösten 2023 och beräknas klar till våren 2026.

Regionstyrelsen beslutade i december 2020 att gå vidare med nybyggnation av hälsocentral, distriktsrehabilitering och folktandvård i Högsby. I och med projektet samlas regionens verksamheter vilket leder till samordning och effektivare lokalutnyttjande. Byggnaden är färdigställd och verksamheten flyttade in enligt plan i november 2025, med patientmottagning från december 2025. Projektet tilldelades en utökad budget om 65 miljoner kronor och levereras inom budget samt med certifiering enligt Miljöbyggnad 4.0 Guld.

Regionfullmäktige beslutade 2020 om genomförande av en samlad specialistpsykiatri för öppen- och slutenvård vid Västerviks sjukhus. Etapp 1 har genomförts som en nybyggnation och omfattar lokaler för heldygnsvård samt öppenvård för vuxenpsykiatri och rättspsykiatri. Projektet godkändes vid slutbesiktning den 30 juni 2025. Projektet har nu gått in i garantifasen, där fastighetsdrift, byggprojektledning och lokalprojektledning samverkar för att hantera eventuella ärenden som uppstår i samband med ett nytt hus. Samverkan inom projektet har fungerat mycket väl och bidragit till hög effektivitet, engagemang och arbetsglädje. Etapp 2 omfattar ombyggnation av lokaler för barn- och ungdomspsykiatri, öppenvård och anorexi- och bulimicenter. Projektstart är försenad och byggnation planeras till sista kvartalet 2026 med inflyttning till kvartal 2 år 2028.

Regionen har en energieffektiviseringsplan som en del av hållbarhetsarbetet, med målet att driva långsiktiga energieffektiviseringar fram till 2030. Planen har ekonomiska medel för att genomföra projekt, som bland annat omfattar utbyte av belysning till LED-armaturer med närvarostyrning, vilket beräknas ge en besparing på 70–80 procent, med prioritet för folkhögskolor och hälsocentraler medan sjukhusen åtgärdas

via planerat underhåll. Utbyggnad av solceller pågår också, med målet att producera 1 500 MWh sol per år till 2030, och anläggningar har redan byggts på länsjukhuset i Kalmar, vid flera hälsocentraler samt på parkeringsytorna vid Oskarshamns sjukhus. Dessutom har en översyn av ventilationsåtgärder och fjärrvärme gjorts, kyl- och frysrum har optimerats för att minska energiförbrukningen, och behovet av solavskärmning har inventerats på alla egenägda fastigheter för att minska kylbehovet i lokaler. Kostnaderna för året uppgår till 23,9 miljoner kronor.

Regionfastigheter genomförde 2017 en inventering och statusbedömning av tekniska försörjningssystem vid länets tre sjukhus, vilket ledde till en reinvesteringsplan för bland annat brandlarm, passersystem, kallelse signaler, hissar, medicinska gaser, ventilation, centralkyla och ställverk för att säkerställa drift och framtida utveckling. Under året har cirka 15 teknikprojekt genomförts, bland annat renovering av hissar, uppgradering av kallelse signalsystem och ny servismatning till mottagningsstation på Västerviks sjukhus. En förnyad teknikinventering och genomlysning av infrastruktursystem pågår och beräknas vara färdigställd under 2026. Kostnaderna för året uppgår till 22,1 miljoner kronor.

För att bevara befintliga fastigheters värde och funktion över tid krävs kontinuerliga reinvesteringar och uppgraderingar samt god framförhållning för ekonomiskt hållbar fastighetsförvaltning. Reinvesteringsramen för planerat underhåll 2025 omfattar cirka 40 projekt, bland annat installation av nya fläktaggregat vid länsjukhuset i Kalmar och vid Västerviks sjukhus, takbyten på hälsocentraler, renovering av patientkök och åtgärder av utvändiga avloppsledning vid Oskarshamns sjukhus. Kostnaderna för året uppgår till 61,4 miljoner kronor.

Medicinteknik, tekniska hjälpmedel och övriga inventarier

Investeringsplanen för medicinteknik, tekniska hjälpmedel och övriga inventarier uppgår till 369,8 miljoner kronor. Under året har investeringar gjorts med 234,3 miljoner kronor.

Utgifterna för investeringar avser återinvestering när det gäller röntgen- laboratorie- och medicinteknisk utrustning samt ambulanser, tekniska hjälpmedel, IT-utrustning och övriga inventarier.

Inom hälso- och sjukvården har stora investeringar genomförts under året bland annat i magnetröntgenkamera vid Oskarshamns sjukhus, hybridsal vid Västerviks sjukhus samt övervakningsutrustning vid länsjukhuset i Kalmar och vid Västerviks sjukhus. I planen för specialisttandvården ingår inköp av två 3D-skrivare. 3D-skrivare är ett led i digitaliseringen och innebär att folktandvården kan erbjuda hela kedjan av tandtekniska arbeten för att minska andelen tandteknik som skickas till externa labb. Inom allmäntandvården har interoral scanners köpts in, och investeringar i verksamhetsutrustning har genomförts i och med nybyggnation av allmäntandvårdsklinik i Högsby. Investeringar i kollektivtrafiken har främst genomförts i realtidsmonitorer och väderskydd. Folkhögskolorna har genomfört investeringar som avser utbyte av sliten verksamhetsutrustning. Inom

IT-området pågår arbetet för en robust och säker IT-miljö och investeringar genomförs enligt plan med undantag för enstaka behov som flyttats fram i tid. Inom regionstabens verksamhet har nya simulatorer köpts in som ska användas vid Kompetenscentrum för utbildning och träning av sjukvårdspersonal.

Immateriella anläggningstillgångar

Region Kalmar läns immateriella anläggningstillgångar består av aktiverade kostnader avseende utökad ambition i vårdinformationssystemet Cosmic där utvecklingen av vårdsystemet Cosmic bygger på ett samarbete inom Cosmic kundgrupp. Årets investeringsbudget uppgår till 13,0 miljoner kronor där 9,1 miljoner kronor har aktiverats under året.

Finansiella anläggningstillgångar

De finansiella anläggningstillgångarna består av värdepapper, andelar och bostadsrätter på 143,7 mnkr samt lån till Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg på 14,3 mnkr. Under året har lånet amorterats med 0,6 mnkr. Lånet delas upp i en kortfristig och en långfristig del.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på organisationens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och visar hur stor del av tillgångarna som finansieras med egna medel. För att skapa långsiktigt stabila förutsättningar bör soliditeten över tid utvecklas positivt så att tillgångarna är större än skulderna. Soliditeten kan beskrivas enligt blandmodellen, med hänsyn enbart till pensionsåtagande intjänade från och med 1998, eller enligt fullfonderingsmodellen då samtliga pensionsåtagande inklusive ansvarsförbindelsen ingår.

Soliditeten enligt blandmodellen har tidigare varit stabil. Under 2023 och 2024 påverkades soliditeten negativt av de låga resultatnivåerna. För 2025 ökar soliditeten med 2,2 procentenheter jämfört med föregående år och uppgår till 33,7 procent. Under den senaste femårsperioden har soliditeten minskat med 6,3 procentenheter.

Soliditeten enligt fullfonderingsmodellen ökar från 0,4 procent 2025 till 5,9 procent i år. Den senaste femårsperioden har soliditeten förbättrats med 6,6 procentenheter. För att regionens kostnadsutveckling inte ska påverka målet om en god ekonomisk hushållning på längre sikt behöver soliditeten enligt fullfonderingsmodellen vara återställd till 2022 års nivå, som uppgår till 2,7 procent, senast utgången av 2026. Utifrån nuvarande förutsättningar är soliditeten återställd i bokslutet 2025.

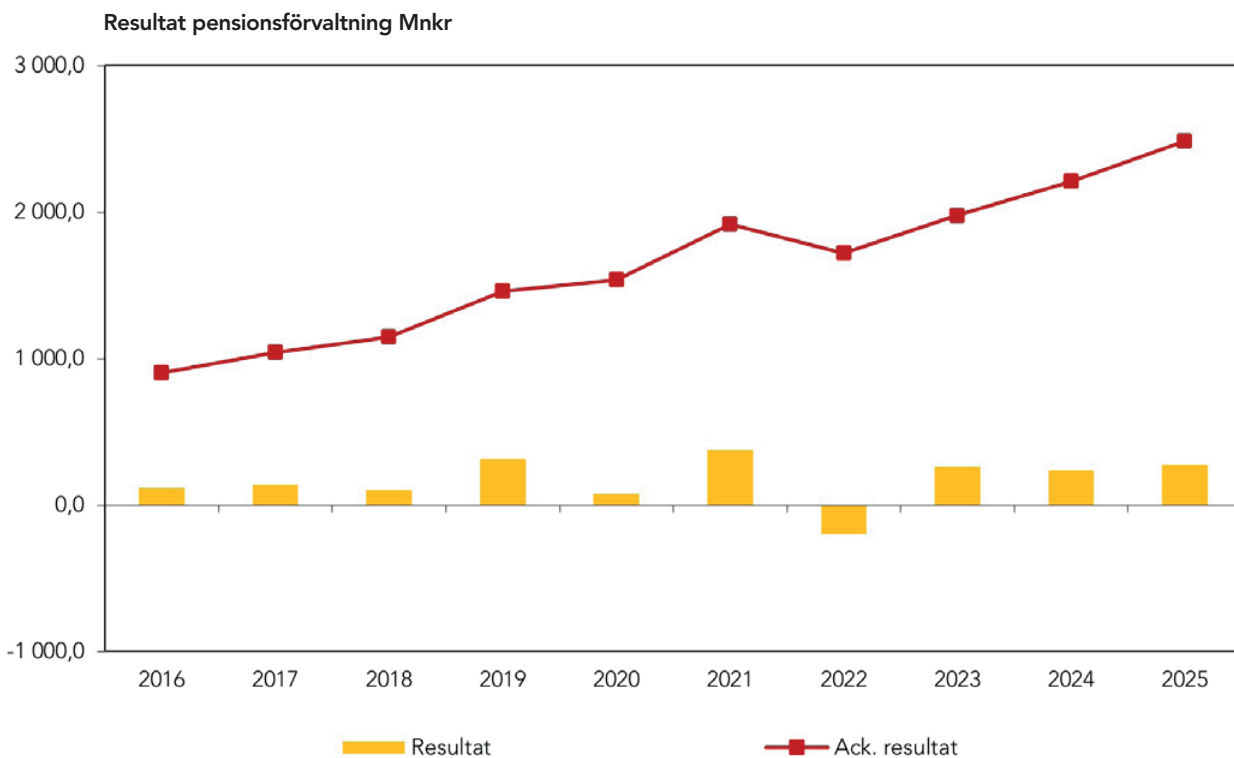
Placerade pensionsmedel och övriga kortfristiga placeringar

Region Kalmar läns pensionsmedel placeras via Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP) i enlighet med bolagets beslutade placeringspolicy. Mer om bolaget finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund. Utvecklingen på de finansiella marknaderna är viktig då upp- och nedgångar

direkt påverkar Region Kalmar läns ekonomi. Portföljen i KLP steg under året med 9,54 procent där motsvarande jämförelseindex ökat med 7,75 procent.

Marknadsvärdet för Region Kalmar läns pensionsmedelsportfölj uppgår vid årets slut till 3 142,7 mnkr. Vid årets ingång

var motsvarande värde 2 869,2 mnkr, vilket innebär ett positivt resultat för pensionsförvaltningen med 273,6 mnkr. Aktieandelen i portföljen, som enligt placeringspolicyn inte får överstiga 60 procent, uppgår till 59,09 procent.



Överskott av likvida medel har placerats i räntebärande fonder, vilka klassificeras som kortfristiga placeringar. Under året har avkastningen från placeringarna realiserats med en vinst uppgående till 20,4 mnkr som inkluderar återföring av tidigare års

realiserad vinst. Efter försäljningen har de likvida medlen återinvesterats i räntebärande fonder och aktuellt marknadsvärde uppgår vid årets slut till 887,1 mnkr.



Likviditet

Likvida medel på bokslutsdagen uppgår till 822,8 mnkr. Då likvida medel vid årets ingång uppgår till 975,7 mnkr innebär det ett utflöde av medel under året med 152,9 mnkr. Likviditeten har bland annat påverkats positivt i början av året av den slutliga skatteavräkningen för 2023 samt under året av ökade tillskott av riktade statsbidrag. Investeringar i ny- och ombyggnationer av fastigheter samt övriga inventarier påverkar däremot likviditeten negativt. Ytterligare överskott av likvida medel har under året placerats i räntebärande fonder. Kassaflödesanalysen i avsnittet Finansiella rapporter visar in- och utflöde av likvida medel fördelat på den löpande verksamheten, investerings- och finansieringsverksamheten.



Kassalikviditeten, som är en indikation på den korta betalningsförmågan, är vid årets slut 86,2 procent att jämföra med 100,3 procent föregående år. Räntebärande fonder och placerade pensionsmedel ingår inte i måttet för kassalikviditet.

Pensionsåtagande

Region Kalmar läns totala pensionsåtagande uppgår vid årets slut till 9 313,8 mnkr och består av tre delar; pensioner som är bokförda som avsättning och till största delen består av den förmånsbestämda ålderspensionen, den avgiftsbestämda ålderspensionen som är bokförd som kortfristig skuld och pensioner intjänade före 1998 som finns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden räknas som nuvärdet av alla framtida utbetalningar och riktlinjerna som styr hur pensionsskulden ska beräknas finns beskrivna i RIPS.

Pensionsberäkningarna påverkas av förändringar i prognosparametrar för ränta, basbelopp samt rapporterade löneökningar. En hög ökning av prisbasbeloppet påverkar pensionskostnaderna på flera sätt såsom högre uppräkningskostnader på flera sätt såsom högre uppräkningskostnader på den avgiftsbestämda delen samt högre intjänad förmånsbestämd pension då pensionsunderlaget räknas upp till dagens prisnivå med prisbasbeloppet. Förändringen av inkomstbasbeloppet har motsatt effekt. En lägre ökningstakt ger ökade pensionskostnader medan en högre ökningstakt ger en viss lindring av ökningen.

Avsättningen uppgår till 5 685,9 mnkr. Generellt när det gäller avsättningen är det intjänande av den förmånsbestämda ålderspensionen och värdesäkring som ökar skulden, medan utbetalningarna minskar den. Avsättningen ökar med 4,7 procent i år vilket är betydligt lägre än föregående års ökning på 22,5 procent.

Ansvarsförbindelsen uppgår till 3 425,4 mnkr vilket motsvarar en minskning med 3,8 procent. Föregående år ökade ansvarsförbindelsen med 1,5 procent. Med det ökade prisbasbeloppet under 2023 och 2024 ökade värdesäkring under de två åren. En lägre ökning av prisbasbeloppet i år innebär att ansvarsförbindelsen åter igen minskar.

Den upplupna kostnaden avseende den avgiftsbestämda ålderspensionen inklusive löneskatt uppgår vid årets slut till 202,6 mnkr och motsvarar en ökning för året på 0,7 procent. Region Kalmar län har placerade tillgångar i SKR Pensionsstiftelse. De uppgår vid årets slut till 20,4 mnkr och redovisas som tillgång under ansvarsförbindelser.

Summa pensionsförpliktelser i balansräkningen och inom linjen inklusive tillgångar som tryggats i pensionsförpliktelse uppgår till 9 293,4 mnkr.

Region Kalmar läns förvaldade pensionsmedel har vid årets slut ett marknadsvärde på 3 142,7 mnkr, vilket motsvarar 34 procent av det beräknade totala pensionsåtagandet. Medel för resterande pensionsåtagande återlänas av Region Kalmar län till investeringar och den löpande verksamheten.

UPPLYSNING OM PENSIONSÅTAGANDE OCH PENSIONSMEDEL
INKLUSIVE LÖNESKATT | MNKR

	T.o.m 2024	Förändring 2025	T.o.m 2025
Pensionsförpliktelse			
Avsättning för pensioner	5 430,8	255,1	5 685,9
Avgiftsbestämd ålderspension	201,2	1,4	202,6
Ansvarsförbindelser	3 560,8	-135,4	3 425,4
Summa	9 192,9	121,0	9 313,8
Förpliktelse som tryggats genom tillgångar i pensionsstiftelse			
SKR Pensionsstiftelse	19,9	0,6	20,4
Summa	19,9	0,6	20,4
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde			
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel			
Aktier	1 652,4	204,5	1 856,9
Räntebärande	1 216,8	69,0	1 285,8
Summa	2 869,2	273,5	3 142,7
För information om placerade pensionsmedel hänvisas till avsnittet God ekonomisk hushållning samt Företag, stiftelser och kommunalförbund.			
Finansiering			
Återlånade medel =			
Skillnaden mellan pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel	6 303,8	-153,1	6 150,7
Konsolideringsgrad=			
Andel av pensionsförpliktelser som täcks av förvaltade pensionsmedel	31 %		34 %
Egna förvaltade pensionsmedel	2024	2025	
Utdelning, räntor och dylikt	103,7	101,7	
Realisationsvinster/-förluster under året aktier	29,1	22,9	
Realisationsvinster/-förluster under året obligationer	-2,2	9,8	
Orealiserade vinster/-förluster under året aktier och obligationer	104,6	139,1	
Summa egna förvaltade pensionsmedel	235,2	273,6	

Borgensåtagande

Borgensåtagandet för Region Kalmar län uppgår till 556,8 mnkr. Region Kalmar län har tecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Vid årets slut har 541,4 mnkr utnyttjats. Övriga borgensåtaganden avser borgensförbindelse för lån till Stiftelsen Kalmar läns museum på 6,0 mnkr samt borgensåtagande avseende låneförpliktelser för Kalmar Öland Airport AB som vid årsskiftet uppgår till 9,5 mnkr.

Känslighetsanalys

Region Kalmar läns beroende av omvärlden kan visas i en känslighetsanalys. I tabellen visas hur olika poster påverkar regionens resultat om det förändras. Störst effekt på intäkterna har

en kronas förändring av utdebiteringen, vilket ger resultatpåverkan på 635,0 mnkr. På kostnadssidan är det personalkostnaderna som har störst effekt om de förändras med en procent.

Känslighetsanalys 2025	Mnkr
Löneökning med 1 %	58,0
Prisökning med 1 %	53,0
Förändrad utdebitering med 1 krona	635,0
Förändrad folkmängd med 1 000 personer, skatteintäkter och utjämning	4,0

Balanskravsutredning och resultatreserv

Vid avstämningen mot kommunallagens balanskrav reduceras eller tillförs resultatet poster som inte härrör från den löpande verksamheten. I balanskravsutredningen uppdelas resultatet i tre olika nivåer enligt nedanstående tabell.

Årets resultat enligt resultaträkningen uppgår till 547,8 mnkr. Efter justering för realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar, orealiserade vinster i värdepapper samt återföring av orealiserade vinster uppgår **årets resultat efter balanskravsjusteringar** samt **årets balanskravsresultat** till 407,1 mnkr.

I kommunallagen anges att om balanskravsresultatet är negativt för ett visst räkenskapsår, ska det regleras under de närmast följande tre åren. Årets balanskravsresultat 2025 ger utrymme för återställning av det negativa balanskravsresultatet på -13,8 mnkr från år 2024.

Utöver kommunallagens krav på återställande av negativt balanskravsresultat och för att inte regionens ekonomi ska urholkas, ska underskotten från 2023 och 2024, återställas. Underskottet uppgår till totalt 354,9 mnkr. Då årets balanskravsresultat uppgår till 407,1 mnkr, möjliggörs även en återställning av det underskottet.

Mnkr	Utfall 2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	547,8
- Reducering av samtliga realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,6
-/+Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-140,9
+/-Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,9
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	407,1
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	
Årets balanskravsresultat	407,1

Uppgift om negativa balanskravsresultat från tidigare år som kvarstår att återställa:

Mnkr	Utfall 2025
IB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-13,8
varav från 2024	-13,8
+årets balanskravsresultat	407,1
Summa	393,3
Återställning inom ramen för 2025 års resultat	13,8
UB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0

Förväntad utveckling

Region Kalmar län har under många år byggt upp en stabil ekonomisk grund, vilket uppnåtts genom långsiktighet i den ekonomiska planeringen. Det positiva bokslutet 2025 gör att det återigen har skapats förutsättningar för stabilitet framåt. För att fortsätta kunna hantera konjunktursvängningar och upprätthålla stark handlingsfrihet är det viktigt att bygga upp reserver vilket kräver ett positivt resultat över tid. Det ekonomiska resultatet ska också vara tillräckligt stort för att täcka pensionsutbetalningar, investeringar och säkra kompetensförsörjning i framtiden.

Demografiska förändringar, utmanande ekonomi och en osäker omvärld är det som tydligast påverkar regionens verksamhet. Utöver arbetet med en ekonomi i balans, fortsätter arbetet framåt med att effektivisera och digitalisera verksamheten, omställning till nära vård, översyn av vårdflöden samt minskning av inhyrd personal. Arbetet fortsätter också med beredskapsinsatser för framtida kriser.

