

Regionstyrelsen 9 sept 2026

Informationspunkter



- Nöjda invånare och samarbetspartners
- Hållbar utveckling i hela länet
- Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet
- En av Sveriges bästa arbetsplatser
- En långsiktigt hållbar ekonomi

Övergripande mål i regionplan | 2026-2028



Tillsammans

- Möter vi människor där de är
- Driver vi utveckling och förbättring
- Främjar vi människors egenkraft

Fokusområden 2026

regionkalmar.se

Hållbar utveckling i hela länet

Folkhögskolor – Helena Nilsson

Öppna jämförelser miljö – Johanna Schelin

Sveriges bästa kvalitet tillgänglighet och säkerhet

Omställning mellanlänet – Johan Rosenqvist, Sofia Hartz

Aktuellt 1177 – Sofia Hartz

En av Sveriges bästa arbetsplatser

Arbetsmiljö – Helen Persson

En långsiktigt hållbar ekonomi

Prognos – Lars Mattsson

Informationspunkter 9 september 2026

Hållbar utveckling i hela länet

Helena Nilsson, regional utvecklingsdirektör
Johanna Schelin, chef hållbarhet och säkerhet

Informationsärenden

- Folkhögskolornas sommarverksamhet
- Aktuellt under hösten 2026



- Cirka 500 personer har gått sommarkurser på tre folkhögskolor
- Antal genomförda kurser från maj till augusti: 37
- Fortsatta intäkter kost och logi genom utomregionala deltagare
- Vimmerby folkhögskola uthyrning till Astrid Lindgrens Värld, Näs och Vimmerby Hockey
- Ölands folkhögskola har genomfört sju öppna föreläsningar och kulturaktiviteter både för sommarkursdeltagare och allmänheten

Folkhögskolornas sommarverksamhet



- God beläggning på kurser och internat i förhållande till ingångsvärden och budget
- Medicinsk sekreterarutbildning behåller totalt 24 utbildningsplatser per år
- Initialt färre antal deltagare på kursen Svenska i vården
- Återuppta dialog med KLT gällande ny allmän kurs trafik och kundtjänst
- Fortsatt arbete med ny allmän kurs köks- och måltidsarbete
- Trygghetsskapande åtgärder som följd av särskilda händelsen Fagersta

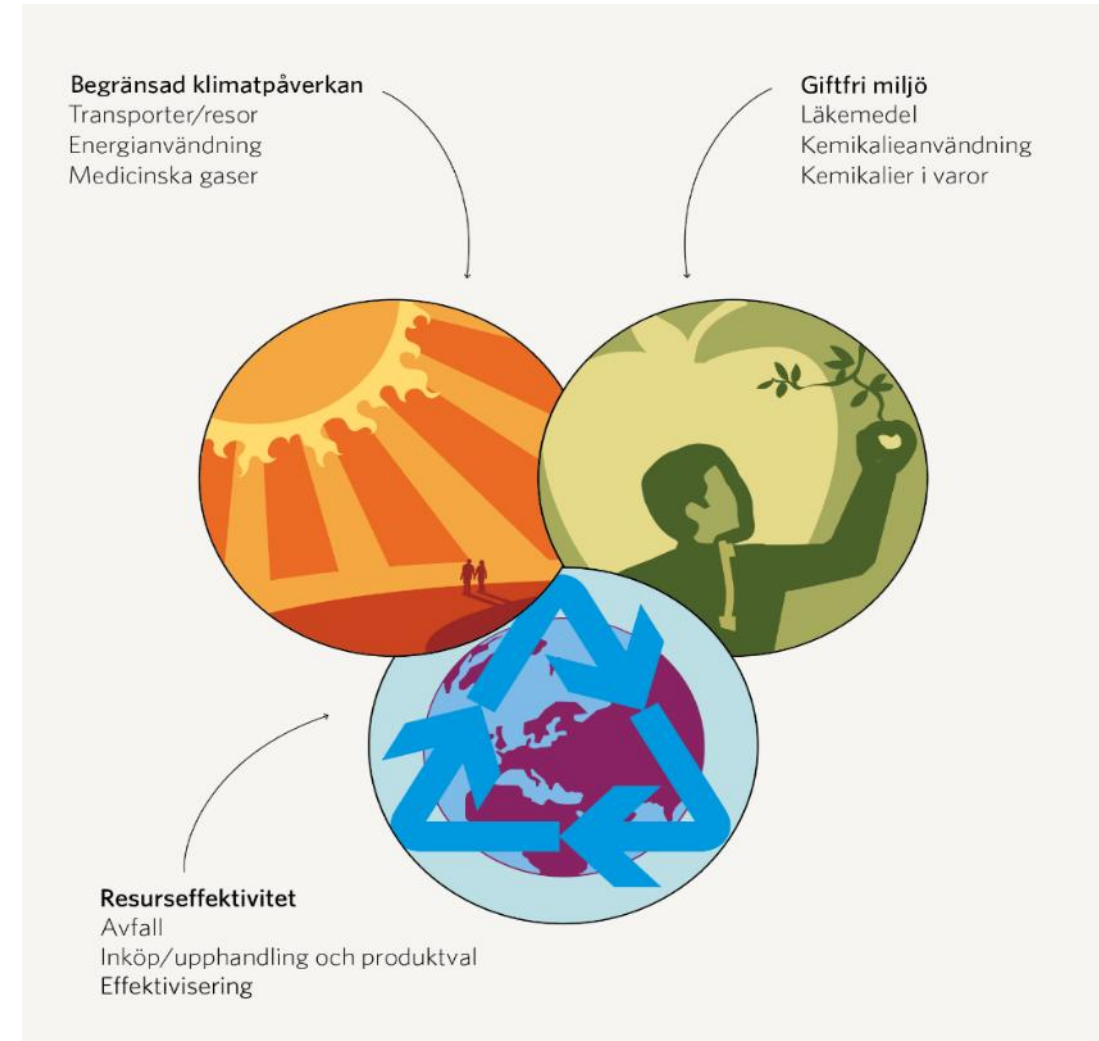
Öppna jämförelser miljö

Johanna Schelin, chef hållbarhet och säkerhet

- Öppna jämförelser för miljöarbetet i regioner har som syfte att stimulera lärandet och förbättra verksamheterna.
- Jämförelsen publiceras nu för femtonde året i rad.
- Indikatorerna sträcker sig över flera verksamhetsområden och har ett tydligt resultatfokus.
- Sex indikatorer

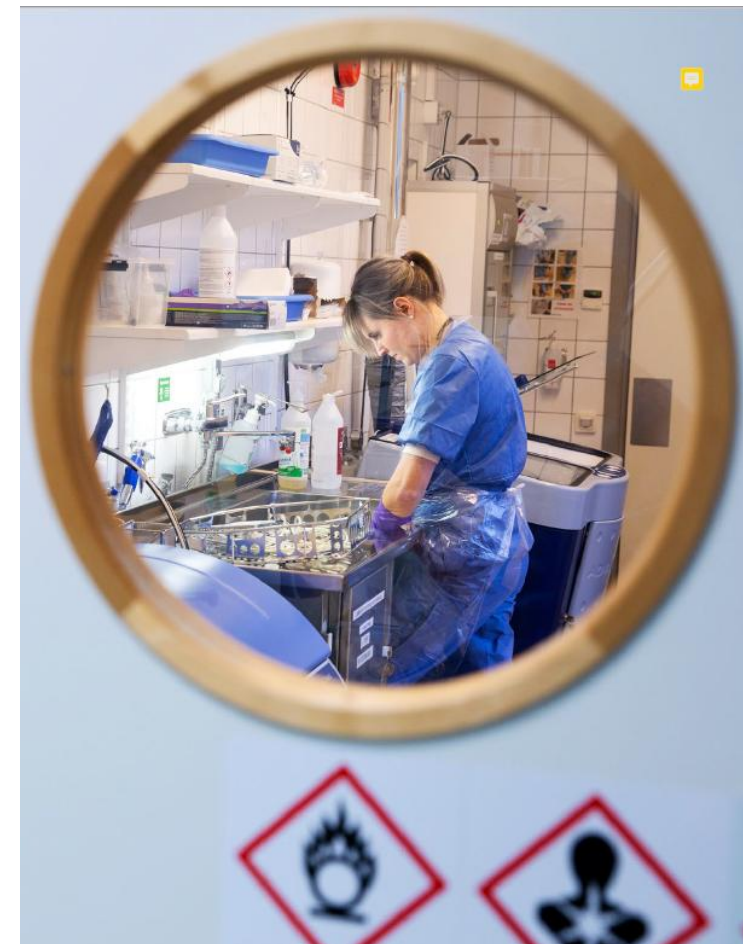


- Jämförelserna redovisas med indelning i tre grupper
- De bästa värdena markeras med grön färg, de sämsta med röd och mellanliggande med gult.
- Ofta är skillnaderna marginella mellan regioner på ömse sidor om gränsen för en viss färg



Utmaningar och fokusområden för regionernas miljöarbete

- Antibiotikaförskrivning: minskat 35 %
- Ekologiska livsmedel: ökat till 41 %
- Förnybara drivmedel i kollektivtrafiken: ökat från 42 till 95 %
- Energianvändningen per lokalyta: minskat 24 %, varav 2 procentenheter sedan 2024
- Medicinska gasers klimatpåverkan: minskat 77 %
- Avfallsmängden är den lägsta under mätperioden från 2014, medan andel återvunnet ligger på en mer genomsnittlig nivå på 28 procent.



