Regionstyrelsen 29 oktober 2025

Informationspunkter

Region Kalmar län

- Nöjda invånare och samarbetspartners
- Hållbar utveckling i hela länet
- Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet
- En av Sveriges bästa arbetsplatser
- En långsiktigt hållbar ekonomi

Övergripande mål i regionplan | 2025-2027

Tillsammans

- Möter vi människor där de är
- Driver vi utveckling och förbättring
- Främjar vi människors egenkraft

Fokusområden 2025

Hållbar utveckling i hela länet
Nationell plan, Helena Nilsson
Trafikupphandling, Mattias Ask

Sveriges bästa kvalitet tillgänglighet och säkerhet
Nationell patientenkät, Magnus Persson
Aktuellt omställning Oskarshamn, Niklas Föghner och Johan Rosenqvist
Sveriges bästa sjukhusmat, Martin Idethun
Aktuellt fastighetsinvesteringar, Martin Idethun

En av Sveriges bästa arbetsplatser
Kompetensförsörjningsstrategi, halvårsmätning oberoende hyrbolag, Helen Persson

En långsiktigt hållbar ekonomi
Delårsbokslut, Lars Mattsson

Hållbar utveckling i hela länet

Helena Nilsson, regional utvecklingsdirektör
Mattias Ask, trafikdirektör

Region Kalmar län

Förslag till nationell plan för transportinfrastrukturen 2026-2037

- En grundprincip för planförslaget är att skapa största möjliga samhällsnytta av de medel som satsas på infrastrukturen. Därför har även en del objekt omprioriterats och getts plats för nya projekt.
- För att öka transparensen i sina processer (enligt kritik från ex Riksrevisionen) har en ny form av rangordning för namngivna objekt skapats. Baseras på samhällsekonomisk lönsamhet.
- Trafikverket har arbetar systematiskt med att inhämta totalförsvarets bedömningar av behov av transportinfrastruktur, behov har ingått som ett kriterium i prioriteringen av åtgärder.
- Stort fokus i planen på den ökade medelstilldelningen till underhåll
- Utbyggnaden till den högsta bärighetsklassen BK4 (som tillåter tyngre lastbilar) påskyndas
- ERTMS ska finnas på högtrafikerade järnvägssträckor år 2042

Sammanfattning av planförslaget

- Planförslaget omfattar 1 171 miljarder kronor varav 354 miljarder kronor ska gå till vidmakthållande (underhåll) för väg och 210 miljarder kronor till vidmakthållande för järnväg.
- Namngivna järnvägsinvesteringarna (investeringskostnader på över 150 miljoner kronor) cirka 340 miljarder kronor och de namngivna väginvesteringarna cirka 70 miljarder kronor.
- Trimnings- och miljöåtgärder ökar med nära 50 procent till 70 miljarder kronor (åtgärder under 150 miljoner kronor).

Medelsfördelning

Järnvägsinvesteringar ; 309
Ex. E22 Nygård-Målbäcken
Sjöfarts-investeringar ; 21
Väginvesteringar ; 62
Riskreserv; 39
Trimning & miljö ; 70
Länsplaner ; 61
Vidmakthållande järnväg; 210
Ex. Verkebäcksbron och Skramstadsbron
Forskning, bidrag, övrigt ; 44
Vidmakthållande väg ; 354

Trafikverket bedömer att man kommer:

Återta underhållsskulden på vägnätet när planperioden är slut, alltså år 2037

Återta underhållsskulden för järnvägsnätet år 2050

Etikett	Objektnamn
1	Ostlänken nytt dubbelspår Järna–Linköping, alt 2 (pågående)
2	Ostlänken, Uppställningsspår Norrköping, följdinv. (ny)
3	E22 Förbi Söderköping (pågående)
4	Ostlänken, Uppställningsspår Linköping, följdinv. (ny)
5	Rv 26 Mullsjö–Slättäng, delen Mullsjö-Mon
6	Rv 26 Hedenstorp–Månseryd
7	E4 Trafikplats Ekhagen (ny)
8	Rv 26,40 Trafikplats Hedenstorp (ny)
9	E4 Trafikplats Ljungarum, genomgående körfält
10	Rv 40 förbi Eksjö
11	Värnamo–Jönköping/Nässjö, elektrifiering och höjd hast
12	Rv 25 Nybro, trafikplats Glasporten
13	Kalmar C, spår och plattformar (ny)
14	E22 Förbi Bergkvara