Hälsa- och sjukvården i Kalmar län har goda resultat i flera nationella mätningar och invånarnas förtroende för hälso- och sjukvården är bland de bästa i landet. Hälsa- och sjukvården står inför flera långsiktiga och strukturella utmaningar och förändringar i dagens vårdutbud kommer att krävas. Den demografiska utvecklingen innebär att befolkningen lever allt längre samtidigt som allt färre är i arbetsför ålder. Fler lever med kroniska sjukdomar genom livet och nya läkemedel gör att fler kan leva längre med sjukdom. Det är en positiv utveckling samtidigt som det innebär kostnadsökningar för hälso- och sjukvården.

Tillgång till rätt kompetens är avgörande för Region Kalmar läns möjlighet att bedriva verksamhet med hög kvalitet och god service för länets invånare. Verksamheten är personalintensiv och i behov av kompetenser inom olika områden. Ett långsiktigt perspektiv på kompetensförsörjningen, som stödjer kvalitet, patientsäkerhet och utveckling, är nödvändigt. Region Kalmar län strävar efter att ständigt förbättra medarbetarnas arbetsmiljö. Arbetet med att stärka och utveckla arbetsgivarvarumärket spelar stor roll för att attrahera och rekrytera nya medarbetare, men framför allt för att behålla medarbetare. Bemanningbolag kan vara nödvändiga för att hantera en tillfällig belastning, men den minskning av beroendet av bemanningbolag som påbörjats behöver fortsätta långsiktigt.

Takten i den gröna omställningen behöver öka och Region Kalmar län är en viktig motor i länet. Klimatpåverkan ska fortsatt minskas samtidigt som anpassningar behöver göras till dagens klimatförändringar. Med ökade krav från både invånare och lagstiftning är den cirkulära ekonomin ett sätt att framtidssäkra konkurrenskraft och utvecklingsförmåga för både den offentliga sektorn och näringslivet. En cirkulär ekonomi bidrar till minskat resursuttag, minskad energianvändning och förlängd livslängd av produkter samt bättre återvinningssystem.

Den långsiktiga utmaningen med befolkningsförändringen kommer att bli alltmer kännbar. För Kalmar län betyder det att den tidigare förväntade långsamma befolkningstillväxten nu har justerats till en minskning. Det kommer att avspeglas på skatteintäkterna redan under den kommande planperioden.



Finansiella
rapporter

RESULTATRÄKNING | MNKR

		2025	2024	Budget 2025
Verksamhetens intäkter	Not 3	2 085,6	1 908,9	1 838,8
Verksamhetens kostnader	Not 4, 5, 6, 7	-11 905,6	-11 837,0	-11 664,9
Avskrivningar	Not 8	-433,1	-407,7	-425,0
Verksamhetens nettokostnader		-10 253,1	-10 335,9	-10 251,1
Skatteintäkter	Not 9	7 245,4	7 035,6	7 345,0
Utjämnning och generella statsbidrag	Not 10	3 443,5	3 472,0	3 363,9
Verksamhetens resultat		435,7	171,7	457,8
Finansiella intäkter	Not 11	390,4	367,6	117,5
Finansiella kostnader	Not 12	-278,3	-574,1	-211,4
Resultat efter finansiella poster		547,8	-34,8	363,9
ÅRETS RESULTAT	Not 13	547,8	-34,8	363,9
Noter till resultaträkning				

Not 1 Redovisningsprinciper

Ytterligare externa hyresavtal fastigheter har under året klassificerats i enlighet med RKR R5 vilket påverkar jämförelsetalen för 2024.

För ytterligare information hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Riktade statsbidrag redovisas och periodiseras enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. Försiktighetsprincipen gäller och endast bidrag som uppfyller intäktskriteriet i RKR:s rekommendation R2 är intäktsfört. Statsbidrag som enligt beslutad överenskommelse får utnyttjas även 2026 har avräknats 2025 och resterande medel har reserverats för att kunna utnyttjas kommande år.

På upplupna personalkostnader har personalomkostnadspålägg omräknats utifrån det pålägg som fastställts för aktuellt bokslutsår.

Bedömning har gjorts avseende fordran på premie att erhålla från Omställningsfonden.

I övrigt har reserveringar gjorts avseende kostnader 2025 där fakturor ännu ej erhållits.

Not 3 Verksamhetens intäkter

Patientavgifter hälso- och sjukvård	156,8	161,9	
Patientavgifter tandvård	130,6	127,0	
Trafikintäkter	555,2	546,6	
Försäljning hälso- och sjukvård	229,5	223,2	
Tandvårdsersättning från Försäkringskassan	47,4	47,6	
Försäljning regional utveckling	19,3	16,8	
Försäljning medicinska tjänster	27,8	26,5	
Försäljning övriga tjänster	132,0	125,3	
Försäljning material och varor	14,2	19,0	
Specialdestinerade statsbidrag *)	670,7	501,3	
EU-bidrag	2,4	1,6	
Bidrag från kommuner för regional utveckling	14,2	18,5	
Övriga erhållna bidrag	64,1	57,4	
Realisationsvinster	0,4	-0,7	
Övriga intäkter	20,8	36,8	
Summa verksamhetens intäkter	2 085,6	1 908,9	1 838,8

	2025	2024	Budget 2025
*) Specificering av större statsbidrag			
God och nära vård	74,5	81,8	75,0
Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården	252,3	116,3	170,0
Bildningsverksamhet	66,2	65,7	
Kulturverksamhet	41,6	41,9	
Övrig regional utveckling	7,7	7,0	
Asylsjukvård	5,2	12,5	
Kalmar länstrafik	17,9	18,4	
Psykisk hälsa	49,7	23,4	39,0
Cancervård	8,9	8,5	8,0
Förlossningsvård/Kvinnors hälsa	36,3	36,1	36,0
Nationellt Kompetenscentrum för anhöriga (NKA)	15,5	16,4	
Civilit försvar, beredskap	39,1	27,2	15,0
Utökat antal AT-tjänster	11,7	12,2	
Övriga statsbidrag	15,5	3,6	
Not 4 Verksamhetens kostnader			
Löner	-4 034,7	-3 825,4	
Sociala avgifter	-1 251,0	-1 196,4	
Pensionskostnader inklusive löneskatt	-846,4	-1 249,8	
Övriga personalkostnader	-70,5	-64,5	
Köpt vård Hälsoval	-241,3	-232,0	
Köpt vård utanför länet	-855,4	-809,6	
Trafikentreprenadkostnader	-966,1	-972,6	
Övrig köp av verksamhet inkl privata specialister	-85,6	-87,9	
Bemanningsföretag	-168,5	-209,8	
Övriga verksamhetsanknutna tjänster	-168,7	-163,0	
Läkemedel inom förmånen (recept)	-866,1	-849,0	
Läkemedel utom förmånen (rekvisition)	-306,9	-298,1	
Sjukvårdsartiklar, material och varor	-634,7	-589,9	
Lämnade bidrag	-185,1	-168,3	
Lokal- och fastighetskostnader	-211,9	-196,6	
Energikostnader	-85,7	-80,8	
Förbrukningsinventarier/material	-134,1	-93,5	
Reparation/underhåll inventarier	-123,8	-112,5	
Sjukresor	-87,4	-93,4	
Transport-, rese- och fraktkostnader	-102,6	-103,6	
Tele- och IT-kommunikation, post	-51,5	-51,1	
IT-program och licenser	-120,3	-106,4	
IT-tjänster	-137,1	-122,0	
Konsultkostnader	-39,4	-46,2	
Löf regionernas ömsesidiga försäkringsbolag	-28,5	-28,7	
Övriga tjänster	-33,1	-25,0	
Realisationsförluster	-3,7	-1,6	
Övriga kostnader	-65,4	-59,8	
Summa verksamhetens kostnader	-11 905,6	-11 837,0	-11 664,9

	2025	2024	Budget 2025
Not 5 Icke uppsägningsbara leasingavtal			
Fast egendom			
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:			
Inom 1 år	-27,8	-22,8	
Senare än 1 år men inom 5 år	-71,1	-73,1	
Senare än 5 år	-133,0	-22,2	
	-231,9	-118,1	
Lös egendom			
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:			
Inom 1 år			
Telefoniutrustning		-2,8	
Fordon	-0,3	-0,7	
Övrigt	-9,4	-11,8	
Tåg	-3,6	-9,4	
	-13,2	-24,7	
Senare än 1 år men inom 5 år			
Övrigt	-12,2	-14,9	
Tåg	-1,3	-4,6	
	-13,5	-19,5	
Klassificering av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller om avtalstiden är högst tre år redovisas avtalet alltid som operationell leasing. Antalet operationella avtal som har framtida åtaganden per 2025-12-31 uppgår till 364. Under 2025 har arbetet fortsatt med klassificering av hyresavtal fastigheter. Av 26 avtal har tio avtal konstaterats uppfylla villkoren för finansiella leasingavtal. Resterande sexton avtal har klassificeras som operationella leasingavtal, vilket innebär att jämförelsesiffrorna för 2024 har justerats för fast egendom.			
För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper.			
Not 6 Kostnader för räkenskapsrevision			
Kostnader för räkenskapsrevision			
Sakkunnigt biträde	-1,9	-2,2	
Förtroendevalda revisorer	-0,2	-0,5	
Total kostnad för räkenskapsrevision	-2,1	-2,7	
Kostnad för övrig revision			
Sakkunnigt biträde	-2,4	-1,4	
Förtroendevalda revisorer	-0,3	-0,3	
Total kostnad för övrig revision	-2,7	-1,7	
Total kostnad för revision	-4,8	-4,4	
Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsåret 2025.			
Granskningsrapporter av bokslut och årsredovisning 2025 för Region Kalmar län finns tillgängligt på Region Kalmar läns externa websida.			
Not 7 Upplysning om upprättade särredovisningar			
Särredovisning av tandvårdens intäkter och kostnader har upprättats utifrån transparensdirektivet. Särredovisningen av tandvårdens intäkter och kostnader presenteras under avsnittet Finansiella rapporter.			

	2025	2024	Budget 2025
Not 8 Avskrivningar			
Planmässiga avskrivningar			
Immateriella tillgångar	-8,7	-4,9	-8,8
Markanläggningar och byggnader	-256,7	-240,7	-254,3
Maskiner och inventarier	-167,7	-162,0	-161,9
Summa planmässiga avskrivningar	-433,1	-407,7	-425,0
Not 9 Skatteintäkter			
Preliminära kommunalskatt	7 286,5	7 041,1	7 345,0
Preliminär slutavräkning innevarande år	-41,1	27,7	
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,1	-33,3	
Summa skatteintäkter	7 245,4	7 035,6	7 345,0
Not 10 Utjämning och generella statsbidrag			
Inkomstutjämningsbidrag	1 613,2	1 531,0	1 622,2
Kostnadsutjämningsbidrag	614,8	537,6	615,0
Regleringsbidrag/-avgift	121,2	180,2	85,7
Bidrag för läkemedelsförmånen	1 042,7	990,2	990,0
Övriga generella statsbidrag	51,6	232,9	51,0
Summa utjämning och generella statsbidrag	3 443,5	3 472,0	3 363,9
Not 11 Finansiella intäkter			
Utdelningar	3,9		
Ränteintäkter	26,2	51,3	1,5
Realiserad vinst, inkl återföring, försäljning kortfristiga placeringar	20,4	21,1	
Orealiserad värdestegring kortfristiga placeringar	1,9	0,4	
Övriga finansiella intäkter	2,0	0,7	
Pensionsförvaltning;			116,0
Avkastning på aktier och obligationer	101,7	103,7	
Realiserad vinst vid försäljning av aktier och obligationer	95,1	85,7	
Orealiserad värdestegring aktier och obligationer	139,1	104,6	
Summa finansiella intäkter	390,4	367,6	117,5
Not 12 Finansiella kostnader			
Räntekostnader	-15,6	-16,3	-11,0
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-200,1	-498,2	-200,4
Orealiserad värdeminskning kortfristiga placeringar		-0,4	
Övriga finansiella kostnader	-0,3	-0,3	
Pensionsförvaltning;			
Förlust vid försäljning av aktier och obligationer	-62,3	-58,9	
Summa finansiella kostnader	-278,3	-574,1	-211,4
Not 13 Årets resultat			
Balanskravsresultat enligt balanskravsutredning	407,1	-13,8	0,0

Jämförelsetalen för 2024 har omräknats enligt ny redovisningsprincip.

		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Årets resultat	Not 13	547,8	-34,8
Justering för ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar	Not 8	433,1	407,7
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster			
Förändring pensionsavsättning	Not 25	255,0	996,2
Realisationsvinst/förlust		5,9	3,1
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 241,8	1 372,2
Medel från den löpande verksamheten			
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga placeringar	Not 22	-471,3	-624,2
Ökning(-)/minskning(+) kortfristiga fordringar	Not 21	24,3	130,3
Ökning(-)/minskning(+) förråd och varulager	Not 20	-6,6	-10,0
Ökning(+)/minskning(-) kortfristiga skulder	Not 27	114,2	15,3
Medel från den löpande verksamheten		902,4	883,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 16,17	-1 015,0	-1 104,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	Not 16,17	0,6	0,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 15	-9,1	-7,4
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	Not 18		-4,9
Medel från investeringsverksamheten		-1 023,5	-1 116,3
Finansieringsverksamheten			
Ökning(+)/minskning(-) av långfristiga skulder		-32,9	6,7
Ökning(-)/minskning(+) av långfristiga fordringar		1,2	0,6
Medel från finansieringsverksamheten	Not 14	-31,7	7,2
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		975,7	1 201,3
Likvida medel vid årets slut	Not 23	822,8	975,7

		2025	2024
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	Not 15	25,9	25,5
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader	Not 16	5 570,7	5 047,5
Maskiner och inventarier	Not 17	839,6	778,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Värdepapper, andelar, bostadsrätter	Not 18	143,7	143,7
Långfristiga fordringar	Not 19	13,7	14,9
Summa anläggningstillgångar		6 593,7	6 010,4
Omsättningstillgångar			
Förråd	Not 20	66,1	59,5
Fordringar	Not 21	835,6	859,9
Kortfristiga placeringar	Not 22	4 029,8	3 558,5
Kassa och bank	Not 23	822,8	975,7
Summa omsättningstillgångar		5 754,4	5 453,6
SUMMA TILLGÅNGAR		12 348,1	11 464,0
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början	Not 24	3 608,6	3 643,4
-varav resultatutjämningsreserv			
Årets resultat		547,8	-34,8
Summa eget kapital		4 156,4	3 608,6
-varav resultatutjämningsreserv			
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	Not 25	5 685,9	5 430,8
Summa avsättningar		5 685,9	5 430,8
Skulder			
Långfristiga skulder	Not 26	582,5	615,4
Kortfristiga skulder	Not 27	1 923,3	1 809,1
Summa skulder		2 505,8	2 424,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		12 348,1	11 464,0
Ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna eller avsättningarna	Not 28	3 404,9	3 540,9
Övriga ansvarsförbindelser	Not 29	556,8	610,4

	2025	2024
Not 14 Finansieringsverksamheten		
I Investeringsbidrag	-0,4	0,4
Nettoskuld finansiell leasing	-38,8	8,8
Skulder till koncernföretag	6,3	-1,4
Långfristiga fordringar	1,2	-0,6
Summa	-31,7	7,2
Not 15 Immateriella tillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	36,2	56,5
Årets investeringar	9,1	7,5
Omklassificering	-0,1	-27,7
Utgående anskaffningsvärde	45,2	36,2
Ingående avskrivningar	-10,7	-33,5
Årets avskrivningar	-8,7	-4,9
Omklassificering	0,1	27,7
Utgående avskrivningar	-19,3	-10,7
Utgående bokfört värde immateriella tillgångar	25,9	25,5
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	5	5
Not 16 Mark och byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	6 805,5	6 669,5
Årets investeringar, genomförda	1 334,4	136,0
Årets försäljningar/utrangeringar	-1,2	
Utgående anskaffningsvärde	8 138,6	6 805,5
Ingående pågående investeringsvärden	1 680,0	917,6
Årets utgifter	780,7	898,3
Årets genomförda	-1 334,4	-136,0
Utgående pågående investeringsvärden	1 126,3	1 680,0
Ingående avskrivningar	-3 808,6	-3 598,1
Årets avskrivningar	-226,5	-210,5
Årets försäljningar/utrangeringar	0,5	
Utgående avskrivningar	-4 034,6	-3 808,6
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	5 230,3	4 676,8
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	22	21
<i>Finansiella leasingavtal fast egendom</i>		
Ingående anskaffningsvärde	639,5	557,2
Justering ingående balans p g a ändrad redovisningsprincip		82,3
Utgående anskaffningsvärde	639,5	639,5
Ingående avskrivningar	-268,8	-196,8
Justering ingående balans p g a ändrad redovisningsprincip		-41,8
Årets avskrivningar	-30,2	-30,2
Utgående avskrivningar	-299,0	-268,8
Utgående bokfört värde leasingavtal fast egendom	340,5	370,7
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	20	20
Totala minimileaseavgifter	471,9	552,4
Framtida finansiella kostnader	-90,6	-142,5
Nuvärdet av leasingavgifterna	381,3	409,9
Nuvärdet av minimileasavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	29,3	28,6
-Inom 1-5 år	116,2	117,4
-Senare än 5 år	235,9	263,9
Summa	381,3	409,9

	2025	2024
Under 2025 har arbetet fortsatt med klassificering av hyresavtal fastigheter. Av 26 avtal har tio avtal konstaterats uppfylla villkoren för finansiella leasingavtal. Resterande sexton avtal har klassificeras som operationella leasingavtal. Klassificeringen som genomförts i enlighet med RKR R5 påverkar även jämförelsetalen för 2024. Det total antalet finansiella leasingavtal fast egendom uppgår nu till 28. Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld.		
För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper och Leasingavtal.		
Utgående bokfört värde Mark och byggnader	5 570,7	5 047,5
-varav finansiell leasing	340,5	370,7
Not 17 Maskiner och inventarier		
<i>Medicinteknisk apparatur</i>		
Ingående anskaffningsvärde	843,3	877,2
Årets investeringar	109,0	66,3
Årets försäljningar/utrangeringar	-85,4	-100,2
Utgående anskaffningsvärde	866,9	843,3
Ingående avskrivningar	-611,0	-657,9
Årets avskrivningar	-59,7	-52,2
Årets försäljningar/utrangeringar	81,9	99,1
Utgående avskrivningar	-588,8	-611,0
Utgående bokfört värde Medicinteknisk apparatur	278,1	232,2
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	8	8
<i>Tekniska hjälpmedel</i>		
Ingående anskaffningsvärde	97,1	96,1
Årets investeringar	14,9	15,1
Årets försäljningar/utrangeringar	-11,3	-14,2
Utgående anskaffningsvärde	100,7	97,1
Ingående avskrivningar	-66,1	-65,2
Årets avskrivningar	-14,3	-13,9
Årets försäljningar/utrangeringar	10,2	13,0
Utgående avskrivningar	-70,2	-66,1
Utgående bokfört värde Tekniska hjälpmedel	30,4	31,0
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	5	5
<i>Övriga maskiner och inventarier</i>		
Ingående anskaffningsvärde	785,9	794,4
Årets investeringar	93,3	58,8
Årets försäljningar/utrangeringar	-42,5	-67,3
Utgående anskaffningsvärde	836,7	785,9
Ingående avskrivningar	-509,6	-503,3
Årets avskrivningar	-70,9	-73,3
Årets försäljningar/utrangeringar	42,3	66,9
Utgående avskrivningar	-538,3	-509,7
Utgående bokfört värde Övriga maskiner och inventarier	298,4	276,3
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	7	7

	2025	2024
<i>Finansiella leasingavtal lös egendom - fordon</i>		
Ingående anskaffningsvärde	55,2	35,3
Nya finansiella leasingavtal fordon	17,1	20,6
Finansiella leasingavtal forden som upphört	-2,0	-0,7
Utgående anskaffningsvärde	70,3	55,2
Ingående avskrivningar	-14,4	-6,8
Årets avskrivningar	-7,9	-7,8
Finansiella leasingavtal fordon som upphört	1,1	0,3
Utgående avskrivningar	-21,3	-14,4
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom - fordon	49,1	40,8
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	3	4
Totala minimileaseavgifter	52,4	44,4
Framtida finansiella kostnader	-3,3	-3,6
Nuvärdet av leasingavgifterna lös egendom - fordon	49,1	40,8
Nuvärdet av minimileasavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	12,9	10,3
-Inom 1-5 år	36,2	30,6
Summa lös egendom - fordon	49,1	40,8
<i>Finansiella leasingavtal lös egendom - tåg</i>		
Ingående anskaffningsvärde	381,2	381,2
Utgående anskaffningsvärde	381,2	381,2
Ingående avskrivningar	-182,7	-167,9
Årets avskrivningar	-14,8	-14,8
Utgående avskrivningar	-197,6	-182,7
Utgående bokfört värde leasingavtal lös egendom tåg	183,6	198,4
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod - År	24	24
Totala minimileaseavgifter	210,5	227,7
Framtida finansiella kostnader	-13,4	-15,6
Nuvärdet av leasingavgifterna lös egendom - tåg	197,1	212,1
Nuvärdet av minimileasavgifterna förfaller enligt följande:		
-Inom 1 år	15,2	15,0
-Inom 1-5 år	62,8	62,0
-Senare än 5 år	119,1	135,1
Summa lös egendom - tåg	197,1	212,1
Under året har 48 avtal för lös egendom startats upp som uppfyller villkoren för finansiell leasing. Sex avtal har upphört under året. Det total antalet finansiella leasingavtal fast egendom uppgår nu till 229.		
Nuvärdet av de framtida minimileaseavgifterna redovisas som kortfristig och långfristig skuld. För ytterligare information om leasingavtal hänvisas till avsnittet om Redovisningsprinciper och Leasingavtal.		
Summa utgående värde Maskiner och inventarier totalt	839,6	778,8
-varav finansiell leasing	232,7	239,3