Resultat i korthet 2009-2025 – nationell nivå

Antibiotikarecept per 1000 invånare

Region	2009	2024	2025
Riket	392	271	256
Stockholm	430	271	259
Uppsala	372	254	237
Sörmland	356	266	257
Östergötland	358	276	263
Jönköping	341	245	224
Kronoberg	385	286	261
Kalmar	369	278	267
Gotland	366	286	268
Blekinge	394	296	294
Skåne	415	300	277
Halland	375	276	261
Västra Götaland	400	257	248
Värmland	335	284	256
Örebro	332	261	244
Västmanland	376	274	253
Dalarna	318	266	246
Gävleborg	338	264	247
Västernorrland	344	259	240
Jämtland			
Härjedalen	323	244	229
Västerbotten	310	242	215
Norrbotten	348	285	276

Ekologiska livsmedel, andel av inköpsvärde (%)

Region	2009	2024	2025
Riket	13,1	39,2	40,6
Stockholm	10,9	45,0	46,0
Uppsala	27,8	49,9	48,4
Sörmland	5,6	34,3	38,0
Östergötland	15,6	42,1	38,0
Jönköping	9,1	56,9	51,9
Kronoberg	25,0	46,8	47,1
Kalmar	20,3	43,9	48,5
Gotland	13,0	29,8	26,1
Blekinge	9,0	42,8	47,2
Skåne	19,0	24,2	28,5
Halland	5,4	27,4	28,1
Västra Götaland	21,5	48,5	56,4
Värmland	9,1	25,6	20,3
Örebro	16,7	42,6	42,6
Västmanland	2,0	41,8	41,8
Dalarna	2,5	25,5	26,8
Gävleborg	7,0	45,3	50,0
Västernorrland	2,3	31,6	30,2
Jämtland			
Härjedalen	12,0	36,2	38,0
Västerbotten	3,7	30,7	30,1
Norrbotten	3,6	19,0	20,1

Energianvändning i lokaler (kWh/m² BRA)

Region	2009	2024	2025
Riket	219	170	167
Stockholm	245	157	156
Uppsala	244	172	174
Sörmland	211	199	191
Östergötland	237	172	174
Jönköping	216	145	143
Kronoberg	211	152	152
Kalmar	206	162	160
Gotland	201	188	160
Blekinge	230	220	210
Skåne	233	211	206
Halland	212	189	185
Västra Götaland	204	148	143
Värmland	173	147	146
Örebro	195	175	177
Västmanland	205	171	172
Dalarna	184	147	145
Gävleborg	200	176	165
Västernorrland	204	149	143
Jämtland		201	
Härjedalen	195		202
Västerbotten	245	181	174
Norrbotten	219	207	193

Antibiotikaförskrivning, ekologiska livsmedel och energianvändning i lokaler

Förnybara drivmedel i kollektivtrafiken (%)

Region	2009	2024	2025
Riket	43	93,8	94,6
Stockholm	55	95,5	96,3
Uppsala	41	100	100
Sörmland	21	100	100
Östergötland	50	100	100
Jönköping	11	93,0	92,7
Kronoberg	15	99,8	100
Kalmar	36	88,1	87,6
Gotland	5	100	100
Blekinge	29	35,0	52,5
Skåne	57	100	100
Halland	57	98,6	98,6
Västra Götaland	34	91,9	93,8
Värmland	13	91,6	91,3
Örebro	13	100	100
Västmanland	57	100	100
Dalarna	23	94,2	95,5
Gävleborg	21	62,3	46,0
Västernorrland	11	100	100
Jämtland Härjedalen	10	99,1	100
Västerbotten	13	94,8	94,9
Norrbotten	5	36,5	43,9

Klimatpåverkan från medicinska gaser (kg CO₂-ekv/invånare)

Region	2009	2024	2025
Riket	6,1	1,6	1,4
Stockholm	4,0	0,8	0,7
Uppsala	5,8	2,0	1,9
Sörmland	8,6	1,2	1,2
Östergötland	9,0	1,7	2,0
Jönköping	5,7	1,2	1,0
Kronoberg	4,3	0,8	1,1
Kalmar	7,4	2,3	1,6
Gotland	2,7	1,7	1,5
Blekinge	4,2	2,4	2,4
Skåne	6,2	2,3	1,8
Halland	6,7	2,8	2,5
Västra Götaland	8,8	1,7	1,6
Värmland	7,1	1,0	0,8
Örebro	7,9	0,9	2,0
Västmanland	4,4	1,1	1,2
Dalarna	5,2	1,5	1,3
Gävleborg	5,8	2,2	2,0
Västernorrland	5,3	0,8	0,6
Jämtland Härjedalen	3,8	1,0	1,2
Västerbotten	6,1	3,1	3,7
Norrbotten	4,1	2,5	2,0

Avfallsåtervinning inkl. matavfall (andel materialåtervinning, %)

Region	2014	2024	2025
Riket	27	28,6	28,4
Stockholm	23,6	27,8	24,6
Uppsala	31,9	36,2	28,9
Sörmland	29,1	33,4	34,7
Östergötland	31,6	28,9	28,6
Jönköping	38,9	34,0	31,4
Kronoberg	28,7	39,1	37,6
Kalmar	26,5	36,5	37,1
Gotland	39,9	31,1	31,6
Blekinge	24	36,6	35,7
Skåne	21,6	23,9	25,9
Halland	24,1	21,6	27,2
Västra Götaland	28,2	22,9	24,4
Värmland	34,9	22,1	21,2
Örebro	31,1	41,3	41,3
Västmanland	24,1	31,1	30,8
Dalarna	32,6	25,2	25,6
Gävleborg	27,1	36,2	36,1
Västernorrland	19,4	25,3	32,4
Jämtland Härjedalen	47	40,7	39,4
Västerbotten	19,3	23,5	25,4
Norrbotten	27,6	28,9	25,7

Förnybara drivmedel i kollektivtrafiken, medicinska gaser och avfallsåtervinning

Nyckeltal	Enhet	2009	2024	2025
Antibiotikaförskrivning	recept/1000 inv	369	278	267
Ekologiska livsmedel	procent	20,3	43,9	48,5
Energianvändning i lokaler	kWh/kvm	206	162	160
Förnybara drivmedel kollektivtrafiken	procent	36	83,9	87,6
Klimatpåverkan från medicinska gaser	kg CO2 ekv/inv	7,4	2,3	1,6
Materialåtervinning	procent	26,5	36,5	37,1

Sammanställning av utveckling inom Region Kalmar län 2009-2025

Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Johan Rosenqvist, hälso- och sjukvårdsdirektör
Sofia Hartz, primärvårdsdirektör

Närsjukvård Oskarshamn

Vår verklighet



Åldrande
befolkning



Ökade
vårdbehov



Begränsade
resurser



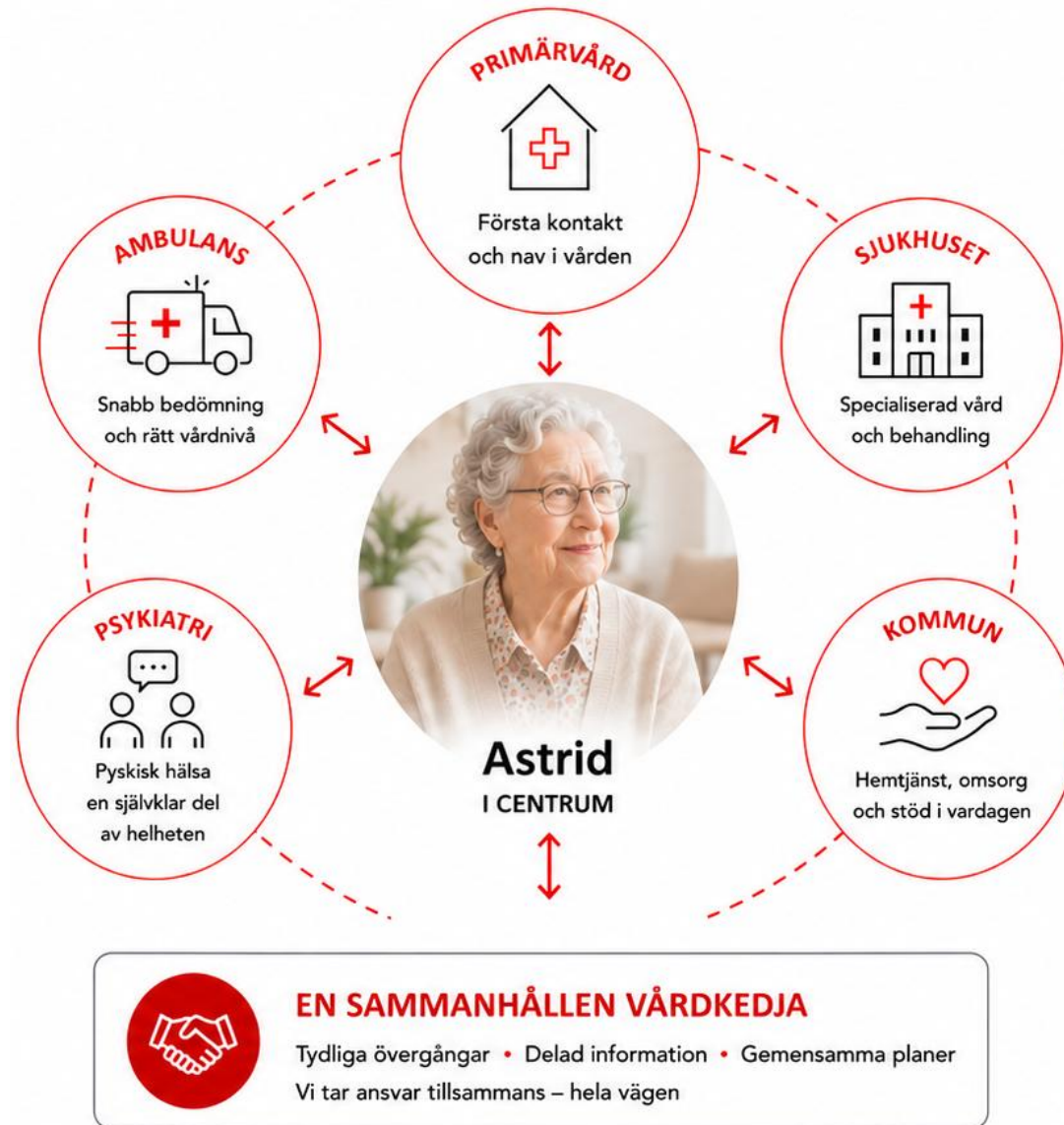
Flöden som inte
alltid blir rätt

Vi organiserar oss runt **Astrid**



VARFÖR?