Nr 16

Nr 37

Nr 88

Namngivna objekt i Trafikverkets Region Sydöstra

TRAFIKVERKET

Investeringar med lägre samhällsnytta omprövas eller utgår

Objekt	Inriktning
Maria-Helsingborg	Omtag
Gävle-Kringlan	Omtag
Räppe-Växjö, dubbelspår (etapp 1 av dubbelspår Växjö-Alvesta)	Utgår
E22 Gladhammar-Verkebäck	Utgår
E45 Säffle-Valnäs, delen Säffle-Hammar	Utgår
E18 Valnäs-riksgränsen, deletapp Töcksfors – Bäckevarv, ombyggnad 2+1	Utgår
Sundsvall C – Dingersjö, dubbelspårs-utbyggnad, etappen Kubikenborg – Dingersjö	Utgår
Malmbanan Boden – Gällivare stängselsystem och passager	Utgår
E10 Kauppinen-Kiruna mötesseparering	Utgår
Essingeleden, riskreducerande åtgärder upprättande av ledverk	Utgår

TRAFIKVERKET

20 miljarder kronor frigörs till totalt 27 projekt med större nytta

Prio	Objekt
1	Lommabanan Söderåsbanan, bulleråtgärder
2	En ny isbrytare
3	E4 trafikplats Häggvik- trafikplats Rotebro, kapacitetsförstärkning till följd av Förbifart Stockholm
4	Knivsta plankorsning
5	Stockholm C och Tomteboda bangård, delen Tomteboda bangård
6	Ostkustbanan Solna-Skavstaby, signaloptimering
7	Göteborg-Alingsås, högre kap., etapp Olskroken-Partille – endast lokaliseringsutredning
8	E4 Trafikplats Ekhagen
9	E6 Trafikplats Alnarp - Trafikplats Lomma, additionskörfält
10	Västkustbanan, Halmstad C, kapacitet (del 2), uppställningsspår
11	E4 Trafikplats Ättekulla
12	Väg 75, Brandbekämpningssystem i Södra länken
13	Rv 26,40 Trafikplats Hedenstorp

Prio	Objekt
14	E4 trafikplats Glädjen- trafikplats Arlanda, kapacitetsförstärkning till följd av Förbifart Stockholm
15	E4/E20 Södertäljebron, kapacitetsförstärkning till följd av Förbifart Stockholm
16	Västkustbanan, Tyllered, förbigångsspår
17	SgöN Umeå C-Umeå Ö dubbelspår
18	Ystadbanan, Skurup-Rydsgård, dubbelspår
19	Norge-Vänerbanan, Kil-Skälebol, mötesspår
20	Ostlänken, Uppställningsspår Norrköping, följdinv
21	Ostlänken, Uppställningsspår Linköping, följdinv
22	Värmlandsbanan, Kil-Charlottenberg, mötesspår
23	Kalmar C, spår och plattformar
24	Helsingborg C-Helsingborgs gbg/Ramlösa station, kapacitetsåtgärder
25	Märsta station och bangårdsombyggnad
26	Befintliga banor, hastighetsh. 250 km/h Öxnered – Lund
27	E45 Vänersborg - Mellerud, deletapp Liden – Frändefors, ombyggnad 2+1

Regeringen.se:

Trafikverket har redovisat sitt förslag till nationell plan för transportinfrastrukturen - Regeringen.se
(pressträff)

Trafikverket.se:

Nationell plan 2026-2037 – Bransch
(webbsändning längs ned på sidan samt plandokument)

Länkar med mer information

Trafikupphandling 2027:
Linjetrafik, skolskjuts och särskilda persontransporter

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

- Trafikstart 16 augusti 2027.
- Avtalstid tio år (inga optionsår).
- Trafikslag: Linjetrafik, skolskjuts och anropstyrd trafik
- Upphandlingen omfattar 391 fordonsomlopp som lagts samman i 35 trafikpaket (4 – 61 fordon)

Omfattning

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Steg 1

- 27 Trafikföretag skickade in anbudsansökan.