	2025	2024
Not 18 Värdepapper, andelar och bostadsrätter		
Bostadsrätter, 3 st	0,2	0,2
Aktier i		
-Kalmar läns Trafik AB	7,0	7,0
-Samtrafiken Sverige AB	0,1	0,1
-Öresundståg AB	0,1	0,1
-AB Transitio	1,0	1,0
-Almi Småland och öarna AB	1,5	1,5
-Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB	0,0	0,0
-Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag	34,2	34,2
-Inera AB	0,0	0,0
-Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	0,2	0,2
-Träcentrum Nässjö Kompetensutveckling AB	0,0	0,0
-Samverkansprojektet E22 AB	0,0	0,0
-Kalmar Öland Airport AB	35,5	35,5
-Kommuninvest ekonomisk förening	63,8	63,8
Summa	143,7	143,7
Not 19 Långfristiga fordringar		
Lån till Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	13,7	14,9
Summa	13,7	14,9
Not 20 Förråd		
Tekniska hjälpmedel	13,4	13,2
Centralförråd	20,4	13,9
Byggmaterial	6,5	6,5
Bränsle	3,0	4,0
Kiosk		0,2
Läkemedel	22,7	21,7
Summa	66,1	59,5
Not 21 Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	154,0	143,3
Kortfristig del av långfristig fordran	0,6	
Momsfordringar	88,2	88,5
Statsbidragsfordringar	179,8	170,7
Preliminär avräkning skatt	29,5	108,3
Interimsfordringar	121,4	116,7
Övriga fordringar	262,2	232,5
Summa	835,6	859,9
Statsbidragsfordringar består av:		
-läkemedelsförmånerna avseende november och december 2025 som betalas ut i januari och februari 2026		
-fordran premie att erhålla från Omställningsfonden 2026		
Not 22 Kortfristiga placeringar		
-Aktier	1 856,9	1 652,4
-Räntebärande värdepapper	2 132,5	1 883,1
-Likvida medel	40,5	23,0
Summa	4 029,8	3 558,5

	2025	2024
Placerade pensionsmedel, Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB:		
Aktier		
Anskaffningsvärde	1 471,4	1 409,3
Ingående marknadsvärde	1 652,4	1 542,0
Marknadsvärde på balansdagen	1 856,9	1 652,4
Bokförd värdeökning/värdeminskning	204,5	110,4
Obligationer		
Anskaffningsvärde inklusive upplupen ränta	1 237,7	1 183,3
Ingående marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 193,7	1 060,0
Marknadsvärde inklusive upplupen ränta	1 245,4	1 193,7
Bokförd värdeökning/värdeminskning	51,6	133,7
Likvida medel		
Anskaffningsvärde	40,5	23,0
Ingående marknadsvärde	23,0	32,0
Marknadsvärde på balansdagen	40,5	23,0
Bokförd värdeökning/bokförd värdeminskning	17,4	-9,0
Kortfristiga placeringar, Swedbank och Handelsbanken:		
Räntefonder		
Anskaffningsvärde	887,1	699,4
Ingående marknadsvärde	689,3	300,2
Marknadsvärde	887,1	689,3
Bokförd värdeökning/värdeminskning*)	197,7	389,1
*) I den bokförda värdeökningen för bokslutsåret ingår köp av andelar i räntefonder, återplacering av sålda andelar, återföring av tidigare års värdereglering av orealiserade vinster samt värdereglering till aktuellt marknadsvärde på bokslutsdagen.		
Principer för värdering beskrivs under avsnittet Redovisningsprinciper och Finansiella tillgångar.		
Fullständig förteckning över Region Kalmar läns innehav finns tillgängligt på Region Kalmar läns kansli.		
Not 23 Kassa och bank		
Kassa	0,0	0,0
Bank	822,8	975,6
Summa	822,8	975,7

Not 24 Eget kapital		
Ingående eget kapital		
-varav justering vid klassificering finansiell leasing hyresavtal byggnader	3 608,6	3 643,4
Överfört från eget kapital till resultatutjämningsreserv		-4,3
Disponerat eget kapital från resultatutjämningsreserv		115,6
Årets resultat		-115,6
	547,8	-34,8
Utgående eget kapital	4 156,4	3 608,6
<i>-varav resultatreserv</i>		

I eget kapital ingår ackumulerat resultat för Folkvandvården 2011-2025 med -1,5 mnkr.

Under 2025 har fortsatt klassificering av hyresavtal fastigheter genomförts. De avtal som klassificerats som finansiell leasing har resulterat i en justering av jämförelsesiffrorna direkt mot ingående eget kapital 2024 med 4,3 mnkr och med en positiv resultatpåverkan med 0,2 mnkr för helåret 2024.

	2025	2024
Not 25 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		
Ingående avsättning till pensioner inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	5 430,8	4 434,6
Nyintjänad pension	141,2	512,4
Årets utbetalningar	-91,7	-82,8
Ränte- och basbeloppsuppräknig	156,9	360,3
Ändring av försäkringstekniska grunder		
Övrig post	-1,2	11,8
Förändring särskild löneskatt på pensionskostnader	49,8	194,5
Summa	5 685,9	5 430,8
Specifikation - Avsatt till pensioner		
Förmånsbestämd kompletterande pension	4 390,4	4 190,2
Ålderspension	174,9	168,7
Pension till efterlevande	7,0	7,4
Visstidspension	3,5	4,2
Särskild löneskatt på pensionskostnader	1 110,1	1 060,3
Summa	5 685,9	5 430,8
Not 26 Långfristiga skulder		
Långfristig leasingskuld	570,2	609,0
Förutbetalad intäkt offentliga investeringsbidrag	3,5	3,9
Skuld till koncernbolag	8,8	2,5
Summa	582,5	615,4
Not 27 Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	663,4	628,0
Statsbidragsskulder	14,2	37,9
Kortfristig leasingskuld	57,3	53,9
Interimsskulder	1 096,7	999,2
varav		
- preliminär avräkning skatt	41,1	
- skuld för pensioner, avgiftsbestämd del	163,0	162,0
- semesterlöneskuld	350,7	338,6
- okompenserad jour	68,2	61,9
- övertidsskuld	19,8	22,6
- arbetsgivaravgifter	101,9	97,8
- särskild löneskatt	70,6	65,2
- avtalsförsäkringar	6,2	5,9
- övriga interimsskulder	275,1	245,3
Skatteskulder och övr löneavdrag	88,9	86,4
Övrigt	2,9	3,7
Summa	1 923,3	1 809,1

Skulder i utländsk valuta har omräknats enligt växelkursen på balansdagen.

Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls.

Erhållna, ej intäktsredovisade statsbidrag uppgår till 14,2 mnkr.

	2025	2024
Not 28 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna		
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998		
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	3 548,1	3 498,3
Årets utbetalningar	-221,7	-221,3
Ränte- och basbeloppsuppräknig	107,8	245,0
Övrig post	4,8	16,3
Förändring av löneskatt på pensionskostnader	-26,5	9,7
Minskning av ansvarsförbindelse genom överföring till SKR Pensionsstiftelse	-19,9	-17,3
Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på SKR Pensionsstiftelses tillgångar	-0,6	-2,6
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inklusive särskild löneskatt på pensionskostnader	3 392,1	3 528,2
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder/avsättningar inkl särskild löneskatt på pensionskostnader		
Visstidspension eller liknande	12,8	12,7
Summa övriga pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder/avsättningar inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	12,8	12,7
Utgående pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	3 404,9	3 540,9
Övriga upplysningar avseende pensioner		
Aktualiseringsgrad %	95,0	95,0
Antal anställda med rätt till visstidspension	7	8
Pensionsförpliktelse		
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen och inom linjen		
a.) Avsättning inkl. särskild löneskatt	5 685,9	5 430,8
b.) Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	3 425,4	3 560,8
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse		
a.) SKR Pensionsstiftelse	20,4	19,9
Summa pensionsförpliktelser inkl stiftelse	9 090,8	8 971,7
Not 29 Övriga ansvarsförbindelser		
Övriga borgensförbindelser		
AB Transitio ¹	541,4	594,3
Stiftelsen Kalmar läns museum ²	6,0	6,0
Kalmar Öland Airport AB ³	9,5	10,1
Summa övriga ansvarsförbindelser	556,8	610,4
SUMMA ANSVARS- OCH BORGENSFÖRBINDELSER	3 961,7	4 151,2

¹ Region Kalmar län har påtecknat borgensförbindelser för solidarisk borgen såsom för egen skuld för AB Transitio avseende finansiering av spårfordon. Per 2025-12-31 har 541,4 mnkr utnyttjats. Tillsammans har garantigivarna borgensförbindelser på totalt 9 164,4 mnkr för AB Transitio. Ett avtal om regressrätt har träffats mellan samtliga ingående regioner. Regressavtalet innebär att Region Kalmar läns åtagande begränsas till borgen för de fordon som beställs till Kalmar länstrafik.

Per 2025-12-31 i balansräkningen är 197,1 mnkr skuldfört som finansiell leasing skuld avseende leasingavtal lös egendom tåg. 4,9 mnkr mnkr klassas som operationell leasing lös egendom tåg.

² Dåvarande landstinget har, LF 2013-02-28, ingått borgen för lån till Kalmar läns museum uppgående till maximalt 6,0 mnkr. Åtagandet per 2025-12-31 uppgår enligt engagemangsbesked till 6,0 mnkr. Dåvarande landstinget, numera Region Kalmar län, förbinder sig tillsammans med Kalmar kommun, LF 2014-10-14, att se till att Kalmar läns museums tillgångar inte understiger summan av stiftelsens skulder beräknade enligt 7 kap 1§ stiftelselagen. Balansomslutningen i Kalmar läns museum uppgår per 2025-12-31 till cirka 19,0 mnkr.

³ Region Kalmar län har, RS 2020/404, ingått borgen för Kalmar Öland Airport AB, 556715-8117, för låneförpliktelser uppgående till ett totalt högsta belopp om 16,6 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader. Per 2025-12-31 uppgår aktuell borgen till 9,5 mnkr.

Regionfullmäktige godkände den 6 februari 2020 att Region Kalmar län förvärvar 50 procent av aktierna i Kalmar Öland Airport AB. Tillträde till aktierna har skett den 1 april 2020.

Övriga ansvarsförbindelser

Region Kalmar län har under våren 2020 ingått, RS 2019-1198, en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige ABs samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Per 2025-12-31 uppgår Region Kalmar läns inbetalda insatskapital till 63,8 mnkr.

Region Kalmar län ansvarar som delägare i Löf, Regionernas Ömsesidiga Försäkringsbolag för bolagets förbindelser till ett belopp motsvarande 10 ggr den premie som Region Kalmar län har haft att erlägga för varje år som förlust uppkommit i patientförsäkringen. År 2025 uppgår premien till 28,5 mnkr.

Jämförelsetalen för 2024 har omräknats enligt ny redovisningsprincip.



INVESTERINGSREDOVISNING | MNKR

	2025	Budget 2025	2024	2023	2022	2021
Utgifter						
Aktivisering av utvecklingskostnader	9,1	13,0	7,4	3,2	6,7	6,8
Summa Immateriella anläggningstillgångar	9,1	13,0	7,4	3,2	6,7	6,8
Finansiell leasing, fast egendom				39,0		
Mark						0,5
Markanläggningar	0,2		0,3	0,5	8,3	7,3
Till- och ombyggnation	216,3	335,2	238,6	120,0	137,7	128,2
Reinvestering	61,4	68,1	65,1	64,7	56,7	48,3
Nybyggnation	502,8	468,6	594,5	400,8	223,4	280,6
Summa Byggnader och mark	780,7	871,9	898,4	625,0	426,1	464,9
Medicinteknisk apparatur	37,2	76,0	31,5	45,4	41,2	46,3
Tekniska hjälpmedel	14,9	18,0	15,1	17,2	16,3	9,1
Övriga inventarier	165,0	275,8	93,6	89,0	112,0	96,8
Finansiell leasing, lös egendom	17,1		20,6	20,9	5,0	9,4
Summa Inventarier	234,3	369,8	160,9	172,5	174,5	161,6
Summa utgifter	1 024,1	1 254,7	1 066,7	800,7	607,3	633,3
Inkomster						
Inventarier			-0,1	-0,4	-0,4	0,0
Summa inkomster	0,0	0,0	-0,1	-0,4	-0,4	0,0
Nettoutgift	1 024,1	1 254,7	1 066,6	800,3	606,9	633,3

SPECIFIKATION ÖVER BYGGNADSPROJEKT | MNKR

Projekt	Investeringsram/ total kalkyl	Investering t o m 2025	Budget 2025	Investering 2025
Länssjukhuset i Kalmar				
- ny-, om och tillbyggnad onkologi och strålbehandling hus 38	494,5	424,0	132,2	165,9
- nybyggnation av läns-gemensamt arkiv och regionövergripande serverhall, etapp 1 och 2	196,7	172,9	103,8	138,2
- ombyggnation CK rum IT	15,7	6,8	10,9	5,2
- rivning hus 08, 40, 41*	23,3			
- tillbyggnad av neonatal	153,6	19,6	30,8	17,4
- reinvestering av MR-kameror vid radiologiska kliniken, hus 19	11,3		2,1	
- fiberomstrukturering vid länssjukhuset i Kalmar	10,3	3,8	8,3	3,8
Oskarshamns sjukhus				
- till- och ombyggnad för MR-kameror, samordnad kafeteria och restaurang	183,3	155,6	61,9	52,4
- nybyggnad försörjningsbyggnad, hus 20	45,9	40,5	25,3	32,9
Högsby				
- nybyggnation för hälsocentral, rehab och folktandvård	147,6	128,4	64,8	65,6
Mönsterås				
- nybyggnation HC	170,3	5,8	20,8	4,5
Västerviks sjukhus				
- nybyggnad för specialistpsykiatri, etapp 1*	1 312,1	1 123,0	147,1	93,6
- nybyggnad för specialistpsykiatri, etapp 2	84,4	1,6	5,7	1,3
- ombyggnation klinisk kemi och transfusionsmedicin*	69,1	50,9	32,0	28,2
- ombyggnad medicinavdelning hus 20, pl. 4, 5, 6	127,2	111,9	36,6	28,4
- installation av nätuttag för analgesiapparat, Kvinnokliniken	5,9	1,9	0,5	0,0
- sammanhållen administration hus 21, Regionservice	9,5	8,7	2,0	2,3
- ombyggnad för interventionsrum, hus 11, Radiologiska kliniken	12,3	17,3	6,0	14,5
- utökning av MR-kamera, hus 11, Radiologiska kliniken	22,0	1,5	11,0	1,1
- ombyggnad hälsocentral och folktandvård, hus 01, Stora trädgårdsgatan	144,9	1,5	5,0	1,5
- utbyggnad av mobilt fastighetsnät vid länets sjukhus	28,0	23,5	5,1	2,5
- fysisk tillgänglighet	32,9	4,0	8,0	1,5
- utbyggnad av laddinfrastruktur för eldrivna bilar vid länssjukhuset i Kalmar och sjukhuset i Västervik	15,9	14,9	0,5	3,4
- utökning av trådlöst nät vid länets sjukhus	7,7	0,4	2,3	0,4
Gemensamt				
Teknik investeringar	103,0	46,0	30,0	22,1
Energiplan	117,3	33,8	20,0	23,9
Reinvestering planerat underhåll	276,9	126,5	68,1	61,4
Ospecificerade fastighetsförbättringar	97,2	5,9	31,2	4,0
Länssjukhuset Kalmar				
Framtida lagerhantering	787,1	0,1		0,1
Ambulansstation Kalmar	292,8	0,0		0,0
Västerviks sjukhus				
Kvinno- och barnkliniken ,ombyggnad och renovering hus 07, 12,19	342,1	1,7		1,7
Manöverpaneler operationsrum vid länets sjukhus	50,0			
Övrigt				
- Ej avslutade tidigare beslutade projekt	13,5	13,4		1,7
- projekt finansierade via Regionservice ospecificerade investeringar	2,4	1,4		1,4
Summa	5 406,6	2 547,2	871,9	780,7

*Hela eller delar av projektet redovisas som driftskostnader

	Investering 2025	Budget 2025
Inventarier		
Röntgenplan	66,1	82,0
Laboratorieplan	6,3	15,0
Ambulanser	11,1	12,0
IT-utrustning inkl. Cosmic	33,5	42,8
Tekniska hjälpmedel	14,9	18,0
Medicinteknik	37,2	76,0
Ospecificerade inventarier inkl finansiell leasing lös egendom	74,3	137,0
Summa inventarier	243,4	382,8

9,1 mnkr av investeringsutgiften avser utveckling av vårdsystemet Cosmic.

34,7 mnkr av investeringsutgiften avser utrustning i samband med byggprojekt.

7,7 mnkr av investeringsutgiften avser konstnärlig utsmyckning i samband med byggprojekt.

42,4 mnkr av investeringsbudgeten har flyttats till driftsbudget.



Not 1	Nettokostnader		Avvikelse mot budget	
	2025	2024*)	2025	2024*)
Regionstyrelsen som driftsnämnd				
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-5 875,0	-5 572,8	-340,4	-322,3
Primärvårdsförvaltningen	-248,1	-218,7	-22,8	-6,2
Psykiatriförvaltningen	-715,6	-667,8	13,3	7,7
Folktandvården	-98,2	-88,0	-11,8	3,9
IT-förvaltningen	-454,9	-416,2	18,3	22,5
Regionservice	-438,4	-446,2	11,4	18,0
Centraladministrerad verksamhet	-1 824,9	-1 767,4	43,2	17,4
Varav				
- Regiondirektörens stab	-214,3	-201,2	9,6	15,0
- Förtroendevalda	-41,6	-39,6	4,0	4,5
- Beställd vård	-1 366,9	-1 334,5	8,8	-25,9
- Övrigt	-202,1	-192,0	20,7	23,8
Regionrevisionen	-4,8	-4,4	0,0	0,3
Summa	-9 659,9	-9 181,6	-288,8	-258,7
Regionala utvecklingsnämnden:				
Regional utvecklingsförvaltning	-221,6	-203,9	2,8	5,7
Summa	-221,6	-203,9	2,8	5,7
Kollektivtrafiknämnden:				
Kalmar länstrafik	-728,2	-735,7	22,9	-13,1
Summa	-728,2	-735,7	22,9	-13,1
Summa nämnder	-10 609,7	-10 121,2	-263,1	-266,1
Justeringspost	356,6	-214,7	261,0	8,4
Verksamhetens nettokostnad	-10 253,1	-10 335,9	-2,0	-257,7
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag	10 688,8	10 507,6	-20,1	202,6
Verksamhetens resultat	435,7	171,7	-22,1	-55,1
Finansiella intäkter och kostnader	112,1	-206,5	206,0	197,5
Årets resultat	547,8	-34,8	183,9	142,3

Not 1

Värden för 2024 är anpassade till 2025 års organisation.

*)Jämförelsetalen för 2024 har omräknats enligt ny redovisningsprincip.