- ✓ För att undvika att Astrid faller mellan stolarna
- ✓ För rätt vård, på rätt plats, i rätt tid
- ✓ För trygghet, kontinuitet och helhet



Exempel på förändringar utifrån uppdraget



Genomförda förändringar



Helgöppen
Hälsocentral
(HHC)



Ändrade
Sökvågar



Direktinläggning



Direktkontakt
KPV och HC



Gemensamma
medicinska
ronder



Mobilt
sjukvårdsteam



Inspirerat till



Tydligare Kommunikation
Och Information



Snabbare Kontakt Och
Bättre Samverkan



Mer Vård Nära
Patienten



Proaktivt Arbete Och
Förebyggande



Bättre Struktur Och
Tydligare Flöden



Kapacitet Och
Tillgänglighet



Attraktiv Och Hållbar
Arbetsplats



Uppföljning Och
Kontinuerlig Förbättring



Fler Områden Under
Utveckling



Region Kalmar län

Vad det innebär för Astrid

- ✓ Färre onödiga inläggningar
- ✓ Trygghet hemma, med stöd när det behövs
- ✓ En kontakt som känner henne
- ✓ En plan som håller – hon är delaktig
- ✓ Tidiga insatser och uppföljning



Mer trygghet. Mer livskvalitet. Mindre oro.





Tillgänglighet

En väg in & 1177 på telefon

Tillgänglighet En väg in –EVI



Aktiviteter

Vi ska samla tillräcklig information,
bedöma funktionsnivå & vårdnivå,
samt återge och dokumentera bedömningen.

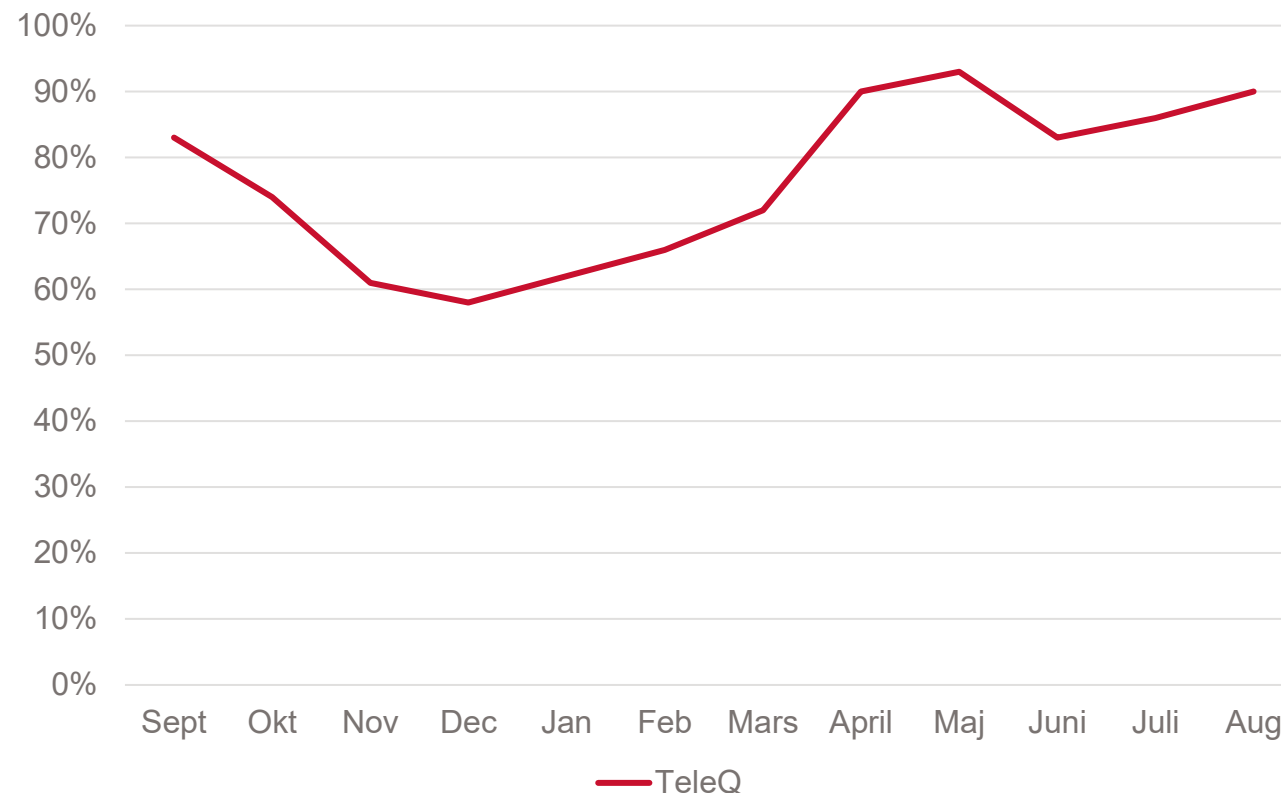
Mål

- Erbjud kontakt i TeleQ samma dag
- Erbjud intervjutid inom 3 dagar



Hur har det gått med våra mål? (TeleQ tillgänglighet enl SKR: mål 95%)

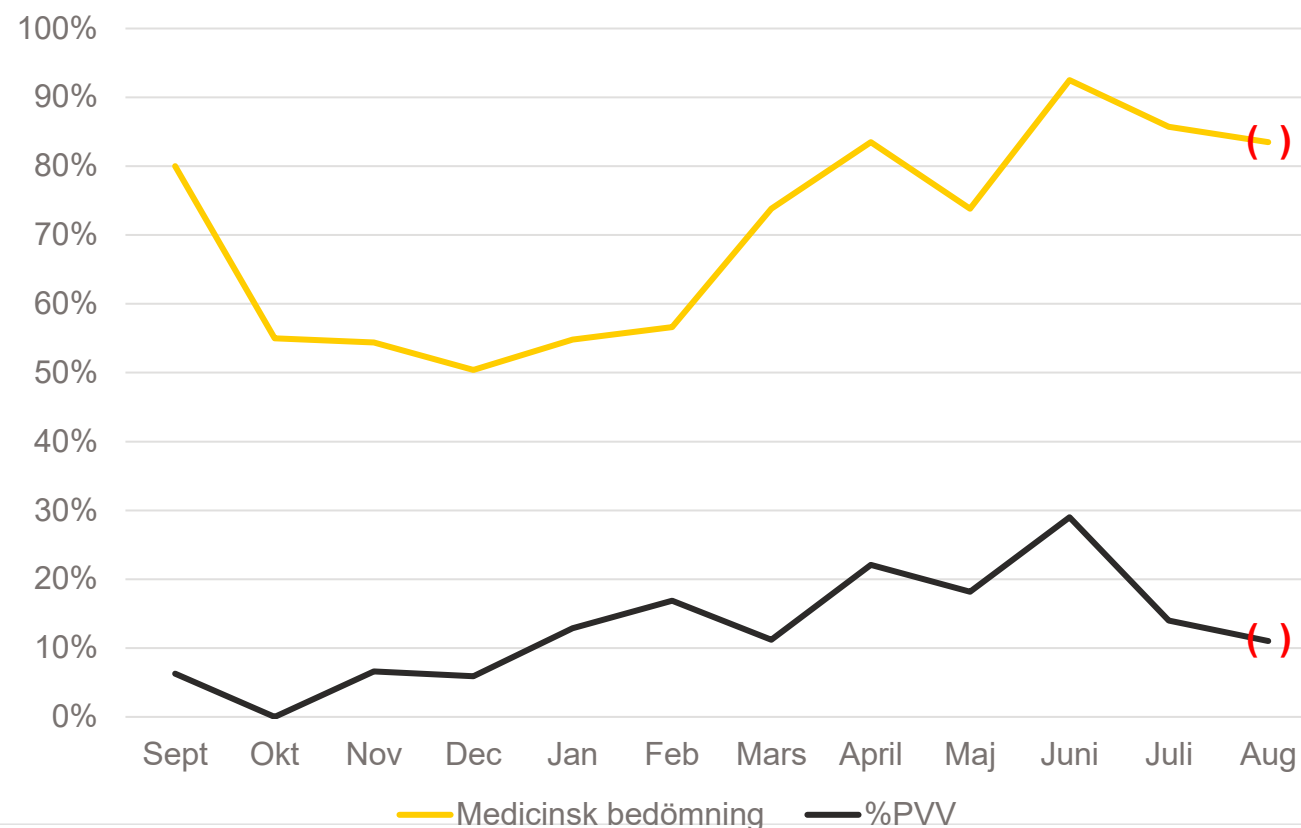
Bästa månad hittills: **Maj 93%**



Mål: Erbjud kontakt i TeleQ samma dag

Hur har det gått med våra mål? (SKR vårdgaranti primärvård medicinsk bedömning inom tre dagar: mål 100%)

Bästa månad hittills: **Juni 92,5%**



OBS! Augustis data uttagen 31/8 och är EJ korrigerad (så verkligheten kan vara en högre %! ☺)

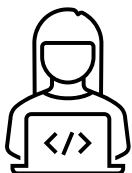
Mål: Erbjudas intervju inom 3 dagar

Hur många patienter har vi triagerat?