Steg 2

- 27 Trafikföretag kvalificerades och fick del av upphandlingsunderlaget.
- 19 Trafikföretag lämnade anbud.
- 3-8 anbud per trafikpaket
- 8 Trafikföretag tilldelas avtal

Sammanfattat resultat upphandlingsprocessen

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Trafikföretag	Antal trafikpaket	Antal fordonsomlopp	Anbudssumma
Bergkvara AB	8	136	293 563 955 kr
Bivab Sverige AB	3	27	22 035 135 kr
Busspecialisten i Småland AB	6	48	52 031 473 kr
Flexbuss / Go Ahead Sverige AB	1	10	8 627 852 kr
Nilsbuss AB	9	77	82 891 029 kr
Stegos beg. Bildelar	1	5	3 386 865 kr
Vikbolands Taxi 160000 AB	1	8	18 812 432 kr
Vy Buss AB	6	80	167 805 053 kr
Totalt	**35**	**391**	**649 153 794 kr**

Stadstrafik: Elfordon
Övrig trafik: HVO100 (1 biogas- och 6 elfordon som undantag)

Trafikföretag, antal trafikpaket, fordonsomlopp och anbudssumma

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Trafikföretag och trafiktyp per kommun

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Övergripande ekonomiskt resultat

Kostnad idag (augusti 2024 till juli 2025) med index i kostnadsnivå Q4 2024 vilket är samma basmånad som anbud. Nedan visas en beräknad jämförelse på den volym som är känd och beställd.

Trafik	**Avtal 2017 Q4 (mnkr)**	**Före förh inkl delade fordon (mnkr)**	**Skillnad (mnkr)**	**Procent**
Total kostnad regionens linjetrafik	504,2	451,6	-52,6	90%
Total kostnad alla kommuner skolskjuts	156,6	151,8	-4,8	97%
Total kostnad anropsstyrd trafik	45,1	45,7	0,6	101%
Total	**705,9**	**649,2**	**-56,7**	**92%**

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Några förändringar som kan ha bidragit till minskad kostnad

1. Färre fordonsklasser.
2. Färre trafikpaket och annan paketindelning.
3. Valfritt förnybart drivmedel förutom i stadstrafik (el)
4. Enklare design på mindre fordon.
5. Garanterad ersättning minst tre timmar vid skolskjuts med buss ger följsamhet med kollektivavtal.
6. Ålderskrav skolskjuts vissa fordonsklasser 12 år.
7. Trafikföretaget ansvarar för trafiken, inga krav på antal reservfordon.

Fordon

- Bredare säten i E,F och H-klass
- Ökat benutrymme i H-klass
- Tyg (högre krav på slitstyrka)
- Plats för ledarhund
- Fler ledbussar i stadstrafik

Förare

- Utbildningar förare
- Oannonserade drogtester
- Utdrag från belastningsregistret

Teknik

- Passagerarräkningssystem E, F, G, H
- Trygghetskamera C, E, F, G, H

Övrigt

- Reservkraft depå Kalmar
- Kris- och kontinuitetshantering
- Kvalitetsavdrag har höjts
- Ny modell för kvalitetsbonus
- Uppförandekod för leverantörer

Några nya krav jämfört med Avtal 2017

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Samtliga 12 kommuner godkände den 8 oktober 2025 att tilldelningsbeslut kan skickas ut.

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

- Efter att tilldelningsbeslutet har meddelats har trafikföretagen möjlighet att ansöka om överprövning inom 10 dagar (till den 24 oktober).

- Inväntar besked från Kammarrätten om eventuellt prövningstillstånd innan avtal kan tecknas med trafikföretagen.