TANDVÅRDENS INTÄKTER OCH KOSTNADER

SAMMANSTÄLLNING PER VERKSAMHETSGREN EFTER
FÖRDELNING, ÅRETS RESULTAT OCH ACK. RESULTAT,
TKR INKLUSIVE INTERNA POSTER 1)

Verksamhetsgrenar	KU/KS/ MV 2)	Summa intäkter	Summa kostnader	Resultat 2025	Resultat 2024	Kommentarer
Folktandvården						
Barn- och ungdomstandvård						
Allmäntandvårdsersättning 3-19 år	KU	67 075	64 892	2 183	5 445	
Särskilt befolkningsansvar	KS	5 341	3 246	2 095	1 161	
Befolkningsansvar jour	KS	270	539	-268	-350	
Specialisttandvård Ortodonti/Pedodonti	KS	40 599	38 450	2 149	74	
Specialisttandvård organiserad vård övrigt	KS	2 501	4 847	-2 346	-3 090	
Vuxentandvård						
Allmäntandvård vuxna	KU	168 049	176 613	-8 564	-2 568	
Befolkningsansvar jour	KS	2 738	3 308	-570	17	
Specialisttandvård	KS	71 385	72 548	-1 163	5 696	
Specialisttandvård Ortodonti/Pedodonti	KS	1 696	1 128	568	1 238	
Uppsökande tandvård	KS	4 008	7 643	-3 635	-1 797	
Nödvändig tandvård till vissa äldre och funktions- hinderade och tandvård som ett led i sjukdomsbehandling	KU	20 574	23 278	-2 704	-3 251	Inkl nödvändig tandvård på specialisttandvård
Särskilda uppdrag						
ST-utbildning	KS	4 180	5 529	-1 349	909	
Forskning	KS	199	774	-575	-533	
Introduktion av nyutexaminerade	KS	2 627	2 208	419	-534	
Övriga projekt och uppdrag	KS	3 000	1 063	1 937	1 311	
Köpt vård	KU	300	100	200	-95	
Läkemedelsförmånen	KU	1 326	1 504	-178	236	
Summa Folktandvård		395 868	407 669	-11 801	3 869	
Resultat/summa konkurrensskyddad	KS			-2 738	4 102	
Resultat/summa konkurrenssattsatt	KU			-9 063	-233	

Akkumulerat resultat		KS	KU	Totalt
Ingående ackumulerat resultat	IB	8 726	1 555	10 281
- Varav resultat år	2023	-1 325	6 547	5 222
- Varav resultat år	2024	4 102	-233	3 869
Årets resultat	2025	-2 738	-9 063	-11 801
Utgående ackumulerat resultat	UB	5 988	-7 508	-1 520

1) År 2011 var första året Region Kalmar län redovisade tandvårdsverksamheten på denna detaljerade nivå. Från och med 2016 ingår den som en del av årsredovisningen. Modellen godkändes av Statskontoret 2011 och 2012 var första året som samtliga landsting/regioner skulle använda modellen.

2) KU= Konkurrenssattsatt verksamhet, KS= Konkurrensskyddad verksamhet samt MV = myndighetsverksamhet



Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Kommunallagen (2017:725), Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer utgivna av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR).

Redovisningen ska upprättas som en helhet och ge en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning. Om information behövs för att bilden ska bli rättvisande lämnas ytterligare upplysningar i en not.

Andra grundläggande redovisningsprinciper innebär bland annat följande:

- Samma principer för värdering, klassificering, och indelning av de olika posterna i resultat- och balansräkning ska konsekvent tillämpas från ett räkenskapsår till ett annat.
- Värdering av de olika posterna ska göras med iakttagande av rimlig försiktighet.
- Intäkter och kostnader som är hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalning.
- De olika posterna i balansräkningen ska värderas var för sig.
- Tillgångar och skulder kvittas inte mot varandra. Inte heller intäkter och kostnader får kvittas mot varandra.
- Den ingående balansen för ett räkenskapsår ska stämma överens med den utgående balansen för det närmast föregående räkenskapsåret.

Byte av redovisningsprincip och justering av jämförelsesiffror

Byte av redovisningsprincip får ske om bytet krävs för anpassning till lagstiftning eller rekommendation från RKR. I enlighet med RKR R12 ska byte av redovisningsprincip ske från och med ingången av nytt räkenskapsår. Därigenom tillämpas samma principer i samtliga finansiella rapporter. De finansiella rapporternas jämförelsetal justeras som om den nya redovisningsprincipen hade tillämpats även tidigare år. Den ackumulerade effekten av ett byte av redovisningsprincip redovisas som korrigeringspost i ingående eget kapital.

Ingående balans 2024 samt jämförelsetalen för 2024 har räknats om på grund av fortsatt klassificering av finansiell leasing för externa hyresavtal fastigheter i enlighet med RKR R5 Leasing. För att tydliggöra effekterna av de ändrade redovisningsprinciperna återfinns i tabellen nedan omräknade jämförelsetal från 2024 års årsredovisning. I not 24 Eget kapital framgår effekten på eget kapital av ändrad redovisningsprincip.



BALANSRÄKNING | MNKR

	Enl ÅR UB 2023	Ny redo- visnings- princip byggn	IB 2024	UB 2024-12	Justering ingångsBR byggn	Justering 2024 byggn	UB 2024-12
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	23,0		23,0	25,5			25,5
Materiella anläggningstillgångar			0,0				0,0
Mark och byggnader	4 349,4	40,5	4 389,9	5 011,1	40,5	-4,0	5 047,5
Maskiner och inventarier	783,1		783,1	778,8			778,8
Finansiella anläggningstillgångar			0,0				0,0
Värdepapper, andelar, bostadsrätter	138,8		138,8	143,7			143,7
Långfristiga fordringar	15,5		15,5	14,9			14,9
Summa anläggningstillgångar	5 309,8	40,5	5 350,3	5 973,9	40,5	-4,0	6 010,4
Omsättningstillgångar							
Förråd	49,4		49,4	59,5			59,5
Fordringar	990,2		990,2	859,9			859,9
Kortfristiga placeringar	2 934,3		2 934,3	3 558,5			3 558,5
Kassa och bank	1 201,3		1 201,3	975,7			975,7
Summa omsättningstillgångar	5 175,2	0,0	5 175,2	5 453,6	0,0	0,0	5 453,6
SUMMA TILLGÅNGAR	10 484,9	40,5	10 525,5	11 427,5	40,5	-4,0	11 464,0
Eget kapital, avsättningar och skulder							
Eget kapital							
Eget kapital vid årets början	3 709,2	-4,3	3 704,9	3 647,7	-4,3	0,0	3 643,4
-varav RUR, RER	115,6		115,6				0,0
Årets resultat	-61,5		-61,5	-35,0		0,2	-34,8
Summa eget kapital	3 647,7	-4,3	3 643,4	3 612,6	-4,3	0,3	3 608,6
Avsättningar							
Avsättning för pensioner	4 434,6		4 434,6	5 430,8			5 430,8
Summa avsättningar	4 434,6	0,0	4 434,6	5 430,8	0,0	0,0	5 430,8
Skulder							
Långfristiga skulder	608,8	44,8	653,6	579,3	44,8	-8,7	615,4
Kortfristiga skulder	1 793,8		1 793,8	1 804,7		4,4	1 809,1
Summa skulder	2 402,6	44,8	2 447,4	2 384,0	44,8	-4,3	2 424,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 484,9	40,5	10 525,5	11 427,5	40,5	-4,0	11 464,0

Sammanställda räkenskaper

Med sammanställda räkenskaper för en kommunal koncern avses en sammanställning av regionens och koncernföretagens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och noter. Enligt RKR:s rekommendation R16 och med hänvisning till LKBR är ett kommunalt koncernföretag en juridisk person över vars verksamhet, mål och strategier en kommun eller region har ett varaktigt betydande inflytande. Ett betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna i en juridisk persons beslutande organ, om inte annat framgår av omständigheterna. Vid bedömningen om inflytandets grad bör avtal om hur övrigt ägande är fördelat, liksom andra faktorer som begränsar eller inskränker inflytandet, beaktas. Inflytandet ska vara varaktigt. Ett koncernföretag som anses ha särskild betydelse för regionens verksamhet eller ekonomi kan då anses ha inflytande. Särskild ekonomisk betydelse föreligger om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Inget av dessa villkor är uppfyllda och någon sammanställd redovisning behöver därför inte upprättas. Bedömningen är att konsolidering inte tillför väsentlig information i förhållande till resultat- och balansräkningen. En beskrivning av verksamheten i samtliga bolag finns under rubriken Företag, stiftelser och kommunalförbund.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster definieras i RKR:s rekommendation R11 och är resultatet av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 mnkr. Jämförelsestörande poster särredovisas i not till berörda poster i resultaträkningen och kassaflödesanalysen.

Intäkter

RKR:s rekommendation R2 Intäkter tillämpas vid redovisning av intäkter från avgifter, ersättningar, försäljningar, skatter och bidrag. Intäkter hänförliga till räkenskapsåret ska tas med oavsett tidpunkten för betalningen.

Skatteintäkter

Skatteintäkterna periodiseras och redovisas det år den beskattningsbara inkomsten intjänats. Den preliminära slutavräkningen baseras på den prognos som Sveriges kommuner och regioner (SKR) publicerar i december under räkenskapsåret i enlighet med RKR:s rekommendation R2 under rubriken Periodisering av skatteintäkter. Båda posterna särredovisas i not till resultaträkningen.

Statsbidrag och EU-bidrag

Generella statsbidrag och utjämnung redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämnungssystemet i posten utjämnung och generella statsbidrag. De redovisas normalt sett enligt kontantmetoden vilket innebär att de

redovisas som intäkt vid utbetalning. Det under året erhållna sektorsbidraget, som betalas ut till landets regioner efter vårdbehov, har periodiserats med jämn fördelning från och med den tidpunkt då intäktskriterierna är uppfyllda till och med den tidpunkt då hela bidraget ska vara intäktsredovisat.

Specialdestinerade statsbidrag och EU-bidrag avser bidrag som är avsedda för en bestämd verksamhet eller ett bestämt ändamål och redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. De kräver i regel någon form av motprestation och återrapportering och redovisas enligt det aktuella bidragets villkor och restriktioner. De periodiseras i normalfallet över den period som statsbidraget avser.

Övriga intäkter

En inkomst ska enligt RKR:s rekommendation R2 redovisas som intäkt när följande förutsättningar är uppfyllda:

- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt;
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förenliga med transaktionen kommer att tillfalla regionen; och
- de eventuella utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och villkoren för den ekonomiska uppgörelsen har i allt väsentligt fullgjorts.

Undantag mot ovanstående gäller uppdrag gentemot en fysisk eller juridisk person, som innebär ett obestämt antal aktiviteter under en överenskommen tidsperiod. Inkomsterna intäktsförs i sådana fall linjärt över den överenskomna perioden. Om en aktivitet är dominerande, ska intäkten redovisas först när denna aktivitet har utförts.

I den mån en avgift eller ett offentligt bidrag är hänförligt till en investering, ska inkomsten intäktsföras på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning.

Den del av en inkomst som inte uppfyller kriterierna för intäkt periodiseras och redovisas som skuld i balansräkningen. En inkomst som uppfyller intäktskriterierna, där inbetalning ännu inte skett, redovisas som en fordran i balansräkningen.

Realisationsvinster i balanskravsresultatet

Årets resultat justeras vid beräkning av balanskravsresultatet även med realiserade vinster och förluster i värdepapper. Anledningen är att det inte är rimligt att kortsiktiga upp- och nedgångar i marknadsvärden på värdepapper ska påverka förutsättningarna att uppnå balanskravet.

Kostnader

Avskrivningar

Anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärde skrivs av utifrån bedömd nyttjandeperiod med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärde. Linjär avskrivning innebär lika stora avskrivningsbelopp varje år. Avskrivning för utrustning bokförs anskaffningsmånaden medan avskrivning för fastigheter beräknas i samband med att fastigheten tas i bruk. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

För att få en mer rättvisande redovisning samt minska gränsdragningsproblematiken mellan investeringar och planerat underhåll används en modell för komponentavskrivning inom fastighetsområdet. Modellen bygger på en schabloniserad komponentavskrivning utifrån tre krav på komponenterna; relativ storlek, olika förväntade livslängder samt någon form av funktionell samhörighet så att grupperingen framstår som logisk. Totalt ingår åtta olika huvudgrupper som i sin tur indelas i 34 anläggningstyper med olika avskrivningstider. Nedanstående avskrivningstider tillämpas normalt för olika typer av anläggningstillgångar. Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt och att det rör sig om väsentliga belopp.

- Byggnader 10-50 år
- Finansiell leasing fast egendom 10-50 år
- Markanläggningar 20-50 år
- Byggnads- och markinventarier 10-30 år
- Tekniska hjälpmedel 3 och 5 år
- IT-utrustning 3 och 5 år
- Fast inredning och utrustning 10 och 15 år
- Medicinteknisk apparatur 5, 7 och 10 år
- Finansiell leasing lös egendom fordon 4 år
- Finansiell leasing lös egendom, tåg 30 år
- Övriga inventarier 5, 7 och 10 år
- Immateriella anläggningstillgångar 5 år
- Konst på konto 1281 ingen avskrivning
- Konst på konto 1282 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett prisbasbelopp.

Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod beräknas för de materiella anläggningstillgångarna. Beräkningen görs genom att, för varje post, summera anskaffningsvärdet (justerat för hur stor del av året tillgången innehafte) för de tillgångar som är föremål för avskrivning och dividerar med de av årets avskrivningskostnader som är hänförliga till dessa tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar består av IT-system, -program, -licenser och utveckling som upphandlats. I den mån IT-system utvecklas internt betraktas dessa i normalfallet inte som tillgångar utan kostnadsförs. Utgifter för forskning får inte tas upp som immateriell tillgång. Av samma skäl prövas att immateriella tillgångar kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Detta får till följd att programvarulicenser och andra typer av rättigheter som enbart ger upphov till ökad servicepotential oftast kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Utvecklingsarbete som är av väsentligt värde får tas upp som immateriell anläggningstillgång. Det krävs att den förväntas ge upphov till framtida ekonomiska fördelar, att den är en resurs som Region

Kalmar län har kontroll över och att den uppkommit till följd av inträffade händelser. Region Kalmar län har valt att tillämpa en beloppsgräns på 3 mnkr för aktivering då en viss försiktighet bör tillämpas.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar ska i enlighet med 6 kap. 6 § LKBR klassificeras som antingen anläggningstillgångar eller omsättningstillgångar. Klassificeringen är beroende av om syftet med innehaven är att de ska brukas stadigvarande eller inte.

Region Kalmar läns andelar i företag, stiftelser och kommunalförbund samt långfristiga lån till dessa innehav klassificeras som anläggningstillgångar.

Region Kalmar läns pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång. Portföljens förvaltning regleras i en placeringspolicy som godkänts av delägarna i KLP AB i anslutning till årsstämman 2025. Som följer av 7 kap. 6 § i LKBR ska finansiella instrument som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde. Samtliga placeringsmedel är värderade till marknadsvärde (verkligt värde). Aktie- respektive obligationsportföljen har värderats var för sig. Värdeförändringen sedan föregående balansdag redovisas i resultaträkningen.

Region Kalmar läns likviditetsförvaltning som består av placeringar i räntebärande fonder är klassificerade som omsättningstillgång. Samtliga placeringsmedel är värderade till marknadsvärde (verkligt värde). Värdeförändringen sedan föregående balansdag redovisas i resultaträkningen.

Omsättningstillgångar

Omräkning av kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor enligt växelkursen på den utländska valutan på balansdagen.

Leasingavtal

Region Kalmar län har ur ett redovisningsperspektiv finansiella och operationella leasingavtal avseende både fast och lös egendom i enlighet med RKR:s rekommendation R5. Klassificeringen av leasingavtalen beror på i vilken omfattning de ekonomiska riskerna och fördelarna med ägandet finns hos leasetagaren eller inte. Om avtalets värde är av mindre belopp eller avtalstiden är högt tre år, redovisas det alltid som operationell leasing. Klassificering av avtalet görs vid leasingavtalets början. Region Kalmar län som leasetagare redovisar objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal som anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen uppdelat på en kortfristig och en långfristig del. I enlighet med RKR R5 ska även en årlig översyn göras av befintliga avtal. Fram till den 31 december 2020 betraktades alla leasingavtal i Region Kalmar län som operationell leasing.

Från och med 1 januari 2023 redovisas externa hyresavtal fastigheter som leasingavtal fast egendom, och som finansiell leasing fast egendom i de fall de uppfyller villkoren enligt RKR R5. Klassificeringen av de största hyresavtalen genomfördes under 2023 där även jämförelsesiffror för 2022 redovisades. I årsredovisningen 2024 genomfördes klassificering för hyresavtal med årshyra över en miljon kronor där även motsvarande jämförelsesiffror för 2023 redovisades. I årsredovisningen 2025 har ytterligare klassificering genomförts för hyresavtal har beaktats där tio avtal konstaterats uppfylla villkoren för finansiella leasingavtal. Resterande sexton avtal har klassificerats som operationella avtal. Under rubriken "Byte av redovisningsprincip och justering av jämförelsesiffror" redovisas omräkningen av jämförelsetal från tidigare år.

Leasingavtal som avser fordon klassificerades 2021 i enlighet RKR R5 och redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom fordon från och med 1 januari 2021. Avtalstiden är fyra år, vilket överstiger kriterierna för korttidshyra.

Till och med årsredovisningen 2023 redovisades hyra av tåg från AB Transitio som operationell leasing. Under 2024 genomfördes klassificering av befintliga hyresavtal hos AB Transitio i enlighet med RKR R5. De avtal som uppfyller villkoren för finansiell leasing enligt RKR R5 redovisas som finansiella leasingavtal lös egendom tåg. Avtal avseende tågmodell Contessa och tågmodell Itino klassificeras som finansiella leasingavtal i enlighet med gällande kriterier. Avtalen avseende tågmodell X11 klassificeras som operationell leasing, då de kommer att ersättas av nya avtal avseende tågmodell Civity.

Redovisning av finansiella leasingavtal för lös egendom sker i samband med delårsrapporterna i april och augusti samt i årsredovisningen. Redovisning av finansiella leasingavtal för fast egendom sker månadsvis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en förpliktelse som följd av inträffade händelser och det är troligt att en reglering ska ske samt att en tillförlitlig beräkning kan göras. Avsättningen motsvarar den på balansdagen bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Pensioner

Det totala pensionsåtagandet för anställda beräknas av pensionsbolaget Skandia enligt RIPS (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld), på grundval av uppgifter som lämnas om löneläge och sysselsättningsgrad. Beräkningen bygger på gällande pensionsavtal och ett antal antaganden om utveckling av löner, långsiktig real ränta, pensionstidpunkter och medellivslängd.

Pensionsskulden redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas i balansräkningen och att pensionsförmåner intjänade före 1998 återfinns under ansvarsförbindelsen. Pensionsskulden i balansräkningen redovisas dels som avsättning, dels som en kortfristig skuld. Det som redovisas under

avsättningar är intjänande av förmånsbestämd ålderspension (FÅP) som beräknas på inkomster över 7,5 inkomstbasbelopp samt särskild avtalspension enligt överenskommelse (ÖK-SAP). Det som redovisas som en kortfristig skuld avser den avgiftsbestämda ålderspensionen. Visstidsförordnande som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Flexitidssaldo

Dåvarande landstinget och de fackliga organisationerna tecknade i inledningen av 2000 ett lokalt flexitidsavtal (ramavtal) som fortfarande gäller. Ett eventuellt plussaldo ska regleras med utlägg av flexledighet innan anställningen upphör. I undantagsfall kan flexitiden betalas ut i pengar. Beslut ska ha fattats av närmaste chef i god tid innan anställningen upphör. Undantagsfall kan vara en pressad arbetssituation med svårigheter att rekrytera ersättare. Någon skuld för flexitidssaldo tas inte upp i balansräkningen då utbetalning endast sker i undantagsfall och bedöms vara av ringa omfattning.

Transparenslagen

- Konkurrensneutralitet/tandvårdsverksamhet

Tandvårdsverksamheten särredovisas utifrån konkurrenssynpunkt enligt en gemensam modell för samtliga regioner för en mer öppen redovisning. Resultatet presenteras under rubriken Finansiella rapporter.

Internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla förvaltningarnas och nämndernas ekonomiska relation till sin omvärld, där de andra förvaltningarna och nämnderna utgör en del av omvärlden.

Verksamhet inom beställd vård

I redovisningen fördelas inom Hälsoval och Vårdval psykisk hälsa den beslutade externa budgeten ut till offentliga och privata primärvården i form av olika ersättningar. Den offentliga primärvården redovisar en intern intäkt och hälsoval och vårdval psykisk hälsa en intern kostnad.

I redovisningen fördelas inom Vårdval tandvård (barn och unga vuxna, 3-19 år) den beslutade interna budgeten ut till privata tandläkare och offentliga folktandvården. Samma princip gäller för särskilt tandvårdsstöd.

Övrig verksamhet med intern debitering

För fastigheter som regionen äger debiterar regionfastigheter månadsvis en intern lokalhyra till den verksamhet som nyttjar lokalen. Hyra för externa lokaler faktureras direkt till nyttjande verksamhet. Kostnader för tekniska hjälpmedel debiteras internt av regionenservice till hemmahörande patients verksamhet. För tilläggstjänster inom lokalvård debiteras de verksamheter internt där lokalvården utförs i egen regi. För service, reparationer och underhåll i verksamheterna får förvaltningarna kostnaden genom att regionenservice debiterar kostnaden internt till

respektive nyttjare. För godstransporter och poolbilar debiteras kostnaden internt till respektive nyttjare. I övrigt finns principer för intern ersättning inom projekt, förbättringsprogram med mera.