Högst antal hanterade ärenden på en månad hittills: **405 (Sept)**

Totalt antal ärenden vi hanterat i TeleQ: **3345**



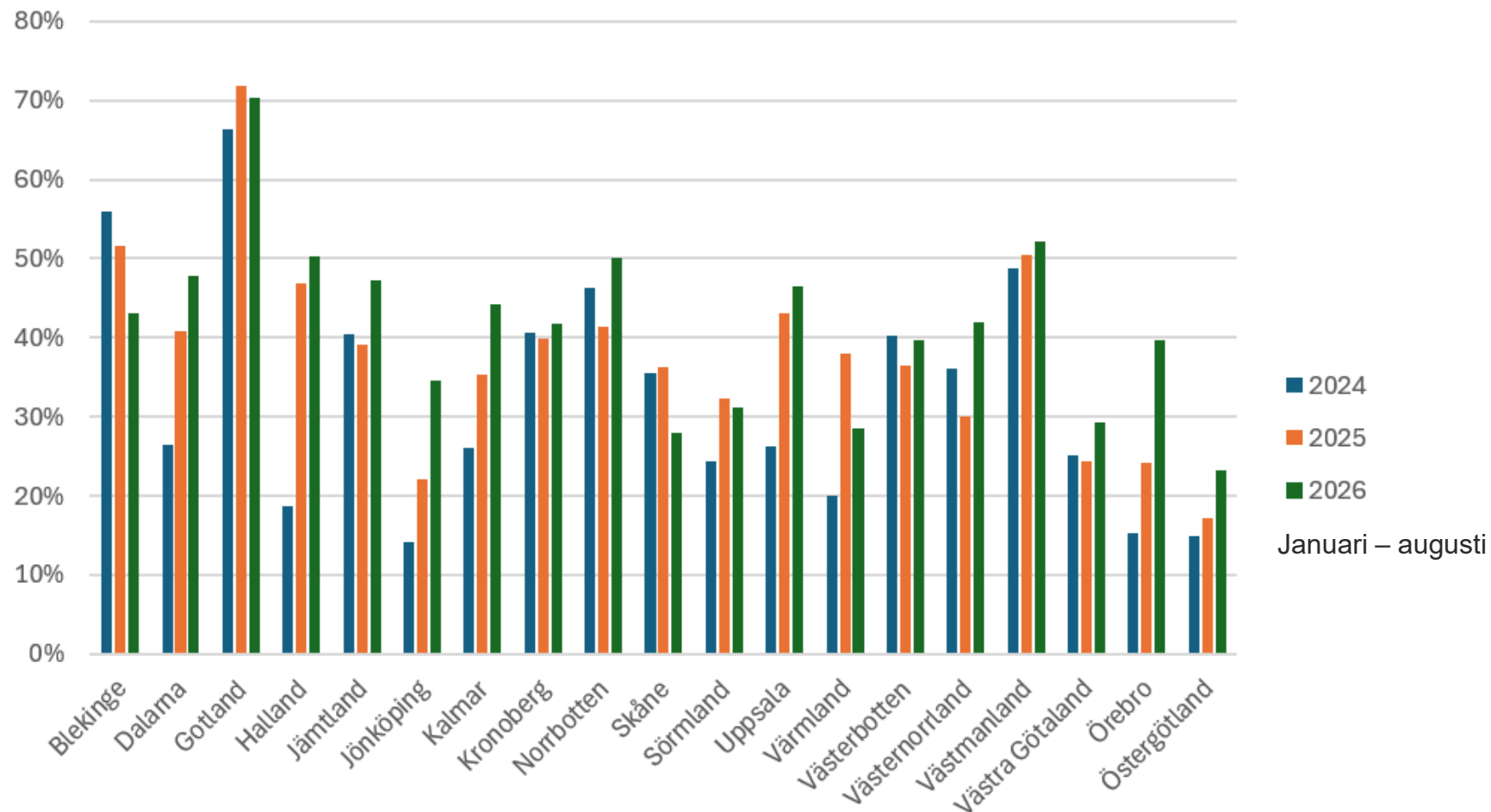
Högst antal patienter som bedömts på en månad hittills: **214 (Feb)**