16 augusti 2027

Avtalsspärr och överprövning

Kalmar länstrafik
REGION KALMAR LÄN

Sveriges bästa kvalitet, tillgänglighet och säkerhet

Magnus Persson, utvecklingsdirektör
Johan Rosenqvist, hälso- och sjukvårdsdirektör
Niklas Föghner, primärvårdsdirektör
Martin Idethun, förvaltningsdirektör Regionservice

Trycksårsmätning

Andel inneliggande patienter med trycksår, den 1 oktober 2025

Grå graferna visar de tidigare nationella mätningarna

Region Kalmar län 6,9 %, totalt

Region Kalmar län 2,0 %, sjukhusförvärvade

** Alla trycksår inom Region Kalmar län; det vill säga både de trycksår som fanns vid ankomst och de som uppkommit på sjukhus (heldragen röd linje)*

Andel trycksår* och sjukhusförvärvade trycksår

Region Kalmar län

Nationell patientenkät

Svarsfrekvens

Region Kalmar län

Helhetsintryck	Dimensionen avser att belysa patientens upplevelse av vården som helhet, övergripande förväntansstyrda faktorer, upplevd effektivitet och upplevt utfall samt omhändertagande och trygghet.
Emotionellt stöd	Dimensionen avser att belysa om patienten upplever att personal eller behandlare är aktiva och lyhörda inför patientens oro, ångest, smärta, farhågor, rädslor eller smärtor. Och om de är tillgängliga och stödjande, på ett för patienten tillfredställande sätt.
Delaktighet och involvering	Dimensionen avser att belysa huruvida patienten upplever sig involverad och delaktig i sin vård och beslut som rör vården. Dimensionen innehåller perspektiv som belyser läkarinitiativ och patientönskan samt i vilken utsträckning patienten upplever att behandlaren tog hänsyn till patientens önskemål.
Respekt och bemötande	Dimensionen avser att belysa patientens upplevelser av vårdens förmåga till ett bemötande anpassat till individuella behov och förutsättningar. Parametrar som följs upp är om bemötandet präglades av respekt utifrån allas lika värde, medkänsla, engagemang och omsorg. Denna dimension är nära besläktad med Delaktighet och involvering.
Kontinuitet och koordinering	Dimensionen avser att belysa patientens upplevelser av vårdens förmåga till kontinuitet och koordinering. Alltså hur väl patientens vård samordnas internt och externt. Parametrar som följs upp är hur patienten upplever personalens förmåga att samarbeta med varandra i relation till patienten. Dimensionen innehåller även uppföljning av patientönskan, avseende kontinuitet.
Information och kunskap	Dimensionen avser att belysa hur väl patienten upplever att vården förmår informera och kommunisera på ett sätt som är anpassat till patientens individuella förutsättningar och på ett proaktivt sätt. Detta innefattar information om förseningar och väntetider, att patienten får svar på sina frågor på ett begripligt sätt. Att patienten får information om behandling, medicinering, biverkningar och varningssignaler att vara uppmärksam på. Dimensionen avser även att belysa patientens upplevelse av hur väl närstående involveras.
Tillgänglighet	Dimensionen avser att belysa patientens upplevelser av vårdens tillgänglighet vad avser närhet, kontaktvägar och personalens tillgänglighet för patienten och patientens anhöriga.

Dimensioner

Helhetsintryck Öppenvården: 92,7 för RKL, 90,8 för riket

Region Kalmar län

Helhetsintryck Slutenvården: 91,8 för RKL, 89,8 för riket

Region Kalmar län

Slutenvård

Öppenvård

Slutenvård och öppenvård över tid

Region Kalmar län

Region Kalmar län

Region Kalmar län 65,3%

Region Kalmar län

- Både förbättringsmöjligheter och styrkor
- Förbättringsmöjligheter: framför allt samordning, väntetider och tillgång till samma läkare
- Styrkor: framför allt bemötande

“Jag träffade en fantastisk läkare och övrig personal. Därav mina höga betyg.”

“Ett fantastiskt bemötande och professionell hantering av “mitt ärende”/ det jag sökte för”

”Tycker att jag fått bra vård som helhet. Om jag skulle vilja ha en förbättring så är det samordning mellan olika avdelningar Exempelvis kirurg urolog och vård av cancerpatienter”

Fritextsvar: urval av cirka 800 svar från öppenvården

Region Kalmar län

Ortopeder på litet sjukhus bäst i test

OSKARSHAMNS KOMMUN

Ortopedkliniken vid Oskarshamns sjukhus ligger i topp i hela landet vad det gäller nöjda patienter.
– Helt fantastiskt. Vår personal kan sträcka på sig, säger verksamhetschef Dick Beddesand.