Verksamhet med kalkylmässiga simuleringar

Det finns poster i driftredovisningen som simulerats kalkylmässigt. Dessa poster är följande:

- Ett schablonberäknat personalomkostnadspålägg läggs ut på alla lönekostnader i verksamheten. Påslaget ska täcka regionens årskostnader för arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Påslaget uppgår 2025 till 47,11 procent.

- Kapitaltjänstkostnader utgörs av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Avskrivningar beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av månadsvis linjär avskrivning av anläggningstillgångens anskaffningsvärde under anläggningens nyttjandeperiod. Som ersättning för använt kapital belastas verksamheterna med internränta på bokförda värden för investeringar. Internräntan beräknas på anskaffningsvärdet reducerat med avskrivningar. Internräntan är 2,5 procent för 2025 ■

Beslutade uppdrag

I regionplan 2025-2027 togs inte beslut om några nya uppdrag.

Uppdrag beslutade i tidigare regionplan med redovisning under 2024-2026	Status	Kommentar
24/08 Utreda förutsättningar för införande av fria arbetsskor i vårdnära yrken.	Avslutad	Redovisades på regionstyrelsen den 17 juni 2025

Hållbarhetsredovisning

Region Kalmar län är en samlade kraft för länets utveckling. Målet är att Region Kalmar län ska växa och utvecklas på ett hållbart sätt och vara ett hållbart samhälle för alla, idag och i framtiden. Därigenom förverkligar vi vår vision – Tillsammans för ett friskare, tryggare och rikare liv.

Vårt arbete för en hållbar utveckling vilar på tre ben; social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. De tre perspektiven är lika viktiga och varandras förutsättningar. Befolkningens jämlika hälsa är i centrum, ekologin sätter ramarna och en långsiktig ekonomisk hushållning är en förutsättning samt ett medel för en hållbar utveckling. De 17 globala hållbarhetsmålen i FN:s Agenda 2030 utgör ramen för vårt hållbarhetsarbete. För att lyckas krävs samverkan såväl nationellt som regionalt. Under året arrangerade Region Kalmar län, tillsammans med Länsstyrelsen i Kalmar, Forum Agenda 2030 för alla regionala nätverk med bäring på hållbar utveckling. Även Agenda 2030 Rådet samlades för en gemensam lägesbild kopplat till Agenda 2030 i länet. I rådet medverkande såväl läns- som regionledning samt länets kommunchefer.

Region Kalmar läns hållbarhetsredovisning upprättas per kalenderår och är en del av årsredovisningen som fastställs av regionfullmäktige den 28 maj 2026. Arbetet har under året fortskridit i enlighet med Hållbarhetsplan 2025–2027, och Region Kalmar läns sex målområden. Områdena är de Region Kalmar län identifierat att regionen kan ha störst påverkan inom, och områden som regionens väsentlighetsanalys indikerar att kärntressenterna prioriterar. Nedan följer en beskrivning av vad som gjorts under respektive målområde under året. Det här blir den sjätte hållbarhetsredovisningen som upprättas i enlighet med Global reporting initiative (GRI).



Främja hälsa

Region Kalmar län har under 2025 arbetat för ett socialt hållbart samhälle och verksamhet genom en rad insatser. Syftet är att främja hälsa och förebygga ohälsa hos invånare, patienter och medarbetare.

Arbetet med att främja hälsoutveckling i socioekonomiskt utsatta områden har fortsatt under året. Under hösten genomfördes flera aktörmöten i Kungshall med aktörer från kommunala och regionala verksamheter, civilsamhälle och invånare. Kontakt med vårdbolaget Achima Care har tagits för att komma vidare i arbetet enligt hälsovalsuppdraget, vilket innebär att arbeta samhällsriktat med hälsofrämjande insatser utanför sin verksamhet. Achima Care har lämnat in en ansökan om medel för att arbeta i Kungshall. I Berga/Norrleden har initiativet pausats då hälsocentralerna i Berga och Norrliden valt att arbeta på andra sätt med frågan, medan Hultsfreds hälsocentral under året har startat upp ett arbete.

Ett flertal insatser har även gjorts för att stärka den psykiska hälsan i länet och minska antalet suicid, samt för att minska utsatthet och ensamhet. Exempelvis genomfördes Suicidpreventiva länskonferensen i slutet av året. Drygt 300 personer tog del av dagen som fick högt betyg i utvärderingen. Under året hölls även Suicidpreventiva dagen. Tillsammans nådde dessa satsningar både civilsamhälle och professioner som arbetar med frågan. Skolmaterialet Livsviktiga snack i skolan, framtaget på temat suicid, har även under året fått stor spridning i länets mellanstadieskolor. Under året gjordes även en insats där fickkort och informationsbrev skickades till 2700 LRF-medlemmar. Utskicket handlade om fysisk och psykisk livräddning, samt information kring lantbrukares psykisk hälsa. Utvärderingen visar att det varit en uppskattad insats som dessutom nått målgruppen äldre män på landsbygden. En uppföljning av länsrutinen för efterlevandestöd har därtill startat under året, och resultaten kommer att användas i det fortsatta arbetet under 2026.

I syfte att implementera de uppdaterade nationella riktlinjerna för prevention och behandling vid ohälsosamma levnadsvanor har hälsokoordinatorer inom hälso- och sjukvården under 2025 fått kunskaphöjande information av de uppdaterade riktlinjerna. Insatser har därtill gjorts i syfte att även nå de privata vårdgivarna. Region Kalmar län har även under 2025 arbetat aktivt för att öka förskrivning av fysisk aktivitet på recept (FaR). 13 enheter har gjort olika FaR-interventioner under 2025 vilket har resulterat i en stor ökning av antalet förskrivningar. I syfte att stärka den psykiska hälsan i länet har länets gemensamma samverkansforum, Läns gemensam ledning, tagit beslut om att under det kommande året arbeta in aktiviteter i linje med den nationella strategin för psykisk hälsa och suicidprevention i samtliga samordnande gruppers handlingsplaner.

För att främja en god hälsa i länet har Region Kalmar län under 2025 därtill fortsatt öka andelen ekologiska livsmedel. Målet för 2025 uppnåddes med marginal, vilket framför allt beror på en övergång från icke-ekologiska till ekologiska produkter, samt

att tillgången på upphandlade ekologiska produkter under året varit god.

Mängden förskrivning av antibiotika minskade 2025 jämfört med 2024. Den nationella långsiktiga målsättningen om 250 recept per 1000 invånare och år uppnåddes dock inte. Kalmar län har en befolkning som är bland de äldsta i Sverige, vilket delvis förklarar den höga förskrivningen. Detta till trots finns utrymme för att minska förskrivningen inom såväl primärvård som från sjukhusen, vilket det framför allt arbetas med inom konceptet Antibiotikasmart region. I dagsläget är tre av länets hälsocentraler diplomerade, och ytterligare 22 anmälda för att börja jobba med kriterierna. På sjukhusen är medicinklinikerna piloter. Forum för samverkan mellan verksamheter, ledning och stödjande enheter håller på att bildas, och regionledningen är anmäld för att bli antibiotikasmart.

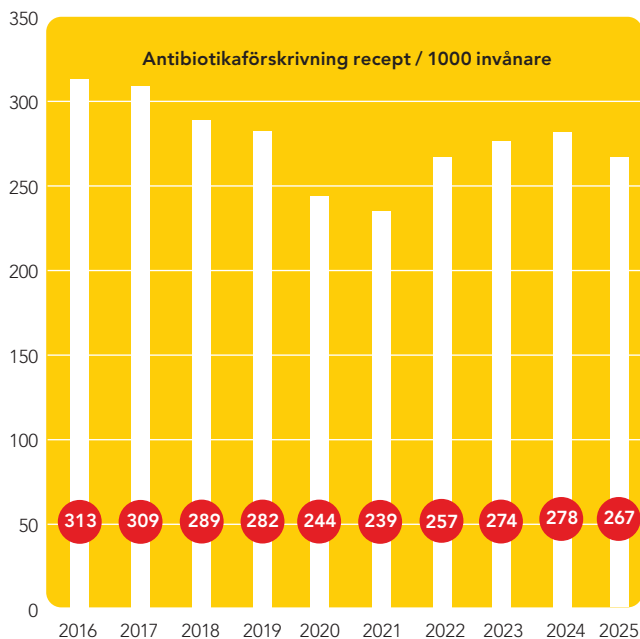
Under året har flera satsningar därtill genomförts i syfte att stärka medarbetares kunskap, medvetenhet och engagemang i Region Kalmar läns arbete för en hållbar utveckling. Under året har de sista hälsocentralerna miljödiplomerats vilket innebär att hela primärvården nu är miljödiplomerade. Hållbara halvtimmen, ett digitalt frukostseminarium som lyfter aktuella hållbarhetsfrågor har även fortsatt under året. Seminariet har bland annat haft teman som antibiotikasmart region, hemberedskap och friskfaktorer för ett hållbart arbetsliv. Region Kalmar län arrangerade även tillsammans med Region Kronoberg konferensen Regionernas miljödag. Fokus för konferensen var cirkularitet, klimat och vatten/läkemedel och var enligt utvärderingen mycket uppskattat. Över 500 deltagare från landets regioner deltog.

Region Kalmar län arbetar även för en minskad användning av varor och kemiska produkter som innehåller miljö- och hälsoskadliga ämnen, och för en ökad kunskap och kontroll av kemiska risker. Under året har flera aktiviteter genomförts med stöd av regionens kemikalieråd. Exempelvis har verksamheter stöttats i arbetet för utbyte och utfasning av skadliga produkter och ämnen. Det har också skett ett arbete för att underlätta för transportcentralens medarbetare att hämta och hantera kemikalier på sjukhusen på ett säkrare sätt utifrån ett arbetsmiljö-, miljö- och säkerhetsperspektiv. Ett arbete pågår därtill med att identifiera vilket typ av mått som kan användas för att följa upp regionens utfasning av skadliga kemikalier. Andelen uppdaterade kemikalieförteckningar fortsätter öka, vilket innebär att Region Kalmar län även under 2025 ökat kunskapen om vilka kemikalier som finns i verksamheten, och hur de ska hanteras. Inom tandvården har Folk tandvården Berga centrum varit med i ett pilotprojekt för att minska mängden kvicksilver i utgående avlopp med goda resultat. Region Kalmar län har även under året blivit beviljade en Vinnovaansökan för att utöka pilotstudien till att omfatta ytterligare fem kliniker.

Varje barns bästa

Arbetet för en barnrättsintegrerad region har under 2025 fortsatt genom en rad olika insatser.

Att beakta barnets bästa i Region Kalmar läns beslut är ett långsiktigt utvecklingsarbete. Under året har antalet beslut där



Mått	Målvärde	Utfall
Mängden förskrivning av antibiotika *Nationell samordning av målvärde enligt Strama	250 recept /1000 invånare	267 recept /1000 invånare
Den totala förbrukningen av kinoloner	51 997 DDD	52 405 DDD
Andelen ekologiska livsmedel	43 %	48 %
Andel uppdaterade kemikalieförteckningar	95 %	82 %
Antal förskrivna FaR	90 st	423 st
Antal invånare som fått kvalificerat rådgivande samtal om någon av levnadsvanorna	4434	4341

barnets bästa prövas ökat, och flera verksamheter har fått stöd i hur sådana prövningar kan genomföras.

Antalet medarbetare inom hälso- och sjukvården som uppger att de har stöttat ett barn som är anhängigt till en patient har ökat. Samtidigt kvarstår behovet av att se över Region Kalmar läns samlade stöd till barn som är anhöriga till en patient. Det utvecklingsarbete som inleddes 2024 har därför fortsatt under 2025. Bland annat har en kartläggning genomförts för att få en bild av vilket stöd som finns i dag. En workshop har även förberetts och planeras att genomföras under 2026. Syftet är att identifiera eventuella behov av förändringar för att regionen

på ett gott sätt ska kunna efterleva krav på rutiner för att stödja barn som anhöriga.

Arbetet med att stärka hälso- och sjukvårdspersonalens möjligheter att på ett korrekt sätt bemöta barn som far illa eller riskerar att fara illa har också fortsatt under året. Exempelvis har rutiner för orosanmälan fortsatt att kommuniceras genom både fysiska och digitala utbildningar. Antalet orosanmälningar har ökat jämfört med 2024, vilket kan tyda på att rutinen har blivit mer känd och därmed tillämpas i större utsträckning.

För att barn inte ska drabbas av kroppslig eller psykisk skada eller sjukdom i kontakten med vården är det viktigt att barn görs delaktiga i sin vård. Under 2025 har arbetet fortsatt med att sprida kunskap om vikten av barns delaktighet samt metoder för hur barn kan bli medskapare i sin vård. Regionen har även deltagit i Ineras arbete med att ta fram en informations-sida för barn på 1177, vilket förväntas bidra till ökad delaktighet. Flera verksamheter har börjat använda bildstöd för att förbereda barn inför vårdbesök, och information har spridits om hur provtagning på barn kan genomföras på ett sätt som minskar risken för både nutida och framtida lidande. Ur både barnrätts- och patientsäkerhetsperspektiv är det även viktigt att barn känner till hur de kan framföra synpunkter på hälso- och sjukvården. Under 2025 inleddes därför ett arbete med att göra Patientnämnden mer synlig för barn. Under året har även dialoger förts om möjligheterna att utveckla en barnanpassad nationell patientenkät.

Barn har rätt att vara delaktiga i Region Kalmar läns utvecklingsarbete. Under 2024 och 2025 har barn deltagit i revideringen av den regionala utvecklingsstrategin. Dialoger har genomförts med elever vid fem gymnasieskolor, där cirka 190 elever deltog i workshops. Tre teman var särskilt framträdande i diskussionerna: fritid, trygghet och framtid. Under 2025 genomfördes en uppföljningsturné på respektive gymnasieskola, där eleverna fick återkoppling på hur deras synpunkter har tagits till vara i strategin. Som en följd av kontakterna med gymnasieskolorna har elever i Västervik även tagit fram en rapport om en utmaning för unga i kommunen, tillsammans med förslag på lösningar. Eleverna har fått återkoppling från Region Kalmar län. I Kalmar har gymnasieelever genomfört sina gymnasiearbeten med utgångspunkt i lokala samhällsutmaningar.

Barn har även rätt till tillgång till kultur. Uppföljningen av det totala antalet besök av barn inom det regionala kulturutbudet släpar ett år. Målet för 2025 uppnåddes inte. Trots detta ökade antalet besök mellan 2023 och 2024 med 14 procent. Målvärdet bedöms ha varit något högt satt och kommer att justeras för 2026.

Under året har även den länsgemensamma samverkan mellan Region Kalmar län, länets kommuner och skolan fortsatt att utvecklas. Planeringsarbetet för att införa en länsövergripande samverkansmodell för tidiga insatser till barn med ogynnsam utveckling har intensifierats. Familjecentralernas utvecklings-

arbete har även fortsatt, och en utvärdering av besökarnas upplevelser har påbörjats. Arbetet med att erbjuda en jämlik ungdomsmottagning i hela länet har fortgått, och har lett till att samtliga kommuner i länet i dag kan erbjuda ungdomsmottagning. Parallellt pågår arbete för att säkra de digitala ingångarna för unga, både inom regionens och kommunernas verksamheter. Pilotprojektet Intensiv kontextuell behandling har förlängts till och med december 2026.

Region Kalmar län har även deltagit i nationella och mellanregionala utvecklingsarbeten. Regionen har bland annat medverkat i intervjuer med Statskontoret och BRIS, som följer barnrättsarbetet i landet.

Mått	Målvärde	Utfall
Antal orosanmälningar	747 st	958 st
Antal barn som anhöriga som får information, råd och stöd	80	156 st
Andel medarbetare som gått grundutbildning om barnets rättigheter	5%	6,78%
Andel medarbetare som genomgått utbildning som upplever att den bidragit till kunskap om innehållet i FN:s konvention om barnets rättigheter och om kraven på offentlig verksamhet	100%	100%

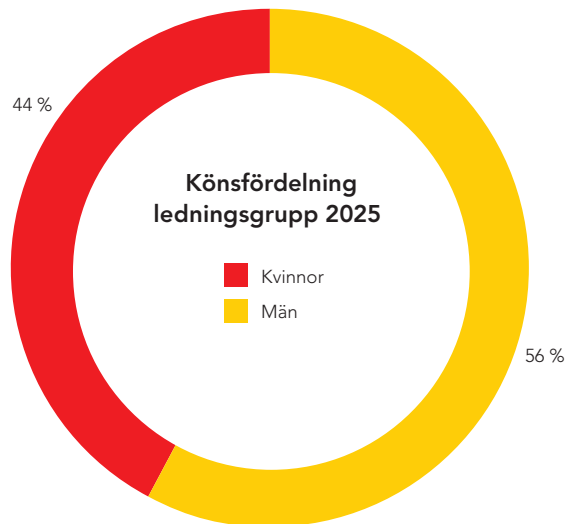
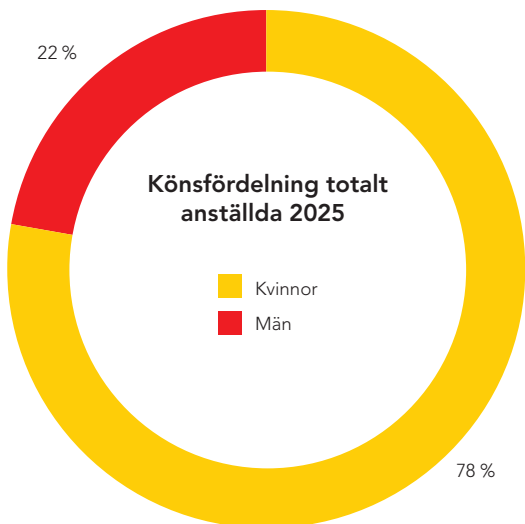
Jämlikt och jämställt

Region Kalmar län har länge arbetat för ökad jämställdhet och jämlikhet utifrån två perspektiv, invånarens och medarbetarens. Ur ett invånarperspektiv har ett flertal insatser gjorts för ökad jämlikhet och jämställdhet. I syfte att identifiera eventuella oskäliga könsskillnader inom hälso- och sjukvården har under 2025 en mall för jämställdhetsanalyser tagits fram och testats, och arbete för att färdigställa mallen kommer fortsätta under 2026. Under året har även utbildning av hälso- och sjukvårdspersonal om våld i nära relationer fortsatt. E-utbildningar finns tillgängliga för samtliga medarbetare, och AT-läkare och sjuksköterskor utbildas i frågan under sitt introduktionsår. Region Kalmar läns rutin för att fråga patienter om våldsutsatthet har under 2025 använts i över 11 tusen patientmöten, vilket visar att rutinen följs. Under 2025 har fem enheter även HBTQI-diplomerats. Av dessa var två omdiplomerings som genomfördes tre år efter tidigare diplomering.

Ur ett medarbetarperspektiv har under 2025 ett arbete pågått för att utbilda nyckelfunktioner i regionen i jämställdhetsintegrering.

Under året har 208 personer genomgått utbildningen. Ett samarbetsprojekt startades även under hösten 2025 upp med Länsstyrelsen och länets kommuner. Projektet syftar till erfarenhetsutbyte mellan deltagarna för att i nästa steg jämställdhetsintegrera flera delar av verksamheten. Under året implemente-

rades därtill hälsosamtal som en del i rehabiliteringsprocessen gällande både lång och kort sjukskrivning. Stödet finns nu tillgängligt att använda vid omtankessamtal, samt vid hälsodialog med Region Kalmar läns medarbetare.



Mått	Målvärde	Utfall
HBTOI+ -diplomerings av verksamheter	6 st	5 st
Antal patienter som fått frågan om våldsutsatthet	9315	11 075

Hållbar produktion och konsumtion

Region Kalmar län har i syfte att bidra till en hållbar produktion och konsumtion under 2025 arbetat aktivt med att ställa och följa upp hållbarhetskrav i prioriterade upphandlingar. Fokus har under året varit att minska klimatpåverkan, minimera miljö- och hälsofarliga ämnen och främja hållbara material. Under året har exempelvis utökade krav inom IT ställts. Kraven har framför allt syftat till att främja en lång livslängd och mer cirkulär hantering av IT-produkter, samt till en ökad spårbarhet i leveranskedjan. Fokus har även varit att leverantörer under avtalstiden ska arbeta med att fasa ut miljö- och hälsofarliga ämnen, och att genom dialog stötta Region Kalmar län att göra avrop för att minska påverkan på miljön och människors hälsa. I upphandlingen av kirurgiska instrument har tydligare krav ställts på bland annat garantier och serviceavtal, vilket kommer att förlänga produkternas livslängd. Region Kalmar läns krav har därtill lett till att inköpta skoskydd nu består av 50 procent återvunnet material, och att nästintill samtliga städkemikalier är miljömärkta.