Totalt antal patienter vi bedömt med intervju: **1688**

Statistik från året som gått

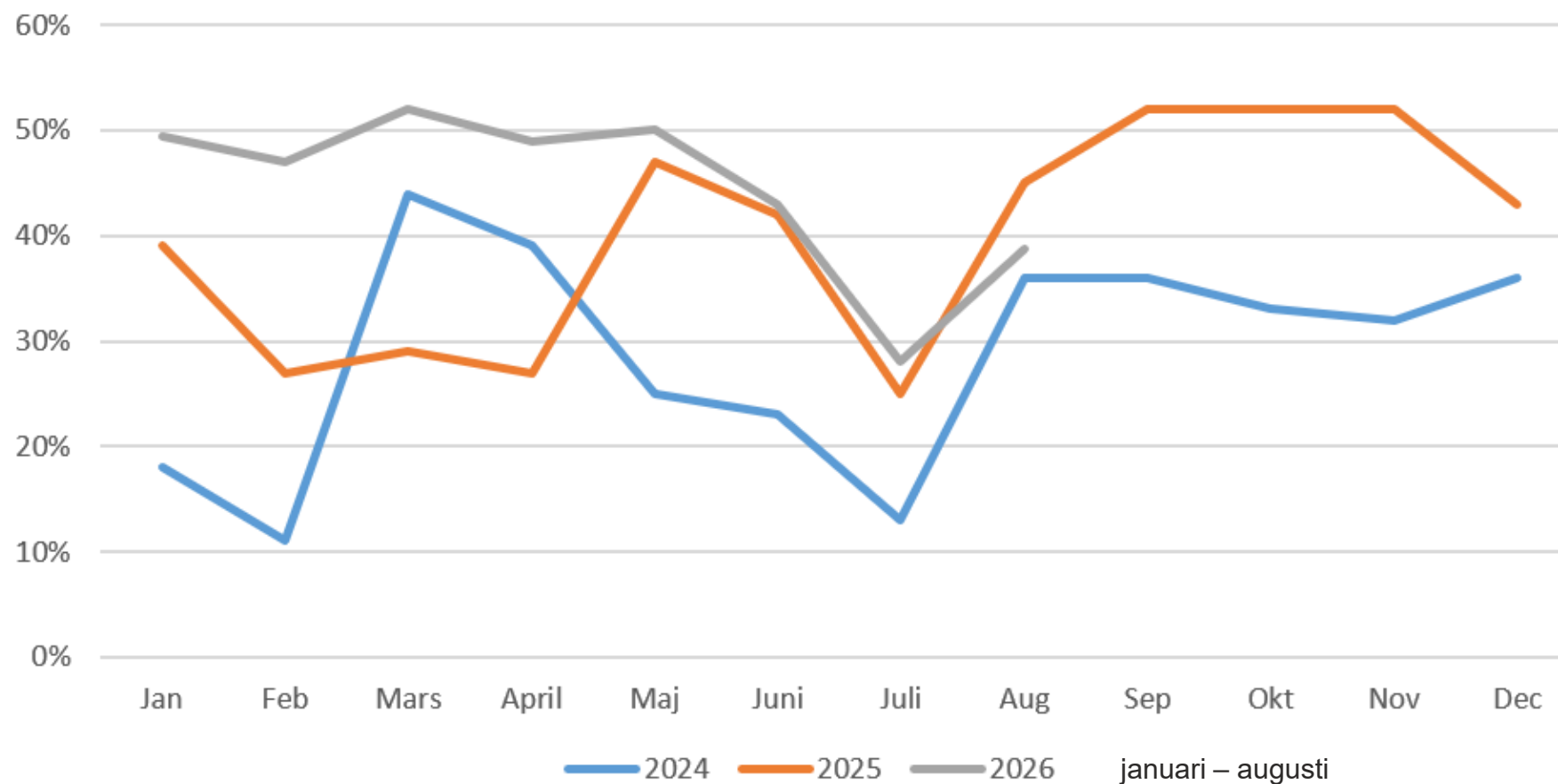
Tillgänglighet
1177 på telefon

Andel besvarade samtal inom 9 min



Alla regioner: 1177 på telefon

Andel besvarade samtal inom 9 min

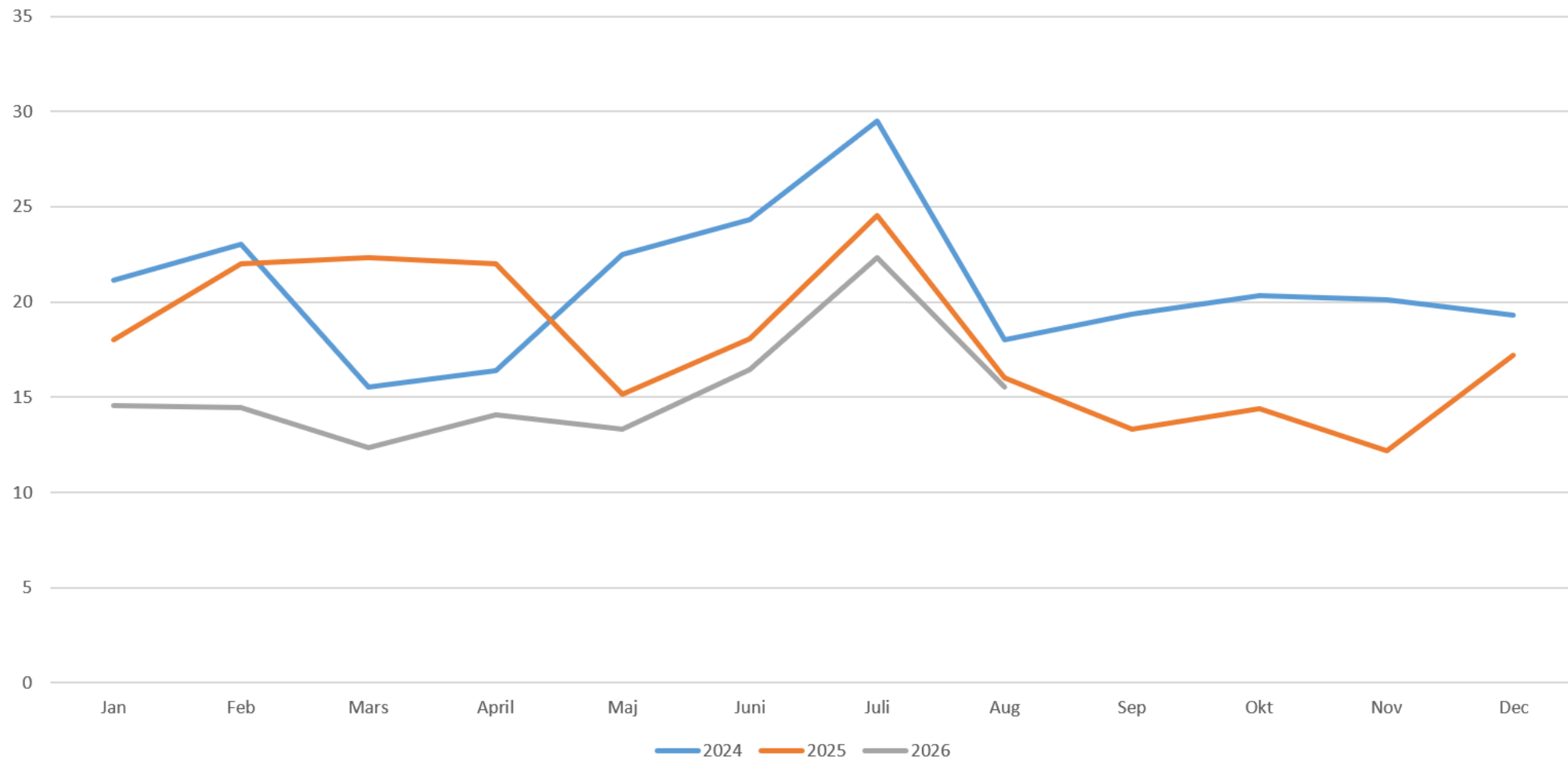


Region Kalmar län: 1177 på telefon

Genomsnittlig kötid per veckodag och timme
januari – augusti 2026

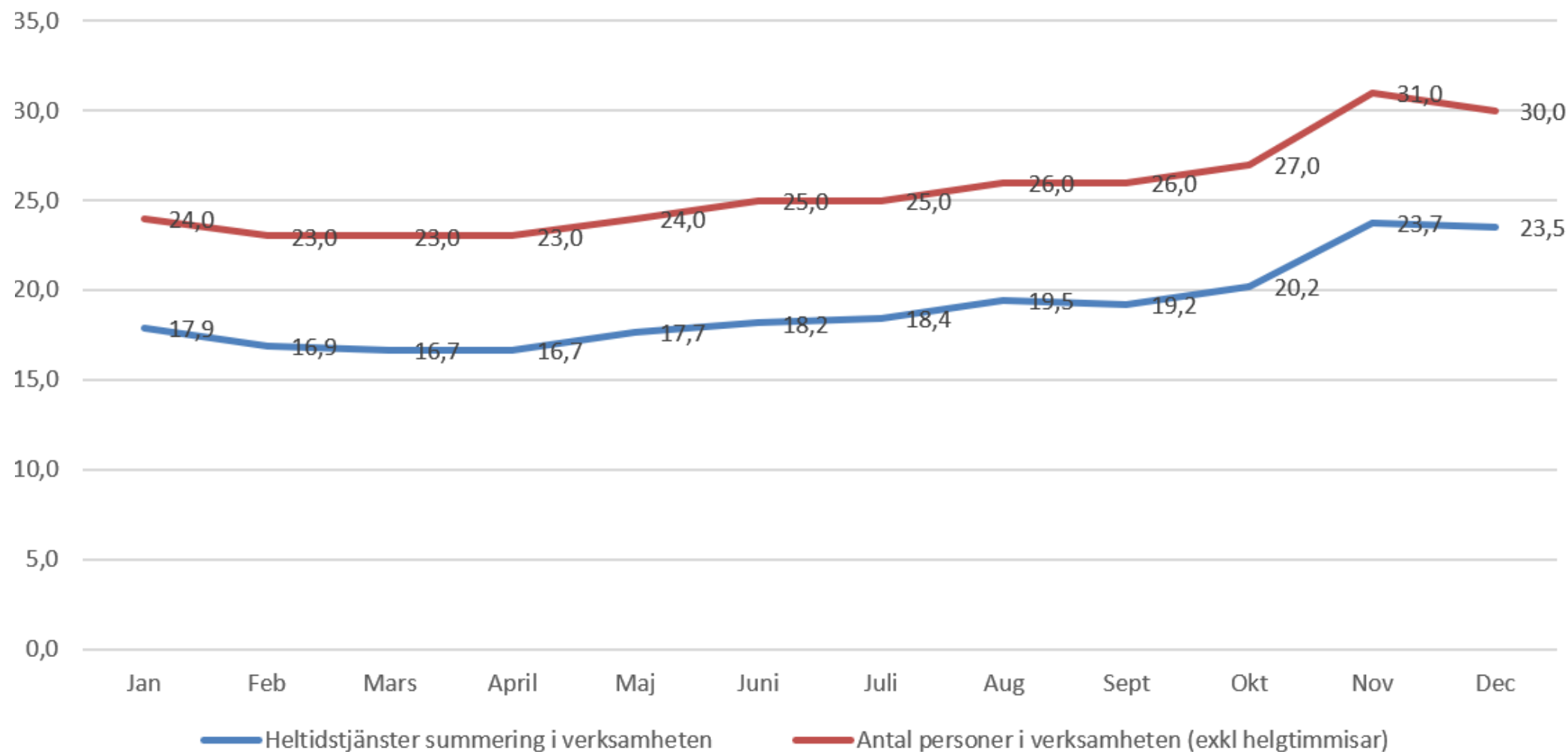
Timme	måndag	tisdag	onsdag	torsdag	fredag	lördag	söndag	Medel
00	00:32:40	00:29:23	00:31:31	00:38:07	00:41:32	00:37:33	00:32:01	00:34:50
01	00:26:33	00:24:57	00:23:52	00:28:50	00:26:50	00:31:30	00:34:11	00:28:20
02	00:15:19	00:18:52	00:11:12	00:18:36	00:14:36	00:21:00	00:20:24	00:17:31
03	00:08:32	00:09:13	00:06:47	00:12:41	00:11:14	00:18:43	00:19:02	00:12:43
04	00:09:52	00:10:04	00:07:58	00:08:50	00:07:43	00:15:35	00:12:29	00:10:33
05	00:06:57	00:04:56	00:05:13	00:07:23	00:08:02	00:11:23	00:08:40	00:07:44
06	00:10:34	00:07:52	00:08:11	00:09:52	00:10:54	00:11:09	00:08:16	00:09:34
07	00:08:26	00:04:55	00:07:25	00:06:34	00:05:18	00:08:12	00:06:12	00:06:49
08	00:09:18	00:06:31	00:07:03	00:08:13	00:10:17	00:14:30	00:11:24	00:10:11
09	00:15:04	00:11:39	00:10:41	00:11:54	00:14:31	00:26:13	00:26:18	00:18:00
10	00:15:42	00:10:55	00:08:23	00:10:11	00:13:19	00:29:02	00:28:44	00:18:46
11	00:14:25	00:10:42	00:09:57	00:11:48	00:14:07	00:26:59	00:27:25	00:18:10
12	00:14:25	00:11:25	00:09:29	00:09:45	00:13:09	00:29:22	00:25:57	00:17:38
13	00:12:47	00:10:20	00:09:05	00:09:26	00:11:50	00:20:07	00:19:34	00:14:14
14	00:09:59	00:09:21	00:07:58	00:08:18	00:11:36	00:11:40	00:15:34	00:11:02
15	00:04:40	00:04:52	00:04:29	00:04:13	00:06:34	00:05:49	00:09:12	00:05:56
16	00:07:23	00:07:35	00:08:00	00:06:53	00:07:59	00:08:43	00:10:02	00:08:06
17	00:11:42	00:11:38	00:12:35	00:09:27	00:10:59	00:11:50	00:09:34	00:11:06
18	00:19:58	00:22:13	00:18:16	00:16:17	00:18:10	00:16:10	00:14:38	00:17:52
19	00:20:19	00:20:34	00:17:56	00:15:37	00:16:59	00:17:01	00:13:16	00:17:23
20	00:15:07	00:20:12	00:16:25	00:14:13	00:15:31	00:15:42	00:15:32	00:16:06
21	00:08:31	00:09:47	00:09:18	00:08:09	00:09:18	00:09:29	00:09:05	00:09:06
22	00:15:45	00:16:00	00:16:43	00:16:33	00:17:18	00:18:04	00:14:38	00:16:26
23	00:33:12	00:30:03	00:33:11	00:35:08	00:34:30	00:32:13	00:34:53	00:33:19
Medel	00:13:30	00:12:30	00:11:37	00:11:43	00:13:17	00:18:21	00:17:46	00:14:25

Medelväntetid



Medelväntetid i minuter för besvarade samtal 2024-2026

- Intensivt rekryteringsarbete
- Bemanna upp helgerna med timanställda utöver nyanställda
- Införa möjlighet till delade tjänster och distansavtal
- Veckovis uppföljning av produktion
- Dashboardsarbete har startats upp - tydligare och bättre uppföljning
- Titta på möjligheten att ringa direkt till de helgöppna HC under helgen



Utveckling anställda under 2026

En av Sveriges bästa arbetsplatser

Helen Persson, HR-direktör



Bakgrund

Den demografiska utvecklingen innebär en kompetensutmaning där nyrekrytering behöver kompletteras med insatser som främjar medarbetarnas utveckling och möjlighet till omställning.

Uppdraget syftar till att komplettera det årliga arbetet med en plan för kompetensutveckling för medarbetare inom vårdverksamhet och som arbetar patientnära.

Slutsatserna från utredningen med plan för kompetensinsatser föreslås arbetas in i kommande regionplan.