Vartannat år genomförs en nationell patientenkät där flera tusen patienter får rangordna vården på en lång rad avdelningar vid landets sjukhus. I årets undersökning kniper ortopeden avdelning 8 vid Oskarshamns sjukhus guldmedaljen – framför flera hundra andra vårdavdelningar.

– Det känns verkligen roligt, framför allt att kunna gå ut med nyheten till vår personal och säga ”sträck på er, ni är bäst”, säger Dick Beddesand som är verksamhetschef för ortopedkliniken på sjukhuset i Oskarshamn.

Siffrorna blev officiella i början av veckan och visar att kliniken fått 96,9 poäng av 100 möjliga.

– Vi har legat bra till i tidigare undersökningar också, men det är såklart kul att ligga i topp. För två år sedan låg vi på plats tre, konstaterar Dick Beddesand.

Vad är hemligheten bakom placeringen?

– Ett mycket långsiktigt arbete där vi hela tiden jobbar för att patienterna ska kunna nå oss lätt, känna sig trygga och kunna vara med och påverka vården. Tydliga rutiner gör också att våra medarbetare känner sig bekväma i sina roller.

Hur ska det här firas?

– Hur vi ska fira är inte klart

Oskarshamns sjukhus hamnar i topp i patientenkäten. FOTO: JAN BRUNBY

än men att vi ska fira är självklart.

Även kirurgavdelningen 7 vid Oskarshamns sjukhus fick ett toppbetyg i årets undersökning. Avdelningen landar på plats åtta.

– Det betyder att vi har två avdelningar från vårt sjukhus med på topp tiolistan och det är kul, säger Dick Beddesand.

Överlag får specialistvården vid sjukhusen i Kalmar län mycket höga betyg av patienterna.

Det som främst sticker ut positivt är resultaten kring mottagningsbesök inom vården, både fysiska och digitala. Här ses en klar förbättring av resultaten vid en jämförelse med den senaste enkäten från 2023. I sex av sju parametrar hamnar Region Kalmar län på första plats.

Det gäller helhetsintrycket, emotionellt stöd, delaktighet, tillgänglighet, kontinuitet och koordinering, plus information och kunskap.

När det gäller resultaten från patienter som legat inlagda placerar sig regionen över genomsnittet för landet inom alla områden.

– Vi har ända sedan den allra första nationella patientenkäten fått bra betyg av våra patienter, vilket vi är väldigt tacksamma för. Den här gången ökar vi inom flera områden inom den öppna vården och de totala resultaten är otroligt bra. Alla våra medarbetare på sjukhusen i länet kan känna sig väldigt stolta, säger hälso- och sjukvårdsdirektör Johan Rosenqvist.

Totalt har 4 235 patienter i länet svarat på frågor kring sin upplevelse av senaste besöket inom vården, antingen om man varit i kontakt med en mottagning eller legat inlagd.

Åsa A Cederbom
Text

asa.cederbom@barometern.se

Topp tio

De här klinikerna i landet placerade sig högst:
1) Ortopedavdelning 8 Oskarshamns sjukhus
2) Vårdavdelning 357 GUCH Göteborg
3) VO Specialistvård Södersjukhuset
4) Kirurgavdelningen Övre Gastroteam Skövde
5) Ortopediavdelning 3 elektiv vård Kungälv
6) Avdelning 14 US Uddevalla
7) Ortopedgeriatrisk avdelning 4 Norrlands Universitetssjukhus
8) Kirurgavdelning 7 Oskarshamns sjukhus
9) Ortopedi- och kirurgiavdelning Lidköping
10) Vårdavdelningen vid Elisabethsjukhuset

Tidningsklipp Barometern 2025

Region Kalmar län

Aktuellt omställning Oskarshamn

Så här söker du vård från den 1 oktober 2025

Oskarshamns akutmottagning:

- Med ambulans – oförändrat
- Hänvisning från hälsocentral eller annan vårdenhet
- Hänvisning via 1177 på telefon

Helgöppen hälsocentral i Oskarshamn:

- Hänvisning via 1177 på telefon

Besök helgöppen hälsocentral Oskarshamn oktober 2025

Region Kalmar län

Kommunikationsinsatser

- Hushållsutskick
- Annonser i Barometern /OT, digitalt och tryckt
- Information på 1177.se, regionkalmar.se
- Informationsblad svenska, arabiska, engelska, lättläst
- Utskick till samarbetspartners och genom länsgemensam ledning
- Information till näringsliv och närliggande kommuner

Region Kalmar län

- Lokal ledningsgrupp för fortsatta arbetet är etablerad
- Genomförandegrupper för direktinläggning och mobil enhet är uppstartade
- Tester med direktinläggning kommer sannolikt igång först
- Arbetsgrupp för fortsatt utveckling av närsjukvård är igång

Pågående/planerat arbete inom Närsjukvård Oskarshamn

Resan till den bästa sjukhusmaten

Region Kalmar län

150 medarbetare

Kostverksamhetens yrkeskategorier:

- Måltidsvärdar
- Köksbiträden Kockar och 1:e kockar
- Linjechefer
- Kostsamordnare
- Måltidsutvecklare
- Dietist
- Bagare

2011

En tid med mycket kritik och klagomål

På länets tre sjukhus fanns olika måltidssystem med skilda förutsättningar och organisationer

Landstingsservice fick uppdraget att utreda

Resan till den bästa sjukhusmaten: Bakgrund

2011 Utredning

Syftet med utredningen var att föreslå åtgärder för att:

- Tillaga och servera Sveriges bästa sjukhusmat till inneliggande patienter och gäster i våra personalrestauranger och caféer på samtliga tre sjukhus i Kalmar län
- Erbjuda hälsofrämjande måltider som bygger på ett hållbart och värdeskapande system

Resan till den bästa sjukhusmaten: Bakgrund

Åtgärder ur rapporten

- Samordning länsövergripande
- Införande av Cook & Serve (varm kantinmat)
- Införande av måltidsvärdar på avdelningarna, anställda av kostorganisationen
- Utbildningsinsatser
- Dietist på 50 % i organisationen

Äga hela måltidskedjan

Topp ett i Sverige sedan 2014

- Varm mat i buffé med valfrihet
- Måltidsvärdar på alla vårdavdelningar
- Samordnat över länet
- En matsedel till restaurang och vårdavdelning
- Fem veckors rullande matsedel med tre alternativ till lunch/varm mat
- Anpassad efter patienters olika behov som specialkost och konsistenser

Sveriges BÄSTA Sjukhusmat 2025

Bästa sjukhusmaten idag

Regionens hållbarhetsmål för livsmedel

- Öka andelen ekologiskt
- Öka andelen lokala livsmedel både svenska och regionala livsmedel
- Minska matsvinnet
- Minska klimatpåverkan Co2e
- Kris- och beredskap

Bästa sjukhusmaten idag: Hållbarhetsmål

Fastighetsinvesteringar

Ny ambulansstation Kalmar

Nytt centrallager

Region Kalmar län

Översiktsbild sjukhusområdet Kalmar

Region Kalmar län

- Regeringen har lagt fram förslag för att stärka hälso- och sjukvårdens beredskap vid kris/krig.
- Föreslås skyldighet för kommuner och regioner att ha en grundläggande lagerhållning av sjukvårdsprodukter
- Skyldighet i nuläget är en lagerhållning motsvarande **en månads normalförbrukning av sjukvårdsprodukter som används i vardagen**.
- Skyldigheten föreslås träda i kraft 1 januari 2027.
- Under 2025 ska en handlingsplan tas fram för att nå en utökad försörjningsberedskap

Stärkt beredskap för hälso- och Sjukvården – prop. 2024-25-167

Verksamheter som har genomlysts initialt inkluderar:

- Intensivvård
- Ambulansverksamhet
- Akutmottagningar
- Operation och anestesivård (inkl. kirurg)
- Förlossning och barn- och ungdomsverksamheter

Dessa åtgärder gäller omsättningsbar lagerhållning för god vård i vardagen

Prioriterade områden och volymer

Nytt centrallager

Tidslinjal

Region Kalmar län

En av Sveriges bästa arbetsplatser

Helen Persson, HR-direktör

Region Kalmar län

En av Sveriges bästa arbetsplatser

Region Kalmar län

Sveriges Kommuner och Regioner

Sammanfattning halvår 1 år 2025

Bemanningstrenden är en sammanställning över kostnader för hyrbemanningen inom hälso- och sjukvården. Bemanningstrenden ger en bild av regioners beroende . Bemanningstrenden för första halvåret visar en fortsatt minskning med 28 procent, vilket motsvarar över 900 miljoner kronor mot första halvåret 2024. Kostnad för inhyrd personal i förhållande till egen personal minskade från 3,4 procent första halvåret 2023 till 2,4 % första halvåret 2025.