Region Kalmar län har även under 2025 genomfört uppföljning av leverantörer på ett antal avtal, till exempel för dentala förbrukningsartiklar, kläder och textilier och insulinpumpar. Dessutom har uppföljningar genom det nationella samarbetet Hållbar upphandling mellan Sveriges regioner utförts. Revisionerna undersöker huruvida företagen lever upp till kraven om ansvar för miljö- och människorättsrisker i tillverkningen. Revisionerna är inriktade på produkter med särskilt höga risker, som risk för tvångsarbete, utsläpp av farliga ämnen i tillverkningsprocesser eller brytning av metaller i konfliktområden.

Under 2025 uppdaterades därtill Sveriges regioners eskaleringstrappa för leverantörer, en strukturerad modell för att hantera avvikelser i hållbarhetskrav vid upphandlingar. Arbetet med harmonisering av miljökrav har även fortgått, och under digital plattform för informationsdelning, vägledning och utbildningar mellan regionerna gällande hållbar upphandling. I november 2025 firades att det nationella samarbetet för hållbar upphandling 15 år. Samarbetet har genererat stor förflyttning avseende uppföljning av leverantörer samt framtagande

av kravdokument till upphandlingar. Samverkan inom sydöstra sjukvårdsregionen har även fortgått under året. En översyn av handböckerna för klokare materialval kopplat till försörjningsberedskap har genomförts under året med fokus på robusthet och resurseffektivitet.

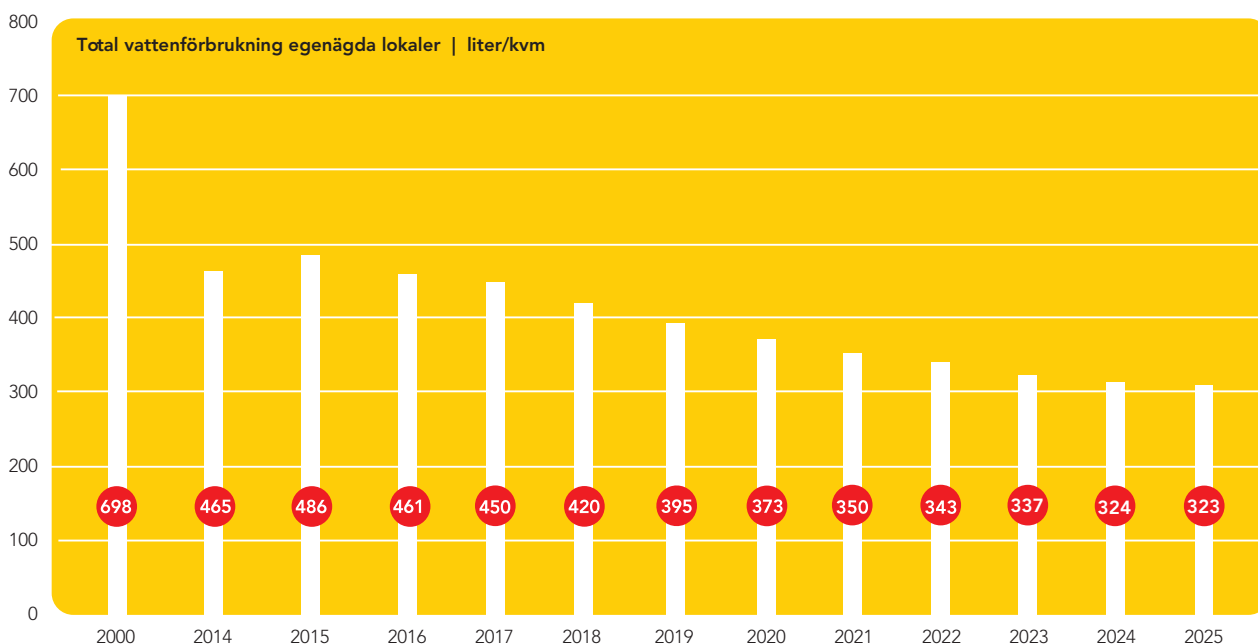
Arbetet med att utveckla cirkulära materialflöden inom vården har även fortsatt under året. Inköp och distribution av flergångsprodukter har genomförts i syfte att ersätta engångsprodukter. Ett konkret resultat av arbetet är exempelvis att antalet inköpta rondsålar och sprutfat i engångsutförande inom primärvården har minskat med över 50 procent jämfört med 2024.

Under året har Region Kalmar län även fortsatt arbeta för ett konkurrenskraftigt näringsliv med goda förutsättningar för hållbar tillväxt. Konceptet Vattensmarta företag, med målet att effektivisera vattenanvändning inom Kalmar läns företag, har varit pågående under året. I Kalmar län står industrin för cirka 50 procent av dricksvattenanvändningen vilket gör att industrins effektiviseringsarbete kan ge stor effekt för länet som helhet. Interreg projektet WaterMan, som syftar till att genomföra konkreta åtgärder för en bättre vattenanvändning så att Kalmar län och hela södra Östersjöområdet ska stå bättre rustade i framtiden, har slutförts under året. Under tre år har nio konkreta metoder för återvunnet vatten utvecklats. Till exempel har Västerviks kommun utvecklat ett system med mindre reservoarer för att kunna använda dagvatten till olika ändamål och i Kalmar kommun har renat avloppsvatten återvunnits till bland annat bevattning av kommunens grönområden. Båda exemplen har inneburit en stor besparing av värdefullt dricksvatten. WaterMan kommer efter projektslut ha en funktion som helpdesk och erbjuda vägledning till andra kommuner och VA-bolag som vill komma i gång med sitt arbete med vattenåteranvändningen. Rundabordssamtal har genomförts i Bryssel bland an-

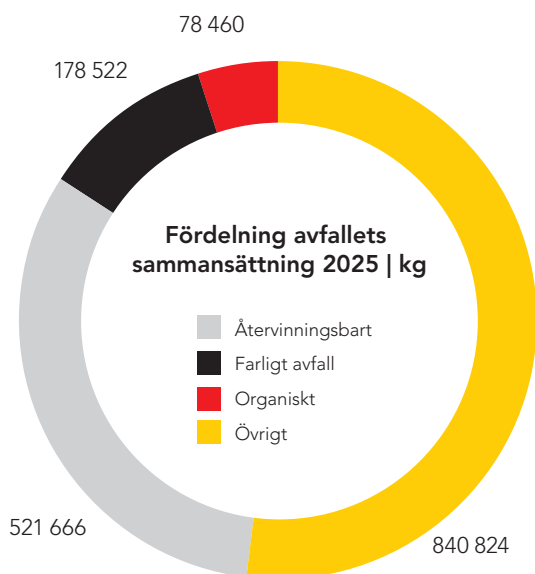
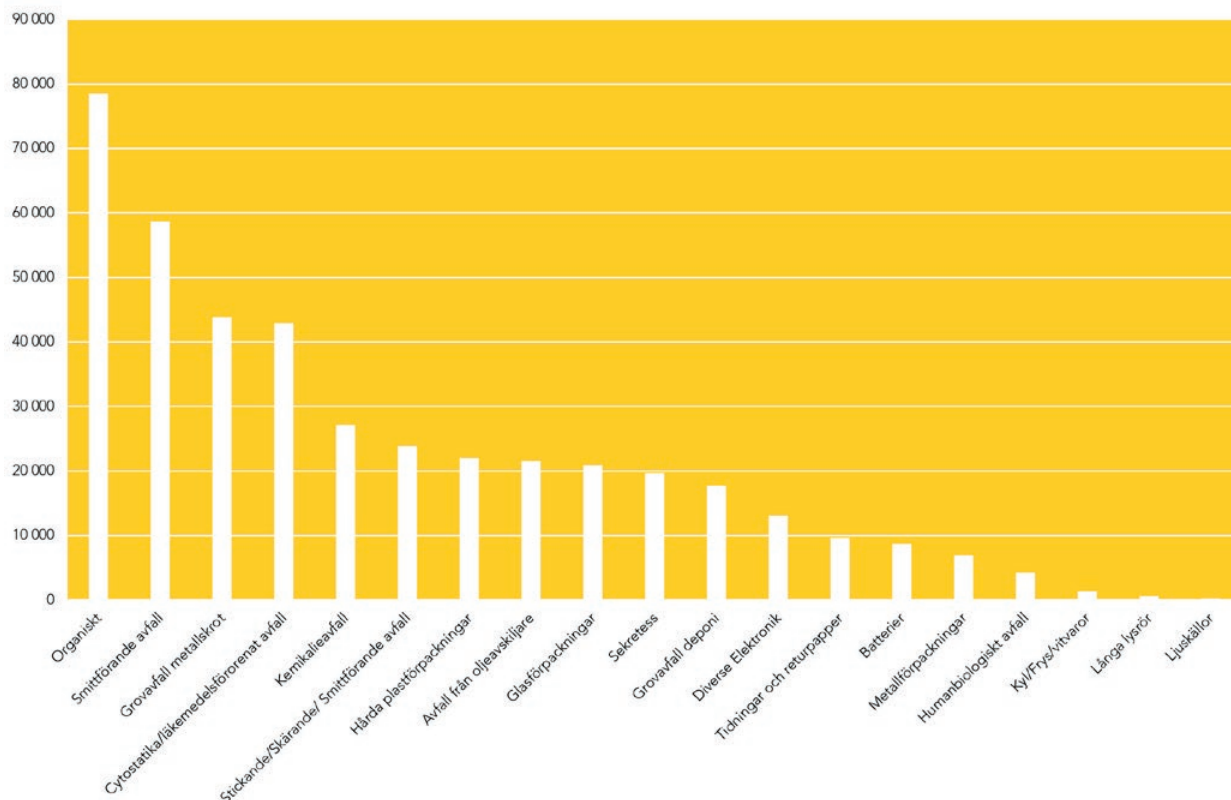
nat på ämnet hur återvinning av vatten kan bidra till vattenresiliens inom EU samt en presentation av projektets slutsatser och rekommendationer till bland annat EU-kommissionen.

Avseende Region Kalmar läns egen påverkan på vattnet sker den främsta påverkan genom utsläpp av avloppsvatten från de tre sjukhusen och tvätteriet i Västervik. Vattenkonsumtionen regleras främst av tillstånd från Länsstyrelsen Kalmar län, Lagen om allmänna vattentjänster, kommunernas olika ABVA:er (Allmänna bestämmelser) samt kommunernas krav på avloppsvatten från företag och industrier. För att följa lagar och tillstånd och minska regionens påverkan på vattnet jobbar Region Kalmar län med egenkontroll. Egenkontrollen omfattar provtagning vid amalgamavskiljare, samt olje- och fettavskiljare och provtagningar på utgående spillvatten till avloppsnätet. Varje år redovisas också prioriterade ämnen enligt ramdirektivet för vatten, ämnen på SIN-list (särskilt farliga ämnen) och tillkommande ämnen som släpps ut i spillvattnet till avloppet vid Länssjukhuset i Kalmar, vilket sker då Kalmar Vattens reningsverk är certifierat enligt certifieringssystemet Revaq. För att fortsatt förbättra egenkontroll och användning av vattnet som en resurs har bland annat en översyn av provtagningsparametrar påbörjats. Region Kalmar läns totala vattenförbrukning ökat något, men på grund av det nybyggda psykiatrihuset i Västervik som har en stor yta, minskar vattenanvändningen per kvadratmeter jämfört med föregående år.

Andelen avfall som går till materialåtervinning har 2025 jämfört med 2024 minskat med cirka 1 procentenhet till 33,9 procent. Totalt återvinningsbart avfall, inklusive matavfall, uppgår till 37,1 procent, vilket är ungefär samma utfall som föregående år. Vissa fraktioner varierar över tid och töms inte regelbundet, vilket gör att andelen avfall som går till materialåtervinning kan variera mellan olika år.



Avfallets sammansättning 400 ton (exkl brännbart 823 ton, fettavskiljare 208 ton, wellpapp 166 ton) 2025



Avseende livsmedel köper Region Kalmar län fortsatt in regionala och svenska livsmedelsprodukter på gällande avtal och vid nya upphandlingar med utgångspunkt i vägledningen *Underlag för en hållbar livsmedelskedja*. Målet om 68 procent svenskproducerade livsmedel under 2025 uppnåddes. Utfallet för svenska animalier ligger på 91 procent, exklusive inköp av fisk. Största delen av utländska livsmedel som köpts in är vissa typer av mejeriprodukter. Kyckling och färskt kött är genomgående svenska produkter. Region Kalmar län har även ett mål om att öka andelen regionalt producerade livsmedel. Målvärdet på 32 procent för 2025 uppnåddes inte. En bidragande orsak är att livsmedelsupphandlingar har genomförts efter att målvärdet fastställdes, vilket inneburit byte av leverantörer för kyckling och viltkött. Ytterligare en faktor som påverkat utfallet är kostverksamhetens målsättning att öka andelen vegetariska alternativ, vilket bidragit till minskat inköp av regionalt kött. Målet gällande ett minskat matsvinn uppnåddes för 2025.

Mått	Målvärde	Utfall
Mängden matsvinn	17 %	16,8 %
Andelen svenskproducerade livsmedel	68%	69%
Andelen regionalt producerade livsmedel (inkl. angränsande län)	32%	26,7%
Andelen återvunnet avfall	33 %	33,9 %
Basinstrument i engångsutförande	8000 st	4467 st
Vattenförbrukning på arean egenägda fastigheter	340 l/kvm	323 l/m2

Minska klimatpåverkan och fossilberoende

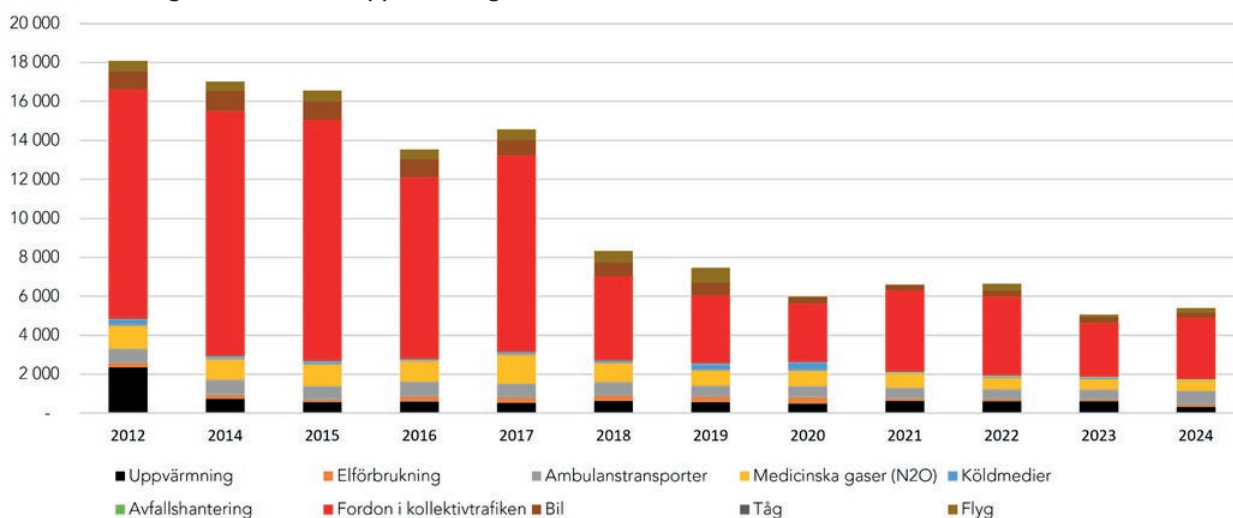
Region Kalmar läns övergripande klimatmål är att till 2030 minska koldioxidutsläppen med 80 procent inom klimatmålet utifrån basåret 2012¹. Till 2040 ska Region Kalmar läns nettoutsläpp² av växthusgaser vara noll utifrån basåret 2012. Utsläppen inom klimatmålet har ökat med 6 % jämfört med 2023, och totalt minskat med 70 procent sedan basåret 2012.

Fordon i kollektivtrafiken står för den faktiskt största utsläpp-

sökningen mellan 2023 och 2024 – en ökning på 391 tCO₂e, motsvarande 14 procent. Ökningen beror på att utsläppsfaktorn för HVO100 har uppdaterats mellan åren och ökat med knappt 60 procent. Om samma utsläppsfaktor för HVO100 som användes 2023 hade använts hade utsläppen från kollektivtrafiken i stället minskat med 15 ton CO₂e. Flyg står för den procentuellt största ökningen av utsläpp inom klimatmålet, där en utsläppsökning om 59 procent eller 84 tCO₂e har skett sedan 2023. Denna ökning bör tolkas med försiktighet eftersom en del uppskattningar baserat på antalet resor fick göras eftersom underlaget kom in med varierande kvalitet från de olika reseleverantörerna. Ambulanstransporter är den post inom klimatmålet som ökat näst mest, både avseende faktisk störst utsläppsökning och procentuell utsläppsökning, motsvarande 219 ton CO₂e eller 43 procent ökning. Ambulanstransporternas ökning beror framför allt på den sänkta reduktionsplikten, som infördes 2024, och att bränsleförbrukningen ökade med 4 procent i jämförelse med tidigare år.

Uppvärmningen står för den faktiskt största utsläppsminskningen mellan 2023 och 2024 – en reduktion på 272 tCO₂e, motsvarande 45 procent. Detta beror på att eldningsolja har använts i betydligt mindre utsträckning 2024 i jämförelse med föregående år. För samtliga poster som inkluderas i klimatmålet, förutom fordon i kollektivtrafiken, ambulanstransporter och flyg, har det skett en utsläppsreduktion mellan 2023 och 2024.

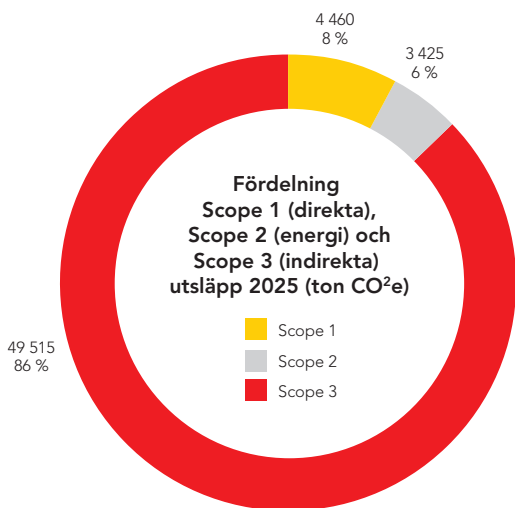
Minskning av koldioxidutsläpp inom Region Kalmar läns klimatmål 2012-2024 (tCO₂e)



¹ Region Kalmar läns klimatmål inkluderar kollektivtrafik, tjänsteresor (flyg, tåg och bil), ambulanstransporter, uppvärmning, elförbrukning, avfall, köldmedieläckage och lustgas.

² Nettoutsläpp är skillnaden mellan de utsläpp som sker och åtgärder som vidtas för att reducera utsläpp. Klimatneutral innebär att nettoutsläppen är noll.

Region Kalmar läns totala koldioxidutsläpp

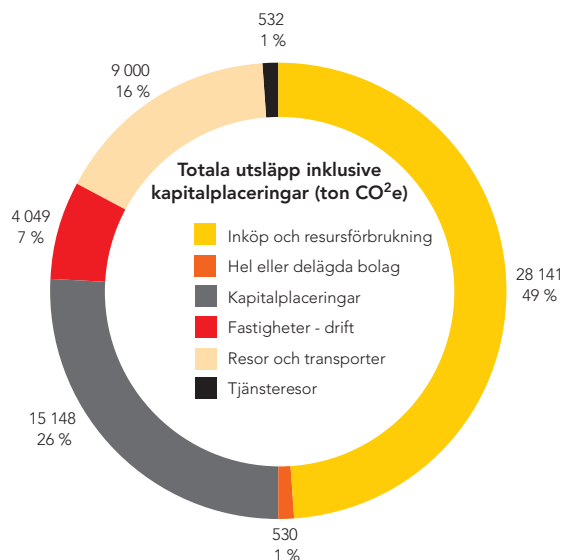


Region Kalmar läns totala utsläpp för 2024 är 57 400 tCO₂e, och har därmed ökat med 4 procent från föregående år. Den totala ökningen beror främst på ökad elanvändning i fastigheter, utsläpp från resor och transporter, tjänsteresor samt investeringar. Under 2025 har en rad insatser gjorts för att minska Region Kalmar läns klimatpåverkan och fossilberoende. Klimatkompensationen för 2025 användes till att finansiera grönt flygbränsle till Kalmar Öland Airport, flegångsmaterial inom vården samt återbruk och omställning till cirkulära möbler. Region Kalmar län övergick även 2025 till återvunnen plast i behållare för vårdens specialavfall.

Projektet Smarta elsystem i Kalmar och Kronoberg, som syftar till att möta de växande kraven på elkapacitet och bygga ett hållbart och robust elsystem har även fortsatt under 2025. Exempelvis har en föreläsningsserie kring energisystemet genomförts i syfte att öka kunskapsnivån för aktörer både inom och utom de två länen. En nulägesbeskrivning av elförsörjningen i de båda länen har även sammanställts och kommunicerats i flera olika forum.