Kompetensinsatser för medarbetare för att stärka utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvård



- Demografi
- Person- och familjecentrering
- Psykisk hälsa och samsjuklighet
- Förflyttning av vården och systemförståelse
- E-hälsa

Behovskartläggning - områden

Demografi

- Stärkt geriatrisk och palliativ kompetens

Person- och familjecentrering

- Utbildning och stöd i personcentrerad vård och basal omvårdnad

Psykisk hälsa och samsjuklighet

- Utbildningen KBT Steg 1
- Utbildning i återfallsprevention och beroendevård

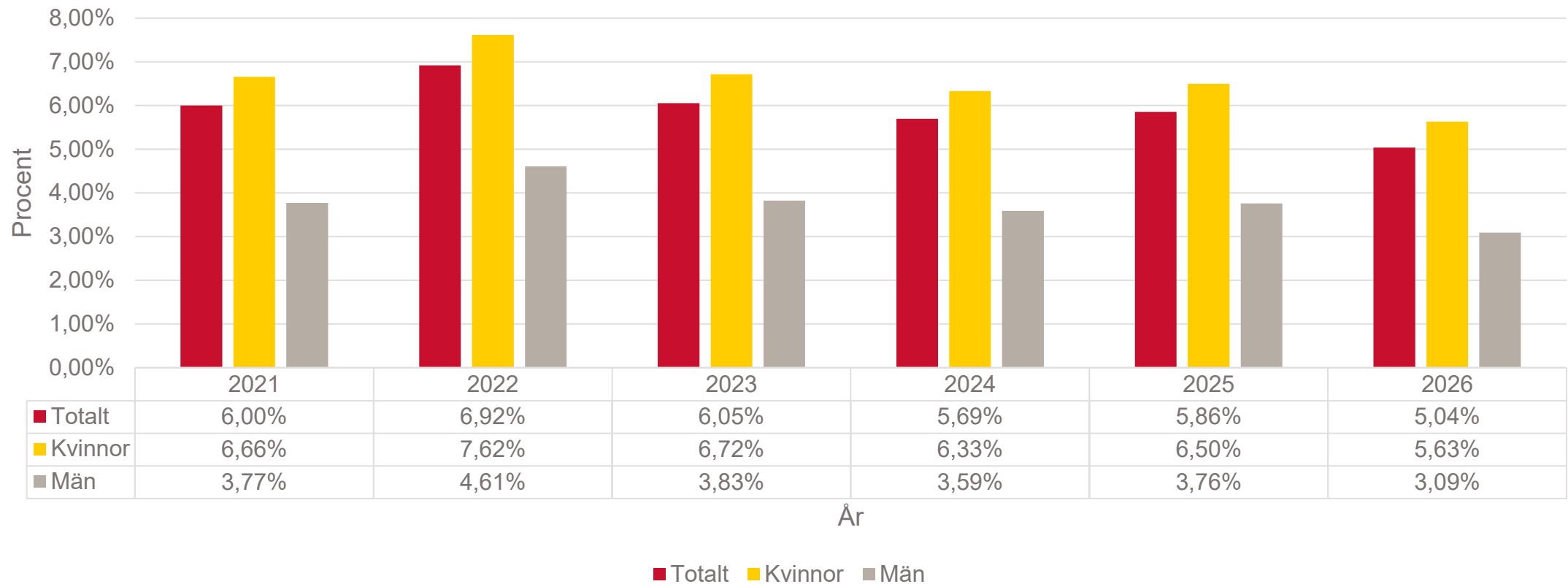
Förflyttning av vården och systemförståelse

- Se över möjligheter till utbildning i bemötande
- Gemensamt utbildningsutbud som stärker systemförståelse för kommun- och regionanställda
- Tillsammans med folkhögskolorna säkerställa att utbildningen till medicinsk sekreterare motsvarar framtida kompetensbehov

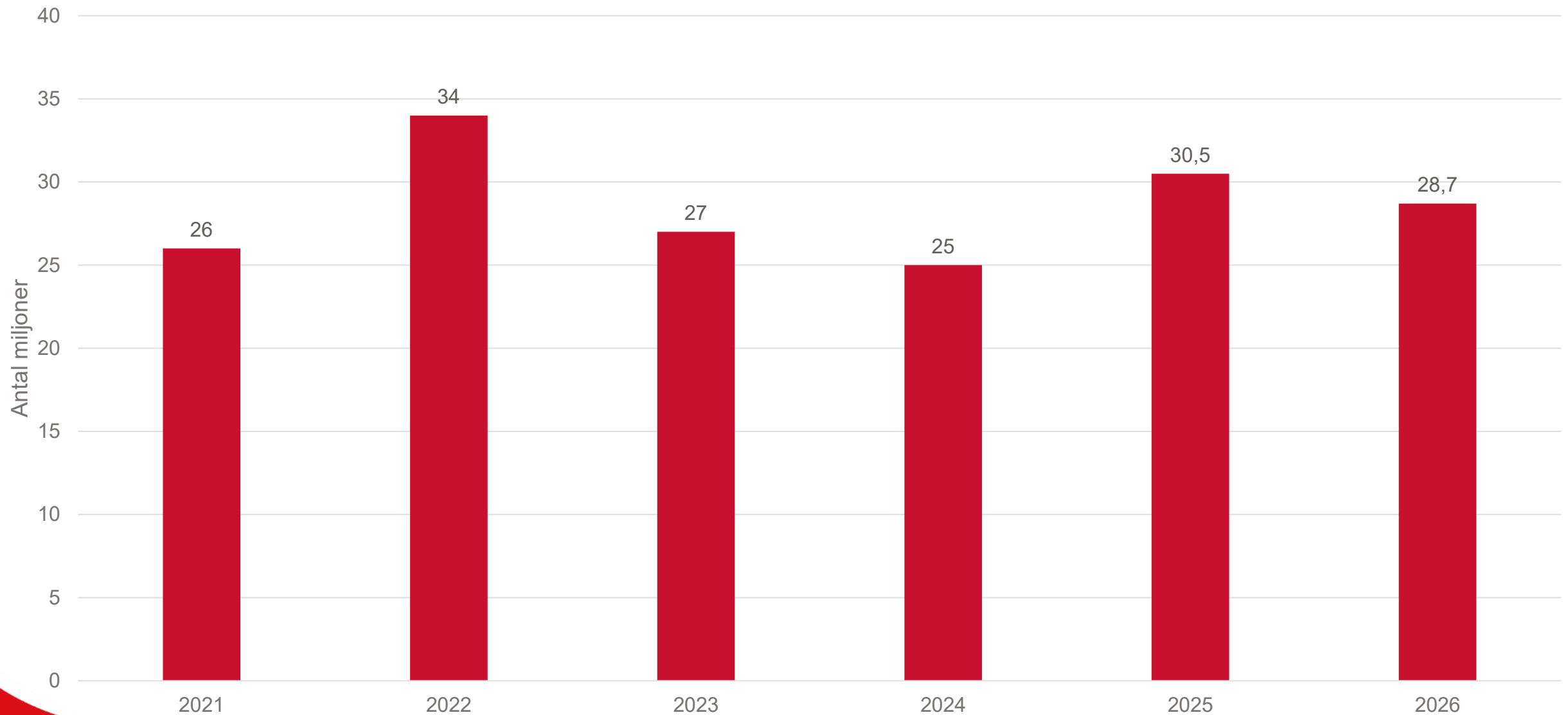


Hållbart arbetsliv – första halvåret 2026

Ackumulerad sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid januari tom juni