Några nyckeltal för halvår 1 2024

- Kostnader för hyrbemanningen minskade i 20 regioner och ökade i en, första halvåret 2025 jämfört 2024.
- I somatiken minskade kostnaderna totalt med 32 procent. Kostnaderna minskade i 19 regioner Kostnaderna för inhyrda sjuksköterskor minskade med 44 procent och kostnaderna för läkare minskade med 16 procent inom somatiken.
- 16 regioner har minskat sina hyrkostnader inom psykiatrin. Kostnaderna minskade totalt med 33 procent. Hyrkostnaderna för sjuksköterskor minskade med 41 procent och för läkare med 30 procent.
- 16 regioner har minskat sina hyrkostnader inom primärvården. Kostnaderna minskade totalt med 18,5 procent. Inhyrda sjuksköterskor minskade med 47 procent och läkare minskade med 17 procent.
- Kostnaden för inhyrda sjuksköterskor minskade totalt med 44,8 procent och inhyrda läkare minskade med 18,4 procent.

Sveriges Kommuner och Regioner

Kostnader för hyrbemannning per region, halvår 1, 2024 och 2025

Kostnader minskade i 20 regioner

Oberoende hyrbolag

Region Kalmar län

Sveriges Kommuner och Regioner

Procentuell förändring av hyrkostnader halvår 1, 2024 och 2023

Oberoende hyrbolag

Region Kalmar län

Sveriges Kommuner och Regioner

Hyrkostnadernas andel av egna personalkostnader

Per region, halvår 1 år 2025 jämfört med halvår 1 år 2024

Pilen visar förändring mellan första halvåret 2024 och 2025

Andelen minskade i 20 regioner.

Oberoende hyrbolag

Region Kalmar län

Region Kalmar läns strategi för god kompetensförsörjning

- Ett samlat och strukturerat arbetssätt
- I linje med nationella strategier
- Genomsyras av regionens värdegrund
- Långsiktigt hållbart arbetsgivarvarumärke
- Struktur för att klara rekrytering och bibehålla och utveckla medarbetare

Reviderad kompetensförsörjningsstrategi

Region Kalmar län

Strategier för kompetensförsörjning – nya fokusområden

Region Kalmar län

En långsiktigt hållbar ekonomi

Lars Mattsson, ekonomidirektör

Region Kalmar län

Ekonomiska förutsättningar

- Samhällsekonomins tillväxt och dess påverkan på skatteunderlaget
- Befolkningsutvecklingen i länet
- Kommunalekonomisk utjämning och statsbidrag
- Skattesats
- Priser och avgifter

- **Resultatprognosen** uppgår till 352 mnkr
- **Resultatprognosen** avviker från budget med – 12 mnkr
- **Resultatprognosen enligt balanskravet** uppgår till 355 mnkr
- **Verksamhetens intäkter** beräknas öka med 90 mnkr, motsvarande 4,7 procent
- **Totala lönekostnader** beräknas minska med 2,9 procent. Beror främst på lägre uppräkning av pensionsskulden. **Förvaltningarnas lönekostnader** beräknas öka med 294 mnkr motsvarande 5,2 procent
- Kostnader för **köpt vård** och **läkemedel** förväntas öka med 2,7 procent respektive 4,2 procent
- Kostnader för **inhyrd personal** beräknas minska med 36 mnkr mot f g år, motsvarande -17,3 procent
- **Övriga kostnader** beräknas öka med 148 mnkr motsvarande 4,6 procent
- **Förvaltningarnas** budgetunderskott uppgår till -289 mnkr