I projektet Regional laddinfrastruktur för tunga fordon och samhällsviktig trafik i Kalmar län har, med utgångspunkt i länets kollektivtrafikupphandling, ett regionalt planeringsunderlag samt förslag till strategi för samordnad och effektiv utbyggnad av laddinfrastruktur för tunga fordon tagits fram. Strategin har bland annat utgått ifrån inspel från dialogmöten som genomförts med aktörer inom branschen. Ett reviderat handlingsprogram för en fossilbränslefri region 2026–2028 har även tagits fram under året. Programmet innehåller 23 prioriterade aktiviteter för länet. Mål och strategier är hämtade från förslag till klimat- och energistrategi för Kalmar län 2025–2030. Agenda 2030-analys genomfördes även av handlingsprogrammet. Inom det under året innevarande handlingsprogrammet för en fossilbränslefri region, 2023–2025, har 17 av 23 aktiviteter varit pågående.

Avseende kollektivtrafiken har Kalmar länstrafik under året arbetat för att kollektivtrafikens marknadsandel av det motoriserade resandet i Kalmar län ska öka. Målet för 2025 nåddes



inte fullt ut. Generellt har måttet påverkats negativt på grund av ändrade mätmetoder nationellt från och med 2024 och en eller ett par procentenheter av nedgången kan förklaras av detta. Utfallet har efter pandemin varit på en stabil, men lägre nivå jämfört med före pandemin. Målvärdet för 2026 har sänkts till 10 procent.

Infrastruktur som främjar kollektivt resande har betydelse för att kunna öka marknadsandelen för kollektivtrafiken. Samverkan mellan kommuner, myndigheter och organisationer är också väsentlig. Utveckling av kollektivtrafiken i linje med fokusområdena i Trafikförsörjningsprogram 2025 - 2033 förväntas ge en ökad marknadsandel på sikt. Möjlighet att förbättra trafikupplägget ges från 2027 i samband med nya trafikavtal för linjetrafik och skolskjuts.

Drivmedelspriser, ökningen av antalet el- och hybridbilar, inga eller relativt låga parkeringsavgifter och väderlek är några faktorer som påverkar valet av färdstätt. För att öka marknadsandelen behövs en tillförlitlig trafik med bra punktlighet och regularitet. Under 2025 har både punktligheten och regulariteten förbättrats jämfört med 2024. I den kundundersökning som genomförs av Svensk Kollektivtrafik anger invånarna de viktigaste faktorerna för att välja allmän kollektivtrafik. Dessa är att kunna använda kollektivtrafiken för de flesta resorna, att avgångstiderna passar behoven samt möjligheten att spara tid genom att resa kollektivt.

Mått	Målvärde	Utfall
Kollektivtrafikens marknadsandel av det motoriserade resandet i Kalmar län	13%	8%
Andelen lustgasutsläpp	2 100 kg	1 302 kg
Andelen koldioxidutsläpp	75%	70%

Hållbar samhällsplanering och byggnation

Samverkan mellan region, kommun och civilsamhälle har under 2025 fortgått i syfte att stärka en hållbar samhällsplanering. Ett projekt har via Tillväxtverkets utlysning inom regional strategisk planering beviljats för fördjupad analys av gränsområdet Jönköpings län, Kalmar län och Östergötlands län med Region Jönköpings län som projektägare. Gränsbygdernas glesa geografier har särskilda förutsättningar för samhällsplanering och fördjupad kunskap ska bidra till en hållbar utveckling genom insatser som är förankrade i geografin. Ett annat beviljat projekt inom samma utlysning, som snart ska genomföras med Region Gotland som projektägare har startat kring struktur för dialogformer med Försvarsmakten. Detta i frågor som rör regional strategisk planering, såsom infrastruktur, beredskap, bostadsförsörjning och samhällsutveckling. Arbetet har fortsatt inom Sydosttriangeln, som är en gemensam territoriell strategi framtagen i samarbete mellan Region Blekinge, Region Kalmar län, Region Kronoberg och residensstäderna Karlskrona, Kalmar och Växjö. Två projekt där Region Kalmar län medverkar, processutveckling i sekretariatet och sydostdata, har godkänts och arbete inletts.

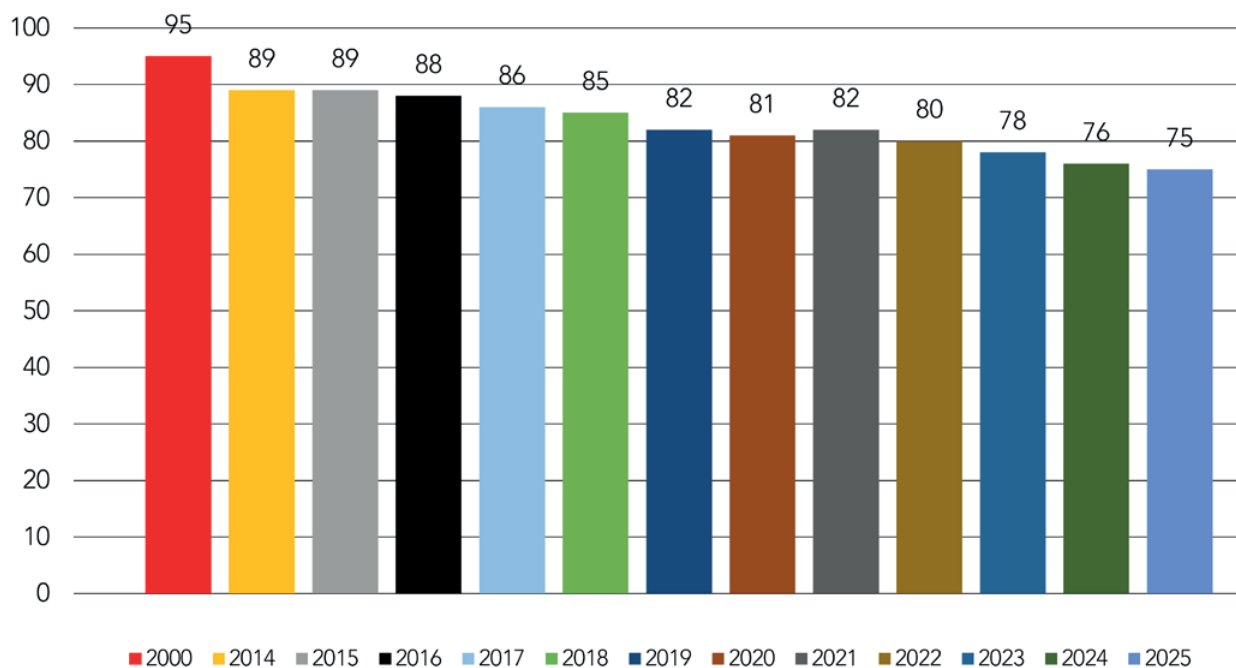
Samverkan kring insatser med syfte att förbättra landskapets förmåga att hålla kvar vatten och därmed minska konsekvenserna av framtida torka och vattenbrist med hänsyn till ett förändrat klimat har även fortgått under året. Projektet WaterMan har genomfört aktiviteter enligt plan och projektet är nu avslutat. Projektet har syftat till att genomföra konkreta åtgärder för en bättre vattenanvändning så att Kalmar län och hela södra Östersjöområdet ska stå bättre rustade i framtiden. Ett stort fokus under året har varit kunskapsspridning om resultat och erfarenheter från projektiden samt att avslutat påbörjade aktiviteter.

Arbete kring mobilitet i icke urbana områden har därtill fortsatt i projektet Rural mobility, där olika mobilitetslösningar analyserats under våren. Material från projektet har exempelvis använts som underlag i diskussioner om mobilitetshubbar med länets kommuner, i upphandlingar av mobilitetshubbar samt som inspel till mobilitetsprojekt inom Sydosttriangeln.

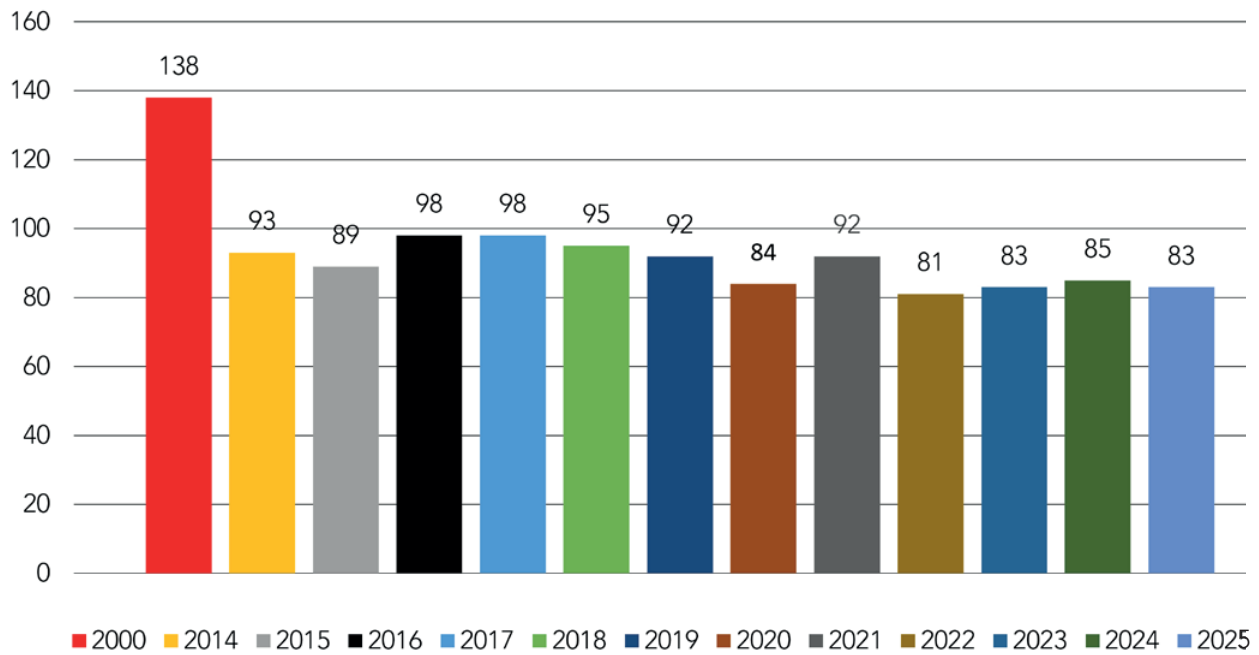
I egen verksamhet har energieffektiviseringar fortsatt enligt den beslutade energieffektiviseringsplanen. Exempelvis har det i regionens kyl- och frysrum monterats sensorer som sänker energiförbrukningen, och en inventering har gjorts av behovet av solavskärmning. Målet för värme uppnåddes inte under året då utfallet blev 83 kWh/kvm och målvärdet var 81 kWh/kvm. Den klimatkorrigerade värmeförbrukningen per kvadratmeter för egenägd fastighet har sjunkit något jämfört med föregående år. Den totala värmeförbrukningen har gått upp men på grund av det nya psykiatrihuset i Västervik är ändå värmeförbrukningen per kvadratmeter lägre. Ökningen kommer huvudsakligen från Länssjukhuset i Kalmar som har ökat för andra året i rad. Mätningen av förbrukningen i Västervik har minskat något, vilket kan bero på den större byggytan i och med det nya psykiatrihuset, vilket medför en kraftig sänkning av kilowatt per kvadratmeter. Hälsocentralerna, folkhögskolorna och övriga byggnader har relativt oförändrade förhållanden.

Målet om att öka den lokalt på fastigheterna egenproducerade förnybara elenergin uppfylldes inte under 2025. Anledningen är att färdigbyggda solcellsanläggningar ännu inte tagits i bruk, vilket dock kommer göras framöver. Avseende elförbrukningen fördelat på arean egenägda fastigheter uppnåddes målet för 2025. Måluppfyllnaden kan förklaras med att nya psykiatrihuset i Västervik är färdigställt. Dels ökar den stora byggnaden ytan, dels är den mer energieffektiv jämfört med en äldre byggnad.

Energieffektivitet el (kWh/kvm)



Energieffektivitet värme (kWh/kvm)



Mått	Målvärde	Utfall
Elförbrukning fördelat på arean egenägda fastigheter	76 kWh/kvm	75,3 kWh/kvm
Värmeförbrukning fördelat på arean egenägda fastigheter	81 kWh/kvm	83 kWh/kvm
Den lokalt på fastigheterna egenproducerade förnybara elenergin	800 MWh	341 MWh



GRI-INDEX 2025

Upplysning	Beskrivning	Sida	Avsteg/kommentar
GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR (2021) Organisationen och dess rapporteringsmetoder			
2-1.	Information om organisationen		Region Kalmar län, svensk offentlig verksamhet med huvudkontor i Kalmar
2-2.	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapport		Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Region Kalmar läns verksamhet
2-3.	Rapporteringsperiod, rapporteringscykel och kontaktperson	s.86	Kontaktperson: Johanna Schelin, Chef hållbarhet och säkerhet, johanna.schelin@regionkalmar.se
2-4.	Korrigerig av information		Korrigeringar av information från tidigare rapporteringsperioder har inte skett
2-5.	Extern granskning/verifiering		Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för extern granskning
Verksamhet och medarbetare			
2-7.	Anställda	s.40	Kvinnor heltid: 90 % Män heltid: 95 % Kvinnor deltid: 10 % Män deltid: 5 %
Styrning			
2-9.	Styrningsstruktur och sammansättning	s.15-17	Regionfullmäktiges medlemmar finns att se här. De väljs genom allmänna demokratiska val vart fjärde år Hur Region Kalmar län styrs finns att läsa här Avsteg: Sammanställning av Regionfullmäktiges ledamöters ordinarie arbeten eller bisysslor saknas liksom bedömning av underrepresenterade sociala grupper och kompetenser som är relevanta för organisationens effekter. Uppgift om intressrepresentation bedöms ej vara relevant, då alla ledamöter väljs genom demokratiska val
2-11.	Ordförande för det högsta styrande organet		Ordförande i regionfullmäktige har inte någon ledande befattning i övrigt i organisationen
2-12.	Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av påverkan		Arbetsordning och reglementen finns att läsa om här

GRI-INDEX 2025

Upplysning	Beskrivning	Sida	Avsteg/kommentar
2-13.	Delegering av ansvar för att hantera påverkan		Arbetsordning och reglementen finns att läsa om här
2-14.	Det högsta styrelseorganets roll i hållbarhetsredovisning		Region Kalmar läns hållbarhetsredovisning upprättas per kalenderår och är en del av årsredovisningen som fastställs av regionfullmäktige den 28 maj 2026
2-15.	Intressekonflikter		Jäv regleras i Kommunallagen som Region Kalmar län följer
2-16.	Kommunikation av kritiska problem		Inga kritiska problem har rapporterats under rapporteringsperioden
2-17.	Det högsta styrelseorganets kollektiva kunskap		Ökad kunskap fås genom kompetenshöjande insatser på beredningar
2-18.	Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer		Görs via internkontroll och i vissa fall anlitas externa revisorer
2-19.	Ersättningspolicy		Regler och bestämmelser för förtroendevaldas arvoden m.m. finns att läsa här
2-20.	Process för att fastslå ersättning		Se ovan
Strategi, policyer och praxis			
2-23.	Policyåtaganden		Arbetar efter FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Antagit CEMR - Council of European Municipalities and Regions deklaration om jämställdhet. Delar av verksamheten är certifierade enligt ISO 14001. Arbetar efter barnkonventionen. Försiktighetsåtgärden tillämpas generellt, ingår i svensk miljölagstiftning
2-26.	Mekanismer för att söka råd och uttrycka oro		Visselblåsarfunktion finns
2-29.	Förhållningssätt till intressentengagemang		Region Kalmar län har en intressentanalys där intressenter och intressentområden beskrivs. Kärntressenter är medborgare/ invånare, förtroendevalda, patienter/brukare. Strategier för invånarmedverkan finns
2-30.	Kollektivavtal		100 procent omfattas av kollektivavtal
GRI 3: UPPLYSNINGAR OM VÄSENTLIGA FRÅGOR (2021)			
3-1.	Process för att fastslå väsentliga frågor	s.86	
3-2.	Lista över väsentliga frågor	s.86	

GRI-INDEX 2025

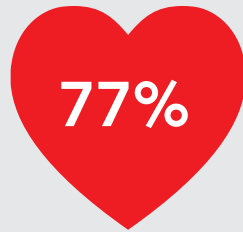
Uppllysning	Beskrivning	Sida	Avsteg/kommentar
GRI 201: EKONOMISKT RESULTAT (2016)			
201-1.	Intäkter, kostnader och resultat	s.49-50	
201-3.	Pensionsåtaganden	s.56-57	
201-4.	Ekonomiskt bistånd mottaget från staten	s.49-50, 52	
GRI 204: UPPHANDLINGSPRAXIS (2016)			
204-1.	Andel utgifter till lokala leverantörer	s.92	Avsteg: Mättet avser endast vissa typer av livsmedel samt andel av regionalt producerade livsmedel i förhållande till totala kostnaden för inköpta livsmedel
GRI 207: SKATTER (2019)			
207-1.	Förhållningssätt till skatter	s.5, 52	Skattesatsen beslutas i regionplanen
207-2.	Skattestyrning, kontroll och riskhantering	s.13-15	
GRI 302: ENERGI (2016)			
302-1.	Energianvändning inom organisationen	s.94-95	
302-4.	Minskning av energiförbrukning	s.94-95	
GRI 303: VATTEN OCH AVLOPPSVATTEN (2018)			
303-1.	Hantering av vatten som delad resurs	s.90-92,94	
303-2.	Hantering av påverkan av vattenutsläpp	s.90-92, 94	
303-5.	Vattenförbrukning	s.90-92, 94	
GRI 304: BIOLOGISK MÅNGFALD (2016)			
304-2.	Betydande påverkan av aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	s.86-87, 89-91	Region Kalmar läns verksamheter har en direkt och indirekt påverkan på den biologiska mångfalden inom ett flertal områden, både lokalt och globalt. Betydande påverkan sker inom områdena fastighet och markanvändning, inköp av varor och tjänster samt investeringar/fondportfölj. Redovisningen är avgränsad till påverkan i form av inköp av livsmedel
GRI 305: UTSLÄPP (2016)			
305-1.	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	s.92-93	
305-2.	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	s.92-93	
305-3.	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	s.92-93	
305-5.	Minskning av växthusgasutsläpp	s.92-93	

Upplysning	Beskrivning	Sida	Avsteg/kommentar
GRI 306: AVFALL (2020)			
306-2.	Hantering av betydande påverkan relaterat till avfall	s.91-92	
306-3.	Avfallsgenerering	s.91-92	
306-5.	Avfall som deponeras	s.91-92	
GRI 308: LEVERANTÖRSBEDÖMNING AVSEENDE MILJÖFÖRHÅLLANDEN (2016)			
308-1.	Nya leverantörer som screenas utifrån miljökriterier		Miljökrav har ställts i en rad upphandlingar under året. Läs mer om Hållbar Upphandling här
GRI 401: ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN (2016)			
401-1.	Nyrekrytering och personalomsättning		Nyrekrytering är 9,1 procent, och personal som avslutat sin tjänst 7,6 procent, antal som avslutat sin tjänst exklusive pensionsavgångar är 5,2 procent
GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET (2018)			
403-1.	Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet		Finns övergripande integrerat ledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö, informationssäkerhet
403-2.	Identifiering av faror, riskanalys och incidentgranskning		Finns delvis att läsa om i Region Kalmar läns hälsobokslut
403-3.	Service inom hälsa		Finns att läsa om i Region Kalmar läns hälsobokslut
403-4.	Arbetarinflytande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet		Arbetsmiljöarbetet är ständigt i fokus och det pågår ett aktivt arbetsmiljöarbete inom hela Region Kalmar län. Det finns en stor medvetenhet att arbetsmiljöarbetet har en påverkan på både attraktivitet och möjligheten att behålla våra medarbetare. En gemensam digital introduktionsutbildning finns för alla skyddsombud, chefer samt samtliga HR-Målet är att ge en grundutbildning för dessa grupper med kunskap inom lagar samt vad det systematiska arbetsmiljöarbetet innebär
403-5.	Utbildning av arbetare inom hälsa och säkerhet i arbetet		Finns att läsa om i Region Kalmar läns hälsobokslut