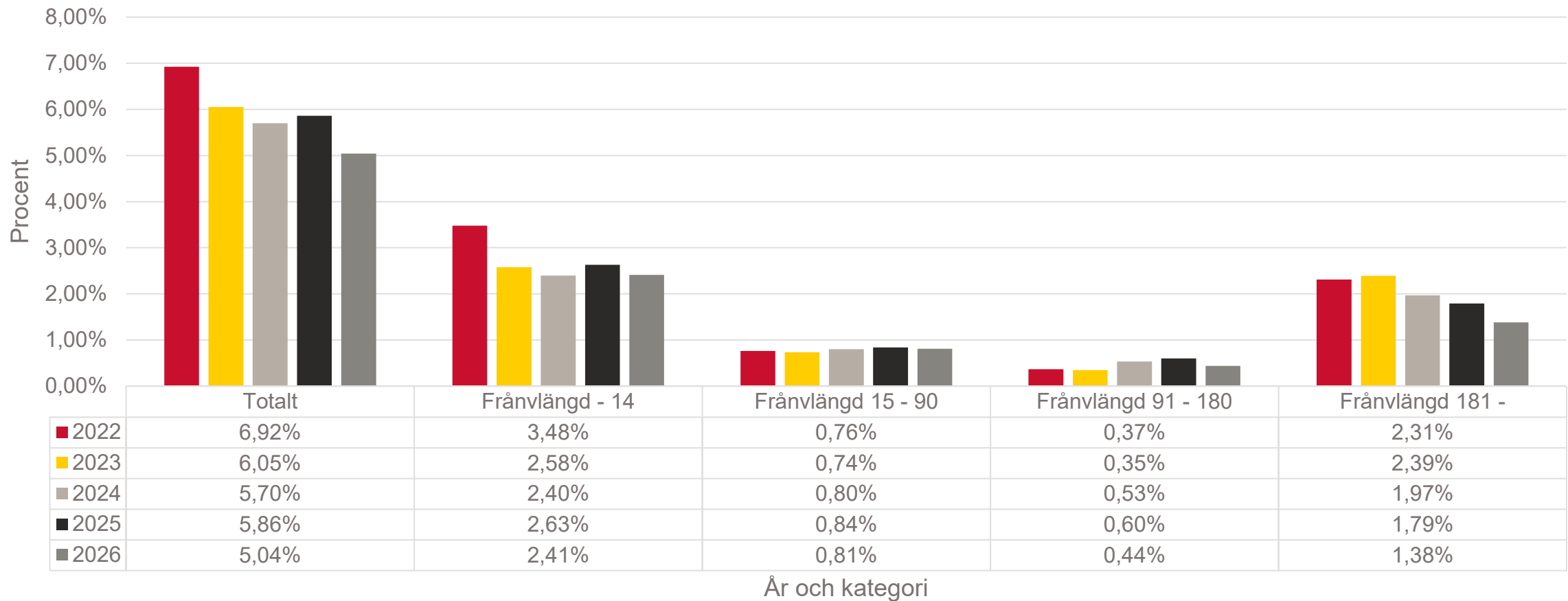


Ackumulerad sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid



Sjuklönekostnader i antal miljoner för årens första halvår

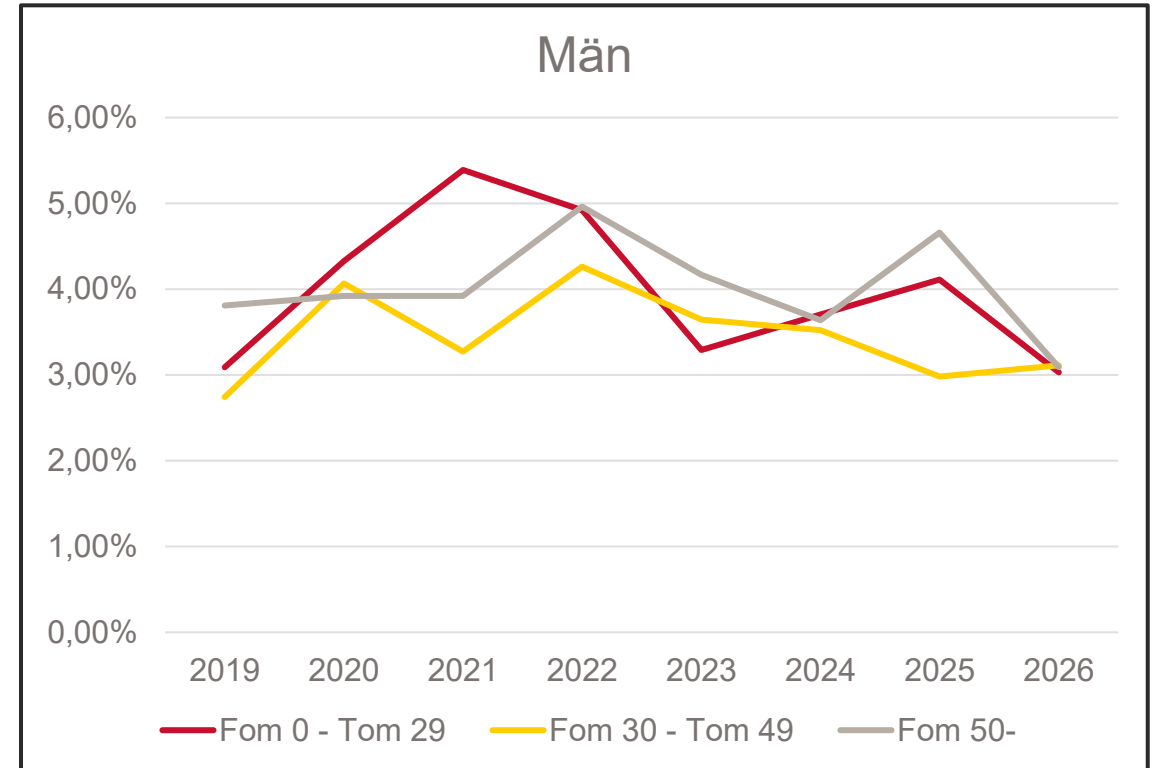
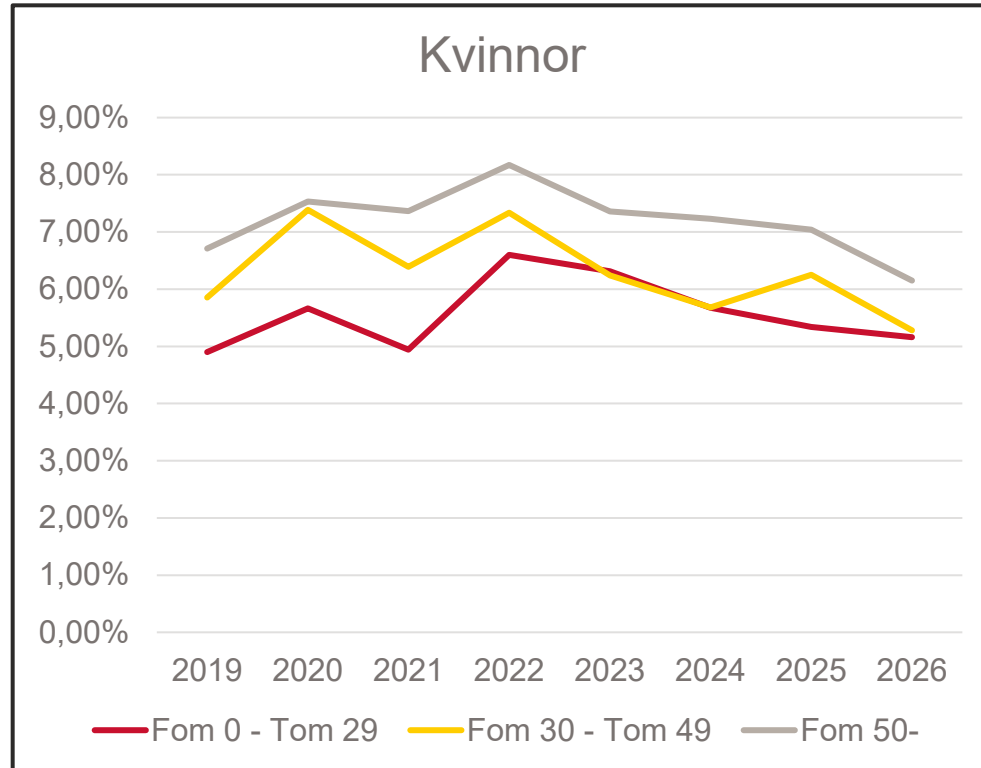
Grupperad sjukfrånvaro mellan årens första halvår



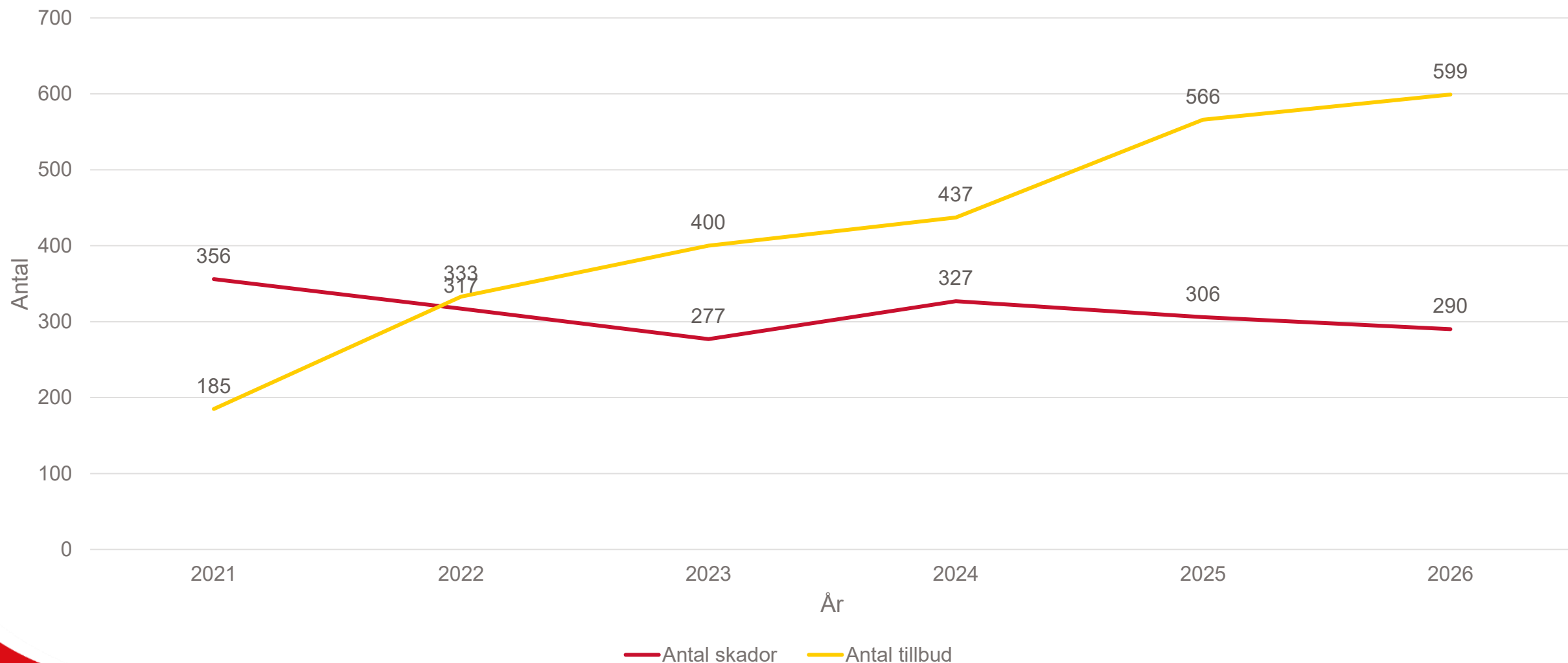
■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025 ■ 2026