Resultatanalys - Ekonomisk helårsprognos 2025 efter augusti

Region Kalmar län

Årets resultat 2021-2025

Region Kalmar län

		2025-08	2024-08	Prognos 2025	Budget 2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	1 326,1	1 168,1	1 998,5	1 838,8	1 908,9
Verksamhetens kostnader	4, 5	-7 702,6	-7 828,0	-11 857,5	-11 664,9	-11 842,2
Avskrivningar	6	-274,0	-252,4	-425,0	-425,0	-403,6
Verksamhetens nettokostnader		**-6 650,5**	**-6 912,3**	**-10 284,0**	**-10 251,1**	**-10 337,0**
Skatteintäkter	Not 7	4 831,7	4 696,9	7 252,9	7 345,0	7 035,6
Utjämning och generella statsbidrag	Not 8	2 295,6	2 314,8	3 443,5	3 363,9	3 472,0
Verksamhetens resultat		**476,8**	**99,3**	**412,4**	**457,8**	**170,6**
Finansiella intäkter	Not 9	173,4	344,2	167,8	117,5	367,6
Finansiella kostnader	Not 10	-240,0	-512,9	-227,9	-211,4	-573,2
Resultat efter finansiella poster		**410,3**	**-69,4**	**352,3**	**363,9**	**-35,0**
ÅRETS RESULTAT	**Not 11**	**410,3**	**-69,4**	**352,3**	**363,9**	**-35,0**

Resultaträkning

Region Kalmar län

	Jan	Febr	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	Prognos
Nettoökning	1,2%	-2,0%	-2,2%	-7,8%	-5,6%	-5,9%	-6,0%	-3,8%	-0,5%
Budgetmål	-0,6%	-0,6%	-0,6%	-0,6%	-0,6%	-0,6%	-0,6%	-0,6%	-0,6%

- Nettokostnadsutveckling efter augusti uppgår till -3,8 procent
- För helåret beräknas nettokostnadsutvecklingen till 0,5 procent
- För att nå budgeterat resultat (364 mnkr) får nettokostnaden uppgå till maximalt -0,6 procent
- Nettokostnadsutveckling efter september uppgår till -3,0 procent

Nettokostnadsutveckling 2025 beräknas till -0,5 procent

Region Kalmar län

- **Investeringar** finansieras med egna medel.
  - Januari-augusti: 692 mnkr,
  - Investeringsbudget 1 255 mnkr
- **Likvida medel**
  - Per 30 augusti: 994 mnkr, positivt kassaflöde från årsskiftet med 19 mnkr
  - Prognos 31 december: 737 mnkr, negativt kassaflöde med 239 mnkr
- **Likviditetsförvaltning**
  - Per 30 augusti: 881 mnkr med en positiv avkastning från årsskiftet på 17 mnkr
- **Marknadsvärde placerade pensionsmedel**
  - Värdet per 31 juli är 2 952 mnkr med en positiv avkastning från årsskiftet på 82 mnkr
  - Värdet per 31 augusti är 2 989 mnkr med en positiv avkastning från årsskiftet på 120 mnkr
- **Pensionsåtagande (enligt senaste pensionsskuldsberäkningen)**
  - Helårsprognos: 9 287 mnkr, varav ansvarsförbindelse 3 418 mnkr

Övrig bokslutsinformation

- **Likvida medel**
  - Per 30 september: 880 mnkr
- **Likviditetsförvaltning**
  - Per 30 september: 883 mnkr
- **Marknadsvärde placerade pensionsmedel**
  - Värdet per 30 september är 3 006 mnkr med en positiv avkastning från årsskiftet på 137 mnkr

Väsentlig information efter prognostillfället

- **Avsättningen** uppgår till 5 668,3 mnkr. Ökar med 4,4 procent. F g år ökade den med 22,5 procent.
- **Ansvarsförbindelsen** uppgår till 3 418,3 mnkr. Minskar med 4,0 procent. Föregående år ökade den med 1,5 procent.
- Upplupen kostnad avseende den **avgiftsbestämda ålderspensionen** uppgår till 200,5 mnkr.

Pensionsåtagande i helårsprognos 9 287,1 mnkr

Tillsammans
för ett **friskare**
tryggare och
rikare liv