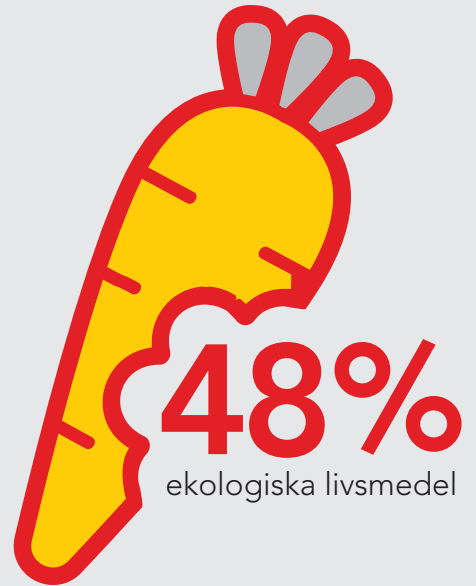
GRI-INDEX 2025

Upplysning	Beskrivning	Sida	Avsteg/kommentar
GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET (2018) forts.			
403-6.	Främjande av arbetares hälsa		Arbetsmiljö och hälsa, Region Kalmar läns företagshälsovård, har i uppdrag att identifiera och beskriva sambanden mellan arbetsmiljö, organisation, produktivitet och hälsa. För att klara uppdraget behövs fler olika kompetenser. Det handlar bland annat om kunskaper inom arbetsorganisation, yrkeshygien, beteendevetenskap, ergonomi, medicin, rehabilitering och teknik. Professionerna har under året bidragit till att upptäcka samt förebygga och minimera arbetsmiljörisiker inom Region Kalmar län. Friskvårdsbidrag finns
403-8.	Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för hälsa och säkerhet		Alla medarbetare omfattas i enlighet med gällande arbetsmiljölagstiftning
403-9.	Arbetsrelaterade skador		Under 2025 inkom totalt 603 arbetsskadeanmälningar. Den vanligaste arbetsskadeanmälan avser stick- eller skärskada. Finns även att läsa om i Region Kalmar läns hälsobokslut
403-10.	Arbetsrelaterad ohälsa		Finns delvis att läsa om i Region Kalmar läns hälsobokslut
GRI 404: TRÄNING OCH UTBILDNING (2016)			
404-3.	Andel anställda som får regelbundna prestations- och karriärutvecklingsutvärderingar		Samtliga medarbetare erbjuds medarbetarsamtal
404-2.	Program för att uppgradera medarbetares kompetens samt övergångshjälpsprogram		Region Kalmar län upprättar en 3-årig kompetens- och löneanalys som följs upp årligen. Analysen är en långsiktig strategi för en hållbar kompetensförsörjning
GRI 405: MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET (2016)			
405-1.	Mångfald bland ledning och anställda	s.88-89	Avsteg: för 2025 har vi valt att inte redovisa anställda uppdelat på personalgrupp. Se separat årlig lönekartläggning enligt lagkrav
405-2.	Löneskillnader mellan kvinnor och män		Se separat årlig lönekartläggning enligt lagkrav

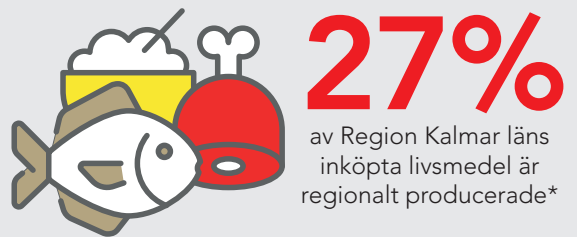
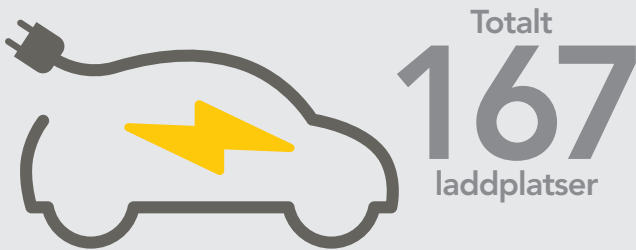
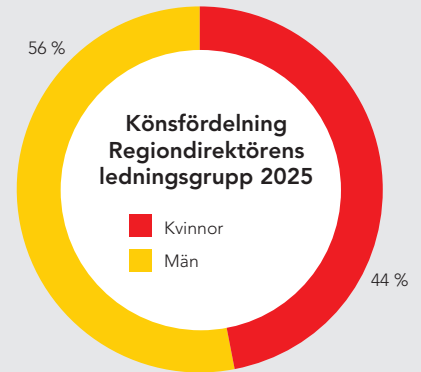
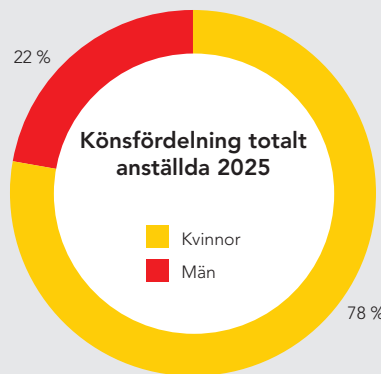
Uppllysning	Beskrivning	Sida	Avsteg/kommentar
GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING (2016)			
406-1.	Antal incidenter avseende diskriminering och vidtagna åtgärder		Medarbetar- och säkerhetsenkät skickas ut vartannat år, och utfördes senast 2025. Där fångas medarbetares upplevelse av diskriminering upp. Antal konstaterade fall enligt diskrimineringslagen saknas systemstöd för. Region Kalmar län har en riktlinje för likabehandling och en rutin vid kränkande särbehandling, trakasserier eller sexuella trakasserier
GRI 408: BARNARBETE (2016)			
408-1.	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete		Nationell samverkan finns genom Hållbar Upphandling. Riskbedömningar görs. Läs mer om Hållbar Upphandling här
GRI 409: PÅTVINGAT ELLER TVÅNGSMÄSSIGT ARBETE			
409-1.	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av påtvingat eller tvångsmässigt arbete		Nationell samverkan finns genom Hållbar Upphandling. Läs mer om Hållbar Upphandling här
GRI 414: LEVERANTÖRSBEDÖMNING AVSEENDE SOCIALA FÖRHÅLLANDEN (2016)			
414-1.	Nya leverantörer som screenas utifrån sociala/etiska kriterier		Uppförandekod för socialt ansvarstagande ställs som krav i samtliga upphandlingar. Nationell samverkan finns. Läs mer om Hållbar Upphandling här
414-2.	Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder		Sveriges regioners nationella kansli för Hållbar Upphandling har under 2025 gjort 19 revisioner, 42 återrevisioner och 1 fabriksrevision. Tre incidenthanteringar har behandlats, vilket kan innebära att leverantörer har frångått krav i regionernas uppförandekod eller kontraktsvillkor Läs mer om Hållbar Upphandling här



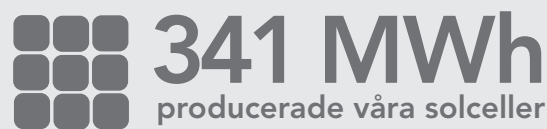
Förtroendet för vården ligger på 77% för 2024 enligt Hälso- och sjukvårdsbarometern



Jämställdhet ska genomsyra vår verksamhet



*Värdet av regionalt producerade livsmedel i förhållande till totala kostnaden för inköpta livsmedel.



Vårt vindkraftverk producerade 8 751 MWh, motsvarande 27 % av vår elförbrukning i egenägda byggnader

Region Kalmar läns upphandlingar

Under 2025 har Region Kalmar län genomfört totalt 258 upphandlingar varav 134 överstiger lagstadgad gräns för direktupphandling på 700 tkr.

Upphandlingar har genomförts till ett sammanlagt värde av 8,5 mdkr och några av de stora upphandlingarna sett till ekonomiskt värde under året har varit:

- Kollektivtrafik, Linjetrafik 6 000 mnkr
- Licenspartner 330 mnkr
- Ombyggnad hus 07 vid Västerviks sjukhus 150 mnkr
- Inkontinensprodukter 130 mnkr
- Linjäracceleratorer vid länssjukhuset i Kalmar 90 mnkr
- Läkemedel allmänna 70 mnkr
- Nutritionsprodukter 60 mnkr

Antal avslutade upphandlingar ligger i paritet med föregående år. Det sammanlagda beräknade värdet av upphandlingarna är högre än föregående år, främst på grund av att en stor upphandling inom kollektivtrafiken avslutats under 2025.

Region Kalmar län har anslutit sig till 45 avtal som upphandlats av Sveriges kommuner och regioners (SKR:s) inköpscentral Adda varav de största avtalen avser fordonsleasing, vacciner, möbler och postförmedlingstjänster.

Samarbetet inom sydöstra sjukvårdsregionen fungerar

fortsatt väl där etablerade samarbetsområden i första hand är upphandlingar inom läkemedel, medicinska förbrukningsvaror, medicinteknisk utrustning, tjänster, hjälpmedel samt IT. På läkemedelssidan har arbetet fortskridit att bromsa kostnadsutvecklingen för hela sjukvårdsregionen jämfört med riket.

Besparingar genom upphandling för 2025 uppgår till 15,6 mnkr, varav de största besparingarna återfinns inom kategorierna kollektivtrafik, läkemedel och medicinska förbrukningsvaror.

Antalet överprövningsärenden under 2025 uppgår till 15. Det motsvarar cirka fem procent av de annonserade upphandlingarna. Antal överprövningar där regionen fått rätt uppgår till sju, i en överprövning har anbudsgivaren fått rätt och i sju ärenden inväntas avgörande.

Under 2025 förbättrades regionens avtalstrohet från 95,6 procent till 95,9 procent, där förbättringen leder till besparingar uppgående till cirka 1,2 mnkr. Under året har riktat arbete bedrivits inom flera förvaltningar. Det samlade utfallet för hela regionen får anses som acceptabel.

Ungefär 4,4 mdkr av regionens totala inköpsvolym om cirka 7,7 mdkr är att betrakta som upphandlingspliktig.

En mer omfattande sammanfattning av regionens upphandlingsverksamhet finns i årsrapporten för upphandling ■

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige valda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar. Genom utsedda lekmannarevisorer och kommunala revisorer har även den verksamhet som bedrivits i Region Kalmar läns företag granskats. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna. Vi har även, tillsammans med revisorerna i Region Östergötland och Region Jönköpings län, granskat verksamheten i den gemensamma Samverkansnämnden för Sydöstra sjukvårdsregionen.

Styrelse, nämnder och beredningar ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet, lagen om kommunal bokföring och redovisning samt Region Kalmar läns revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning. Resultat från revisorernas granskning redovisas i bilagan "Sammanfattande redogörelse över granskningar 2025".

Resultat

Förvaltningarna visar ett sammanlagt budgetutfall på -263,1 mnkr. Det är 3 mnkr mindre i underskott än föregående år. De största underskotten redovisas för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen med 340,4 mnkr som är 18,1 mnkr mer i underskott än föregående år. För regionstyrelsen som driftsnämnd är resultatet -288,8 mnkr vilket är 30,1 mnkr mer i underskott än 2024. Det är sju av totalt tio förvaltningar som har en ekonomi i balans eller överskott för 2025.

För 2025 redovisas i Kalmar länstrafik ett överskott motsvarande 22,9 mnkr, vilket är 36,0 mnkr bättre än föregående år. Det förbättrade resultatet beror främst på lägre kostnader för tågtrafik och sjukresor, samt högre vitesintäkter.

Under 2023 beslutade regionstyrelsen om ekonomiska åtgärder. Dessa gick ut på att nämnder och förvaltningar som uppvisar underskott skulle vidta åtgärder för att anpassa kostnadsnivån till delade ekonomiska ramar. Regionstyrelsen uppmanade vidare till återhållsamhet vad gäller kostnader i all verksamhet. Regionstyrelsen beslutade även att ge regiondirektören i uppdrag att samordna arbetet med att identifiera besparingsåtgärder för hela regionens verksamhet. Åtgärderna ska enligt beslutet bedömas få full effekt senast 2025. Förvaltningarnas resultat visar ett underskott 2023, 2024 och 2025 med ett samlat större underskott 2025.

Årets måluppfyllnad i regionen uppgår till 90 procent där 37 mått har en hög eller medelhög uppfyllelse. Fyra mått har en låg måluppfyllelse och två mått saknar uppgift.

Styrelsen gör bedömningen att god ekonomisk hushållning har uppnåtts för 2025. Styrelsen motiverar bedömningen med att de finansiella målen uppnåtts tillsammans med goda resultat avseende verksamhetsmålen i övrigt. Revisorerna delar regionstyrelsens bedömning att Region Kalmar län uppnått en god ekonomisk hushållning för 2025. Vi bedömer utifrån genomförd granskning att det lagstadgade balanskravet uppfylls. Vi noterar samtidigt att det kvarvarande negativa balanskravsresultatet är återställt under 2025.

Fullmäktiges uppdrag till styrelsen och nämnderna bedöms vara genomförda.

Årets basgranskning visar att styrelser och nämnder i huvudsak har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Regionstyrelsen bedöms ha en styrning och uppföljning mot mål och beslut. Styrelsen har följt upp målvärden och aktiviteter i samband med verksamhetsberättelse för tertiäl 1 och 2 samt för hela året. Vi anser även att styrelsen har en tillräcklig uppföljning och rapportering av verksamhetens resultat. Styrelsen har informerats om måluppfyllelsen för första tertiålet och andra tertiålet samt för hela året. Regionstyrelsen bedöms ha säkerställt att verksamhetsresultatet är förenligt med regionfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer. Bedömningen görs mot bakgrund av att målet om god ekonomisk hushållning uppfylldes, att 73 procent av målvärdena har ett utfall som uppnår eller är nära målvärdet, samt att majoriteten av aktiviteterna är pågående eller avslutade. Därtill gör vi bedömningen att regionstyrelsen som driftsnämnd inte har kunnat genomföra sina uppdrag med tillgängliga resurser då resultatet för 2025 visar på ett negativt resultat om -288,8 mnkr. Resultatet är -30,1 mnkr lägre än motsvarande resultat för år 2024.

Kollektivtrafiknämnden, regionala utvecklingsnämnden, folkhögskolestyrelsen och patientnämnden har säkerställt att verksamhetsresultatet är förenligt med regionfullmäktiges mål, beslut och riktlinjer. Folkhögskolestyrelsen tar inte fram egna periodrapporter avseende uppföljning av ekonomin utan den ekonomiska uppföljningen sker inom ramen för regionala utvecklingsnämnden som utgörs av samma ledamöter. Folkhögskolestyrelsen bör vid sitt sammanträde behandla de ekonomiska periodrapporterna utifrån sin roll som styrelse, även om det är samma periodrapport som redovisas för regionala utvecklingsnämnden.

Regionstyrelsen bedöms ha säkerställt att det bedrivs ett systematiskt arbete med intern kontroll. Den interna kontrollplanen, vilken syftar till att hantera prioriterade risker, baseras på en riskanalys. Därtill har regionstyrelsen beslutat

om regiongemensamma risker som omfattar samtliga förvaltningar och nämnder förutom patientnämnden.

Även regionala utvecklingsnämnden, folkhögskolestyrelsen, kollektivtrafiknämnden och patientnämnden bedöms ha säkerställt att det bedrivs ett systematiskt arbete med intern kontroll.

Revisorerna i Borgholms, Hultsfreds, Högsby, Oskarshamns, Torsås, Mönsterås och Mörbylångas kommun samt Region Kalmar län har låtit granska arbetet med att främja barn och ungdomars psykiska hälsa i Kalmar län. Syftet har varit att bedöma om styrningen och samverkan inom och mellan kommunerna och regionen är ändamålsenlig för att möta psykisk ohälsa hos barn och unga.

Den samlade bedömningen är att det till stor del finns en ändamålsenlig verksamhet inom kommunerna och Region Kalmar län samt samverkan mellan huvudmännen i syfte att främja god psykisk hälsa hos barn och ungdomar.

Det bedöms finnas en etablerad struktur av länsgemensamma överenskommelser men en del praktiska anvisningar som enligt det regionala styrdokumentet ska finnas tillgängliga saknas fortfarande. Samverkan mellan regionen och kommunerna bedöms trots detta fungera väl i praktiken och förväntas stärkas genom införandet av En väg in.

Uppföljningen av samverkan i de granskade överenskommelserna sker i huvudsak genom kortsiktiga pro-

cessmått kopplade till avvikelshantering. Dokumenten anger därmed endast hur avvikelser ska rapporteras och hanteras men innehåller inga krav på att följa upp operativa processmått som visar hur samverkan faktiskt fungerar i det dagliga arbetet, exempelvis hur snabbt gemensamma insatser initieras eller hur samordningen mellan aktörer fortlöper. Detta innebär att uppföljningen inte ger en fullständig bild av hur det gemensamma arbetet genomförs i praktiken. Här bör regionstyrelsen säkerställa att samtliga länsgemensamma överenskommelser kompletteras med strukturer för verksamhetsuppföljning som inkluderar tydliga processmått.

Regionstyrelsen bör även säkerställa att införandet av En väg in följs upp genom tydliga processmått och dokumenterade rutiner. En sådan uppföljning skapar förutsättningar för att tidigt identifiera förbättringsområden i den nya strukturen och stärka mottagandet.

En faktor som påverkar samverkanskedjan är representationen i Länsgemensam ledning i samverkan. Den är i flera fall utmanande för de företrädare som ansvarar för flera kommuner eller verksamheter samtidigt. Detta medför svårigheter att sprida information från samverkansmöten vidare i de egna organisationerna. Därmed når beslut, prioriteringar och överenskomna arbetsätt inte alltid berörda funktioner i tid eller på ett enhetligt sätt, vilket påverkar delaktigheten i det gemensamma arbetet.



Revisorerna rekommenderar regionstyrelsen:

- att säkerställa att samtliga läns gemensamma överenskommelser kompletteras med praktiska anvisningar.
- att säkerställa att samtliga läns gemensamma överenskommelser kompletteras med strukturer för verksamhetsuppföljning som inkluderar tydliga processmått.
- att säkerställa att införandet av En väg in följs upp genom tydliga processmått och dokumenterade rutiner.

REGIONSTYRELSEN

Vi bedömer att regionstyrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att styrelsens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för regionstyrelsen för år 2025.

KOLLEKTIVTRAFIKNÄMNDEN

Vi bedömer att kollektivtrafiknämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att kollektivtrafiknämndens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kollektivtrafiknämnden för år 2025.

REGIONALA UTVECKLINGSNÄMNDEN

Vi bedömer att regionala utvecklingsnämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att regionala utvecklingsnämndens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för regionala utvecklingsnämnden för år 2025.

FOLKHÖGSKOLESTYRELSEN

Vi bedömer att folkhögskolestyrelsen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att folkhögskolestyrelsens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för folkhögskolestyrelsen för år 2025.

Nedan följer bedömningar av respektive revisionsobjekt samt revisorernas ställningstagande i ansvarsfrågan. Fördjupad information om resultatet av revisorernas granskning förmedlas i den sammanfattande redogörelsen över granskningar 2025 och i rapporter över granskningar vilka sammanfattas i bilaga och även finns publicerade på revisionens hemsida.

PATIENTNÄMNDEN

Vi bedömer att patientnämnden har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att patientnämndens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för patientnämnden för år 2025.

BEREDNINGEN FÖR HÄLSO- OCH SJUKVÅRD

Vi bedömer att beredning för hälso- och sjukvård har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för beredningen för hälso- och sjukvård för år 2025.

BEREDNINGEN FÖR HÅLLBARHET OCH FOLKHÄLSA

Vi bedömer att beredning för hållbarhet och folkhälsa har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för beredningen för hållbarhet och folkhälsa för år 2025.

SAMVERKANSNÄMNDEN FÖR SYDÖSTRA SJUKVÅRDSREGIONEN

Vi bedömer att Samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att Samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionens interna kontroll är tillräcklig.

Vi tillstyrker att samverkansnämnden för sydöstra sjukvårdsregionen och dess enskilda ledamöter beviljas ansvarsfrihet för år 2025.

ÅRSREDOVISNINGEN

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att det redovisade verksamhetsresultatet är förenligt med fullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning. Resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner årsredovisningen för 2025.

Vi åberopar bifogade rapporter och redogörelse.




Tuulikki Åkesson



Hugo Karlsson



Klaus Leidecker



Jenny Sandsten



Yvonne Hagberg



Folke Pleijert



Anette Rogö

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

- Sammanfattande redogörelse över granskningar 2025, revisionskontoret
- Promemoria över granskning av årsredovisning 2025, revisionskontoret
- Basgranskning 2025 av regionstyrelsen, kollektivtrafiknämnden, regionala utvecklingsnämnden, folkhögskolestyrelsen och patientnämnden, revisionskontoret
- Granskning av Region Kalmar läns årsredovisning och bokslut 2025, Azets
- Yttrande om årsredovisning 2025, Azets
- Granskningsrapporter från lekmannarevisorn i Kalmar läns Trafik AB, Kalmar läns Pensionskapitalförvaltning AB, E22 AB, Öresundståg AB, AB Transitio och Kalmar Öland Airport AB
- Revisionsberättelser för Kalmar läns Trafik AB, Kalmar läns Pensionskapitalförvaltning AB, E22 AB, Öresundståg AB, AB Transitio och Kalmar Öland Airport AB
- Revisionsberättelser för Stiftelsen Kalmar Läns Museum, Jenny Nyströms och Curt Stoopendaals stiftelse och Kalmar Läns Musikstiftelse
- Revisionsberättelse för Samordningsförbundet i Kalmar län
- Revisionsberättelse för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
- Promemoria granskning av Samverkansnämnden för Sydöstra sjukvårdsregionen, revisionskontoret Region Kalmar län



Region Kalmar län

regionkalmar.se