Akkumulerad sjukfrånvaro grupperad för årens första halvår

Akkumulerad sjukfrånvaro grupperad på ålder och kön för årens första halvår

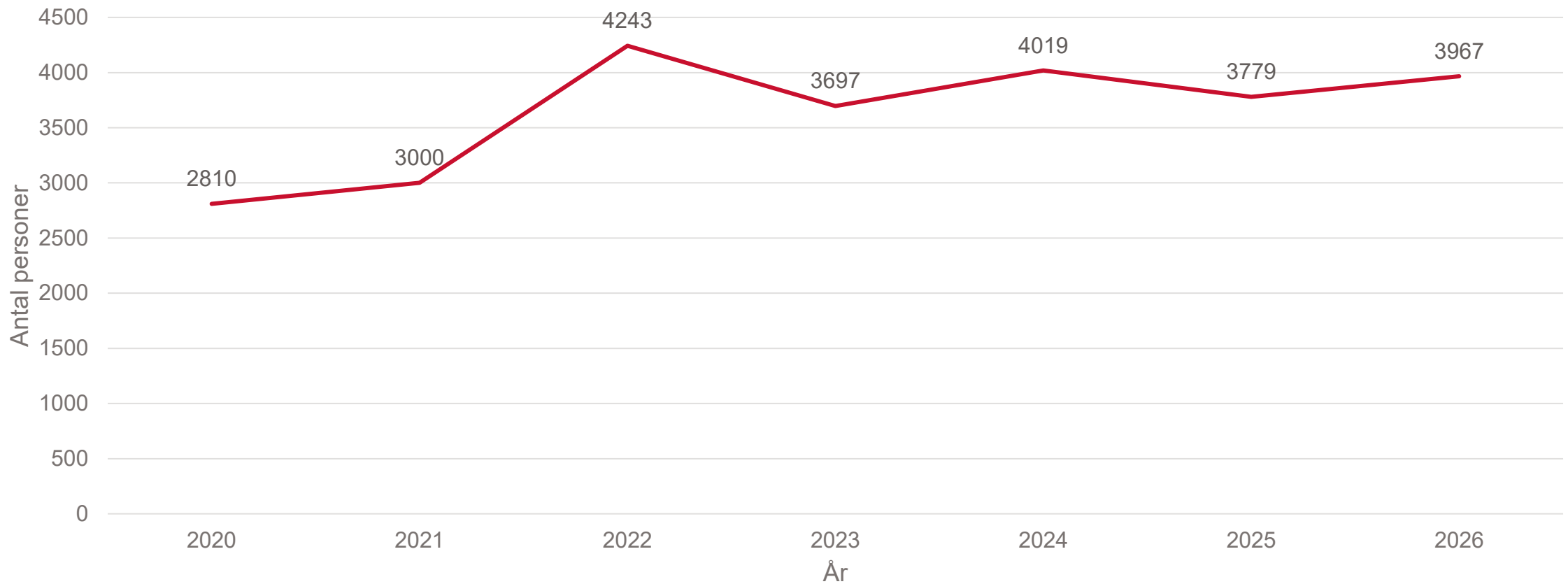


Antal inrapporterade skador och tillbud första halvåret respektive år



Antal inrapporterade skador och tillbud första halvåret respektive år

Antal personer som har nyttjat friskvårdsbidraget



Antal personer som har nyttjat friskvårdsbidraget januari tom juni respektive år

En långsiktigt hållbar ekonomi

Lars Mattsson, ekonomidirektör

Helårsprognos och budgetavvikelse

Årets resultat

295 mnkr

253 mnkr lägre än 2025

Verksamhetens resultat

145 mnkr

290 mnkr lägre än 2025

Budgetavvikelse

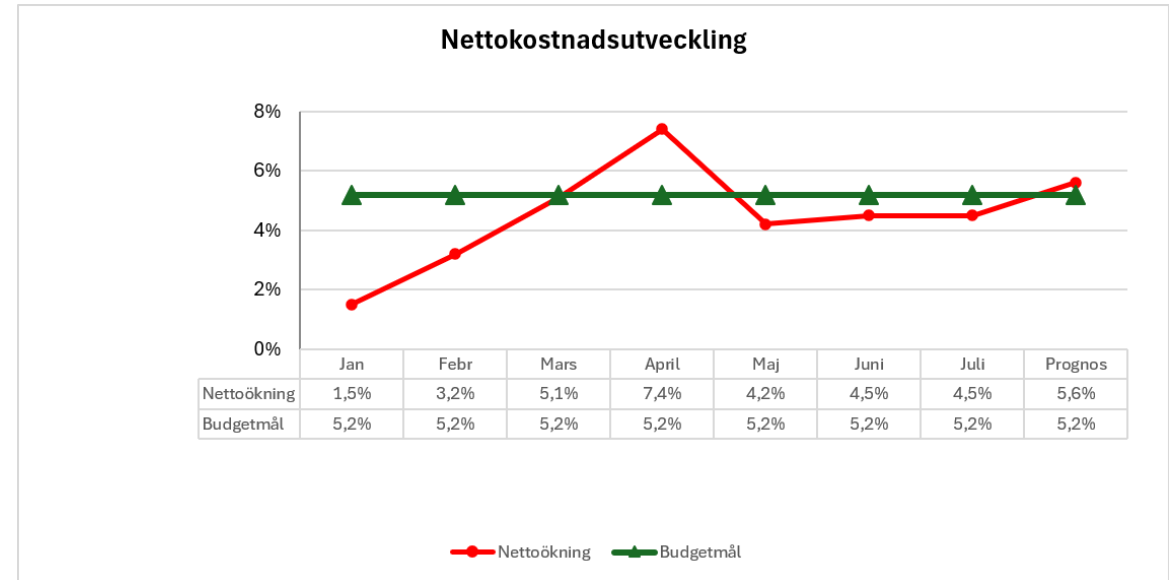
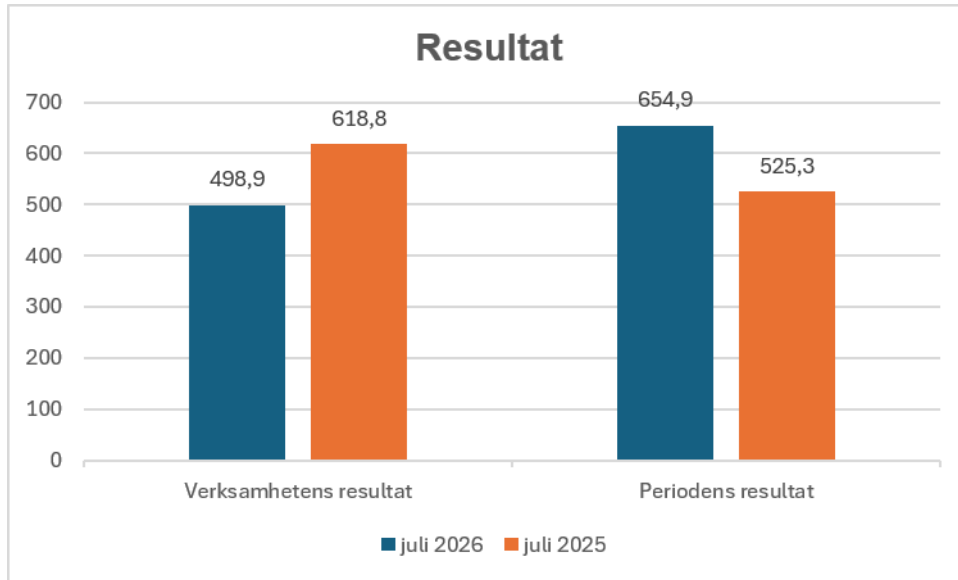
-37 mnkr

helårsprognos

- Prognosen för årets resultat är 175 mnkr högre än tidigare prognos från april
- Ökade tillskott från riktade statsbidrag samt ökad avkastning från placerade pensionsmedel
- Prognosen avviker från budget med -37 mnkr
- Kapitaltjänstkostnaderna ökar i samband med färdigställda fastighetsprojekt
- Osäker omvärld som orsakar lägre skatteintäkter

Ekonomiskt läge efter juli

Periodutfall jämfört med motsvarande period föregående år samt nettokostnadsutveckling



- Periodens resultat 130 mnkr högre än f g år. Beror främst på ökad avkastning från placerade pensionsmedel
- Verksamhetens resultat 120 mnkr lägre än f g år
- Nettokostnadsutvecklingen uppgår till **4,5 procent** efter juli och **5,6 procent** i helårsprognosen
- För att klara budget krävs en nettokostnadsutveckling på **5,2 procent** under nuvarande förutsättningar

Förvaltningar och nämnder

- Förvaltningarnas samlade prognos visar budgetunderskott med 289 mnkr. Underskottet ökar med 26 mnkr jämfört med 2025.
- Djupare analys i samband med delårsbokslut aug

Budgetavvikelse i mnkr	Prognos efter	
	2025	juli 2026
Regionstyrelsen som driftsnämnd:		
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen	-340,4	-363,9
Primärvårdsförvaltningen	-22,8	-0,1
Psykiastriförvaltningen	13,3	3,9
Folktandvården	-11,8	7,3
IT-förvaltningen	18,3	12,5
Regionservice	11,4	-2,9
Centraladministrerad verksamhet	43,2	51,2
Regionrevisionen	0,0	0,0
Summa	-288,8	-292,0
Regionala utvecklingsnämnden		
Regional utvecklingsförvaltning	2,8	2,7
Summa	2,8	2,7
Kollektivtrafiknämnden		
Kalmar länstrafik	22,9	0,0
Summa	22,9	0,0
Summa nämnder	-263,1	-289,3
Finansiering	447,0	252,2
Total	183,9	-37,1

Investeringar, pensionsåtagande, likviditet och placerade pensionsmedel

Investeringsbudget

1 276 mnkr

389 mnkr investerat t o m. juli

Likvida medel t o m juli

937 mnkr

+114 mnkr sedan årets början

Pensionsåtagande

9 197 mnkr

prognos vid årets slut

Likviditetsförvaltning

974 mnkr

marknadsvärde efter juli

Placerade pensionsmedel

3 377 mnkr

marknadsvärde efter juli

- Investeringstakten och färdigställda projekt påverkar avskrivningar och framtida kostnadsnivåer
- Det är av vikt att följa investeringar och konsekvenser för avskrivningar och driftskostnader
- Likviditet och placerade pensionsmedel ger finansiell stabilitet men marknadsläget är fortsatt osäkert

Väsentlig information efter prognostillfället

Likvida medel t o m augusti

1 043 mnkr

+ 220 mnkr sedan årets början

Placerade pensionsmedel

3 421 mnkr

marknadsvärde efter augusti

Nettokostnadsutveckling t o m augusti

4,7%

- Drygt 100 mnkr i inflöde av likviditet under augusti
- Placerade pensionsmedel har ökat med 44 mnkr under augusti
- Nettokostnadsutvecklingen uppgår till 4,7 % t o m augusti (4,5% t o m juli)



Tillsammans
för ett **friskare**
tryggare och
rikare liv